معجم

مصطلحات الصناعة والأعمال

DICTIONARY OF

INDUSTRY & BUSINESS TERMS

عربي - إنجليزي

ENGLISH - ARABIC

إعداد

حسين بن عبدالله الوطبان

By

HUSSAIN A. AL-WATBAN

مكتبة العبيكان

ح حسين عبدالله الوطبان، ١٤٢٢هـ
فهرسة مكتبة الملك فهد الوطنية أثناء النشر
الوطبان، حسين عبدالله
معجم مصطلحات الصناعة والأعمال ـ الرياض.
٤٢٠ ص؛ ١٧x٢٤سم
ردمك: ٩-٤٧٠-٣٥-٩٩٦٠
١ ـ الصناعة ـ معاجم. أ ـ العنوان
ديوي ٣٣٨٠٣ ١٩/٣٦٧٦

ردمك: ٩-٤٧٠-٣٥-٩٩٦٠ رقم الإيداع: ١٩/٣٦٧٦

الطبعة الأولى
١٤٢٢هـ / ٢٠٠١ م

الناشـــر

مكتبة العبيكان

الرياض ـ العليا ـ طريق الملك فهد مع تقاطع العروبة
ص. ب: ٦٢٨٠٧ الرمز: ١١٥٩٥
هاتف: ٤٦٥٤٤٢٤، فاكس: ٤٦٥٠١٢٩


بسم الله الرحمن الرحيم

قال رسول الله صلى الله عليه وسلم:

«إن الله يحب إذا عمل أحدكم عملاً أن يتقنه»

الإهداء

إلى زوجتي العزيزة

وابنيّ «فيصل»، «فهد»

شكراً لمشاركتكم ودعمكم وحبكم

فهرس المخططات

الصفحة



المحتويات

مقدمة

مع تنامي قطاعي الصناعة والأعمال في الوطن العربي بصفة عامة وفي بلدان مجلس التعاون الخليجي بصفة خاصة فإن الحاجة باتت تدعو وباستمرار إلى توفير المعلومات والبيانات الدقيقة لرجال الأعمال والمستثمرين الصناعيين، وفي هذا اليم أعد هذا الكشاف GLOSSARY المتضمن مصطلحات ومفردات تهتم بهذين القطاعين وما يمت لهما بنسب من العلوم الأخرى كعلم الاقتصاد والتجارة والمالية والعلوم الفنية والهندسية والمعلوماتية وغيرها، ومع أن أغلب هذه المصطلحات متوافر إلا أنها متفرقة بين العديد من العلوم وفي مصادر القواميس والمعاجم والكتب، ولم يؤخذ في تعريفها الشمولية وارتباطها العلمي وأهميتها بالقطاع المتداولة فيه؛ مما منع القارئ أو الباحث من الانتفاع الأمثل بها.

لقد تم حصر المصطلحات المتداولة والمناسبة للعاملين في قطاعي الصناعة والأعمال من مصادر مختلفة عربية وإنجليزية، شملت المجلات والقواميس والمعاجم والموسوعات والكتب، ودرجت جميعاً كمصادر في نهاية المعجم، وقد وجدت خلال بحثي المتواضع هذا تبايناً واختلافاً أوتقارباً سواء كان في تسمية المرادف اللفظي للمصطلح الإنجليزي في اللغة العربية أو أسلوب صياغة وتعريف المصطلح نفسه، فالمترادفات كانت متعددة ومختلفة الألفاظ مع أننا نحتاج لتوحيد لغة العلم والاتفاق على مصطلحات مناسبة للمعنى وسهلة التداول، ويبدو أن هذا الاختلاف مرده إما لعدم الالتزام بالمصطلحات المعربة التي أقرتها مجامع اللغة العربية، أو أن المصطلح لم يتم إقراره لحد الآن، أو أن بعض المصطلحات المعربة لم يسهل تناولها وتداولها في الحقل الذي تنتمي إليه.

اعتمد هذا الكشاف على استخدام المصطلحات المعربة التي أقرتها مجامع اللغة العربية وإن لم يتوفر فقد استخدم الاسم الأكثر شيوعاً في المصادر المتداولة ولم تهمل المرادفات الأخرى إن وجدت للمصطلح، وإنما أدرجت مباشرة تحت المعنى الأساسي، وأسقطت المرادفات المتضاربة مع المعنى أو التي وردت باللفظ العامي في بعض المصادر.

أما التعريف فقد امتازت صياغته بشمولية لتوضيح المضمون ومحتواه للقارئ الكريم مع دعمه بالأمثلة والنماذج والمخططات أو الرسوم البيانية كلما دعت الحاجة لها .

يحتوي هذا الكشاف على أكثر من 1200 مصطلح لنخبة من المصطلحات المتداولة في الإدارة والأعمال والاستثمار الصناعي، استخلصت من مصادر ومراجع عربية وإنجليزية عديدة وموثوقة، وقد تم تنقيحها وتبويبها لتناسب احتياجات الجميع من إداريين وفنيين وطلاب وأرباب عمل وغيرهم من ذوي العلاقة والاهتمام بقطاعي الصناعة والأعمال.
وحسبي في هذا العمل المتواضع رضى النفس بما أعددت ونبل الغاية - إن شاء الله - بما قدمت، عسى أن يكون هذا العمل إضافة جديدة إلى جهود وأعمال من سبقني في إثراء هذا الميدان، وإضافة متواضعة للموسوعة العربية الشاملة حيث هذه المصطلحات لا تمثل سوى جزءاً يسيراً مما هو ممكن؛ ولذا فهو عمل مستمر وهدف منشود يتطلب ممن أعده مواصلة البحث لأجل الإضافة وإعادة التنقيح والتحديث بين حين وآخر مادامت المعارف والتقنية والإبداع في تقدم مضطرد، مسترشداً بدعمك ومؤازرتك - أيها القارئ الكريم - فلا تتردد بمدنا بما لديك من آراء ومقترحات ونقد .

والله الموفق .

حسين بن عبدالله الوطبان

الرياض

إرشادات وإيضاحات

1- تم حصر المصطلحات الأساسية الشائعة الاستعمال في قطاعي الصناعة والأعمال، وتم الرجوع في اختيار التعريف إلى كثير من المعاجم والمراجع المتخصصة.

2 - رتبت المصطلحات العربية من جهة اليمين (مقابل المصطلح الإنجليزي) بالحرف الأسود الغامق، وذلك وفقاً لترتيب الأحرف الأبجدية (أ، ب، ت . . . .) وأهمل في هذا الترتيب (أل التعريف).

3 - رتبت المصطلحات الإنجليزية من جهة اليسار (مقابل المصطلح العربي) وفقاً للترتيب الهجائي (A, B, C ...) سواء كان المصطلح كلمة واحدة أو عدة كلمات.

4 - تعريف المصطلح ورد باللغة العربية وأدرج لبعض الكلمات المرادف باللغة الإنجليزية. وروعي في التعريف معناه الفني لا اللغوي، للإيضاح والربط بين المصطلحات الأخرى.

5 - مختصر المصطلح الإنجليزي (المشتق من الحروف الأولى لعدة كلمات) أو الرموز تم درجها (إن وجدت) بين قوسين في نهاية المصطلح، كما تم درج المصطلح في اللغة العربية والذي له أكثر من مقابل عربي تحت المصطلح مباشرة أما إذا كان للمصطلح باللغة العربية أكثر من تعريف فقد أعطي لكل تعريف رقماً متسلسلاً.

6 - تضمنت بعض المصطلحات في نهاية التعريف كلمة (انظر :- ثم المصطلح العربي ومقابله باللغة الإنجليزية) وتعني إعادة المصطلح إذا كان فرعياً إلى أصله، أو إذا كان ثانوياً إلى الأساس، أو لتسهيل مهمة التعرف على

المصطلحات المتشابهة أو المترادفة أو التي تكتب بأشكال مختلفة ولها نفس المعنى أو الكلمات المختصرة (الحروف الأولى للكلمات) مما يستوجب إعادتها إلى المصطلح الأساسي .

7 - جمعت الاختصارات في ملحق خاص في نهاية المعجم وأعيدت إلى مصطلحاتها الأساسية في اللغتين وصنفت وفقاً للقطاع المتداولة فيه .

8 - يتضمن المعجم رسوماً توضيحية وأشكالاً بيانية وجداول تهدف إلى التوضيح وتسهيل الاستفادة منه ، كذلك استخدمت الأرقام العربية الأصلية أينما وجدت .

9 - أُلحق في نهاية المعجم ملاحق وجدول تحويل للوحدات الشائعة الاستخدام وقائمة بالمراجع والمصادر .

10- شمل المعجم مسردين (كشافين) :

الأول : مسرد عربي - إنجليزي - رتب على أساس الترتيب الأبجدي

الثاني : مسرد إنجليزي - عربي - رتب على أساس الترتيب الهجائي (A - Z)

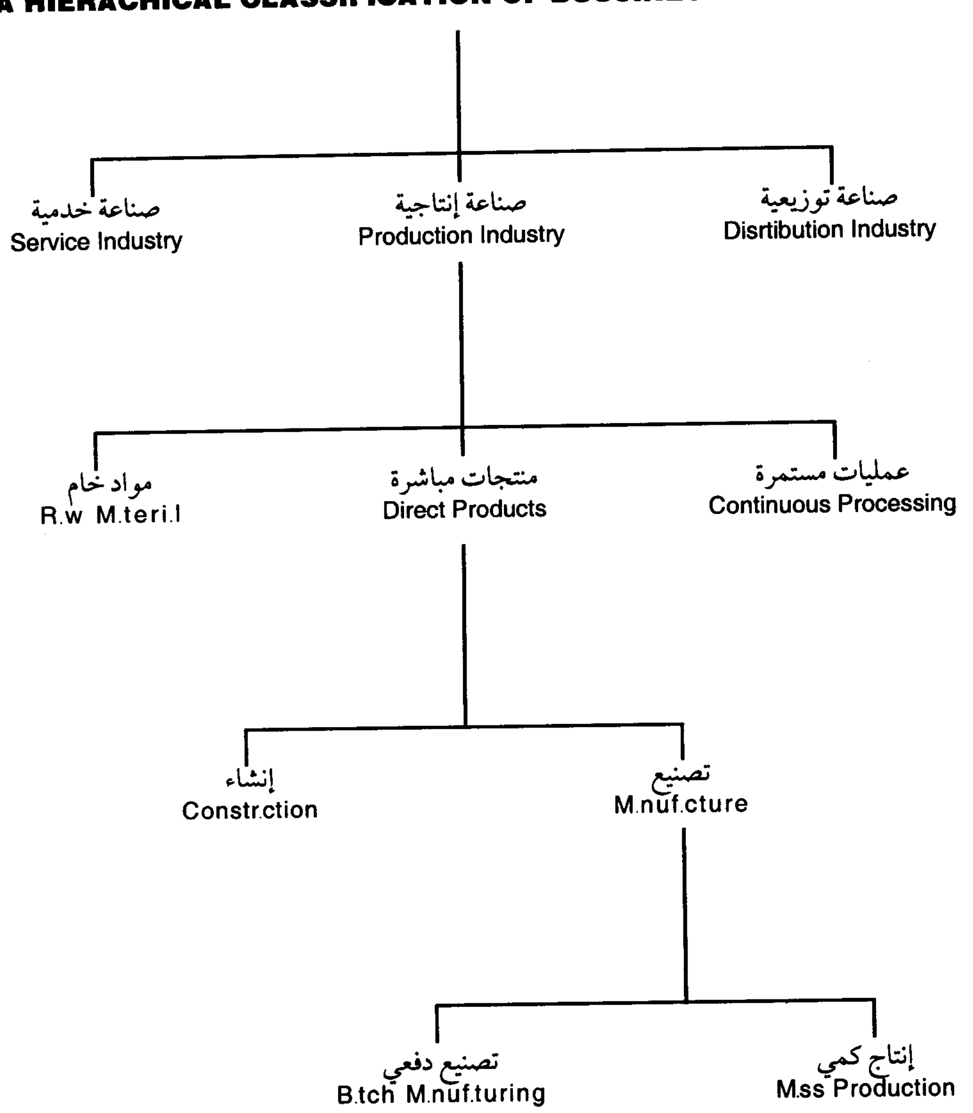
11- المصطلح الذي يبدأ برقم تم ترتيبه في موقعه مع الاعتبار لكون الرقم مكتوباً بالحروف فمثلا 7 M'S تم وضعه في موقع مكانه SEVEN M'S .

12- استخدمت كلمة (منشأة) لتشمل جميع ما ينطوي عليه هذا المعنى من تسميات كالمؤسسة والشركة والمنظمة والجمعية وغير ذلك من الألفاظ التي تدخل على تنظيمات جماعية .

13- استخدمت الأرقام العربية بدلاً من الأرقام الهندية المتداولة .

منظومة الصناعة والأعمال

A HIERACHICAL CLASSIFICATION OF BUSSINESS AND INDUSTRY



Source : Pieter, George E., "A material And Processing Approch" McGraw Hill, 1987



مخطط سريان لعملية تجميع الدوائر الإلكترونية

General Process Flow For Circut Card Assembly (CCA's)

1. تحضير المكونات الأساسية — COMPONENT PREPERATION
2. تثبيت المكونات الإلكترونية على اللوائح السطحية — SMT
3. تركيب المكونات الإلكترونية بطريقة نصف آلية — SIMI AUTOMATIC COMPONENT & INSERSTION
4. التثبيت اليدوي للمكونات الإلكترونية والأسلاك — HAND INSTALL COMPONENT AND WIRES
5. التجهيز لعملية اللحام الموجي — MASK FOR WAVE SOLDER
6. عملية لحام موجي آلية — WAVE SOLDER
7. إزالة القناع عن المكونات الحساسة — UNMASK BOARD
8. عمليات الفحص واللمسات التعديلية — PROCESS CHEKING AND TOUCH UP
9. تثبيت المكونات ما بعد عملية اللحام الموجي — POST WAVE ASSEMBLY
10. عمليتا الفحص الإلكتروني للمكونات وأداء اللائحة الإلكترونية — IN-CIRCUIT & FUNCTIONAL TEST
11. الفحص النهائي — FINAL INSPECTION

المصدر : شركة الإلكترونيات المتقدمة المحدودة (AEC)، الرياض

الطريقة الألفبائية: ABC METHOD

طريقة الترتيب القيمي ، نظام الجرد المجزأ .

إحدى طرق إدارة ومراقبة المخزون STOCK CONTROL ، تقوم على تحليل البضائع المخزونة وتقسيمها إلى فئات حسب قيمة الوحدات UNITS VALUE وإجمالي حجم الاستهلاك السنوي لها حتى يسهل مراقبة البضائع المخزونة ذات الأهمية (القيمة) الأعلى وتحديد البضائع المستهلكة لعرض أكبر كمية منها .

فحص المقدرة: ABILITY TEST

اختبار المقدرة :

قدرة العامل على أداء واجبات معينة كالقدرة الميكانيكية أو الفنية ، أو القدرة الكتابية ، وهي اختبارات تستخدم في التوجيه المهني لاختيار الأفراد المناسبين للاتجاه نحو المهن التي تجرى الاختبارات بشأنها .

مادة ساحجة: ABRASIVE MATERIAL

مادة آكلة ، مادة حاكة

مادة ذات صلادة عالية تؤهلها لأن تخدش أو تحك أو تبري أوتصقل المواد الأخرى وتستخدم في شحذ العدد وصقل الأسطح الصلدة والتجليخ والتلميع حيث تصنع منها أحجار التجليخ GRINDING WHEELS وقماش الصنفرة التي يتم تصنيعها إما من مواد ساحجة طبيعية مثل : الكوارتز الصلد أو مسحوق الكورندم CO-RUNDUM أو حبيبات الماس أو العقيق الأحمر GARNET أو صناعية مثل : كربيد السليكون والكربورندم CARBORANDUM أو أكسيد الألمنيوم ALUMINIUM OX-IDE ومواد رابطة BINDER مثل المواد المزججة VITRIFIED والزجاج المائي WATER-GLASS والمواد الراتنجية والمطاط .

قياس التركيز المطلق: ABSOLUTE CONCENTRATION MEASURE

أحد أنواع مقاييس تركيز السوق يتحدد بعدد المنشآت العاملة بالصناعة والأنصبة النسبية لها بحيث إذا قل عدد المنشآت مع ثبات حجم السوق زاد النصيب النسبي لكل واحدة منها وتزداد درجة التركيز . من أنواع مقاييس التركيز منحنى التركيز

CONCENTRATION RATIO ونسبة التركيز CONCENTRATION CURVE ومؤشر هيرفندال HERFINDAHL INDEX ومؤشر هانا - كاي HANNAH-KAY ومؤشر انتروبي ENTROPY INDEX وقياس التركيز الإجمالي AGGREGATE CONCENTRATION.

(انظر : تركيز السوق MARKET CONCENTRATION).

أفضلية مطلقة للتكلفة: ABSOLUTE COST ADVANTAGES

أفضلية تمتلكها المنشأة القائمة، وتشمل كل ما من شأنه أن يؤدي إلى زيادة تكلفة إنتاج السلعة للمنتجين الجدد الراغبين في الدخول إلى الصناعة على مستوى أكبر من متوسط تكلفة إنتاجها في هذه المنشأة ومن هذه المزايا : تملك براءة إختراع، الاستحواذ على مصادر المواد الخام، الحصول على مصادر تمويلية بتكاليف أقل من المنشأة الجديدة وغيرها وهي أحد أشكال عوائق الدخول إلى الصناعة.

امتصاص: ABSORPTION

1- تحويل مادة ما إلى شكل آخر من أشكال الطاقة وذلك بتداخلها أو تفاعلها مع مادة أخرى.

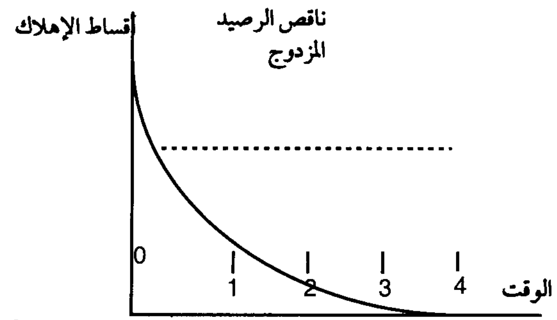
2- في الأعمال، تكلفة لا تحمَّل على العميل أو هي اندماج منشأة في منشأة أخرى تملكها.

3- في المالية، حساب يضم إلى مجموعة حسابات ويفقد هويته الخاصة عند إعداد البيانات المالية.

استهلاك معجل: ACCELERATED DEPRECIATION

نقص القيمة المعجل، استهلاك بمعدل مرتفع، إهلاك متسارع.

طريقة لحساب الاستهلاك تسمح بتحصيل أقصى قيمة من الأصل الثابت FIXED ASSET في سنوات مبكرة، أي أكثر مما هو مسموح به في طريقة الاستهلاك الثابتة STRAIGHT-LINE METHOD التي تفترض نسب أقساط إهلاك متساوية خلال كل سنة من عمر الأصل ASSETS LIFE؛ وهي طريقة تستخدم في بعض الحالات لأغراض ضريبية يسمح فيها بإهلاك ماكينة جديدة خلال مدة زمنية أقصر من الفترة المتوقعة لتشغيلها.



اختبار القبول: ACCEPTANCE TEST

فحوصات وإختبارات فنية تجرى على المواد والأجهزة والمعدات للتيقن من مطابقتها لمتطلبات المواصفات المطلوبة ومن ثم الموافقة على إستلامها من المورد.

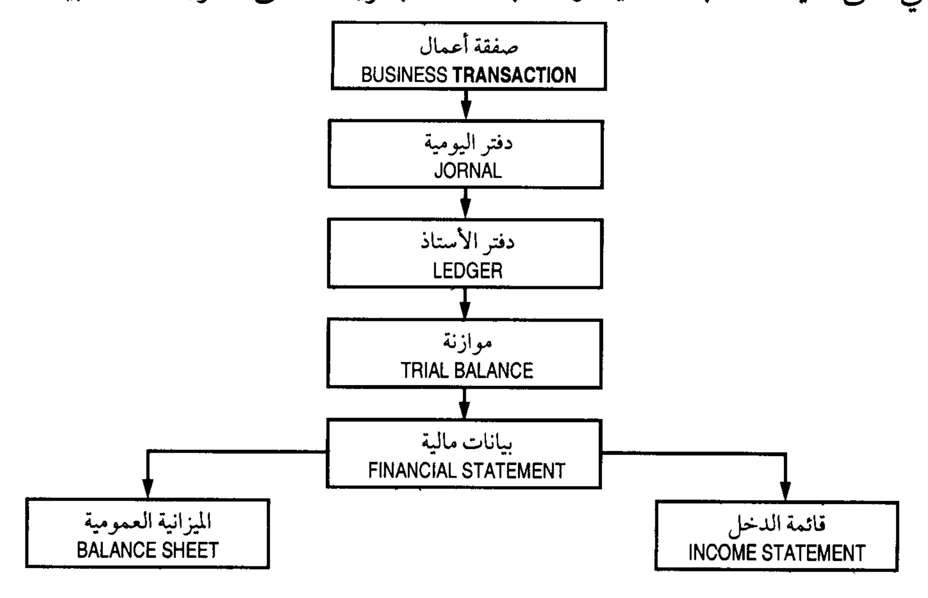
معدل الالتحاق بالعمل ACCESSION RATE

معدل التحاق العمال الجدد خلال مدة معينة للعمل ويحسب كما يلي :

$$\text{معدل الالتحاق} = \frac{\text{عدد العمال الجدد في السنة}}{\text{متوسط العمالة السنوية}} \times ١٠٠$$

حسابات: ACCOUNTS

بيانات مالية FINANCIAL STATEMENT لفرد أو مؤسسة تقيد في الدفاتر أو الحاسب الآلي على صيغة حسابات مدينة وحسابات دائنة بطريقة تسمى الطريقة المحاسبية.



AGING OF ACCOUNTS RECEIVABLE — تقادم الذمم المدينة

تحديدعمر حسابات المدينون

تصنيف حسابات المدينون تبعاً للفترة الزمنية من تاريخ البيع بجدول التحصيل COLLECTION SCHEDULE لتوضيح المبالغ المستحقة على العملاء (المدينون) وفترة تأخرهم بالسداد. ويعتبر مؤشراً لعلاقة العميل بالمنشأة، وإذا تأخرت فترة التحصيل عن الحدود المسموح بها فإنه مؤشر على إمكانية عدم تحصيل هذه الديون، والتقييم في هذه الحالة ضروري لكي تتجنب المنشأة الخسائر الناجمة من مبيعاتها المستقبلية.

ACCOUNTING PERIOD — دورة محاسبية:

فترة محاسبية، سنة مالية.

الفترة الزمنية التي يتم فيها إصدار قوائم الدخل، والفترة المعتادة هي سنة، وقد تكون ربع سنة أو شهراً أو أسبوعاً لتوفير معلومات عن جودة الأداء.

ACCOUNTING RATIOS — نسب محاسبية

(انظر : ملحق2 النسب المالية FINANCIAL RATIOS).

ACCOUNTS RECEIVABLE TURN OVER RATIO — معدل دوران الذمم:

أحد المؤشرات المالية التي تعبر عن سرعة تحصيل المنشأة لمستحقاتها بعدد مرات الاستيفاء لهذه المستحقات، ويتم حسابه كما يلي :-

$$\text{معدل دوران الذمم المدينة} = \frac{\text{المجموع السنوي للمبيعات بالآجل}}{\text{متوسط الذمم المدينة خلال السنة}}$$

ويدل ارتفاع هذا المعدل إلى تحسن استيفاء المنشأة لمستحقاتها، وهذا يعني زيادة قدرتها على استثمار النقد في نشاطات أُخرى.

البيـــــان	1999	2000
المبيعات السنوية بالآجل (دولار)	500,000	650,000
معدل الذمم المدينة بالسنة (دولار)	60.00	70.00
نسبة دوران الذمم المدينة (٪)	8.34	9.28

مواد مقاومة للحموضة : ACID REFRACTORY

مواد حرارية تتكون من السليكا بنسبه 95٪ ، وتستعمل في مقاومة التاثير الحامضي في درجات الحرارة العالية في أفران صهر المعادن التي يتكون فيها خبث حمضي .

(انظر : مواد حرارية REFRACTORY MATERIALS) .

نسبة السيولة السريعة: ACID TEST RATIO

نسبة الاختبار الحاسم ، نسبة السيولة الحادة ، نسبة السداد السريع .

(انظر : النسبة السريعة QUICK RATIO) .

تملك ACQUISTION

1- من أنواع التكتلات ، وفيه تقوم منشأة ما بشراء أصول أو ممتلكات منشأة أخرى ومن دون الموافقة التامة للمنشأة المشتراة خلافاً لما يتم عند الاندماج MERGER أما إذا كانت المنشأة المطلوبة مدرجة في البورصة فيتطلب من .لنشأة التي تتملكها شراء ما لا يقل عن 50٪ من أسهمها التي تتمتع بحق التصويت بحيث تمارس سيطرة فاعلة عليها وتصبح شركة تابعة لها SUBSIDARY ، والتملك أنواع : أفقي بين شركات متنافسة في نفس الصناعة وفي نفس المستوى . ورأسي بين شركات في نفس سلسلة القيمة المضافة ، أي المنتج والوكيل ثم الزبون ، وتكتلي بين شركات لا علاقة بينها ، والغرض هو تنويع النشاط .

2- عملية الحصول على قرض أو الحصول على أشكال أخرى من التمويل أو شراء عقار جديد .

تكلفة التملك: ACQUISITION COST

تكلفة الحصول على ممتلكات .

1- مبلغ من المال يدفع من قبل منشأة لقاء تملك منشأة أخرى أو أصول أو أملاك جديدة ، وهو من الأصول الثابتة ، يشمل القيمة مضافاً لها أجور التملك .

2- في التأمين : هي نفقات وكيل التأمين المترتبة على بيع بوليصة تأمين INSURANCE POLICY إلى شخص معين .

ACRYLIC **اكرليك:**

أحد أصناف الألياف الصناعية أنتجته شركة ديبونت الأمريكية في عام 1950 تحت الاسم التجاري المعروف أورلون ORLON، وتمتاز هذه الألياف بأن خواصها تشابه خواص الصوف الطبيعي، إضافة إلى كونها تقاوم الأحماض والمذيبات العضوية والزيوت، كما تمتاز بجودة عزلها الحراري، ولكن مقاومتها الميكانيكية أضعف من الألياف الصناعية الأخرى مثل البوليستر والنايلون.

ACTIVATED CARBON **كربون منشّط:**

أحد أنواع الكاربون الناتج من تسخين الكاربون تحت درجة حرارة 955 مع بخار غاز ثاني أكسيد الكربون بمعزل عن الهواء، وأحياناً في جو مفرغ، مما يولد فيه قدرة عالية على امتصاص الغازات والأبخرة المذيبة والغرويات الصلبة، يستخدم في تنقية السوائل من السموم وفي كمامات الغاز لإزالة الروائح.

ACTIVITY **نشاط**

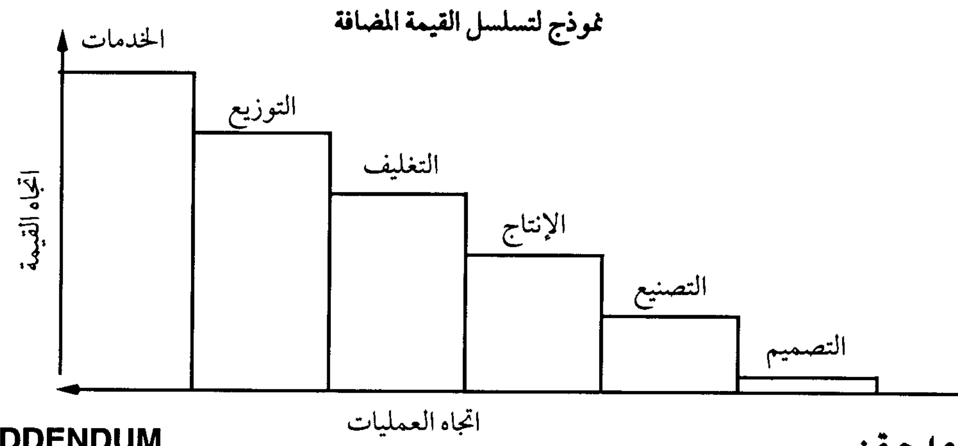
أصغر عنصر في المنشأة يمكن أن يطبق عملية قوانين الاقتصاد، وكل نشاط هو منشأة مجهرية فيها زبائن وموردِّين وموارد تُستهلك وتقنيات ووقت مستنفذ.

ACTUATOR **محفز**

جهاز تشغيل إلكتروني لتنشيط معدات التحكم والتشغيل باستخدام إشارات إلكترونية (أي تقوم بضبط أشكال الحركة) مثل المحفز الذي يعمل على فتح أو إغلاق صمام التحكم في معدل سريان الموائع.

ADDED - VALUE **قيمة مضافة**

القيمة الحقيقية التي تضاف على قيمة المواد نتيجة للعمليات والإنتاج والتصنيع المصاحبة للسلعة. وتعرف أيضاً بأنها النشاط الإنساني أو المادي المستخدم لتحويل المواد الأولية إلى منتجات نهائية، وتحسب بخصم تكاليف الإنتاج من قيمة المبيعات (إجمالي الإيرادات).



ملحق: ADDENDUM

1- وثائق DOCUMENT S إضافية ملحقة أو تابعة لوثيقة أو عقد ما، وهي وثيقة أعدت نتيجة لمعلومات إضافية وردت بعد إعداد الوثيقة الأصلية وتعتبر جزءاً منها.

2- في التروس GEARS هي طرف السن، وهو المسافة نصف القطرية المقاسة بين دائرة الخطوة والدائرة الطرفية للترس.

تكلفة إضافية: ADDITIONAL COST

نفقات إضافية قد تكون إنتاجية أو خدمية ومرتبطة بالنشاط العام للمنشأة، وفي العادة تتولد الزيادة في النفقات نتيجة لزيادة أو توسعة النشاط الإنتاجي أو الاقتصادي كنتيجة لزيادة إنتاج البضائع أو زيادة حجم المنشأة.

مادة مضافة: ADDITIVE MATERIAL

1- في الصناعات الكيماوية والبتروكيماوية والصناعات الورقية. هي مواد كيماوية تضاف بنسب معينة إلى مواد أخرى لتقويتها أو لتغييرها أو تحسين خواصها مثل: مضادات الأكسدة، أو مضادات الاحتراق التي تضاف إلى البوليمرات والمذيبات SOLVENTS والصبغات DYES لصبغ البوليمرات بألوان معينة، والمواد التي تضاف إلى الشحم أو زيوت التزليق لإكسابها خواصاً جديدة أو لتحسين خواصها.

2- في الصناعات الغذائية: هي مواد كيماوية تضاف بتركيز قليل للمواد الغذائية لحفضها من الفساد أو إعطائها لوناً أونكهة، وتعتبر بعضها مواد محظورة لتأثيرها الضار على صحة وسلامة الإنسان.

ADMINISTRATIVE COSTS **تكاليف إدارية:**

جميع التكاليف المرتبطة بالأقسام الإدارية والمالية والقانونية والإدارات المساندة في المنشأة والتي لا علاقة مباشرة لها بالإنتاج مثل: الرواتب والأجور ، الصيانة ، أجور الاستشارات والتدقيق ، عمولات بنكية ، رسوم الاشتراكات والإيجار .

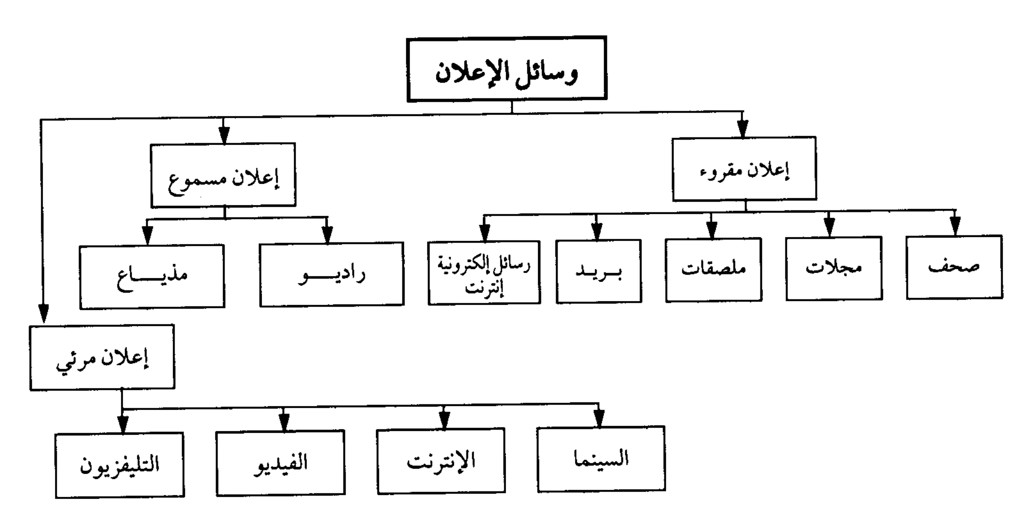
ADVENTURE CAPITAL **رأسمال مخاطر:**

استثمار بقصد المضاربة SPECULATIVE يتم أحياناً من قبل متعهد سبق له النجاح في مشاريع الأعمال الجديدة ، أو من قبل مشروع آخر يبحث عن وسيلة للنمو . والرأسمال المخاطر أكثر خطورة استثمارية من الرأسمال المغامر VENTURE CAPITAL .

(انظر : الرأسمال المغامر VENTURE CAPITAL) .

ADVERTISING MEDIA **وسائل الإعلان:**

مصطلح يطلق على وسائط وطرق نقل الرسائل الدعائية من المنشأة إلى المستهلك (من المصدر إلى الغاية) وهي إما إعلانات مقروءة أو مسموعة أو مرئية .



ADVERTISING INDUSTRY **صناعة الإعلان**

وسيلة اتصال بالجماهير مدفوعة الأجر تهدف إلى إعلامهم بخصائص المنتج أو إغرائهم للإقبال على شرائه وهو أحد السياسات التي تتبعها المنشأة الصناعية لتحقيق أهدافها وهنالك نوعان من الإعلان :

(أ) الإعـلان الإعـلامـي INFORMATION ADVERTISING وهـدفـه إمـداد المستهلك بالمعلومات التي تمكنه من اتخاذ القرار الذي يتفق مع تفضيلاته بشأن المنتج (السلعة) أو الخدمة.

(ب) الإعـلان الإغـرائـي PERSUASIVE ADVERTISING ويهـدف إلى تغـيير تفضيـلات المسـتهلك بوسـائل إغراء لا تتصل بمزايا حقيقية للسلعة (المنتج أو الخدمة) بحيث يتحـول إلى استـهلاك السلعة محل الإعلان فقط مثل: لصق هدايا مجانية مغرية مع السلعة نفسـها، فيقـوم المستهلك بشرائها وتفضيلها على غيرها بسبب الهدية المجانية.

(انظر : وسائل الإعلان ADVERTISING MEDIA).

مصرف الإشعار: ADVISING BANK

البنك المبلغ للاعتماد

في التجارة العالمية: مصرف تجاري يعمل لصالح المصدْر EXPORTER في بلد المصدْر ويقوم بالتعامل مع خطابات الاعتماد LETTER OF CREDIT لبنوك أجنبية. حيث يقوم بإبلاغ المصدْر بشروط خطاب الاعتماد ولا يتحمل بالضرورة مسؤولية الدفع.

شركة زميلة: AFFILIATED COMPANY

شركة منتسبة ASSOCIATED COMPANY

شركة لها استقلاليتها وإدارتها الخاصة وتقدم حسابات سنوية خاصة بها. تعتبر الشركة زميلة للأخرى عندما تملك إحداها أقل من عدد الأسهم الرئيسة للثانية ولا تتحكم بقراراتها.

(انظر : شركة تابعة SUBSIDIARY COMPANY).

خدمة ما بعد البيع: AFTER-SALE SERVICE

تسهيلات تقدمها المنشأة أو وكيلها وبدون مقابل إلى عملائها بعد شرائهم منتجاتها لغرض توطيد سمعة المنشأة واسم المنتج والحفاظ على العملاء مثل: الصيانة والاستبدال بعد فترة معينة من الزمن إذا رغب الزبون بذلك.

AGGREGATE CONCENTRATION **تركيز كلي:**

(انظر : تركيز السوق MARKET CONCENTRATION).

AGGREGATE CONSUMPTION **استهلاك كلي**

تجمالي الاستهلاك

أحد معايير المستوى المعيشي، وهو مستوى الاستهلاك الإجمالي للفرد والمجتمع.

AGING **تقادم**

إزمان ، تحديد العمر.

(1) عملية تحديد طول الفترة الزمنية لمعاملة مالية حدثت لحساب ما ، وذلك بوضع قائمة لهذه الحسابات تتضمن الفترات الزمنية ، المبالغ المستحقة خلال كل فترة واسم العميل ، وقيمة المعاملة. الخ

(2) عملية تغيير في خواص المعدن بمرور الزمن أو التصلد أو إزدياد مقاومة الشد مع الزمن.

(انظر : تقادم الحسابات المدينة AGING OF ACCOUNTS RECEIVABLE
-تقادم المخزون INVENTORY AGING).

AGING OF ACCOUNTS RECEIVABLE **تقادم الذمم المدينة:**

تحديدعمر حسابات المدنيين

تصنيف حسابات المدنيين تبعًا للفترة الزمنية من تاريخ البيع بجدول التحصيل COLLECTION SCHEDULE لتوضح المبالغ المستحقة على العملاء (المدنيين) وفترة تأخرهم بالسداد. ويعتبر مؤشراً لعلاقة العميل بالمنشأة، وإذا تأخرت فترة التحصيل عن الحدود المسموح بها فإنه يعتبر مؤشراً على إمكانية عدم تحصيل هذه الديون، والتقييم في هذه الحالة ضروري لكي تتجنب المنشأة الخسائر الناجمة عن مبيعاتها الآجلة.

(انظر : التحصيل COLLECTION).

AGING SCHEDULE **جدول تقادم:**

جدول تحديد العمر

(انظر : جدول التحصيل COLLECTION SCHEDULE).

AGM = ANNUAL GENERAL MEETING

A.I. = ARTIFICIAL INTELLIGENCE

نظام تنبيه: **ALARM SYSTEM**

نظام إنذار.

نظام يقوم بتشغيل وسيلة تحذير لتأمين الكشف عن الأخطار التي قد يتعرض لها الأفراد أو الممتلكات، وذلك بشكل إشارة صوتية أو ضوئية تصدر عن دائرة تنبيه للفت النظر إلى وقوع حدث أو خلل طارئ في جهاز أونظام ما، وقد يعطي نظام التنبيه هذا إشارة لنظم أخرى تتعامل مباشرة مع تلك الأخطار. مثل نظام الكشف عن الحرائق FDS، وشبكات الكشف عند السطو BDS، بغرض حماية الممتلكات.

كفاءة تخصصية: **ALLOCATIVE EFFICIENCEY**

كفاءة استخدام أو توزيع الموارد الاقتصادية (كأحد أهداف السياسات الحكومية الصناعية) بين الاستخدامات المختلفة في عملية الإنتاج، وهو مفهوم يوازن بين رفاهية المستهلكين ورفاهية منتجي السلعة بحيث يؤدي هذا التوازن إلى إنتاج السلعة بأقل تكلفة ممكنة، وتصل الكفاءة التخصصية لإنتاج سلعة إلى أعلى حد عندما يتساوى سعر السلعة مع تكلفتها الحدية والمتوسطة.

مخصص: **ALLOWANCE**

مهلة، بدل، تعويض عن خسارة، علاوة، حسم ضريبي.

- تخفيض القيمة الفعلية للبضاعة أو السلعة يمنحه المنتج أو بائع الجملة لبائع التجزئة RETAILER، كتعويض أو حسم مقابل تكلفة الدعاية والإعلان أو النقل وغيرها مثل: مخصص الدعاية ADVERTISING ALLOWANCE، ومخصص عرض DISPLAY ALLOWANCE.
- في الحسابات: هي مبالغ تسجل في حساب خاص ومخصوم من حساب الذمم المستحقة على العملاء ACCOUNTS RECEIVABLE وذلك كوسيلة احتياطية تفرضها الأنظمة المحاسبية مقابل أي حسابات يتوقع عدم قدرة المنشأة على تحصيلها، مثل: مخصص ديون معدومة ALLOWANCE FOR BAD DEBITS أو مخصص حسابات مشكوك بتحصيلها أو غير محصلة.

ALLOWED TIME = STANDARD TIME

AMORTIZATION **إطفاء**

استهلاك الدين ، استهلاك مالي ، إهلاك الانخفاض التدريجي لقيمة الموجودات غير الملموسة INTANGIBLE ASSETS حتى زوالها ، أو إعاده تسديد قرض بدفعات أو النفقات المؤجلة بسبب مرور الزمن ، أو انخفاض فائدتها ، ويتم تحميلها دورياً على حساب المصاريف المعني . تسجل قيمة الموجودات غير الملموسة والنفقات المؤجلة في المركز المالي FINANCIAL CENTER بموجب تكلفتها التاريخية مطروحاً منها الإطفاءات الجارية عليها . وهو مشابه لمصطلح الاستهلاك DEPRECIATION للأصول الملموسة TANGIBLE ASSETS ومصطلح النفاد أو النضوب DEPLETION للمصادر الطبيعية مثل : النفط والغاز والفوسفات وغيرها .

AMORTIZATION SCHEDULE **جدول الاطفاء**

جدول استهلاك الدين

جدول الأصول غير الملموسة مثل الشهرة GOODWILL والمستهلكة بمرور الزمن ، يتضمن نوع الأصول والفترة الزمنية والقيمة الأساسية ومعدل الفائدة والمبلغ الواجب السداد والذي تم تسديده . . إلخ .

(انظر : إطفاء AMORTIZATION) .

AMPERE **أمبير:**

وحدة قياس شدة التيار الكهربائي . يمثل مقدار التيار الذي إذا مر بصفة ثابتة في موصلين مستقيمين موضوعين في الفراغ التام ومتوازيين بطول لا نهائي وكانت مساحة مقطعيهما صغيرتين بحيث يمكن إهمالهما ، ويبعد أحدهما عن الآخر بمسافة متر واحد ، فإن القوة الناشئة بين هذين الموصلين تبلغ 2×10^{-7} نيوتن لكل متر طولي .

ANNUAL GENERAL MEETING **الاجتماع السنوي العام:**

(انظر : اجتماع الجمعية العمومية GENERAL ASSEMBLY MEETING)

تقرير: ANNUAL REPORT

بيان يقدمه مجلس المديرين كل سنة مالية إلى المساهمين STOCKHOLDERS قبل فترة محددة من تاريخ انعقاد اجتماع الجمعية العمومية لا تقل عن أسبوعين (يحددها النظام عادة)، يتضمن تقرير مراجع الحسابات عن الحسابات الختامية (الميزانية العمومية وقائمة الدخل وقائمة التدفق النقدي والإيضاحات) وتقرير المجلس الذي يلخص أوضاع وإنجازات الشركة خلال العام المنصرم، والتوقعات أو الخطة المستقبلية للشركة، وكذلك توصياتهم فيما يخص الأرباح الموزعة DIVIDEND أو اختيار مراجع الحسابات للعام المالي الجديد، وقد يتضمن تقارير اللجان مثل: لجنة الرقابة ولجنة المتابعة.

مدونة مكافحة الإغراق ANTI-CODE DUMPING

مدونة اتفاق تضمنتها اتفاقيه الجات GATT التي انتهت بقيام منظمة التجارة العالمية WTO في عام ١٩٩٤م، تتعلق بكيفية إثبات الإغراق، وتحديد الأضرار الناجمة عنه وخطوات بدء التحقيق الذي تتخذها المنظمة والتدابير المؤقتة التي تتم لمكافحة الإغراق خلال فترة التحقيق والرسوم المفروضة ومدة سريانها وغيرها.

(انظر: الإغراق السلعي DUMPING)

قانون مكافحة الاحتكار: ANTI TRUST LAW

إجراءات وأنظمة وتشريعات قانونية تحدد السياسات الرقابية للاحتكارات MONOPOLIES والاندماجات MERGERS، وتهدف إلى إزالة أو تقليص حجم الفاقد الصافي لرفاهية المجتمع والناتج بسبب الترتيبات الاحتكارية من قبل المنشآت الإنتاجية أو الخدمية الضخمة التي تؤدي إلى تحديد سعر السلعة عند مستوى يكون غالباً أعلى من السعر السائد في السوق.

فولطية مسلطة: APPLIED VOLTAGE

الجهد الكهربائي المسلط بين أحد أطراف الدائرة الكهربائية وبين نقطة مرجعية.

تقييم: APPRAISAL

تثمين

- في المالية : هي عملية صياغة أو مساندة رأي ما لقيمة ما، وهي عادة ما تكون وثيقة مكتوبة تصدر من مثمن (مقيم أو مستشار مالي) محترف، وتحدد قيمة أصل معين كقيمة يمكن أن يباع فيها.
- في الإدارة، هي تقييم للأداء، مثل تقيم أداء الموظف EMPLOYEE PERFORMANCE APPRAISAL.

تقرير تقييم: APPRAISAL REPORT

تقرير تثمين.

تقرير يعده المثمن مبدياً رأيه الحرفي والذي يعرض فيه قيمة تقديرية لأصل ما (عقار) يتضمن المعلومات والطرق والافتراضات والشروط المعززة لتقرير التقييم. وعند تقييم الأفراد (الموظفين) يتضمن التقرير عرضاً للأهداف التي تم تحقيقها والأحداث الحرجة المؤثرة على اء الفرد.

ارتفاع السعر: APPRECIATION

فائض القيمة

زيادة في قيمة أصل ASSET ما بمرور الزمن لأسباب اقتصادية مباشرة أو غير مباشرة، أي عكس الإهلاك DEPRECIATION، وتسمى أيضاً زيادة رأسمالية CAPITAL APPRECIATION وتتعرض المباني والأراضي لزيادة القيمة بسبب التضخم INFLATION أو أحوال السوق.

تحكيم: ARBITRATION

وسيلة يستخدمها شخص أو جهة أو منظمة تتدخل كطرف ثالث للفصل بين طرفين متنازعين يفرض من خلالها حلاً ملزماً لكليهما يسمى قرار التحكيم.

هئية تحكيم: ARBITRATION COMMITTEE

لجنة تحكيم.

مجموعة من المحكمين تتكون للنظر في النزاع بين شخصين أو أكثر يلجأ لها المتنازعون بصفة اختيارية أو إجبارية وقراراتها ملزمة للطرفين.

قوس: ARC

في الصناعة هو تفريغ كهربائي غازي مضيء يتميز بتيار عالي الشدة وتدرج منخفض للجهد يحدث بين قطبين أو إلكترودين عندما يصل فرق الجهد بينهما إلى قيمة معينة .

وثيقة التأسيس: ARTICLES OF INCORPORATION

وثيقة اندماج ، أحكام التأسيس

(انظر : وثيقة مصادقة ARTICLES OF ASSOCIATION) .

وثيقة المشاركة: ARTICLE OF PARTNERSHIP

أحكام المشاركة .

(انظر : وثيقة مصادقة ARTICLS OF ASSOCIATION) .

وثيقة مصادقة: ARTICLES OF ASSOCIATION

نظام الشركة الأساسي ، وثيقة المشاركة .

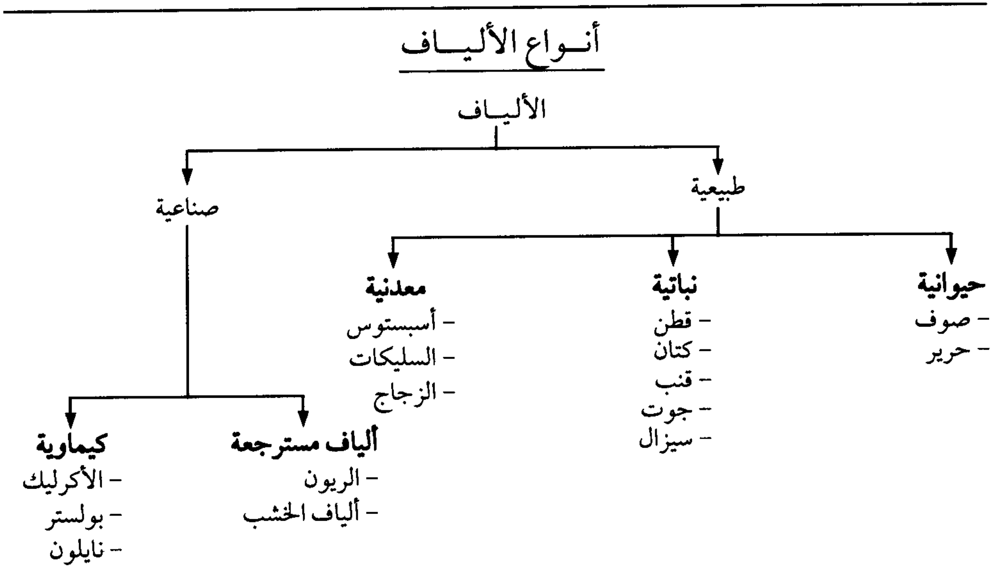
وثيقة قانونية تستخدم لتسجيل الشركة نظاماً يعتمدها الشركاء وفقاً للنظام ، تتضمن القواعد والنظم التي تتحكم بالتزامات الشركة القانونية وأعمالها الداخلية ، تشتمل على : -

أسماء الشركاء ، اسم الشركة ، أسماء المديرين وعددهم ، أغراض الشركة ، شروط تملك الحصص ، المركز الرئيسي ، مدة الشركة ، رأس المال ، شروط زيادة وتخفيض رأس المال ، شروط انتقال الحصص وتسجيلها ، إدارة الشركة ، أحكام جمعية الشركاء وشروط انعقادها ، السنة المالية ، شروط توزيع الأرباح ، انقضاء الشركة وتصفيتها ، طريقة الإخطارات بين الشركاء ، الأحكام العامة أو النظام الداخلي BY-LAWS . تخضع وثيقة التأسيس لنظم وضوابط بلد التسجيل .

ألياف صناعية: ARTIFICIAL FIBERS

خيوط رفيعة يتم إنتاجها من بوليميرات POLYMERS طبيعية أو كيماوية مثل : الألياف السليلوزية كالريون (الحرير الصناعي) والأسيتات أو ألياف البروتين أو ألياف معدنية من الزجاج والأسبستوس أو الأكريليك والبولستر والنايلون .

أنــواع الألـيــاف



ذكاء مصطنع: ARTIFICIAL INTELLIGENCE (A.I.)

التفكير المصطنع .

أحد فروع علم الحاسب الآلي COMPUTOR SCIENCE . مفهوم يعني إمكانية الآلة على التعلم من براعات الإنسان والأعمال التي يتطلب تنفيذها ذكاءً بشرياً مثل : تذكر الحاسب الآلي أو الآلة النتائج والعمليات التي قامت بها سابقاً والقيام ذاتياً بتعديل طريقة أدائها أو تحليلها لتفادي المشاكل التي مرت بها مسبقاً .

تجميع: ASSEMBLE

عملية ضم مواد أو قطع أو أجزاء مع بعضها لإنتاج منتج واحد .

صناعة تجميعية: ASSEMBLY INDUSTRY

صناعة تعتمد على تجميع المكونات الرئيسية للمنتج يدوياً أو آليا عبر خطوط الإنتاج الرئيسية مثل عملية تجميع السيارات من قطع مصنعة جاهزة بربطها أو ضمها إلى أجزاء أخرى ولحين إنتاج السيارة وكذلك صناعة الأجهزة الكهربائية المنزلية مثل التلفزيون والثلاجة وغيرها .

خط تجميع: ASSEMBLE LINE

نظام يجمع بين الماكينات والعمال بطريقة تسمح بتجميع الأجزاء المختلفة والداخلة في إنتاج سلعة مصنعة على شكل خطوات متتابعة بحيث يكمل تجميع السلعة في

نهاية خط التجميع ، وبحيث لا تكون هناك ضرورة لتحرك العمال أو تغيير أماكنهم أثناء عملهم . وتقنية خطوط الإنتاج هي أسلوب فني يتم بمقتضاه تجميع مكونات تركيبية لتكوين وحدة إنتاجية واحدة تمتاز بالسرعة والجودة مثل : خطوط تجميع وإنتاج التلفزيون وخطوط إنتاج السيارات . يعتبر الأمريكي هنري فورد مؤسس مصانع فورد للسيارات أول من أدخل نظام خط التجميع في المصانع وذلك في عام 1913 .

وقت التجميع: **ASSEMBLY TIME**

الفترة الزمنية التي تستغرقها عملية تجميع وتكوين المنتج .

أصول: **ASSETS**

موجودات .

كل ما له قيمة ويملكه الفرد أو المنشأة وله فائدة اقتصادية ، وهي موجودات ثابتة FIXED ASSETS إذا كانت المنشأة تحتفظ بها وتقوم باستخدامها في عمليات التصنيع أو تقديم الخدمات ، وليس لبيعها أو تحويلها إلى نقد مثل الأراضي والمباني والآلات والمعدات والأجهزة المكتبية . أما إذا كانت الممتلكات سهلة التحويل إلى نقد خلال مدة لا تتجاوز السنة مثل : الذمم المدينة ، البضائع ، السندات ، الأسهم وما شابه فإنها تسمى بالأصول المتداولة CURRENT ASSETS .

الأصول إما ملموسة TANGIBLE ASSETS أي التي لها وجود مادي ويمكن لمسها ومشاهدتها مثل : العقارات والمعدات والنقد والأجهزة ، أو أصول غير ملموسة INTANGIBLE ASSETS أي ليس لها وجود مادي وبالتالي لا يمكن لمسها ومشاهدتها على الرغم من أن لها قيمة مثل الشهرة GOODWILL وبراءات الاختراع PATENT والامتيازات التجارية ، وحقوق التأليف والنشر ، وما شابه ، أما الأصول الثابتة والتي تنضب أو تفنى بمرور الزمن مثل : آبار النفط وحقول الغاز والمناجم فتعتبر موجودات هالكة WASTING ASSETS .

نموذج للموجودات ASSETS لمنشأة ما (مليون دولار)

البيــــان	1998	1999
نقد بالصندوق أو البنك	3	5
مخزون سلعي	6	2
استثمارات مالية	--	--
إجمالي الأصول المتداولة	7	8
صافي الأصول الثابتة	11	10
عدد الأسهم	40,000	40,000

الأصول ASSETS = المطلوبات LIABILITIES + حقوق الملكية EQUITY

موجودات تملكها المنشأة = يملكها الآخرون + يملكها الملاك / المساهمون

شركة منتسبة: ASSOCIATED COMPANY

(انظر : شركة زميلة AFFILIATED COMPANY).

في القيمة الاسمية: AT PAR VALUE

(انظر : قيمة أسمية PAR VALUE).

يدقق: AUDIT

يراجع

في المالية هي عملية فحص متخصص للبيانات والدفاتر والقوائم المالية للمنشأة من طرف ثالث مثل : مراجع الحسابات CERTIFIED ACCOUNTANT المستقل للتأكد من تصويرها للحقائق، أو مراجعة وتقييم الخطط والبرامج والسياسات والإجراءات لمعرفة مدى الالتزام بها ، والمراجعة أنواع منها : المراجعة الحسابية والمالية AC-ACOUNTING AND FINANCIAL AUDITING، والمراجعة الداخلية INTERNAL AUDIT والمراجعة الخارجية EXTERNAL AUDIT والتدقيق الإداري MANAGEMENT AUDIT.

UDITED STATEMENTS **قوائـم مـدقـقـة:**

مجموعة القوائم المالية لمنشأة ما (الميزانية وحساب الأرباح والخسائر ومصادر الأموال والتـدفق النقـدي) والتي قام مـراجع الحـسـابات أو المدقق الخـارجي المسـتـقل -CER TIFIED PUBLIC ACCOUNTANT بمراجعتها وفحصها وإصدار تقريره الخاص عنها AUDIT REPORT.

AUDITOR **مـدقـق:**

مراجع الحسابات الخارجي المستقل CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT

محاسب محترف يعينه المساهمين لفحص السجلات والدفاتر المحاسبية للشركة. يقدم تقريره AUDIT REPORT السنوي أو نصف السنوي للمساهمين عما إذا كانت الحسـابات تظهر موقف الشركة بصورة صحيحة وعادلة. وقد يكون هذا المدقق داخلياً INTERNAL أو خارجياً EXTERNAL.

AUDITOR'S REPORT **تـقـريـر المـدقـق:**

تقرير معاينة.

في الماليـة تقـرير يصـدره مـراجع (فـاحص) الحـسـابات عند الانتـهـاء من إجـراءات المراجعة والفحص لإبداء رأيه عما إذا كانت القوائم المالية التي قام بفحصها تعبِّر بصـورة عـادلة عن المركز المالي للمنشـأة بتـاريخ مـحـدد، وعن نتـائج العـمليـات والتغيرات في المركز المالي عن السنة المنتهية في هذا التاريخ.

AUTHORIZED CAPACITY **طـاقـة مـصـرح بـهـا:**

الطاقة القصوى MAXIMUM CAPACITY

الطاقة الإنتاجية المثالية IDEAL والمصرح بها للمصنع رسمياً من الجهات المعنية في البلد وتسجل في الرخصة الصناعية للمنشأة وتمثل طاقة المعدات والمكائن لإنتاج عدد من الوحدات في فترة زمنية معينة (وحدة / سنة) وفي وردية واحدة ONE SHIFT.

(انظر : طاقة CAPACITY).

AUTHORIZED CAPITAL **رأسمال مصرح به:**

رأس المال الاسمي

مجموع قيمة أسهم المنشأة المعتمد من الجهات الرسمية، وهو أكثر أو يساوى رأس المال المدفوع PAID-UP CAPITAL وللمنشأة الحق في إصدار جميع الأسهم المصرح بها أو جزءاً منها ثم إصدار الجزء الآخر في وقت لاحق.

AUTHORIZED SHARES **أسهم مصرح بها:**

عدد الأسهم (أيا كان نوعها) والتي نص نظام المنشأة الأساسي ARTICLES OF ASSOCIATION على إصدارها والمسجلة في الدفاتر المحاسبية أي الأسهم المصرح للمنشأة (إذا كانت مساهمة) بإصدارها والتي تمثل إجمالي رأس مال المنشأة (إجمالي الاستثمار) وفقاً للسعر المحدد للسهم الواحد (سعر الاكتتاب أو السعر الاسمي للسهم).

AUTHORIZED STOCK

(انظر : أسهم مصرح بها AUTHORIZED SHARES).

AUTHORITY **سلطة:**

مفوض.

جهة لها الحق في تكليف جهة أخرى بالقيام بأعمال لتحقيق هدف معين وذلك عن طريق إصدار القرارات وإعطاء الأوامر الملزمة. والسُّلطة تجعل من الوظيفة الإدارية حقيقة باعتبارها تعطي لرجل الإدارة حق التصرف واتخاذ القرارات.

AUTOMATION **آلية:**

الأتمتة.

طرق إنتاج تعتمد على تطبيق تقنية متقدمة في العمليات الإنتاجية الصناعية، تقوم المكائن والمعدات بمقتضاها بالعمل (كلياً أو جزئياً) بطريقة آلية وبدون الحاجة لتدخل اليد البشرية (العامل)، وتتحكم بنفسها خلال عملية الإنتاج، ويقتصر دور العامل على المراقبة والإشراف فقط.

وتمتاز طرق الإنتاج الآلية بالكثافة الرأسمالية العالية وعلى اعتمادها في بعض الصناعات على تقنية متطورة.

AUXILIARY PROCESS عـمليـة مـسـاعـدة:

(انظر : عمليات صناعية INDUSTRIAL PROCESSES).

AVERAGE COLLECTION PERIOD متوسط فترة التحصيل:

مؤشر مالي يتم حسابه باستخدام معدل دوران الذمم المدينة بالمعادلة التالية : -

$$\text{متوسط فترة تحصيل الذمم المدينة} = \frac{365}{\text{معدل دوران الذمم المدينة}}$$

يعكس ارتفاع هذا المؤشر عجز المنشأة عن استيفاء مستحقاتها بالسرعة المطلوبة ؛ لذا يجب أن يقارن المتوسط بفترة الائتمان الممنوحة للعملاء للتأكد من عدم تجاوزه لها ، ونظراً إلى إمكانية اختلاف فترة الائتمان الممنوحة بين عميل وآخر ؛ لذا يجب حساب متوسط فترة تحصيل الذمم المدينة لكل فئة من العملاء ومقارنته بفترة الائتمان الممنوحة لها مثال :

منشأة ما

البيـــــان	فئة العملاء أ	فئة العملاء ب	المجموع
المبيعات السنوية بالآجل (دولار)	200,000	200,000	500,000
متوسط الذمم المدينة (دولار / سنة)	30,000	40,000	70,000
معدل الدوران (مرة)	6.7	7.5	7.1
متوسط فترة التحصيل (يوم)	54.50	48.67	51.40
فترة الائتمان الممنوحة (يوم)	30	45	--
الانحراف (يوم)	25	4	

AVERAGE COST متوسط التكلفة:

نفقة متوسطة .

معدل تكلفة الوحدة من متوسط الإنتاج ، أي نصيب كل وحدة من النفقات الثابتة والمتغيرة عند كل طاقة من الطاقات المختلفة للإنتاج ، وهي حاصل قسمة إجمالي تكاليف الإنتاج على إجمالي عدد الوحدات المنتجة خلال فترة زمنية محددة ، ويحسب معدل تكلفة الوحدة AVERAGE UNIT COST كما يلي : -

معدل تكلفة الوحدة = $\frac{\text{معدل إجمالي التكاليف}}{\text{عدد الوحدات المنتجة}}$ = $\frac{\text{التكاليف الثابتة + التكاليف المتغيرة}}{\text{عدد الوحدات المنتجة}}$

حيث إن تكلفة الوحدة = تكلفة المواد الخام + تكلفة الأصول + تكلفة العمالة وتكلفة الأصول = تكلفة الإهلاك + تكلفة الصيانة .

معدل التكاليف الثابتة: AVERAGE FIXED COST

التكلفة الناتجة من قسمة إجمالي التكاليف الثابتة على عدد الوحدات المنتجة .

(انظر : متوسط التكلفة AVERAGE COST ، التكلفة COST) .

متوسط الإنتاجية: AVERAGE PRODUCTIVITY

حاصل قسمة حجم معين من الإنتاج على عدد وحدات عنصر إنتاجي معين .

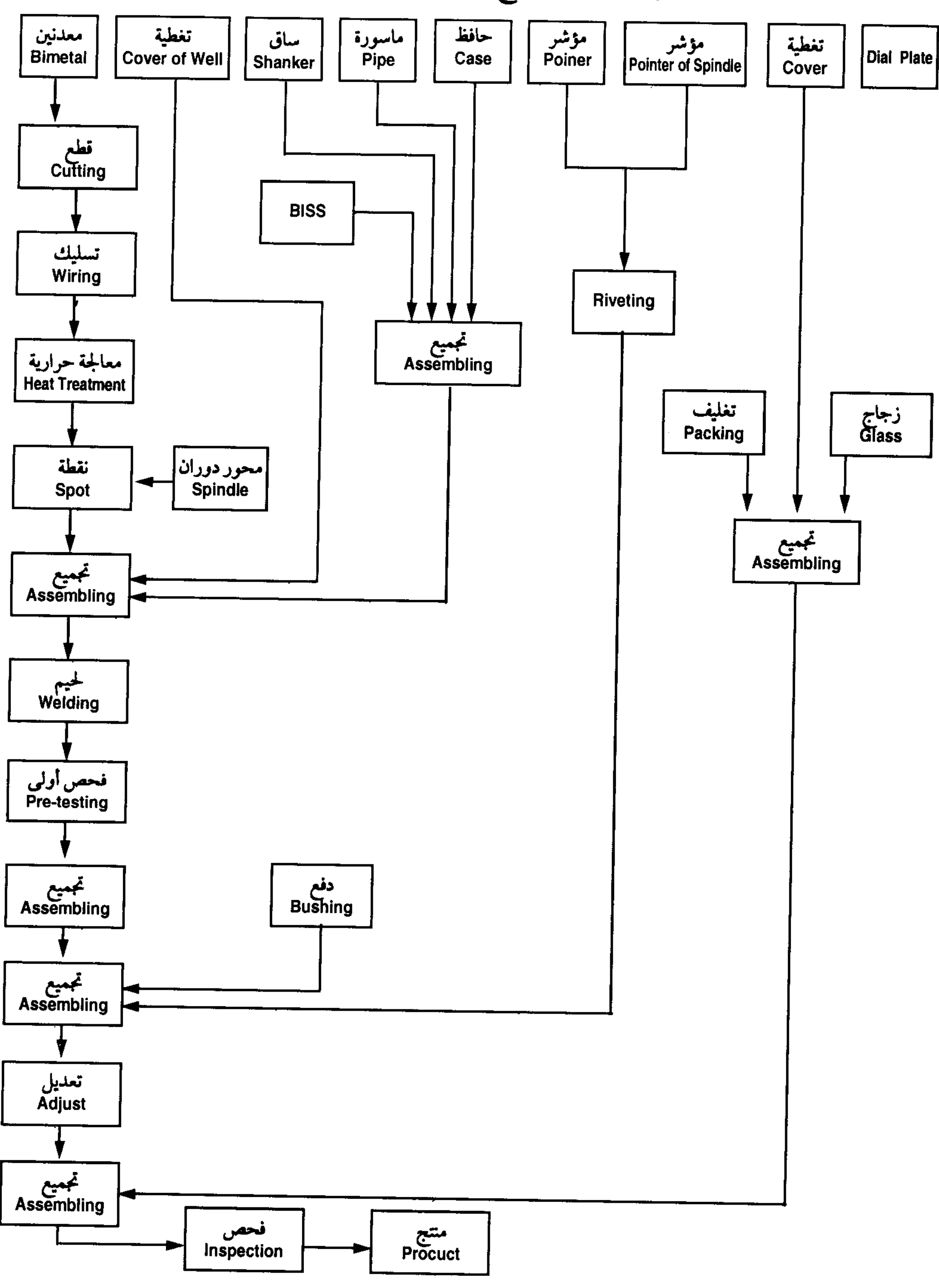
معدل التكاليف المتغيرة: AVERAGE VARIABLE COST

التكلفة الناتجة من قسمة إجمالي التكاليف المتغيرة على عدد الوحدات المنتجة .

(انظر : متوسط التكلفة AVERAGE COST ، التكلفة COST) .

B b

مخطط سريان لعملية تجميع الثرمومتر (المحرار) من معدنين



SOURCE : HOW TO START MANUFACTURING INDUSTRIES VOLUMES I & II , UNIDO



BACK TO BACK TEST **اختبار بطريقة التضاد:**

طريقة لفحص المولدات والموتورات عند تشغيلها بالطاقة القصوى (الحمل الكامل)، وتمتاز باستهلاك ضئيل للطاقة؛ يجرى الفحص بربط معدتين متماثلتين معاً لتقوم إحداهما بإدارة الأخرى وتغذي الآلة الأولى بالتيار المتولد من الآلة الثانية. توصل المعدتان بمصدر تغذية خارجي ليعوض عن الفقد الناتج من المعدتين.

BACKWORD EXTRUSION **بثق خلفي:**

(انظر: بثق EXTRUSION)

BACKWORD INTEGRATION **تكامل خلفي**

تكامل عكسي

أحد نوعي التكامل الرأسي VERTICAL INTEGRATION ويعني سيطرة منشأة ما على مصادر مدخلات الإنتاج أو على عمليات إنتاجية تنتج مدخلات أساسية لمنتجها الرئيسي. أي السيطرة على مصادر المواد الخام الأساسية لمنتجها الرئيسي، مثل: قيام منشأة تنتج الملابس الجاهزة بتملك مصنع إنتاج نسيج.

(انظر: تكامل رأسي VERTICAL INTEGRATION).

BAD CHECK **شيك باطل:**

شيك لا يمكن تحصيل قيمته.

BAD DEBITS **دين معدوم:**

دين لا يمكن تحصيله أو حصلت القناعة بعدم إمكانية تحصيله مما يتطلب شطبه WRITE OFF من الدفاتر المحاسبية وتحميله كأعباء (خسائر) على حساب الأرباح والخسائر (قائمة الدخل INCOME STATEMENT). ويطلق على نسبة الديون المعدومة خلال السنة إلى معدل الذمم المدينة في أي لحظة من السنة بمؤشر الديون المعدومة BAD DEBITS INDEX والذي يمكن من خلاله تحديد نسبة المخاطرة التي تجازف بها المنشأة على مستوى الذمم المدينة وتقدير مخصصات الذمم المشكوك في تحصيلها، كما أنه مؤشر على مدى فعالية إجراءات التحصيل.

$$\text{مؤشر الديون المعدومة} = \frac{\text{الديون المعدومة} \times ١٠٠}{\text{المعدل الشهري للذمم المدينة}}$$

مثال :

البيـــــان (دولار)	1999	2000
المعدل الشهري للذمم المدينة	320,000	470,000
الديون المعدومة	6,500	8,900
مؤشر الديون المعدومة ٪	٪2,03	٪1,89

ويشير انخفاض المؤشر إلى أن التحصيل أصبح أكثر فعالية بالرغم من ارتفاع المعدل الشهري للذمم المدينة .

رصيد: BALANCE

الفرق بين مجموع الحساب المدين ومجموع الحساب الدائن لحساب معين .

حساب نقد

مدين	دائن
600	100
100	150
700	250
450	الرصيد

ميزانية عمومية: BALANCE SHEET

المركز المالي .

قائمة وبيانات مالية سنوية (حولية) الإصدارFINANCIAL STATEMENT ، تبين وضع المنشأة المالي في آخر يوم عمل من الفترة التجارية ، وتهدف إلى إعطاء فكرة صحيحة وعادلة عن الوضع المالي للمنشأة في تلك الفترة. تلخص ممتلكات المنشأة تحت بند الموجودات (الأصول ASSETS) والتزاماتها تجاه الغير تحت بند المطلوبات (الخصوم LIABILITIES) تقسم الأصول إلى أصول ثابتة FIXED ASSETS وأخرى جارية CUR-RENT ASSETS أما الخصوم فتقسم إلى المطلوبات الجارية CURRENT والقروض الطويلة الأجل LONG TERM LOANS وحقوق المساهمين EQUITY OWNER'S ، وتقارن البيانات مع بيانات السنة المالية السابقة لأغراض التقييم، كما تعتبر إيضاحات الميزانية جزءاً لا يتجزأ من القوائم في الميزانية العمومية . ويجب أن تتوازن الميزانية، أي أن إجمالي الموجودات يساوي إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين، وهو ما يعبر عنه بالمعادلة المحاسبية :

إجمالي الأصول = إجمالي المطلوبات + حقوق المساهمين

نموذج لمحتويات الميزانية العمومية لمنشأة صناعية قابضة

1998	الخصوم وحقوق المساهمين Libilities & Equity	1999	1998	الأصول Assets	1999
	Description البيان			Description البيان	
	حقوق المساهمين			Fixed Assets الأصول الثابتة	
	رأس المال المدفوع			Less : ناقص	
	P.id Up C.pit.l			Accum. Depress. مجمع استهلاك	
	احتياطي نظامي			صافي الأصول الثابتة	
	Sttutory Reserve			Net Fixed Assets	
	احتياطي اتفاقي			الأصول المالية والمشروعات	
	Contingency Reseve			Fin.nci.l Assets & Projects	
	احتياطي عام			مشروعات تحت الدراسة	
	Gener.l Reserve			Projects Under Study	
	أرباح مبقاة			مشروعات تحت التنفيذ	
	Ret.ined E.rning			Projects Under Implem.	
	توزيع أرباح مقترحة			استثمارات مالية	
	Proposed Dividen			Funds Invest	
	Tot.l اجمالي			بضاعة بالطريق واعتمادات مستندية	
	L/T Lo.n قرض طويل الأجل			Goods In Tr.ns. L/C's	
	مخصص مكافأة نهاية الخدمة			Tot.l اجمالي	
	End Of Service			الأصول المتداولة	
	Endemrity			Current Assets	
	الخصوم المتداولة			المخزون السلعي وبضاعة بالطريق	
	Current Li.bilities			Stock In Tr.de &	
	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة			Goods In Tr.nsit	
	Director's Remuner.tion			L/C'S اعتمادات مستندية	
	أقساط قروض قصيرة الأجل			صافي الذمم المدينة	
	S/T Lo.ns			Net Accounts Receiv.bles	
	Other P.y.bles ذمم دائنة			أرصدة مدينة أخرى	
	Other's Deposits أمانات للغير			Other Receiv.bles	
	أرصدة دائنة أخرى			نقدية لدى البنوك	
	Other Creditors			C.sh At B.nks	
	إجمالي الخصوم المتداولة			إجمالي الأصول المتداولة	
	Tot.l Current Lib.			Tot.l Current Assets	
	إجمالي الخصوم وحقوق المساهمين			Other Assets أصول أخرى	
	Tot.l Lib. .nd Equity			Tot.l Assets اجمالي الأصول	
	حسابات نظامية			حسابات نظامية	
	Contr. Accounts			Contr. Accounts	

BANK LOAN APPLICATION **طلب قرض مصرفي:**

نموذج يستخدم من قبل البنك BANK لتقييم إمكانيات طالب القرض (المقترض) يتضمن أقصى المعلومات والتفاصيل والتي تسمح للبنك إعداد تقييم عادل لاحتياجات العميل (المقترض) من التسهيلات المالية.

BANK RATE **سعر الخصم:**

سعر القطع ، معدل الخصم الرسمي

النسبة المئوية أو معدل الفائدة RATE OF INTEREST التي يتقاضاها المصرف المركزي CENTRAL BANK لقاء حسم الحوالات المالية المعتمدة ، أي سعر الفائدة التي يحمّلها المصرف المركزي للمقترضين (المصارف التجارية) COMMERCIAL BANKS.

BANKRUPTCY **إفلاس:**

الإعسار.

وضع لا تستطيع فيه المنشأة تسديد ديونها المتراكمة المتأخرة السداد، ويعني الفشل المالي للمنشأة وتوقفها عن العمل. وإشهار الإفلاس هو إجراء قانوني لتصفية المنشأة المفلسة بشكل رسمي وبموجب الاعتبارات القانونية. ويتم توزيع حصيلة التصفية على الدائنين حسب الأفضلية وبطريقة نظامية، ويتضح الفشل المالي عندما تزيد مطلوبات (خصوم LIABILITIES) المنشأة لدائنيها على الموجودات (الأصول ASSETS) ولا تكون في هذه الحالة قادرة على الوفاء بكل الالتزامات المتراكمة من الموجودات المحققة.

انظر : الفصل 11 CHAPTER 11

الفصل 7 CHAPTER 7

BAR CHART **خريطة الأعمدة البيانية:**

عمود بياني ، شريط بياني ، رسم بياني بأعمدة ، مخطط المستقيمات ، مخطط جانت GANTT CHART.

من أقدم وأبسط أساليب الجدولة SCHEDULING والتحميل LOADING المستخدمة في الحياة العملية ، قدمها هنري جانت في عام 1917. عبارة عن رسم بياني يستخدم فيه

أعمدة أو قضبان أو مستطيلات تكون أطوالها متناسبة مع الكميات أو الحجم أو الزمن الذي تمثله . ويستعمل عادة للمقارنه بين البنود المتساويه في الأهميه أو لوصف تقدم إنجاز بعض العمليات المتتابعة سواء كان ذلك على مركز إنتاجي واحد أو عدة مراكز إنتاجية مختلفة . تستعمل لمتابعة تنفيذ الأداء لكل عملية ولمعرفة مدى تطابق الأداء الفعلي مع التقديري ولعرض جداول لمهام إحصائية .

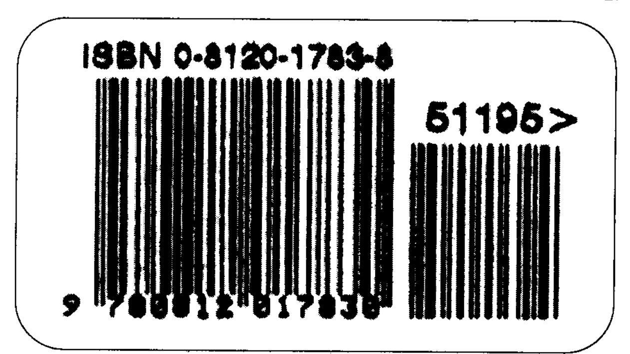
نموذج مخطط المستقيمات لإنشاء مصنع صغير الحجم

م	النشاط / المدة الزمنية	١ ٢ ٣ ٤ ٥ ٦ ٧ ٨ ٩ ١٠ ١١ ١٢ ١٣ ١٤ ١٥ ١٦ ١٧ ١٨ ٢٠ شهر
١	مرحلة التأسيس	
٢	مرحلة الإنشاءات والمباني	
٣	مرحلة توريد الآلات	
٤	توريد المواد الخام	
٥	تأمين الأيدي العاملة	
٦	تركيب الآلات	
٧	التشغيل التجريبي	
٨	الاستلام	

رموز الخطوط العمودية: BAR CODES

مجموعة من الخطوط العمودية أو الأفقية المتوازية تختم على غلاف السلعة ، وتتخللها مساحات خالية والتي تمثل بمجموعها أرقاماً وحروفاً تميز السلعة ، ويمكن قراءتها بواسطة القلم الضوئي أو آلات المسح SCANNER الخاصة والتي تقوم بتحديد صنف السلعة وسعرها ومصدرها وحجمها والعدد المباع منها وإدخالها في الذاكرة ، حيث يقوم الحاسب الآلي بطرحها من رصيد المخزون في حينه ، تستخدم لغرض تسجيل المعلومات بسرعة وبدقة تؤدي إلى انخفاض نسبة الأخطاء التي يمكن أن تحصل في عمليات التسجيل اليدوية في المخازن أو نقاط البيع POINT OF SALE ، زيادة سرعة الفرز أو إدخال المعلومات المطلوبة والدقة في عمليات الحساب وتختلف هذه الرموز من حيث الطول والعرض والكثافة والعدد ، ويعتمد اختيار الرموز المناسبة على نوع وحجم المعلومات والتقنية والمساحة المتاحة للطباعة . تستخدم في أنظمة عدة منها نظام رموز المنتجات العالمي

ونظام مــراقــبــة المخـــزون STOCK UNIVERSAL PRODUCT CODE (UPC) KEEPING UNIT (SKU).



برميل : BARREL

وحدة قياس الحجم للمنتجات البترولية PETROLEUM والبرميل الواحد يساوي 42 جالون أمريكي أو 35 جالون إعتيادي أوحوالي 159 لتراً . والمتر المكعب يساوي 6.2897 برميل .

عوائق الدخول: BARRIERS TO ENTRY

أحد عناصر هيكلة السوق ، وتعني جميع الأسباب والحواجز أو العوامل التي تحد أو تمنع دخول منشآت جديدة إنتاج وتسويق سلعة ما في سوق صناعية معينة ، سواء كانت هذه العوائق داخلية كامنة في هيكل الطلب على السلعة المنتجة أو تكلفة إنتاجها ، أو خارجية ناتجة عن سياسات الحكومة تجاه الصناعة ، طبيعية أو اصطناعية . تحد من المنافسة وتزيد من درجة الاحتكار لها عدة تعاريف مثل :

- تعريف ديمستز DEMSETZ DEFINITION وهي القيود الحكومية التي يترتب عليها رفع التكلفة بالنسبة للمنشأة المحتملة التي ترغب في الدخول إلى السوق . مثل : فرض الرسوم الجمركية على واردات بعض السلع من الخارج مما يرفع من تكلفتها ويحد من دخول منشآت أجنبية الى السوق المحلية .
- وتعريف ستيجلر STIGLERS DEFINITION ويتمثل في أي تكلفة إضافية يتعين على أي منشأة داخلة أن تتحملها دون أن تكون المنشآت القائمة بالصناعة متحملة لها . وعندما تنتج أي منشأة بتكلفة أعلى من زميلاتها فإنها سوف تحقق معدل ربح أقل من أرباح زميلاتها .

- تعريف بن BAIN'S DEFINITION ويتمثل في مقدرة الشركات القائمة على وضع سعر لا تستطيع أي منشأة محتملة أن تدخل السوق عنده أو دونه دون أن تحقق خسائر .

ومن أمثلة عوائق الدخول ما يلي :-

* تميز السلعة PRODUCT DIFFERENTIATION أو نشاطات مفاضلة المنتجات والتي تجعل المستهلك يفضل منتجات الشركات القائمة ، حيث يحتاج المنتج الجديد إلى خطط طويلة وهادفة للدعاية والإعلان لغرض اختراق سوق السلعة ويؤدي هذا بدوره إلى تكاليف استثنائية للترويج عن المنتج الجديد والتغلب على تعلق المستهلكين بالصنف الموجود أصلاً في السوق .
* وفورات الإنتاج ECONOMIES OF SCALE حيث تتيح للمنشأة الأصلية حصة كبيرة في الأسواق الى جانب انخفاض تكاليف الإنتاج ؛ مما يؤهلها لمنافسة المنتجات الجديدة في السوق بتخفيض الأسعار مما يجعل دخول المنتجات الجديدة في السوق غير مربح .
* العلامة التجارية TRADE MARK وبراءة الاختراع PATENTS وحقوق الامتياز FRANCHISES وهي من أصناف السيطرة التجارية على التقنية .
* عقود التعامل الحصري : مثل عقود الشراء من منتجي المواد الخام والتي لا تسمح ببيع المواد الخام إلى منشآت أخرى . أو عقود البيع مع موزعي السلعة والتي تحرم عليهم بيع أصناف أخرى منافسة مثل بيع صنف معين من المشروبات الغازية دون سواه في مطاعم معينة .
* التكامل الرأسي VERTICAL INTEGRATION بشقيه الأمامي والخلفي بين عمليات الإنتاج المختلفة وبين مجموعة معينة من المنشآت ولا تتعامل مع غيرها .

وبوجود مثل هذه العوائق لا تستطيع المنشآت الناشئة حديثاً أن تحقق أرباحاً عادية NORMAL PROFIT إلا إذا كان لدى هذه المنشآت ميزة تنفرد بها وتجعلها تحقق بعض الأرباح غير العادية EXCEPTIONAL PROFIT ويتحقق الدخول إذا وفرت المنشأة طاقة إنتاجية جديدة وأن يصبح لها شخصية قانونية مستقلة .

وتقسم المنتجات الصناعية إلى أربعة أصناف وفقاً لدرجة سهولة الدخول إلى السوق :

أ - منتجات سهلة الدخول ولا يوجد لها منافس .

ب - صناعات بها موانع غير فعالة للدخول .

جـ - ومنتجات صناعية بها موانع فعالة للدخول .

د - ومنتجات صناعية ممنوعة الدخول .

يقايض: BARTER

يبادل .

عملية تبادل مباشر لبضائع أو لخدمات المنشأة ببضائع أو خدمات أخرى بدون استخدام النقد ، وهي وسيلة مهمة في التجارة العالمية عندما تكون عملة البلد الآخر غير قابلة للتحويل .

صناعة أساسية BASIC INDUSTRY

صناعة تمثل الأساس والمادة الخام RAW MATERIAL لقيام وتطوير صناعات أخرى من خلال طبيعة منتجاتها الصناعية مثل : صناعة البتروكيماويات وصناعة الحديد والصلب وصناعة توليد الطاقة الكهربائية وصناعة تكرير البترول وصناعة الإسمنت .

حراريات أساسية: BASIC REFRACTORY

مادة حرارية قاعدية .

مواد مقاومة للحرارة ، تستخدم في تبطين الأفران ، تحتوي على نسبة عالية من الأكاسيد القاعدية مثل : المغنسيوم أو الدولوميت المكلس .

محتوى العمل الأساسي: BASIC WORK CONTENT

معطيات العمل الأساسي .

كمية العمل اللازمة لإنتاج وحدة من منتج معين أو إنجاز عملية تشغيل محددة . معبراً عنها بقيمة الرجل-ساعة MAN-HOUR أو الماكينة-ساعة MACHINE-HOUR المستنفذة في ذلك العمل .

(انظر : الوقت القياسي STANDARD TIME) .

إنتاج بالدفعات: BATCH PRODUCTION

إنتاج دفعي.

أحد أنواع نظم الإنتاج، وفيه تصنع عدد من المنتجات المتشابهة لتلبية طلب خاص أو لإشباع الطلب العام كدفعة إنتاجية وفقاً لعملية واحدة بتسلسل معين. يمكن بعدها استخدام خطوط الإنتاج لتصنيع دفعة أخرى من المنتجات BATCH PROCESS وهكذا.

مصنع إنتاج بالدفعات: BATCH PLANT

(انظر : إنتاج بالدفعات BATCH PRODUCTION).

بطارية: BATTERY

مجمع لعدة خلايا (كيمائية أو حرارية أو نووية أو شمسية) ابتدائية أو ثانوية ومتماثلة يوصل بعضها مع بعض لإنتاج تيار مستمر بفولتية ذات قيمة معينة.

موقع تخزين: BAY

موقع عمل.

مساحة معينة ضمن مقطع في مستودع تحددها أعمدة أو قوائم، أو خطوط مدهونة على أرضية المستودع.

حزام: BELT

سير ناقل CONVEYOR

سير أو منصة متحركة لنقل العناصر من نقطة إلى أخرى.

مقارنة مرجعية: BENCHMARKING

مقارنة بالأمثل، علامة الإسناد، معطيات إسنادية.

- مقياس أومستوى أو نقطة أومعيار في سلم أو نطاق يمكن قياس أو تقييم الأداء أو أي شيء آخر بالنسبة إليه.
- علامة إسناد لنقطة تم تعيينها سابقاً وتستخدم كنقطة مرجعية.
- عملية تعيين وتفهم وتطبيق عادات وأساليب في منشآت خارجية مشابهة أو في أعمال أخرى لغرض تحسين الأداء.

هنالك أربعة أنواع من أساليب المقارنة المرجعية:

(1) مقارنة مرجعية داخلية PRODUCT PERFORMANCE يتم فيها مقارنة عمليات متشابهة من حيث الكفاءة في نفس المنشأة.

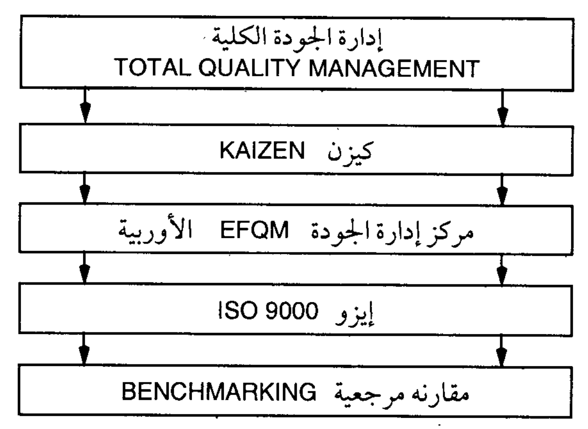
(2) مقارنة مرجعية منافسة COMPETITIVE تعتمد على مقارنه أداء المنشأة مع منشأة أخرى منافسة لها في نفس الصناعة.

(3) مقارنة مرجعية وظيفية PROCESSOR FUNCTIONAL أو غير منافسة وفيها يتم مقارنة الأداء مع منشآت غير منافسة وفي صناعات مختلفة ولكنها تستخدم نظم عمليات متشابهة.

(4) مقارنة مرجعية عامة STRATEGIC يتم مقارنة المنشأة مع منشأة معروفة بتفوقها الإستراتيجي بنفس العمليات ولكن ليست مشابهة لها كلياً وغير منافسة بهدف إنشاء أو تحسين مدى طويل من النشاطات المنظمة.

ويتجاوز أسلوب المقارنة المرجعية الاقتباس لأفكار الآخرين ويتعداه إلى أهداف تتعلق بتوطيد معايير داخلية تضمن وتساهم في تطوير وتمييز المنتج PRODUCT DIF-FERENTIAL أو الخدمة أو التمييز في الدعاية والاعلان، وبهذا فهي تختلف بالأهداف عن أسلوب التجسس الصناعي INDUSTRIAL ESPIONAGE.

موقع أسلوب المقارنة المرجعية من الأساليب الأخرى لتحسين الجودة



BEP = BREAK-EVEN POINT

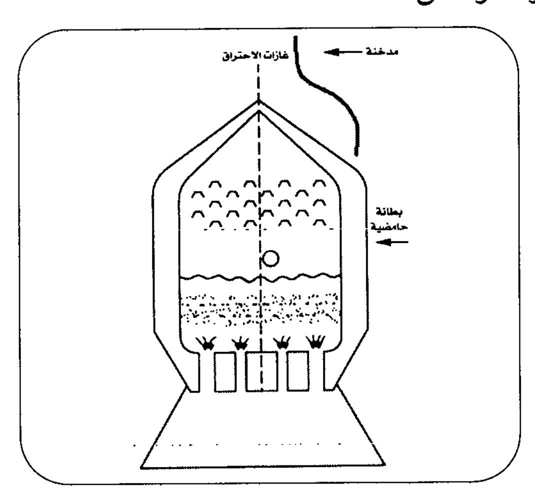
BESSEMER CONVERTER **محول بسمر:**

بسمر الحامضي BESSEMER ACIDIC PROCESS

إحدى طرق إنتاج حديد الصلب STEEL. تتم في فرن صهر على شكل كمثرى مصنوع من ألواح صلب ذي فوهة معوجة وفتحات في قاعه يدخل منها هواء النفخ

وهو مبطن ببطانة حامضية من السليكا وتبلغ سعته حوالي (٤٠ طناً)، يتم فيه تحويل الحديد الزهر السليكوني الحمضى الخواص إلى صلب. يمتاز بصعوبة التخلص من المواد الحامضية فيه كالفسفور والكبريت، ويسمى الصلب الناتج بصلب بسمر.

(انظر: طريقة محول توماس TOMAS BASIC PROCESS).



عطاء: BID

عرض مزايدة.

رغبة في شراء مادة معروضة للبيع بسعر يحدده مقدم العطاء (المزايد BIDDER) عند التفاوض أو في المزاد AUCTION.

ضمان العطاء: BID BOND

كفالة أو تأمين يقدمه المقاول CONTRACTOR عند تقديمه العرض للفوز بالمشروع تضمن الجدية والالتزام بالعمل. وتمثل نسبة معينة من قيمة العطاء. وهي تضمن تسديد الفرق بين أقل العروض والعرض الذي يليه إذا امتنع المقاول عن التنفيذ بعد فوزه.

بوليصة شحن: BILL OF LADING (B/L)

شهادة شحن.

وثيقة مصدرها الناقل (متعهد الشحن) تؤيد استلامه للبضائع من ميناء ومصدر معين وتشتمل على شروط العقد.

مادة رابطة: **BINDER**

مادة لاصقة.

1 - مادة صمغية تستخدم في ربط المواد المختلفة بعضها ببعض، مثل: ربط مواد التسجيل المكونة من جسيمات مغناطيسية حديدية بعضها ببعض في وسط لتكوين شريط التسجيل المغناطيسي.

2 - في الدهانات: زيت يضاف إلى المواد الأولية للربط بين جزيئاته لتكوين خواصه.

فرن لافح: **BLAST FURNACE**

الفرن العالي.

نوع من الأفران المرتفعة تستخدم في استخلاص الحديد الخام من غفل الحديد IRON تسلط فيه لفحة حارة من الهواء العالي الضغط لتنشيط عملية الاحتراق. يبلغ ارتفاع الفرن حوالي 30 متراً وقطره 10 أمتار، يتم إدخال المواد الخام إليها من أعلى المدخنة، يستخدم أيضاً في إنتاج القصدير والنحاس والرصاص.

إسمنت الفرن اللافح: **BLAST FURNACE CEMENT**

إسمنت حديدي، الإسمنت الناتج من الأفران اللافحة.

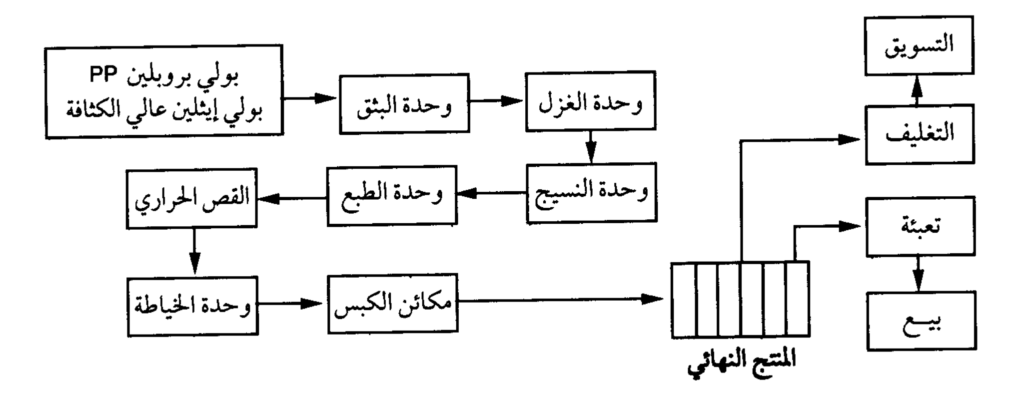
أحد منتجات الخبث المنصهر من الفرن والذي يتكون عند تمريره في الماء البارد حيث يبرد (تنخفض درجة حرارته) بصورة فجائية، ثم يتفتت بسبب هشاشته حيث يسحق ويخلط مع الإسمنت البورتلاندي المعتاد.

مخطط الكتل: **BLOCK DIAGRAM**

رسم تخطيطي، شكل قطاعي،

- عرض إيضاحي لسير العمليات أو تدفق الإنتاج يتم فيه رسم أنظمة وعمليات التشغيل الأساسية والفرعية على شكل مربعات أو مستطيلات (كتل) تمثل فيها الخطوط المترابطة اتجاه الحركة لعمليات الإنتاج.
- في الإحصاء اسم بياني على شكل أعمدة على محور أفقي يمثل الزمن، يوضح تطور قيمة معينة في فترات زمنية متتابعة.

مخطط كتل لمراحل تصنيع الأكياس المنسوجة من البولي بروبلين



سهم مفضل: BLUE-CHIP STOCK

أوراق مالية ممتازة ، أسهم من الفئة الأولى .

مصطلح يستخدم في الولايات المتحدة للدلالة على أسهم أفضل الشركات التي لا تتأثر بالأزمات العابرة، وتمثل الشركات الكبيرة والناجحة مالياً، أي في الطليعة في مجال صناعتها ولها سجل حافل لنمو الأرباح، ومشهود لها بتوزيع الأرباح على مساهميها . والتسمية مأخوذة من لون النقود الرمزية TOKEN MONEY المستخدمة في صالات الألعاب .

القائمة الزرقاء: BLUE-LIST

1- قائمة تقوم بنشرها ستاندرد أند بورز STANDARD AND POORS في كل يوم عمل تشمل على القيمة الاسمية PAR VALUE والمصدِّر وسعر فائدة الكوبون والعائد عند الاستحقاق YEILD TO MATURITY والمضاربين أو المتعاملين DEALERS في السوق .

2- فهرس لويدز LIOYD'S للسفن، ويتضمن التعديلات الدورية في ملكية السفن وأماكن تسجيلها .

مجلس المديرين: BOARD OF DIRECTORS

مجلس الإدارة .

أعلى سلطة في المنشأة ورأسها المفكر والمهيمن على وضع الخطط ورسم السياسات

العامة للمنشأة وتصريف أمورها بما يحقق أهدافها. وفي الشركات يتم تعيين مجلس المديرين من قبل المالكين أو عن طريق الجمعية العمومية للمساهمين GENERAL AN-NUAL MEETING معينة، حيث يتم انتخاب أعضاء المجلس ممن يملكون نصاباً معيناً من أسهم الشركة. ويختار مجلس المديرين من بين أعضائه رئيساً CHAIRMAN، أما في المنشأة العامة فيتم تعيين مجلس المديرين من قبل الدولة وقد يتكون المجلس من مديرين (أعضاء) تنفيذيين متفرغين ومديرين غير خارجيين وغير متفرغين. تتم اجتماعات مجلس المديرين وفقاً للنظام الأساسي للمنشأة وفي العادة تكون الاجتماعات دورية ومجدولة، وأحياناً غير مجدولة؛ وذلك لتقرير قضايا أساسية مستجدة تتعلق بسياسة المنشأة. وتضبط كافة إجتماعات المجلس وقراراته بمحاضر الإجتماعات وتوقع من جميع الأعضاء، ويعتبر عمل المجلس من آساليب العمل الجماعي لاتخاذ القرارات الإدارية.

سهم علاوة: BONUS SHARE

سهم ربح، سهم منحة.

منح أسهم إضافية مجانية لحاملي الأسهم الأصليين، وتقوم الشركة بتسديد قيمتها من الاحتياطيات المتراكمة، أي أنه إصدار مجاني للأسهم يهدف إلى زيادة حصص المساهمين وعددهم وتسويق الأسهم.

القيمة الدفترية: BOOK VALUE

قيمة أصل ASSET طبقاً لما هو مدون في دفتر المحاسبة سواء كانت قيمته الأصلية عند الشراء أو قيمته بعد طرح الإهلاكات المتجمعة ACCUMULATED DEPRECIATION. والقيمة الدفترية للسهم هي قيمة حقوق المساهمين EQUITY مقسومة على عدد الأسهم المدفوعة القيمة.

عصف الأفكار: BRAIN STORMING

الاستحثاث، التفكير الجماعي، التفكير الخلاق.

مصطلح يطلق على عملية اجتماعات غايتها دمج ومضاعفة الأفكار كأسلوب لحل المشاكل وتطوير أفكار جديدة من خلال مناقشات جماعية يشجع فيها أفراد المجموعة بإشراف رئيس لها على توليد أكثر ما يمكن من الأفكار والاقتراحات الخلاقة في لحظة

الاجتماع ويتطلب فيها تجنب الانتقاد والتقييم اللاموضوعي للأفكار، لأن هذا من شأنه إعاقة عملية الإبداع والابتكار. وأخيراً تسجل هذه الأفكار والآراء وتقيم أو تنتقد بطريقة بناءة.

الاسم التجاري: BRAND NAME

الصنف، النوع

علامة تجارية للمنتج تنسب إنتاجه إلى مصنع أو منشأة معينة دون سواها، ويمكن نطقها، وقد تتكون من كلمة أو حرف أو مجموعة من الكلمات أو الحروف.

(انظر : علامة تجارية TRADE MARK).

نقض العقد: BREACH OF CONTRACT

عدم التزام بأي بند أو شرط في العقد وبدون عذر قانوني. ويعني تقصير أو عدم أداء الواجب المحدد في العقد.

صيانة إصلاحية: BREAK DOWN MAINTENANCE

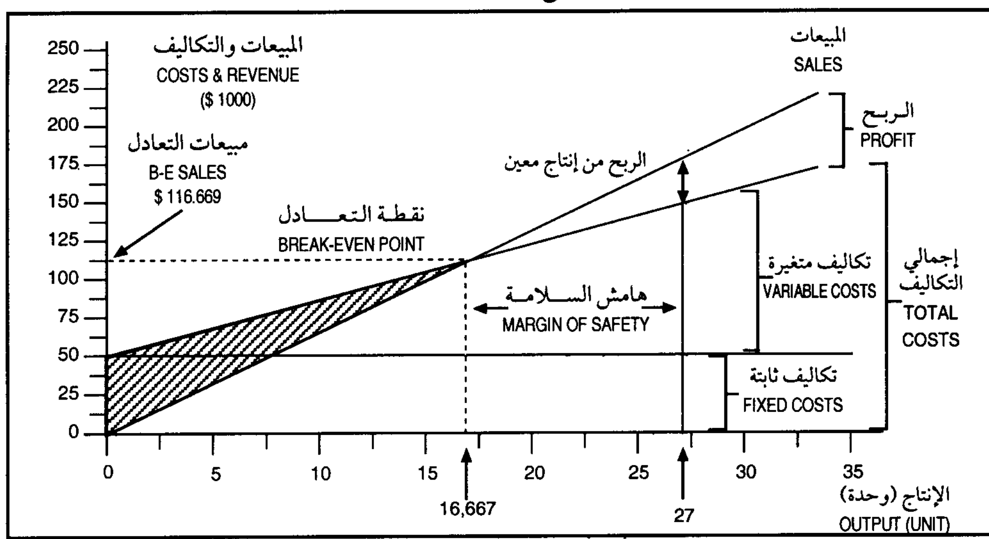
من أنواع الصيانة التي يتم فيها عمل الإصلاحات اللازمة للآلات حين تتوقف عن العمل لأسباب فنية طارئة كحدوث كسر أو تآكل في أحد أو بعض أجزائها.

(انظر : الصيانة MAINTENANCE).

تحليل التعادل: BREAK-EVEN ANALYSIS

أحد المعايير المالية في تقييم الربحية المالية للمشروع في المستقبل، يوضح فيه بالمعادلات الرياضية أو الرسوم البيانية نقطة التعادل وكمية الإنتاج التي يلزم بيعها لتحقيق التعادل حتى تتمكن المنشأة من تجاوز مستوى الخسائر إلى مستوى الأرباح. ويعاب على هذا المعيار كونه لا يأخذ عامل الزمن في الاعتبار، ويفترض خطية العلاقة بين كمية الإنتاج وإيرادات المبيعات من جهة وتكلفة الإنتاج والتوزيع من جهة أخرى، كما أنه يفترض أن تبيع المنشأة جميع الوحدات التي أنتجتها، وهو افتراض بعيد عن الواقع.

تحليل التعادل بيانيا



BREAK-EVEN CHART **خريطة التعادل :**

رسم بياني للتعادل .

رسم يوضح مستوى ربحية أو خسارة المنشأة عند مستويات الطاقة الإنتاجية المختلفة من خلال تحديد نقطة تعادل الإيرادات مع تكاليف الإنتاج .

(انظر : تحليل التعادل BREAK-EVEN ANALYSIS)

BREAK-EVEN POINT (BEP) **نقطة التعادل:**

عتبة الربح .

نقطة تقاطع منحنى النفقات مع منحنى الإيرادات ، وفي هذه النقطة تتساوى عوائد المبيعات SALES REVENUE مع تكاليف الإنتاج PRODUCTION COST . وعندها لا يحقق المشروع أرباح أو خسائر وتحسب نقطة التعادل رياضياً كما يلي :

$$\text{نقطة التعادل} = \frac{\text{المصاريف الثابتة}}{\text{سعر الوحدة} - \text{المصاريف المتغيرة للوحدة}}$$

(انظر : تحليل التعادل BREAK-EVEN ANALYSIS).

BREAK-EVEN UNITS **وحدات التعادل**

عدد الوحدات من البضائع أو السلع التي يجب إنتاجها من قبل المنشأة الصناعية وبيعها خلال فترة محاسبية معينة أو دورة محاسبية لتحقيق إيرادات يمكن أن تغطي كافة تكاليف الإنتاج .

(انظر : تحليل التعادل BREAK-EVEN ANALYSIS).

إنتاج التعادل : BREAK-EVEN PRODUCTION

إجمالي عدد الوحدات UNITS المباعة من الإنتاج الكلي للمنشأة والتي عندها تتساوى الإيرادات (المبيعات SALES) مع تكاليف الإنتاج الكلية. ويعبر عنها بالمعادلة الرياضية التالية :

كمية الإنتاج × سعر الوحدة = كمية الإنتاج × التكلفة الكلية للوحدة.

(انظر : تحليل التعادل BREAK-EVEN ANALYSIS)

إيراد التعادل: BREAK-EVEN REVENUE

مستوى المبيعات (حجم المبيعات) المطلوب لتغطية جميع التكاليف (تكاليف الإنتاج) خلال فترة محاسبية معينة.

(انظر : تحليل التعادل BREAK-EVEN ANALYSIS).

قصافة: BRITTLENESS

إحدى الخواص الميكانيكية للمواد، وتعني الهشاشة أو قابلية المادة ونزوعها إلى الكسر أو للتصدع عند التعرض للإجهادات دون أن يسبق الكسر انفصال أو تشوه ملموس.

سمسار: BROKER

وسيط تأمين.

مصطلح تجاري يطلق على الوسيط (الطرف الثالث) بين البائع والمشتري في سوق معينة مثل: سمسار الأوراق المالية STOCK BROKER، سمسار التأمين IN-SURANCE BROKER، سمسار الخصم BILL BROKER، وهو شخص هيئة تعمل في السوق المالية لحسابها الخاص، وتتعامل بالسندات المصرفية التجارية BILL OF EXCHANGE، والعمولة التي يتقاضاها السمسار لقاء عمله تسمى سمسرة BROKERAGE أو دلالة أو عمولة الوسيط.

الموازنة: BUDGET

الميزانية التقديرية.

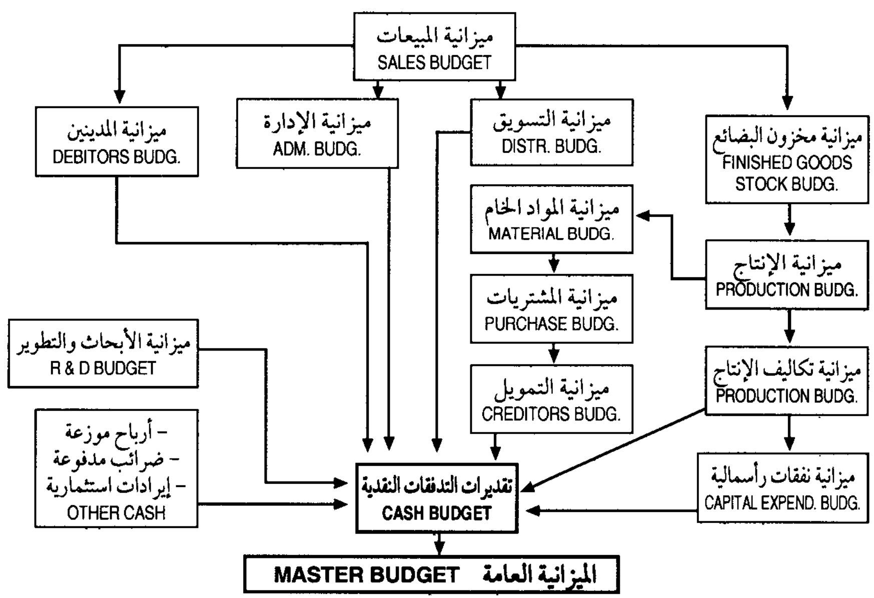
خطة مالية تغطي فترة زمنية معينة وتظهر الإيرادات والنفقات التقديرية لأعمال المنشأة

(قائمة الدخل) بالإضافة إلى تقدير مصادر واستخدامات الأموال المطلوبة لبلوغ الهدف (قائمة التدفق النقدي). والموازنة أداة هامة وفاعلة للتخطيط والرقابة الإدارية والمالية والفنية وتجزأ في الغالب إلى أجزاء شهرية أو ربع سنوية لتسهيل مقارنتها بالأداء والنتائج المتحققة فعلياً.

وتؤكد الموازنة عند عملية الإعداد لها عنصر التنسيق والتعاون بين الإدارات والأقسام والنشاطات المختلفة في المنشأة لحين عرضها بصيغتها النهائية MASTER BUDGET.

وتختلف الموازنة عن غيرها بحسب استخدامها مثل: الموازنه الثابتة FIXED BUDGET، والموازنة المرنة FLEXIBLE BUDGET والموازنة المتحركة ROLLING BUDGET والموازنة الطارئة CONTINGENCY BUDGET والموازنة انطلاقاً من الصفر ZERO-BASED BUD-GET، والموازنه النقدية CASH BUDGET وموازنه المبيعات SALES BUDGET.

مخطط إعداد الموازنة العامة لمنشأة صناعية



عجز الموازنة: BUDGET DEFICIT

إعسار الميزانية التقديرية.

الحالة التي تكون فيها المصاريف أعلى من الإيرادات في فترة مالية معينة من فترات الميزانية التقديرية، تستدعي عندها تمويل هذا العجز عن طريق الاقتراض أو إصدار الأسهم أو السندات الحكومية أو فرض الضرائب بالنسبة للموازنة الحكومية. وعكسه

يسمى فائض الموازنة BUDGET SURPLUS حيث تزيد الإيرادات على النفقات .

طاقة الموازنة: BUDGETED CAPACITY

الطاقة التقديرية المخطط لها PLANNED CAPACITY والضرورية لتنفيذ خطة وميزانية الإنتاجPRODUCTION BUDGET في وحدة اقتصادية معينة .

مخزون منظِّم: BUFFER STOCK

مخزون طارئ ، مخزون معادل ، مخزون الأمان ، مخزون إستراتيجي .

المخزون الاحتياطي من السلع الأساسية مثل : القمح أو النحاس أو البترول أو السكر ، تستعمله الدولة عند الضرورة لأغراض التنظيم أو المحافظة على سعر السلعة .

(انظر : مخزون احتياطي SAFETY STOCK).

خطة عمل: BUSINESS PLAN

خطة تقدم عرضاً تفصيلياً لخطوات عمل جديد سواء كان مشروعاً لمنشأة جديدة أو مشروعاً لمنشأة قائمة أو هدف معين . توضح الخطة التفاصيل والنواحي العملية لتنفيذ المهام والوقت اللازم لها وطريقة تحقيق الهدف المنشود ، تدعم بالبراهين والأرقام المنطقية المقنعة ، تتم صياغتها بأسلوب يساعد على تحقيق الغرض منها .

إعادة تصميم العمليات BUSINESS PROCESS RE-ENGINEERING (BPR)

إعادة هندسة الأعمال ، هندسة العمليات ، الهندرة ، إعادة الهيكلة .

أسلوب وبرنامج عمل متواصل ومستمر من شأنه إعادة تنظيم المنشأة من خلال إعادة النظر في جميع طرق وأساليب العمل وتصميم طرق بديلة تحقق الأهداف والإستراتيجية ، وتؤدي إلى تحسين فائق في مؤشرات ومقاييس الأداء العصرية مثل : التكلفة والجودة والخدمة وسرعة إنجاز العمل ويتطلب هذا :

- النظر إلى الأعمال التي اعتدنا على القيام بها من منظور آخر وزاوية أخرى .
- إعادة التفكير في كل الأفكار وأساليب العمل التي تعتبر من الثوابت والمسلمات .
- إدراك أن كل شيء خاضع وقابل للتغيير والتعديل .

مخاطر الأعمال: BUSINESS RISKS

مخاطر المشروع .

جميع المؤثرات والعوامل (المتوقعة وغير المتوقعة) التي تتعرض لها المنشأة ولها تأثير

سلبي على إيراداتها (عدا الضرائب والزكاة)، وتأتي كفاءة إدارة المنشأة لحسن إدراكها لمخاطر الأعمال والاستعداد لمجابهتها قبل وقوعها.

تركز المشترين: BUYER CONCENTRATION

(انظر : تركز السوق MARKET CONCENTRATION).

خصائص الشراء: BUYING CRITERIA

مجموعة من العناصر التراكمية التي تؤثر في صياغة قرار الشراء لدى الزبون مثل : السعر ، الماركة ، النوعية ، طريقة العرض ، وغيرها.

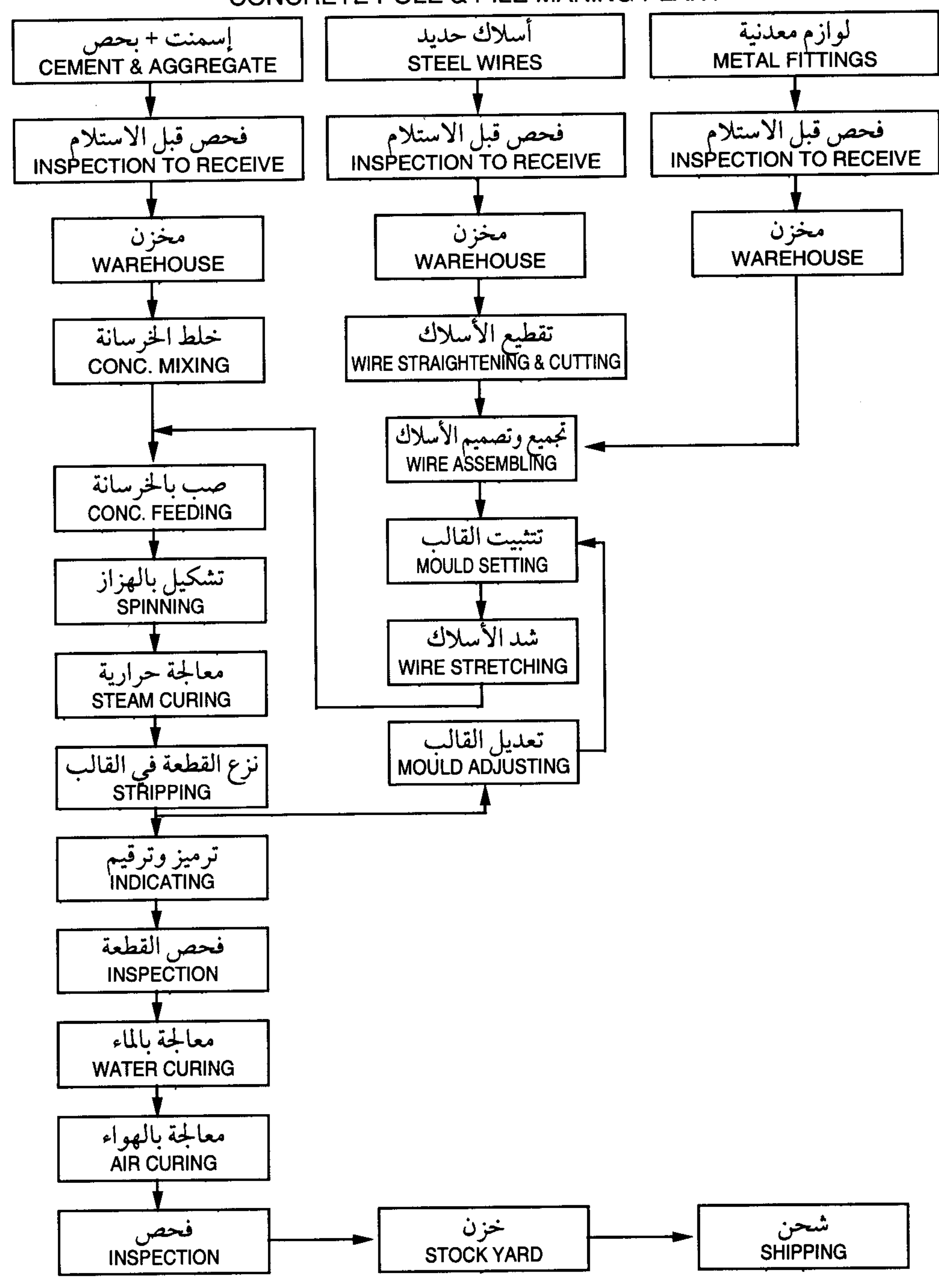
ناتج فرعي : BY-PRODUCT

ناتج جانبي ، منتج ثانوي ، منتج مشتق أو تابع.

أي سلعة صناعية تنتج عرضياً من عملية تصنيع للسلعة الأساسية ، وتأتي في الدرجة الثانية بعد المنتج الرئيسي ، فمثلاً عند تكرير النفط الخام لإنتاج البنزين تتولد عدة منتجات جانبية (ثانوية) مثل الكيروسين والقطران. أو الخبث الذي ينتج عرضياً في عملية صنع الحديد IRON في الفرن العالي.

Cc

مخطط سريان لعملية تصنيع قواعد وأعمدة خرسانية
CONCRETE POLE & PILE MAKING PLANT



SOURCE : HOW TO START MANUFACTURING INDUSTRIES, FILE M4, ISIC 3699 UNIDO.

CAD = COMPUTER AIDED DESIGN

كادميوم: CADMIUM (CD)

عنصر فلزي أبيض أورمادي مرن وقابل للطرق نقطة انصهاره 1 2 3 درجة مئوية . سام بالنسبة للكائنات الحية ، يتواجد مع خامات الزنك Zn وينتج عند حرق الوقود الحفري . يستخدم في تكوين السبائك المتميزة بانخفاض نقطة انصهارها مثل : سبائك اللحام، وكراسي التحميل، وفي طلاء الفولاذ والسبائك النحاسية لأغراض الوقاية من التآكل، وفي قضبان التحكم ودروع المفاعلات النووية لامتصاص النيوترونات، وكذلك في صناعة البطاريات والبلاستيك والأسمدة الفوسفاتية وصناعة الموصلات الكهربائية ، وغيرها . عدده الذري 48 ووزنه الذري 112.4 .

جهاز معايرة: CALIBRATION INSTRUMENT

أداة عالية الدقة تستخدم في اختبار ومعايرة أجهزة القياس المتداولة باستمرار .

CAM = COMPUTER AIDED MANUFACTURING

طاقة: CAPACITY

سعة (إحصاء)

1- السعة أو الحد الأعلى من المخرجات OUTPUTS الذي تستطيع الوحدة الإنتاجية (المنشأة الصناعية) إنتاجه في وردية SHIFT عمل واحدة عند الاستخدام الأمثل للمصنع القائم. ويعبر عنها بالوحدات أو الوزن أوالحجم أو النقد أو رجل في الساعة وغيرها . وهنالك خمسة اعتبارات مختلفة للطاقة هي :-

- الطاقة المثالية IDEAL CAPACITY وهي أقصى طاقة إنتاجية MAXIMUM CAPACITY تحت ظروف تشغيل مثالية وكفاءة قصوى لمستلزمات الإنتاج . وتسمى أيضاً بالطاقة النظرية THEORETICAL أو الطاقة التصميمية DESIGN .
- الطاقة العملية PRACTICAL CAPACITY هي أقصى مستوى من النشاط يمكن أن يشتغل به المصنع بدرجة مقبولة من الكفاءة مع الأخذ في الاعتبار الهدر الناجم عن ظروف لا يمكن تفاديها مثل : العطل وإصلاح المعدات والصيانة .

- الطاقة العادية NORMAL CAPACITY والتي تتوازن فيها إنتاجية المصنع مع الطلب على منتجات وخدمات المنشأة لمدة طويلة (عدة سنوات) مع الأخذ في الاعتبار التغيرات المؤثرة في حجم الطلب دورياً أو موسمياً.
- الطاقة المخططة PLANNED CAPACITY وهي الطاقة العادية التقديرية المتوقع تحقيقها خلال الميزانية التقديرية لفترة معينة.
- الطاقة التشغيلية OPERATING CAPACITY وهي الطاقة الإنتاجية PRODUCTION الحقيقية للمنشأة في فترة معينة قد تكون ساعة أو يوم أو شهر أو ربع سنة.

2 - في البطاريات BATTRIES هي كمية الكهرباء الناتجة بمعدل تفريغ معين بعد شحنها شحناً كاملاً ووحداتها أمبير - ساعة.

3 - في الطاقة الكهربائية هي السعة أو المقدرة وتمثل خارج قسمة الشحنة الكهربائية الموجودة على إحدى صفائح المكثف CAPACITOR على فرق الجهد بين الصفيحتين ووحدتها الفاراد FARAD.

أهلية الأطراف: **CAPACITY OF PARTIES**

القدرات المالية والقانونية (الشرعية) للأفراد أو المنشآت للدخول أو الارتباط بعقد ساري المفعول وصحيح من الناحية القانونية، فقد تكون أهلية كاملة أو أهلية محدودة أو بدون أهلية.

رأسمال: **CAPITAL**

1- في المالية: هي النقد وممتلكات المنشأة التي تستخدم في تنفيذ أعمالها.

2- في الاقتصاد: هي رأس المال الحقيقي REAL CAPITAL مثل: المصانع والمعدات وغيرها من المدخلات في العملية الإنتاجية.

3- في الأعمال: هي الأموال التي يكتتب بها المساهمون أو يقدمها حملة السندات إلى الشركات.

نموذج بيانات رأسمال منشأة ما

رأس المال المصرح به :	5,000,000 دولار
رأس المال المدفوع :	2,500,000 دولار
نسبة المدفوع من رأس المال :	50%
توزيع رأس المال :	
قطاع خاص :	50%
أفراد :	10%
شركات :	20%
قطاع حكومي :	5%
مشاركة أجنبية :	15%

معدات رأسمالية: CAPITAL EQUIPMENT

أصول ثابتة FIXED ASSET تستخدمها المنشأة في عمليات الإنتاج، وتشمل المعدات والأجهزة ووسائل النقل والمكائن والأفران الصناعية وتعتبر من الأصول الطويلة الأجل، وتستهلك على مدى من الزمن يستمر إذا كانت المنشأة الصناعية قائمة في أعمالها .

ربح رأسمالي: CAPITAL GAIN

الربح الناتج من بيع أصول رأسمالية CAPITAL ASSETS أي الفرق الموجب بين سعر البيع وسعر الشراء لأصل رأسمالي، والربح الرأسمالي يكون قصير الأجل -SHORT TERM إذا كان عمر الأصل في المنشأة أقل من سنة، وطويل الأجل -LONG TERM إذا كان عمره أكثر من سنة . وهو عكس مفهوم الخسارة الرأسمالية CAPITAL LOSS .

سلع رأسمالية: CAPITAL GOODS

السلع المصنعة التي يرتكز عليها في عملية الإنتاج كأصول ASSETS مثل : الآلات والمعدات ووسائل النقل .

(انظر : معدات رأسمالية CAPITAL EQUIPMENT) .

CAPITAL LOSS **خسارة رأسمالية:**

خسارة ناجمة من بيع أصل رأسمالي CAPITAL ASSET، وهو الفرق السالب الناتج من بيع أصل بقيمة أقل من قيمة شرائه، ومفهومه عكس مفهوم الربح الرأسمالي CAPITAL GAIN.

CAPITAL REPARTRIATION **توطين رأس المال:**

استرداد رأس المال، إعادة رأس المال لموطنه الأصلي.

حركة رؤوس الأموال أو تحركات الرساميل من خلال تحويل أموال المنشأة أو أملاكها من بلد أجنبي إلى بلد المنشأة الأصلي. وتضع بعض الحكومات الأجنبية قيوداً على حركة الرساميل لمنع تحويلها إلى الخارج.

CAPITAL INTENSIVE INDUSTRY **صناعة ذات كثافة رأسمالية:**

صناعة تكون نسبة رأس المال المستثمر فيها إلى رأس المال العامل WORKING CAP-ITAL عالية جداً؛ وذلك لكونها تتطلب أصولاً رأسمالية كمعدات وآلات عالية التكلفة CAPITAL ASSEST، إما بسبب كثرة عددها أو ضخامة هياكلها أو أنها ذات تقنية متطورة عالية تخضع لاحتكار القلة في إنتاجها، أي كلما تطلبت الصناعة أساليب تقنية متطورة في الإنتاج أو كبر حجم المشروع كلما أدى هذا إلى ارتفاع احتياجات رأس المال اللازم لتنفيذ المشروع مثل: الصناعات البتروكيماوية وصناعة الأسمدة الكيماوية وصناعة الورق والتعدين.

CAPITALIZED VALUE **قيمة الرسملة:**

القيمة المضافة إلى الأصل مثل: بيان دخل INCOME محول إلى قيمة أساسية PRINCIPAL لرسملة الدخل.

(انظر: رسملة CAPITALIZE)

CAPITALIZE **رسملة:**

الإدماج في الرأسمال، مضاف إلى الأصل، مرسمل.

1- تحويل الدخل إلى قيمة أساسية مثل: رسملة الاحتياطيات RESERVES أو الأرباح المتراكمة ACCUMULATED PROFITS أي إضافتها إلى رأس المال.

2- في المحاسبة: تعني الإضافة إلى حساب أصل ما أو تغيير حسابي من نفقات إلى أصل ثابت مثل: المصاريف الرأسمالية CAPITAL EXPENDITURE وهي مصاريف شراء أو تحسين الأصول الرأسمالية والإنتاجية كالمباني والمعدات.

قوس الكربون: CARBON ARC

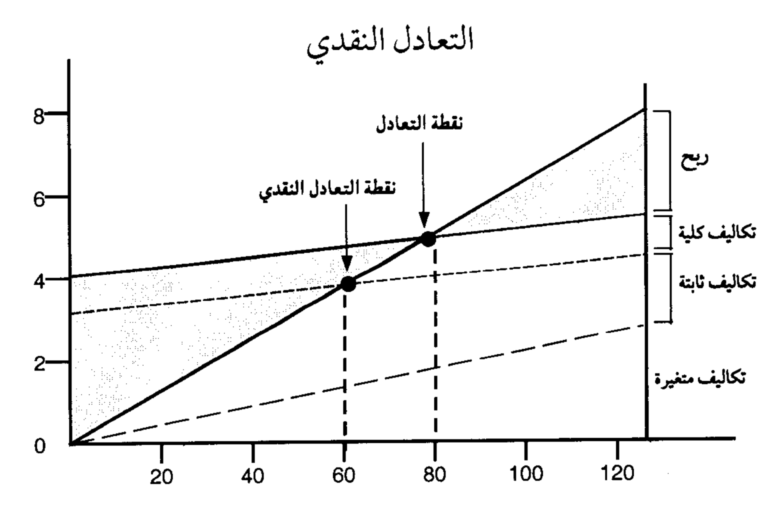
أحد أنواع اللحام، يتم التلاحم فيه بالتسخين بقوس كهربائي بين قطبين أحدهما يجب أن يكون مصنوعاً من الكربون.

نقطة التعادل النقدي CASH BREAK-EVEN POINT

مرحلة تعمل فيها المنشأة في مستوى غير مربح؛ وذلك لأنها لا تسترد قيمة استثماراتها الأصول الثابتة. ويوضح تحليل التعادل النقدي تأثير التغير الدوري في المبيعات على صافي التدفق النقدي الناتج من عمليات المنشأة.

(انظر: تحليل التعادل BREAK-EVEN ANALYSIS)

التعادل النقدي

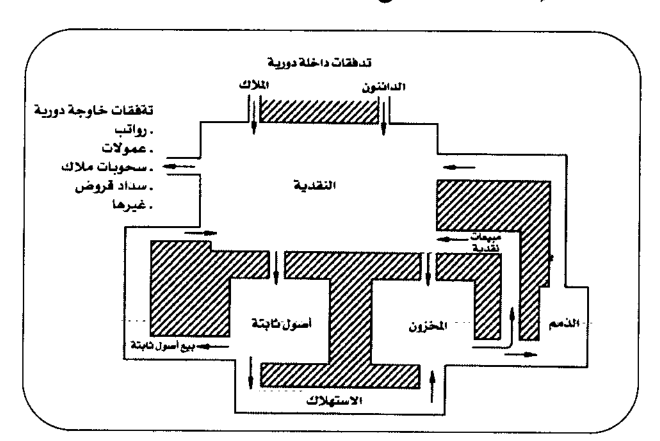


تدفق النقد CASH FLOW

حركة النقد، صافي الإيراد النقدي.

رصيد (النقد) للأموال الداخلة والخارجة من المنشأة خلال فترة معينة، أو النقد الداخل IN-FLOW مطروحاً منه النقد الخارج OUTFLOW وتستخدم باستمرار في الإدارة اليومية للأموال لتوضيح الحاجة للنقد اللازم لتمويل نفقات التشغيل الحالية والمستقبلية، ويكون التدفق النقدي موجباً POSITIVE، إذا كان النقد الداخل أكثر من النقد الخارج

وسالباً NEGATIVE إذا كان العكس .



تحليل التدفق النقدي: **CASH FLOW ANALYSIS**

طريقة تقييم لمصادر واستخدامات الأموال في المنشأة .

(انظر : تدفق النقد CASH FLOW) .

التدفق النقدي المتوقع: **CASH FLOW FORECAST**

تقدير تدفق النقد .

تكهن مستقبلي (تقديري) للنقد المتوقع تحصيله والمتوقع استعماله خلال مدة زمنية معينة (سنة)، تنبه الإدارة والملاك للوفرة (الزيادة) أوالعجز المتوقع مستقبلاً في الرصيد النقدي وحجم هذا الوفر أو العجز مما يسهل للإدارة عملية التخطيط المسبق إما لتغطية العجز أو استخدام الفائض في تمويل استثمارات وأعمال أخرى .

(انظر : قائمة التدفق النقدي CASH FLOW STATEMENT) .

قائمة التدفق النقدي: **CASH FLOW STATEMENT**

بيان مصادر الأموال واستخداماتها .

بيان مالي يوضح المصادر التي تحصل منها المنشأة على الأموال واوجه استخدام هذا المال خلال السنة التجارية ، ومعرفة التغيرات في رصيد النقدية المتاح للمنشأة ، ويقسم البيان إلى قسمين رئيسيين :

- مصادر النقد (النقد الداخل INFLOW CASH) ويمثل إيرادات المبيعات أو بيع أصول أو أرباح أسهم وغيرها .

- استخدامات النقد (النقد الخارج OUTFLOW CASH) ويمثل نفقات المنشأة في شراء أصول جديدة أو استثمارات أو تسديد قروض ودفع مرتبات ونفقات صيانة وغيرها.

والفرق بين التدفق الداخلي والخارجي لنفس الفترة الزمنية يظهر حجم الوفورات النقدية أو العجز ومصادر تمويله خلال الفترة.

حديد الصب: CAST IRON

حديد زهر.

من أنواع سبائك الحديد، تتراوح نسبة الكربون فيه بين 2.5٪ - 3.75٪، ويتميز بكونه هش لا يمكن تشكيله سواء على البارد أو على الساخن، إلا أنه يمكن إسالته بالصهر والصب في قوالب بالشكل المطلوب، وتصنع منه مسبوكات عديدة مثل: الماكنات، وصناديق التروس وأجسام المضخات والضاغطات. من أنواعه حديد زهر أبيض WHITE CAST IRON على شكل كربيد الحديد، وحديد زهر رمادي GRAY CAST IRON على شكل جرافيت وحديد الزهر الطري MEILEABLE CAST IRON.

فولاذ الصب: CAST STEEL

صلب مصبوب.

مصطلح يطلق على الصلب (الفولاذ STEEL) المنتج بأحد أساليب الصهر المختلفة، ويطلق أيضاً للتفرقة بين الصلب المنتج بأسلوب البوادق وبين الصلب المنتج بالتشغيل على الساخن للقضبان.

السبك: CASTING

تشكيل بالصب

عملية إنتاج شحنة خرسانية أو بلاستيكية أو معدنية لها شكل معين تنتج من تحويل المعدن أو المواد الأولية إلى منصهر في أفران خاصة ثم صبه في قالب أو بوتقة بالشكل المطلوب فيتماسك ويأخذ شكل القالب بعد أن يبرد، ويسمى سبيكة أو صبة CAST، تتم السباكة المعدنية في المسبك FOUNDRY ومن أنواعها سباكة الصبة INGOT CASTING، والسباكة الرملية SAND CASTING، وفيها تصنع الفراغات داخل قوالب

الرمل ، والصب بالقوالب المعدنية DIE-CASTING ، وعملية السباكة CASTING PROCESS تنتج مسبوكات ذات درجة عالية من الجودة والدقة ، كما يمكن استخدام القالب عدة مرات .

مراحل عملية السبك



عملية السبك: CASTING PROCESS

عملية التشكيل والإنتاج بالصب بالقوالب .

(انظر : السبك CASTING) .

محفز CATALYST

حفاز ، وسيط ، عامل مساعد .

مادة كيماوية متخصصة تستخدم في التفاعلات الكيماوية بكميات صغيرة لتزيد من حدة التفاعل فتسمى وسيطاً موجباً أو تخفضه فتسمى وسيطاً سالباً دون أن تكون أحد المتفاعلات أو المنتجات . يستخدم المحفز في ميادين صناعية متنوعة مثل عمليات التماس CONTACT PROCESS وهدرجة الزيوت HYDROGENATION وفي عمليات تنقية النفط وغيرها .

تحكم مركزي: CENTRAL CONTROL

السيطرة المركزية .

أسلوب للتحكم الآلي في الأجهزة والمعدات عن بعد يتم بموجبه ضبط النظم أو الشبكات الكهربائية المعقدة والمترامية الأطراف من خلال مركز تحكم رئيسي واحد .

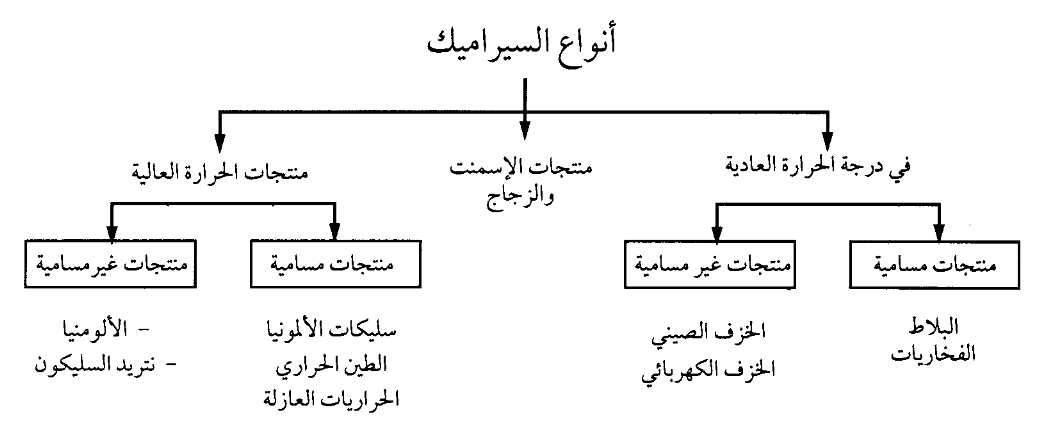
عوازل خزفية CERAMIC INSULATORS

عوازل كهربائية تصنع من الخزف أو الفخار (ذو النقاوة العالية) ، وتمتاز بمعامل فقد للكهربائية صغير مما يؤهلها للاستخدام في خطوط الكهرباء ذات الجهد العالي والواطي .

CERAMICS **خزف:**

السيراميك.

منتج صلب ويتحمل درجات الحرارة العالية. مادته الأساسية الطين (الصلصال CLAY) وهي مادة (أو خليط من المواد) لا عضوية وغير معدنية. والمنتجات السيراميكية متنوعة مثل: البلاط والفخاريات والبورسلان والخزف الصيني والأدوات الصحية والحراريات والعوازل الخزفية ومواد خزفية أخرى عالية التقنية.



CERTIFICATE OF ORIGIN **شهادة المنشأ:**

من مصطلحات التجارة الدولية، وهي وثيقة يطلبها المستورد IMPORTER من المصدِّر EXPORTER تثبت أن البضائع قد تم إنتاجها في بلد المنشأ.

C & F = COST & FREIGHT **سي أند أف:**

اختصار للمصطلح التجاري (التكلفة COST والشحن FREIGHT) ويعني أن تكلفة البضاعة وتكلفة الشحن مشمولة لغاية وصولها ميناء المستورد IMPORTER ولا تشمل تكلفة التأمين.

(انظر : ملحق رقم ١ APPENDIX 1).

CHAIN STORES **متاجر متعددة الفروع:**

مجموعة من مخازن ومحلات البيع بالتجزئة تدار من قبل إدارة مركزية، وتستفيد من اقتصاديات التكامل الأفقي HORIZANTAL INTEGRATION لتأمين أسعار شراء منافسة (بالجملة) من المنتجين بالمقارنة مع المخازن العادية.

CHAPTER 7 (SEVEN) **الفصل ٧:**

مخصص للإفلاس BANKRUPTCY يتطلب من المنشأة تصفية LIQUIDATE أملاكها (أصول ASSETS) لمصلحة مساهميها بإشراف المحكمة المختصة .

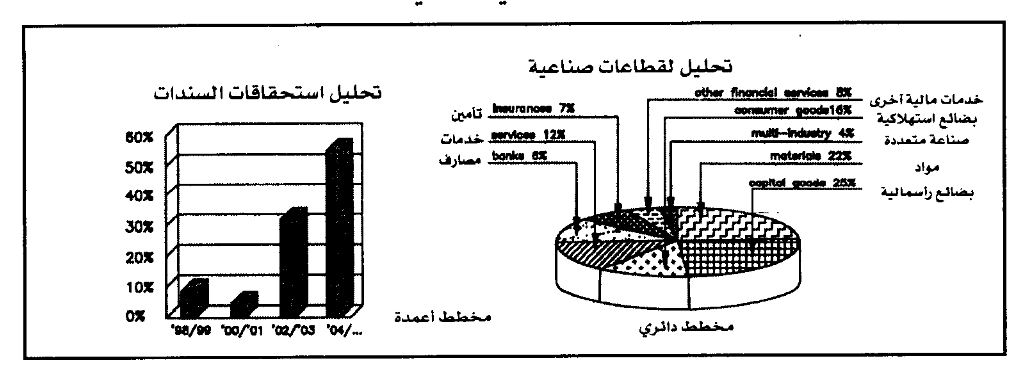
CHAPTER 11 (ELEVEN) **الفصل ١١:**

مخصص للإفلاس BANKRUPTCY وطريقة تمكن المنشأة التي تعلن إفلاسها من الاستمرار في العمل تحت حماية وإشراف المحكمة لغرض تمكين المنشأة من تسديد التزاماتها .

(انظر : إفلاس BANKRUPTCY) .

CHART **مخطط:**

رسم بياني يوضح العلاقة بين متغيرين أو أكثر ، يستخدم كأسلوب لعرض البيانات ، وهو على عدة أنواع منها : المخطط البياني الدائري PIE CHARTS ، أو مخطط العرض البياني بالأعمدة COLUMN CHART ، والمخطط البياني المنحني CURVE CHART وغيرها .



CHECK LIST **قائمة كشف:**

قائمة مراجعة ، جدول فحص .

قائمة بيانات تستخدم في تسهيل المقارنة مع بيانات من نوع آخر . كما في قائمة كشف الصيانة التي تتضمن اسم ونوع ومكان ومواصفات الآلة والأجزاء المطلوب الكشف عليها ، حيث توضع علامات أو رموز تبين درجة وتاريخ صلاحية كل جزء يكشف عليه . كما تحدد هذه القوائم جميع الفحوص وخطوات الصيانة التي يجب على فني الصيانة تنفيذها لدى تفقده (فحصه) للآلة المعنية في أوقات معينة أو بعد عدد ساعات تشغيل معينة أو بعد قطع مسافات معينة بالنسبة لمعدات النقل .

CHEMICAL PROCESS **عملية كيميائية:**

عملية تحويل الخامات إلى مواد لها صفات كيميائية جديدة، والعمليات الكميائية متعددة منها الاستخلاص بالمذيبات SOLVENT EXTRACTION ، النترجة NIT- RITING الكبرتة SULPHERISING والهدرجة HYDROGENATION للزيوت والشحوم وعملية البلمرة POLYMERISATION لتصنيع المطاط الصناعي، وعملية التكسير CRAKING لتقطير الفحم، وعملية الكلورة CHOLORNATION لصناعة المبيدات الحشرية، وعملية الكلسنة CALCINATION لصناعة الجير، وعمليات التخمير FORMENTATION لصناعة الكحول، وعمليات التبلور RECRYSTALISATION .

CIF = COST, INSURANCE & FREIGHT **سيف:**

اختصار المصطلح التجاري (التكلفة COST ، التأمين INSURANCE ، الشحن FREIGHT) وهي تكلفة البضاعة واصلة إلى ميناء المستورد IMPORTER ومتضمنة تكلفة الشحن وتكلفة التأمين على الشحن.

(انظر : ملحق رقم ١ـ١ APPENDIX 1).

CIRCULAR INTEGRATION **تكامل دائري:**

من أنواع التكامل ويعني إمتداد نشاط المنشأة ليشمل إنتاج منتجات بديلة تمتاز بكونها تؤدى الغرض نفسه من استخدامها مثل: إنتاج الأوعية الزجاجية والكرتون وعلب الصفيح والأواني الخزفية لتلبية طلبات السوق مهما كان نوعها، وميزة هذا النوع من التكامل سهولة تسويق المنتجات لوجود عدد من البدائل التي تسمح للعميل أن يختار من بينها ما يريد شراءه.

(انظر : التكامل INTEGRATION).

CITY INDUSTRY **صناعة المدينة:**

(انظر : صناعة المجتمع COMMUNITY INDUSTRY).

CLAY BRICK **طوب طيني:**

بلاط (طوب) يستخدم الطين في صناعته، ويمتاز بقلة التكلفة وتحمله للأحمال وعزله للحرارة والصوت.

CLOSE COMPANY **شركة مقفلة:**

شركة مساهمة مملوكة من قبل مساهمين محدودين ، لا يتم تداول أسهمها في سوق الأسهم .

COGS = COST OF GOODS SOLD

COLLECTION **تحصيل**

1 - عملية تجميع الأموال المتأخرة السداد من العملاء لقاء منتجات أوخدمات سبق للمنشأة بيعها لهم . أو هي عملية تحويل حساب الذمم ACCOUNTS RECEIVABLE إلى نقد CASH .

2 - في التعاملات المصرفية : يعني المصطلح تقديم شيك أو سند إلى جهة إصداره للدفع وإستلام النقد أوما يعادله .

نموذج جدول تحصيل

رقم المشروع	اسم العميل	قيمة العقد	المستلم	الرصيد	المبلغ المتأخر $			
					30 يوم	60	90	أكثر
101	أ. ب.	5,000,000	2,000,000	3,000,000	–	20,000	40,000	
102	جـ. د.	6,500,000	5,000,000	1,500,000	500,000	500,000	5,000	

COLLECTION ACCOUNT **حساب التحصيل:**

حساب يودع فيه ما يستلم من مدفوعات متكررة، ويتم إعادة الصرف وفقاً لأوامر المستفيد (المدفوع له PAYEE) .

(انظر تحصيل COLLECTION) .

COLLECTION SCHEDULE **جدول تحصيل:**

(انظر : تحصيل COLLECTION) .

COLUMN CHART **مخطط أعمدة:**

خريطة أعمدة ، أعمدة بيانية .

أحد أساليب التخطيط البياني لعرض المعلومات ، وهو رسم مؤلف من أعمدة يمثل كل منها معطياً معيناً، يتم استخدامه للمقارنة بين فئات مختلفة من العناصر ، أو للمقارنة مع العنصر ذاته على فترات زمنية مختلفة .

(انظر : المخططات CHARTS) .

ائتمان مصرفي: COMMERCIAL CREDIT

تسهيلات (اعتمادات أو سلف) مصرفية تقدمها المؤسسات المالية مثل: البنوك والمصارف التجارية لعملائها لتمويل احتياجاتهم التجارية لفترة معينة ولحد يتفق عليه CREDIT LINE. لقاء ضمانات شخصية أو عينية يقدمها العميل لهذه المؤسسات على أن يتحمل العميل عمولة محددة لاستخدام هذه الاعتمادات CREDIT INTEREST تمنح العميل الحق بشراء (استخدام) السلعة أو الخدمة دون الحاجة لدفع القيمة مقدماً. وتحدد اتفاقية الائتمان CREDIT AGREEMENT شروط المبلغ واستخداماته ومدة وطريقة التسديد والعمولة وغيرها، حيث تقييد مبالغ السحب والتسديد بالمدة المتفق عليها بحساب فرعي يسمى حساب الائتمان CRED-IT ACCOUNT وتشمل التسهيلات القروض القصيرة والطويلة الأجل والسحب على المكشوف OVERDRAFT وخدمات تمويل خطابات الإعتماد وخطابات الضمان، ويحدد المصرف مقدرة المدين قبل منحه الائتمان المطلوب بواسطة معايير معينة منها: المعايير الأربعة للائتمان FOUR C'S OF CREDIT.

نظام اتصال COMMUNICATION SYSTEM

وسيلة اتصال تصدر فيها نبضات كهربائية من مكان معين حيث تستلم ثم يعاد إنتاجها بأمانة في مكان آخر، مثل أنظمة وشبكات الاتصالات التلفونية، وأنظمة الفاكس والتلكس والإنترنت التي تقوم بتحويل المعلومات والرسائل سلكياً أو لا سلكياً بين طرفين في مكانين مختلفين.

صناعة المجتمع COMMUNITY INDUSTRY

صناعة الخدمات SERVICE INDUSTRIES، صناعة المدينة CITY INDUSTRY مجموعة من الصناعات التحويلية البسيطة التي توجد في المنطقة أو الإقليم وتعتبر صناعة خدمية؛ لأن المجتمع يحتاج لها محليًا ليتمكن من القيام بوظائفه ويشبع إستهلاكه اليومي وترتبط هذه الصناعات بعدد السكان وبمستواهم الحضاري، فكلما زاد العدد وارتفع المستوى زادت حاجة المجتمع إلى المنتجات والخدمات الصناعية المتنوعة. مثل المخابز الآلية ومنتجات الألبان والنجارة والخياطة والحدادة وورش السيارات وتمتاز بعدم وجود أي شكل من أشكال الارتباط الصناعي حيث يعمل كل مصنع منفصلاً عن الآخر.

COMPANY BY-LAWS **نظام الشركة الداخلي:**

النظام الأساسي للشركة.

(انظر : وثيقة مصادقة ARTICLE OF ASSOCIATION).

COMPANY FORMATION **إنشاء الشركة:**

عملية إدارية نظامية تشمل تطبيق كافة الإجراءات التي يتطلبها النظام لغرض تكوين الشركة مثل: إعداد العقد الابتدائي، أو مذكرة الشراكة MEMORANDOM OF ASSOCIATION وإعداد النظام الأساسي COMPANY BY-LAWS ثم تسجيل المنشأة لدى الجهات المعنية مثل: المسجل أو كاتب العدل ATTORNEY REGISTRATION وإشهارها في الصحف المعنية وإصدار أسهم رأس المال إذا كانت مساهمة، حيث تبدأ الأعمال التجارية بصفتها القانونية.

COMPANY MISSION **رسالة الشركة:**

مصطلح يطلق على رسالة أو بيان مهمة تضعها المنشأة أمام مساهميها -STOCK HOLDER وعملائها تنبع أساساً من أهدافها الطويلة الأجل، وتوضح فيها المنشأة قيمتها وفلسفتها وأهدافها تجاه عملائها ومساهميها والمجتمع. وتتميز بكونها قصيرة وواضحة المعاني وهادفة.

نموذج رسالة لمنشأة صناعية

«تحقيق مستوى عالي من الربحية بتقديم مستوى متميز من المنتجات إلى العملاء بأسلوب يأخذ في اعتباره كلاً من المصالح التجارية والاحتياجات الأوسع للمجتمع.»

نموذج رسالة الخطوط الجوية العربية السعودية:

«أن تكون ناقلاً جوياً عالمي المستوى سعودي السمات، فائق العناية بعملائه حريصاً على رعاية موظفيه.»

COMPARATIVE ADVANTAGE **ميزة نسبية:**

مزايا مقارنة، الإفادة النسبية

ميزات تحصل عليها المنطقة أو البلد وتمكن المنشأة من إنتاج سلعة ما بتكاليف أقل من تكاليف إنتاجها في البلد المصدرة إليه. وهي ميزات موروثة وليست دائمية، ويمكن

تحسينها. وأول من تطرق إليها ديفيد ريكارد 1823 -- 1772 DAVID RECORDE في نظريته عن التكاليف النسبية والتجارة الدولية مثل: القرب من مصادر المواد الخام وتوفر التمويل بشروط ميسرة وأسعار منافسة للطاقة والوقود والقرب من الأسواق.

ميزة تنافسية: **COMPETITIVE ADVANTAGE**

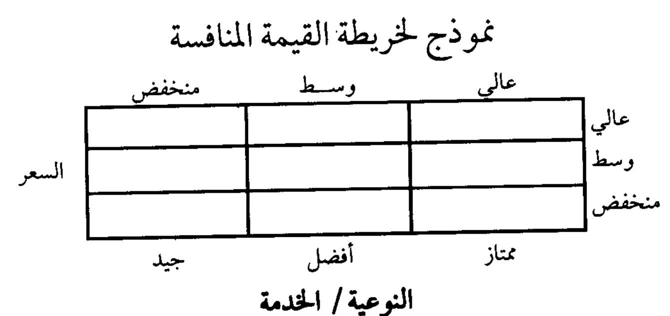
الفرق التنافسي COMPETITIVE DIFFERENTATION.

مفهوم ديناميكي أوسع من مفهوم الميزة النسبية COMPARATIVE ADVANTAGE وهو قيمة غير موروثة كما هو الحال في الميزة النسبية؛ لأنه يعتمد على الجهد الذاتي والإبداع، وإضافة الجديد للتفوق على المنافسين من خلال النوعية والتقنية العالية والتسويق الأفضل لجذب المشترين كعلامة فارقة يدركها أو يلاحظها العميل (الزبون) في المنشأة أو في المنتج مما يحقق لها ميزة إضافية على منافسيها.

خريطة القيمة المنافسة: **COMPETITIVE VALUE MAP**

رسم تحليلي يتم بموجبه مقارنة السعر والنوعية والخدمة لمنتجات منشأة ما بغيرها من المنافسين، وتحدد الخريطة موقع المنشأة في صناعة معينة وهي من أساليب تحسين الأداء

نموذج لخريطة القيمة المنافسة



ضاغط: **COMPRESSOR**

ماكنة هيدروليكية تستخدم لزيادة ضغط الهواء AIR PRESSURE أو الغازات GASES ويمكن أن يتم الضغط على مراحل يتخللها تبريد بين وقت وآخر.

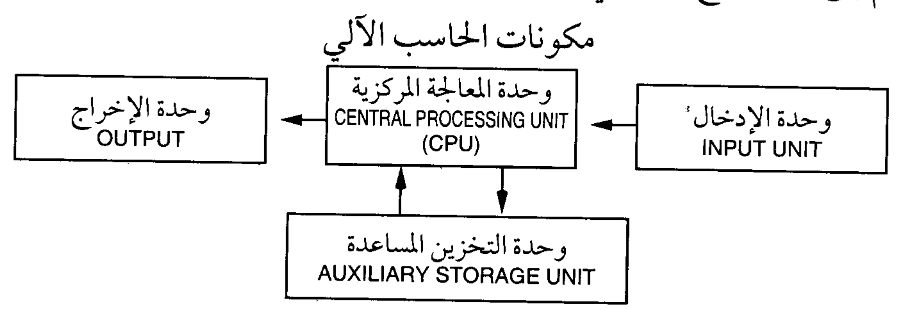
الحاسوب: **COMPUTER**

حاسب آلي.

جهاز إلكتروني يقوم بإجراء العمليات الحسابية وتنظيم المعلومات وخزنها وتحليلها ونقلها في خلال ثوانٍ معدودة، يتكون نظام الحاسوب من وحدة الدخل INPUT

ووحدة المعالجة C.P.U ووحدة الإخراج OUTPUT ويستخدم للأغراض العسكرية والصناعية والمصرفية والتجارية والمحاسبة والرواتب والأجور والتخطيط والمتابعة والتحليل والتقييم والرسم والألعاب والعرض ونقل المعلومات والتسويق وغيرها ويقسم إلى ثلاثة أنواع : الرقمي DIGITAL والتناظري ANALOG والخليط HYBRID .

مكونات الحاسب الآلي



تصميم بالحاسوب: COMPUTER AIDED DESIGN (CAD)

استخدام أنظمة وبرامج الحاسب الآلي SOFTWARE لإعداد التصاميم الهندسية والفنية ومراجعتها وتصحيحها قبل الطباعة . ويسهل هذا البرنامج إمكانية تعديل وتطوير التصميم وإعادة استعماله إضافة إلى إمكانية حساب متطلبات تنفيذه آلياً ومقارنته بالتصاميم القياسية للتحقق من مدى الالتزام بها مثل دراسة تأثير الأحمال على المنشآت أو تأثير الأعاصير والزلازل، أو رؤية شكل ولون الديكور في غرفه ما .

تصنيع بالحاسوب: COMPUTER AIDED MANUFACTURING (CAM)

استخدام نظام وبرامج الحاسب الآلي في اتخاذ القرارات وتوجيه عمليات التصنيع والتحكم بالإنتاج والماكنات مثل : استخدام الإنسان الآلي ROBOT في عمليات التصنيع .

تكامل صناعي آلي: COMPUTER INTEGRATED MANUFACTURING (CIM)

نظم وبرامج متكاملة للسيطرة على جميع أنشطة المنشأة الإدارية والصناعية من التصميم والإنتاج والتوزيع إلى خدمات ما بعد البيع والمساندة في موقع العميل (حقل النشاط) باستخدام أجهزة الحاسب الآلي وغيرها من تقنية المعلومات الحديثة .

تنوع تكتلي: CONGLOMERATE DIVERSIFICATION

قيام المنشأة بإنتاج سلع جديدة أو نشاطات متعددة غير مرتبطة أو متصلة مع بعضها، أو منشأة قابضة لها شركات تابعة عديدة ومتنوعة النشاطات بحيث يكون الربح هو

الحافز الذي يجمعها مع بعض مثل : تصنيع السيارات والعطور .
(انظر : التنويع DIVERSIFICATION) .

الميزانية العمومية الموحدة: CONSOLIDATED BALANCE SHEET

ميزانية عمومية تجمع فيها أصول والتزامات الشركة القابضة (الأم) HOLDING COMPANY مع أصول والتزامات الشركات التابعة لها SUBSIDARY COMPANY كما لو كانت وحدة اقتصادية واحدة .

مستهلك: CONSUMER

الشخص الذي يشتري البضائع أو الخدمات لاستهلاكه أو استخدامه الخاص وله دور مهم ومميز في السوق ، وقد أقرت الدول قوانين لحماية المستهلك ، ويتم التحري عن ذوق ورغبات المستهلك من خلال البحوث التسويقية MARKET RESEARCH .

سلوك المستهلك: CONSUMER BEHAVIOR

الأفعال والتصرفات المباشرة للأفراد للحصول على سلعة أو خدمة ، والتي تتضمن اتخاذ قرارات الشراء أو الامتناع عن الشراء . ويجري دراستها في بحوث التسويق MARKET RESEARCH .

سلع استهلاكية: CONSUMER GOODS

بضائع المستهلك CONSUMER PRODUCTS

المنتجات أو السلع المصنعة والمخصصة للاستهلاك الشخصي أو للمستهلك الأخير END USER وغير قابلة لإعادة تصنيعها مثل : الملابس والأغذية والمشروبات والأثاث والخدمات العامة وغيرها .

أسلوب معدل الاستهلاك CONSUMPTION RATE TECHNIQUE

منهج نسبة الاستهلاك

أحد أساليب التنبوء بمبيعات السوق ، يعتمد على تحديد المستهلكين للمنتج أولاً ، ثم تصنيف المنتجات حسب طبيعة أو حجم الاستهلاك حيث يمكن تقدير حجم الاستهلاك العام من المنتج .

CONTINGENCY BUDGET **موازنة طارئة**

ميزانية تقديرية يتم إعدادها لمواجهة احتمالات وقوع حوادث غير اعتيادية يمكن أن تغير جذرياً المعطيات التي تم الارتكاز عليها لإعداد الميزانية التقليدية الأصلية. يتم تطبيقها عندما يصبح احتمال وقوع هذه الحوادث شبه مؤكد.

(انظر : الميزانية BUDGET).

CONTINUOUS PROCESS **إنتاج مستمر:**

أحد أنواع الأنظمة الإنتاجية، ويقصد به الإنتاج بمعدل ثابت خلال الدورة الإنتاجية، ويمتاز بالحجم الكبير للسلع النمطية واستخدام آلآت متخصصة وأجهزة ثابتة للمناولة مثل: الصناعة الإلكترونية وصناعة الأجهزة المنزلية.

(انظر : إنتاج متقطع INTERMITTENT PROCESS).

CONTRACT COMPLETION **إكمال العقد:**

تنفيذ العقد.

الوقت الذي تتحقق فيه كافة الأنشطة والأحكام والشروط المتعلقة بالعقد، ويكتمل تسليم العمل وتسدد المستحقات.

CONTROL OVER EXPENDITURES **رقابة على المصاريف الرأسمالية:**

الضبط والسيطرة على جميع المصاريف الرأسمالية من خلال متابعة المنصرف فعلياً خلال السنة، ومقارنته مع المصاريف التقديرية في الموازنة التخطيطية للتكاليف الرأسمالية.

CONTROL OVER OBJECTIVES **رقابة على الأهداف:**

وسيلة للتأكد من أن جميع الجهود تبذل لتحقيق الأهداف التي قامت من أجلها المنشأة، وأن هذه الأهداف واضحة لكافة العاملين وبحث مدى الحاجة إلى شرحها وتفسيرها.

CONTROL OVER ORGANIZATION **رقابة على التنظيم**

مراقبة الالتزام بالتخطيط التنظيمي المحدد لأوجه النشاط والتقسيمات التنظيمية، وعلاقات السلطة والخرائط التنظيمية ومواصفات الوظائف وخرائط العمل وإجراءاته، والدور المحدد للوحدات الاستشارية والتأكد من التعاون والترابط على كافة المستويات الإدارية رأسيًا وأفقيًا وبحث متطلبات التغير أو التعديل لكل أو بعض هذه الجوانب التنظيمية عند الحاجة.

CONTROL OVER POLICIES **رقابة على السياسات**

التأكد من أن الأعمال تسير وفقاً للسياسات المقررة، ودراسة الانحرافات عنها أو تصحيح الأخطاء أو تعديل السياسات ذاتها إذا تطلب الأمر ذلك.

CONTROL OVER PROCEDURE **رقابة على الإجراءات:**

التأكد من الالتزام بإجراءات العمل المقررة، ودراسة مدى الحاجة إلى تعديل هذه الإجراءات.

CONTROL OVER PRODUCTS **رقابة على المنتجات**

وسيلة للتأكد من أن المنتجات تقابل احتياجات السوق ومتطلباته المتغيرة، وأنها تدعم المركز التنافسي للمنشأة بالنسبة للنوع والجودة والسعر والخدمة وغيرها. وكذلك بحث مدى الحاجة لتغير بعض المنتجات أو إضافة منتج جديد.

CONTROLLING COM-PANY **شركة مسيطرة:**

(انظر : شركة قابضة HOLDING GOMPANY).

CONVERSIONAL MANUFACTURING PROCESS **عملية صناعية تحويلية:**

عملية تغير شكل وطبيعة المادة الخام حتى تصبح ذات قيمة أكبر ADDED VALUE كتصنيع الأحذية والمنتجات الجلدية من الجلد الخام أو الزجاج من الرمل.

CONVEYOR **ناقل:**

سير متحرك.

وسيلة نقل آلية تستخدم في نقل المواد أو البضائع أو الخدمات من مكان إلى آخر وبطريقة منتظمة، أو التحريك الحر المستمر لكمية من المواد في خطوط أفقية أو رأسية.

CO-ORDINATION **تنسيق:**

جوهر العملية الإدارية وهو التوفيق والترتيب المنظم للجهود الجماعية وخلق الظروف الملائمة لتفاعلها وتفادي أي تدخل أو ازدواج أو تضارب بينها وربط أجزاء المهام والنشاطات بحيث ينتج عنها كل متكامل. أي أن كافة الجهود التي تبذل في المنشأة وكافة التصرفات يجب أن تساهم جميعها في تحقيق الهدف المشترك. والتنسيق في المنشأة نوعان داخلي INTERNAL أو خارجي EXTERNAL.

تراث المنشأة : CORPORATE CULTURE

مجموعة من القيم والمبادئ غير المكتوبة تحدد تصرفات جميع الأشخاص المرتبطين بالمنشأة .

إستراتيجية المنشأة : CORPORATE STRATEGY

خطة عمل مستقبلية لفترة معينة تحدد العلاقة بين المنشأة ومحيطها مثل العملاء والمنافسين والموردين وتقود لتحقيق أغراض وأهداف المنشأة .

(انظر : سياسة ثابتة STRATEGY) .

صيانة تصحيحية : CORRECTIVE MAINTENANCE

صيانة تصليح REPAIR MAINTENANCE تهدف إلى إصلاح الأعطال التي تكتشف أثناء عملية تنفيذ أعمال الصيانة الوقائية PREVENTIVE MAINTENANCE أو بعد وقوعها بطريقة تؤدي إلى تخفيض زمن توقفها .

(انظر : صيانة MAINTENANCE) .

منهج الارتباط: CORRELATION TECHNIQUE

من مناهج قياس العلاقة بين الظواهر المترابطة أو الظواهر التي توجد بينها علاقات بحيث يؤدي تغيير إحداها أو بعضها إلى تغيير الظواهر الأخرى .

مصرف مراسل: CORRESPONDENT BANK

مصرف تجاري COMMERCIAL BANK يؤدي خدمات مصرفية كوكيل لمصرف يزاول عمله في بلد آخر مثل : خدمات تخليص الشيكات أو تعزيز الاعتمادات .

تآكل: CORROSION

صدأ .

عملية بلي ميكانيكي أو طبيعي للمواد المعدنية والسبائك بسبب تفاعل كيميائي وكهروكيميائي لا يمكن تفاديه ولكن يمكن التقليل من آثاره . ينتج بسبب تفاعل حمض مجلفن أو تفاعل قلوي أو بتأكسد المعادن عند تعرض المواد إلى الوسط المحيط بها من هواء وأبخرة وغازات وسوائل وتفاعل سطحها كيماويًا معه يؤدي إلى الأكسدة OXIDATION وظهور طبقات الصدأ على الصلب والحديد . وقد أدى التقدم في علوم المواد إلى إنتاج مواد عديدة مقاومة للتآكل مثل : تغليف الحديد بالمطاط

والطلاء الكهــربائي والجلفنة GALVANIZED أي الطلاء بالزنك، أو اســتــخـــدام الوسائل االكهروكيميائية ELECTROCHEMICAL في أنابيب نقل المواد البترولية.

التكلفة : **COST**

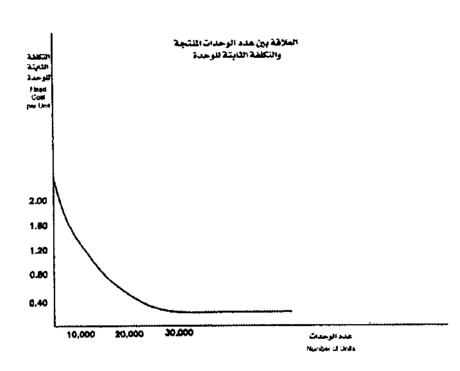
الثمن.

المبلغ المدفوع أو الذي يتم إنفاقه على إنتاج سلعة أو تقديم خدمة معينة سواء تم دفعه أو تم تقييده على الحساب، وتقسم إلى :

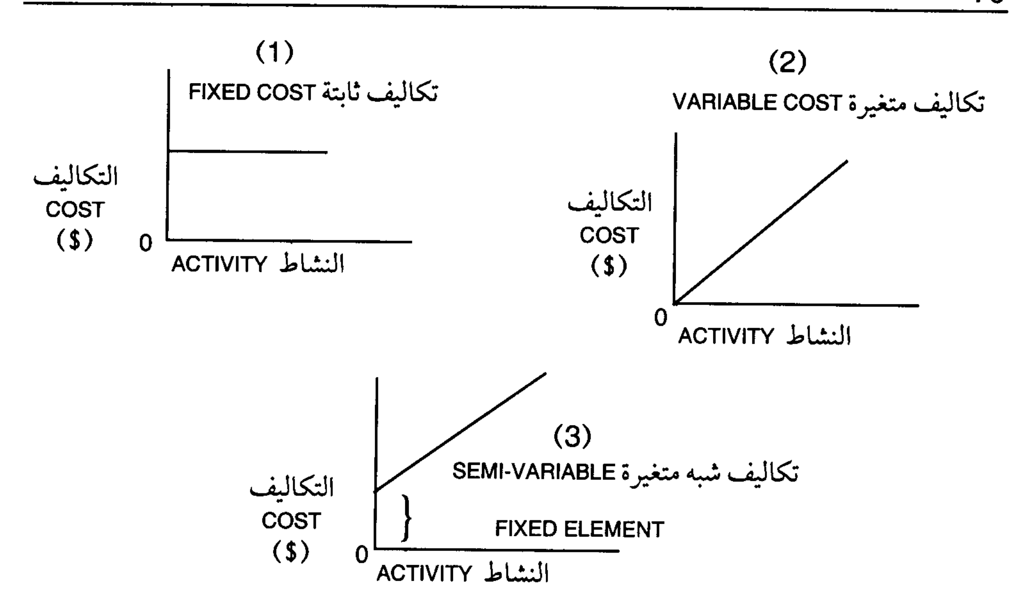
(1) تكاليف ثابتة FIXED COSTS وهي تكاليف لا تتأثر بحجم الإنتاج والتغيرات التي تطرأ عليه مثل : الإيجار والصيانة وتكلفة الكهرباء والماء.

(2) تكاليف متغيرة VARIABLE COSTS وهي تكاليف تتغير طرداً مع حجم الإنتاج وبنفس النسبة مثل : تكلفة المواد والأيدي العاملة والطاقة وغيرها.

(3) والتكاليف شبه المتغيرة SEMI VARIABLE COSTS وهي التكاليف التي تتغير مع تغير حجم الإنتاج ولكن ليست طرداً، وتشمل العناصر الثابتة والمتغيرة (أي تظل ثابتة حتى نقطة معينة من الإنتاج حيث تصبح بعدها متغيرة) مثل : تكلفة الهاتف المتضمنة على تكلفة ثابتة هي رسوم الخدمة وتكلفة متغيرة هي تكلفة المكالمات وهذه التكاليف يطلق عليها أحياناً شبه ثابتة SEMI FIXED COSTS أو تكاليف مختلطة MIXED COSTS وتشمل الصيانة والكهرباء. تحلل التكاليف شبه المتغيرة إلى عنصريها الثابت والمتغير، ثم تضاف إلى التكاليف الثابتة أو المتغيرة. أما التكاليف التي تتدرج مع تغيرات حجم الإنتاج مثل : عمليات التفتيش أو إرسال الطرود (التكاليف المتدرجة STEP COSTS) فإنها تقرب إلى تكاليف متغيرة.



العلاقة بين عدد الوحدات المنتجة والتكلفة الثابتة للوحدة



التكاليف الثابتة والمتغيرة وشبه المتغيرة
FIXED, VARIABLE & SEMI-VARIABLE COSTS

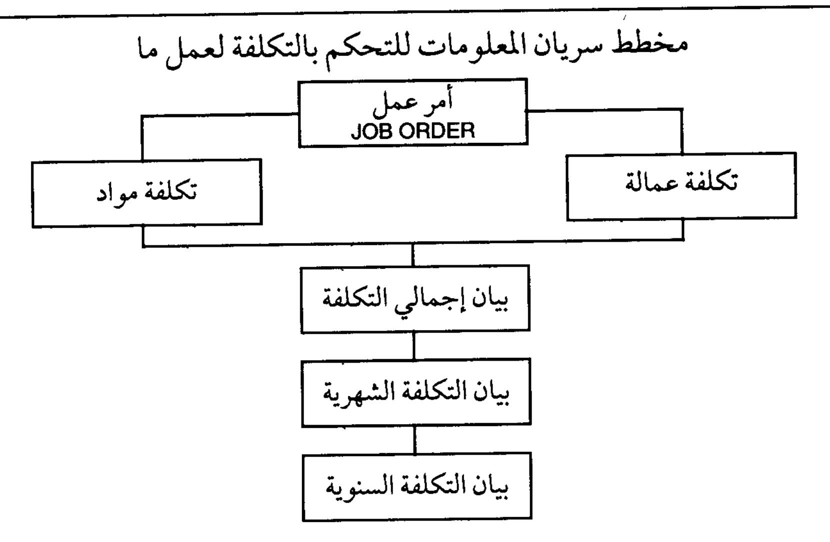
مركز التكلفة: COST CENTER

أحد مراكز المسؤولية لأغراض المحاسبة الإدارية الذي يكون المشرف عليه مسؤولا عن التكاليف الناشئة فيه والتي يمكنه التحكم فيها مثل: قسم الخدمات العامة الذي يؤمن خدمات مختلفة تساعد على تحقيق الربح للمنشأة بطريقة غير مباشرة، أي أنه لا يحقق أرباحاً مباشرة للمنشأة.

رقابة على التكاليف: COST CONTROL

- وسيلة سيطرة على الشؤون المالية لتلافي ظواهر الإسراف والتلف والضياع والوقوف على أسبابها واتخاذ ما يلزم من إجراءات لعلاجها ومنع تكرارها.
- عملية المحافظة على تكاليف المنشأة ضمن الميزانية التقديرية المقدرة لمقابلة الأهداف المالية.

مخطط سريان المعلومات للتحكم بالتكلفة لعمل ما



إدارة التكاليف: **COST MANAGEMENT**

عملية إدارية متكاملة تعنى بإعداد الخطط والبرامج الكفيلة بتخفيض أو ترشيد النفقات الإدارية والمالية والتسويقية من خلال رفع مستوى كفاءة المنشأة.

تكلفة السلع المباعة: **COST OF GOODS SOLD (COGS)**

تكلفة المبيعات COST OF SALES

إجمالي تكاليف (نفقات) المبيعات. تشمل تكاليف مباشرة DIRECT COSTS مثل المواد الخام والعمالة المستخدمة في إنتاج البضاعة أو الخدمة المباعة، وتكاليف غير مباشرة INDIRECT COSTS مثل الصيانة والكهرباء والإيجار، وعندما يكون للمنشأة مخزون STOCK من السلع الجاهزة فتحسب بداية رصيد البضاعة مضافًا إليه المشتريات مطروحاً منه نهاية رصيد البضاعة.

تكلفة السلع المباعة = بداية رصيد البضاعة + المشتريات - نهاية رصيد البضاعة

تجاوز التكلفة: **COST OVER RUN**

تكلفة إضافية.

مبالغ يتم صرفها من قبل المنشأة زيادة على المصاريف المقدرة. عكسها تحت التكلفة COST UNDER RUN وهي المبالغ التي يتم صرفها بحد أقل من المصاريف المقدرة لها.

COST UNDER RUN **أقل من التكلفة :**

(انظر : تكلفة إضافية COST OVER RUN) .

COST-PLUS PRICING **تسعير بالتكلفة والربح:**

طريقة لتسعير المنتجات والخدمات التي تقدمها المنشأة ، تشمل تحديد سعر بيع نهائي SELLING PRICE للمنتج أو للخدمة باعتماد التكاليف COST مضافاً إليها هامش ربح PROFIT MARGIN تحسب كنسبة مئوية من إجمالي التكاليف TOTAL PRODUCTION-COST بحيث يساوي سعر البيع التكلفة الفعلية زائداً النسبة المضافة وقد يحدد هامش الربح وفقاً للاتفاق بين البائع والمشتري في بعض العقود .

سعر البيع = إجمالي تكاليف الإنتاج + (نسبة هامش الربح × إجمالي تكاليف الإنتاج)

نموذج لطريقة تسعير

البيـــــــــان	دولار $
تكلفة المواد	4
تكلفة العمالة	2
تكاليف غير مباشرة :-	
ثابتة	3.5
متغيرة	1.5
إجمالي التكاليف / الوحدة	11.00
نسبة هامش الربح	20%
هامش الربح	2.2
سعر البيع / وحدة	13.20

COTTAGE INDUSTRY **صناعة صغيرة:**

الصناعة الريفية RURAL INDUSTRY التي تقوم في ضواحي المدن أو القرى وتتميز بكونها صناعات صغيرة أهلية ويدوية ولها طابع تراثي مثل : صناعة الفخاريات (الخزف) والهدايا الخشبية المحفورة ، وما شابه .

(انظر : صناعة منزلية DOMESTIC INDUSTRY) .

تكسير: CRASHING

عملية تحضير ابتدائي للخامات المعدنية وتركيزها لغرض عملية الصهر، وتتم في كسارات مختلفة الأنواع تقوم باختزال الأحجام الكبيرة للخامة المعدنية إلى أحجام أصغر منها.

تفكير خلاق CREATIVE THINKING

(انظر: عصف الأفكار BRAINSTORMING).

تسهيلات ائتمانية CREDIT FACILITIES

سلف وديون تمنح صاحبها حق استخدام (شراء) السلع أو الخدمات دون الحاجة لدفع القيمة مقدماً تمنحها المصارف BANKS والمؤسسات المالية لتمويل التجارة الخارجية، وتسمى الائتمان المصرفي EXPORTERS أو يمنحها الموردون لأغراض التمويل قصير الأجل ويسمى بالائتمان التجاري.

(انظر: الائتمان المصرفي COMMERCIAL CREDIT).

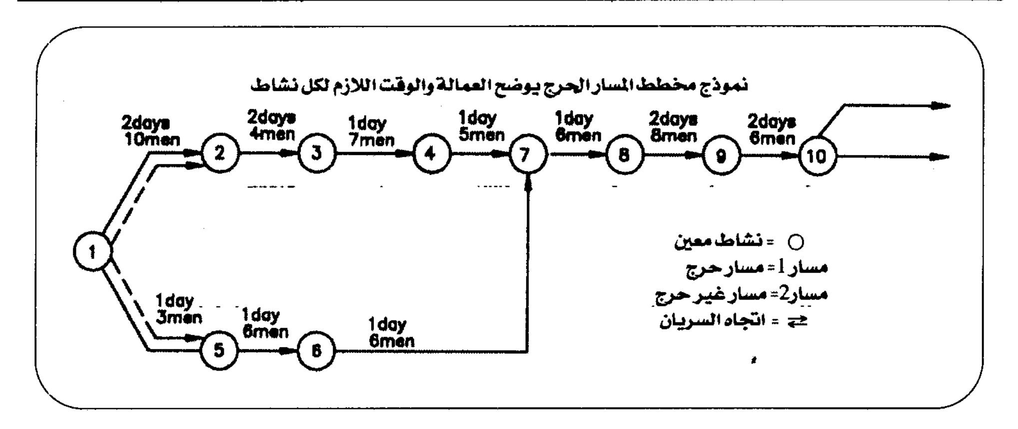
مسار حرج: CRITICAL PATH

سلسلة الأنشطة والأحداث التي تستغرق أطول فترة زمنية في شبكة بيرت PERT لإدارة المشروع.

(انظر: طريقة المسار الحرج CRITICAL PATH METHOD).

طريقة المسار الحرج CRITICAL PATH METHOD (CPM)

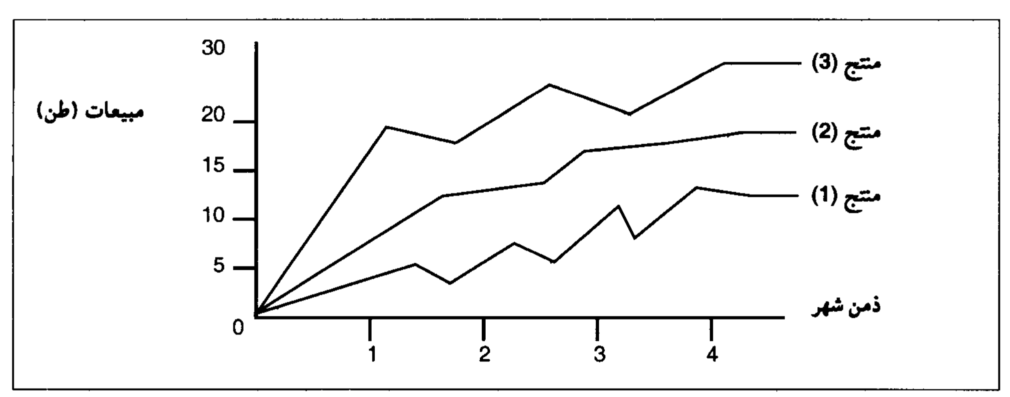
أحد أساليب إدارة المشاريع الصغيرة والكبيرة، يهدف إلى تقديم مدخل بياني لجدولة وتخطيط ومتابعة المشروع، يساعد مدير المشروع في تصور الأنشطة اللازمة والوقت المتوقع لإنجازها وتحديد العلاقات الفنية بينها، ثم تحديد الوقت المتوقع للانتهاء من المشروع وذلك من خلال تقسيم مشروع العمل إلى أجزاء لكل جزء فترة زمنية معينة لإنجازه، ويسمى أطول خط زمني في الشبكة يفصل بين نقطتي البداية والنهاية للمشروع بالمسار الحرج CRITICAL PATH.



مخطط منحنيات: CURVE CHART

أحد أساليب عرض المعلومات، وهو رسم بياني يظهر اتجاه أو تغير المعلومات بين عنصرين، ويأخذ شكل خط انحنائي، ويستخدم هذا النوع من المخططات البيانية عادة في الدراسات التي يتم التشديد فيها على التغيرات المرتبطة بعامل الوقت مثل: عرض أسعار العملات ومراقبة اتجاه تغيرها مع الزمن أو المبيعات لفتره معنية.

(انظر : مخططات CHARTS).



قطع CUTTING

عملية هندسية صناعية يتم فيها تقسيم أو نقل أو تهذيب أبعاد أو أحجام أو أشكال الأجزاء أو المواد الداخلة في العملية الصناعية وجعلها صالحة للغرض النهائي، ويستخدم في ذلك أدوات القطع أو التهذيب الحادة والتي تكون درجة صلابتها أعلى من درجة صلابة الأجزاء المقطوعة.

قطع ومكننة: **CUTTING AND MACHINING**

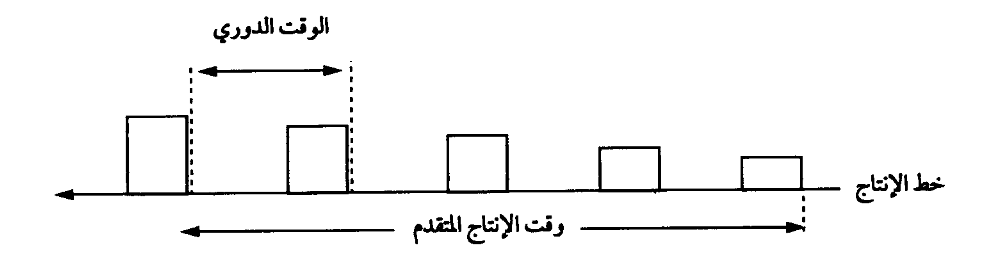
إحدى مراحل عمليات الإنتاج، يتم فيها تغيير الشكل بقطع أجزاء من المادة إما قطعاً يدوياً بالمنشار أو الأجنة أو المبرد أو المقص، أو آلياً باستخدام الآلات كعمليات الخراطة والثقب والكشط والتغريز والتجليخ والصقل والتلميع.

وقت دوري : **CYCLE TIME**

زمن دورة التشغيل.

الوقت الفاصل بين انتهاء آخر منتج وانتهاء المنتج اللاحق في خط الإنتاج، ويتكون من زمن التشغيل الآلي MACHINING TIME وهو الزمن الذي تستغرقه المكنة لتحقيق العمل المطلوب وزمن العمليات OPERATION TIME وهو زمن قيام العامل ببعض الأعمال اللازمة لأداء العملية كأعمال الربط والفك وضبط العدد ويختلف عن وقت الإنتاج المتقدم PRODUCTION LEADTIME والذي يعني الوقت بين بداية الإنتاج ونهايته ويساعد الوقت الدوري على توزيع العمل ما بين المشتغلين في وحدة الإنتاج ويحسب كالتالي.

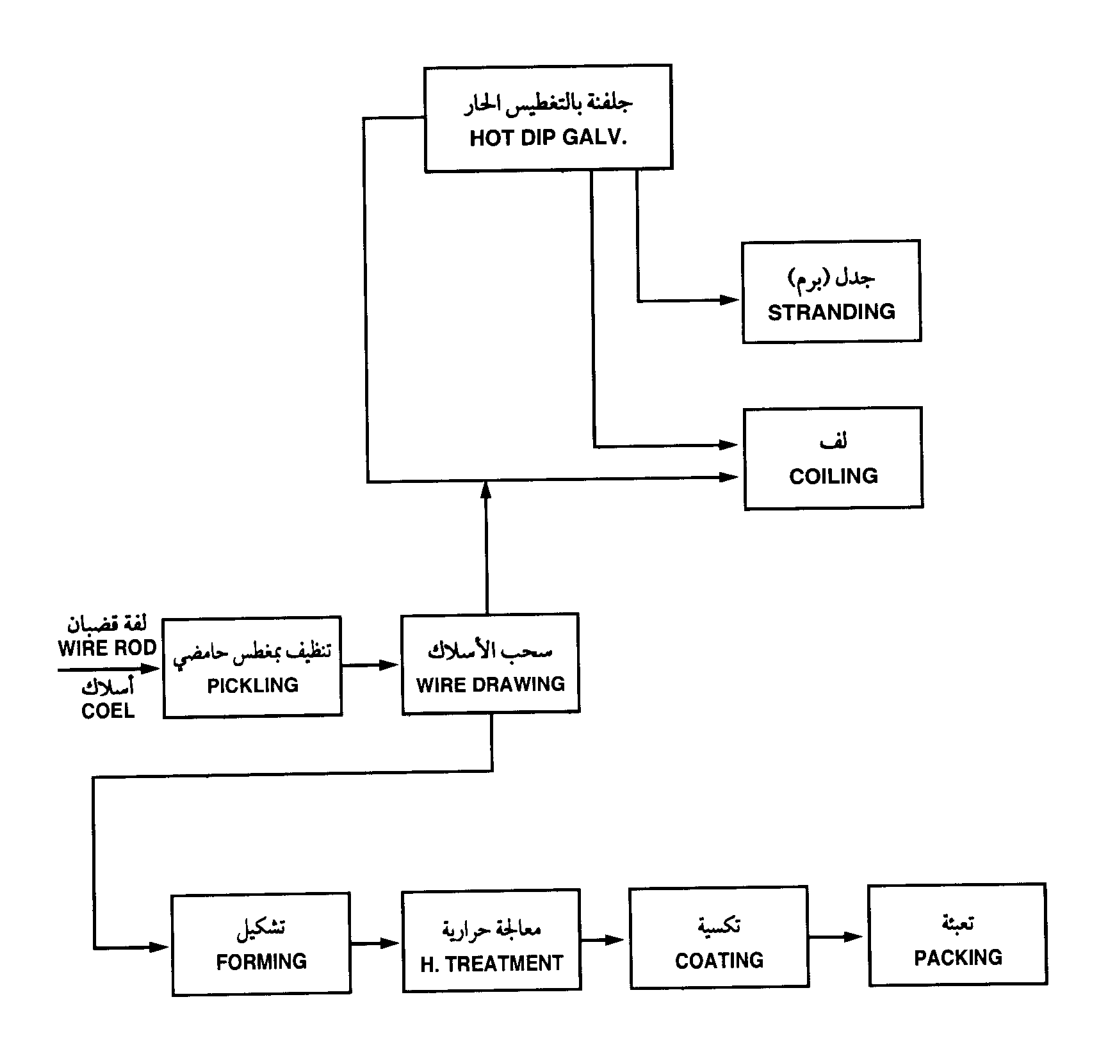
$$\text{الوقت الدوري} = \frac{\text{وقت الإنتاج المتاح في اليوم}}{\text{وحدات الإنتاج المطلوبة في اليوم}}$$



D d

مخطط سريان الإنتاج لمصنع "معدنية" لسحب الأسلاك

National Metal & Mfg. Casting Co. "Maadaniyah"
Wire Drawing & Related Products (ASLAK)



المصدر : الشركة الوطنية لتصنيع وسبك المعادن (معدنية) ومصنع أسلاك – الجبيل الصناعية ـ السعودية

بيانات: **DATA**

معطيات مترجمة إلى رموز أو تعابير رقمية أو غير رقمية عن أحداث أو حقائق ماضية أو مستقبلية، يراد من تخزينها أو تشغيلها الحصول على نتائج محددة، ولها عدة أشكال مثل البيانات الهجائية أو العددية أو نصوص كتابية أو بيانات صور أو بيانات صوتية. تعتبر المادة الخام (المدخلات) التي يتم معالجتها وتشغيلها في الحاسب الآلي (الكمبيوتر) للحصول على مخرجات أي منتجات المعلومات IN-FORMATION، المبيعات (أسماء وكميات وقيم مالية) لتحويلها إلى معلومات توضح إجمالي المبيعات لكل منتج أو للمنطقة أو لكل مندوب مبيعات.

بنك المعلومات: **DATA BANK**

مجموعة من البيانات عن العمليات المختلفة للمنشأة مثل: مشاريعها أو منتجاتها وأسواقها مخزنة بإحدى وسائل التخزين بحيث يمكن استخراجها للتشغيل عند الحاجة إليها، ويتم تجديد وتحديث هذه البيانات بفترات زمنية معينة. وبمعالجة هذه البيانات يتم الحصول على معلومات تفصيلية في مجالات معينة.

معالجة البيانات **DATA PROCESSING (DP)**

العمليات التي تقوم بها معدات معالجةالبيانات DATA أو الحاسوب من خلال وحدة معالجة البيانات DATA PROCESSING UNIT من حيث تقسيمها وتصنيفها ومعالجتها وإجراء العمليات الحسابية عليها وتخزينها . . . الخ.

DCF = DISCOUNTED CASH FLOW

انكماش **DEFLATION**

انخفاض عام في مستوى النشاط الاقتصادي (البضائع والخدمات) يؤدي إلى انخفاض الدخل الوطني NATIONAL INCOME ويصاحبه عادة انخفاض في معدلات الأجور والأسعار بعكس التضخم INFLATION. ولا يعني القضاء على التضخم DISINFLATION الذي هو تراجع في معدل زيادة الأسعار. يتحقق بوسائل مختلفة مثل: تجميد الأجور والأسعار وتخفيض النقد المتداول ورفع معدلات الفائدة وزيادة الإنتاج ومراقبة الأسواق.

DEGREASING **إزالة الدهون:**

التخلص من الشحوم.

التنظيف بمادة مذيبة عن طريق التغطيس أو باستعمال بخار حار أو مواد كيميائية وذلك لإزالة الشحوم والزيوت النباتية والمعدنية من سطح المعدن والتي تتخلف بعد عمليات التشغيل أو الإنتاج. تمهيداً لطلاء المعدن بالمينا أو القصدرة أو الجلفنة أو الطلاء الكهربائي.

DEINDUSTRIALIZATION **تراجع الصناعة:**

هبوط طويل في نسبة الناتج القومي التي تحققها القطاعات الصناعية يصاحبها هبوط في عدد العاملين في الصناعة.

DEMAND FORECAST **تقدير الطلب:**

تنبؤ بالطلب.

وسيلة لتقدير الطلب المستقبلي على منتج أو خدمة معينة لمنشأة ما في سوق معينة ولفترة محددة من الزمن استناداً لمعايير أو إحصائيات وبيانات ماضية أو حاضرة.

DEPENDENT DEMAND **طلب مشتق**

إعتماد الطلب لسلعة معينة على عدد الوحدات من المنتج الرئيسي، مثل الطلب على الإطارات اللازمة لإنتاج سيارة.

DEPLETION **استنفاذ:**

الاستنزاف الفعلي للموارد الطبيعية NATURAL RESOURCES وهي أصول مهدورة (ناضبة WASTING ASSETS) يؤدي استخدامها إلى نفادها ولا يمكن تعويضها مثل الفحم COAL واليورانيوم والنفط والغاز والرمل وتسجل قيمة الاحتياطي من هذه الأصول بتكلفتها التاريخية مطروحاً منها الاستنفاذ الجاري عليه.

DEPRECIATION **استهلاك**

هبوط القيمة، الاندثار، الإهلاك، إطفاء

مخصص سنوي لاستبدال الأصول، بموجبه يتم التوزيع المالي المنظم للفرق بين قيمة الأصل عند شرائه وقيمته المتوقعة بعد سنة من تملكه أي أن القيمة الحقيقية

للأصل ASSET ستنقص نتيجة للاستعمال أو التقادم الزمني أو فقدان صلاحيته نتيجة للتقدم التقني. يحسب الاستهلاك وفقًا لنسب معينة بموجب نظم ضريبية ومحاسبية تصدرها الدولة، يطرح إجمالي الاستهلاك على أصول المنشأة من حساب الربح، وعليه يجب أن تتخذ المنشأة احتياطياً مالياً لاستهلاك الأصول حيث يتوجب استبدال المعدات والآلات المستخدمة في الإنتاج والمتدهورة مع الزمن بأخرى جديدة. ومن طرق الاستهلاك الرئيسية ما يلي :

(1) طرق الاستهلاك المعجلة ACCELERATED وتؤدي إلى هبوط عالي في قيمة الأصل خلال السنين الأولى من العمر المقيد للأصل، ثم هبوط قليل في القيمة في السنين اللاحقة.

(2) الاستهلاك بالنسبة الثابتة STRAIGHT-LINE DEPRECIATION وفيها يتم خصم استهلاك متساو من قيمة الأصل في كل دورة محاسبية لعمر الأصل.

(3) طريقة مجموع أرقام السنوات SUM-OF-YEARS-DIGITS METHOD. وهي طريقة معجلة للاستهلاك يتم فيها توزيع الاستهلاك السنوي على أساس جزئي.

كساد DEPRESSION

ركود

هبوط حاد لمستوى النشاط الاقتصادي أو إجمالي الناتج القومي الفعلي ACTUAL GROSS NATIONAL PRODUCT، يتميز بتدني الإنتاج الفعلي والاستثمار INVESTMENT وارتفاع معدل البطالة UNEMPLOYMENT وإنخفاض الشراء والطلب وهو أحد مرا حل الدورة الإقتصادية BUSINESS CYCLE.

اختبار متلف: DESTRUCTIVE TEST

فحص يهدف إلى التعرف على جودة ونوعية المواد أو الماكنات، وهو فحص يجري على عينات يتم اختيارها في خطوط الإنتاج، يتمثل في اختبارات الشد والضغط والكلال واللف وتؤدي كل منها إلى تلف العينة وعدم إمكانية استخدامها مرة أخرى.

DETECTION SYSTEM **نظام كشف:**

نظام مصمم لتحري إشارات مختلفة والاستجابة لها بطرق معينة وفقاً لطبيعة (مواصفات) الإشارة. مثل: نظام الإنذار المبكر للحريق.

DIAGONAL DIVERSIFICATION **تنوع قطري**

أحد أنواع التنوع، يمتاز المنتج فيه بمساعدة أو إسناد العملية الإنتاجية الرئيسية مثل: قيام منشأة بإقامة وحدة خاصة لتوليد الكهرباء لتشغيل عملياتها الإنتاجية، أو قيامها بتصنيع أنواع الآلات اللازمة لتشغيل وحداتها الإنتاجية المختلفة، وذلك إلى جانب المنتجات الأخرى الرئيسية التي تقوم بإنتاجها.

(انظر: التنويع: DIVERSIFICATION).

DIE **قالب تشكيل**

إسطمبة.

في المعادن قطعة من الصلب تتكون من جزأين في كل وجه DIE FACE يحفر فيه تجويف الشكل المطلوب إنتاجه وفقًا لتصميم معين مثل: القالب المفتوح OPEN DIE أو المغلق CLOSED أو تدويري CRANK أو قالب مولج INSERT DIE وغيرها بحسب الاستعمال ونوع المدخلات.

DIE CASTING **سبك بقالب**

عملية صب في قوالب معدنية دائمة (أسطمبة) تحت ضغط يتراوح بين 25 و 250 كغم/ سم٢، ويتم فيها دفع المعدن المنصهر من خلال غرفة ساخنة إلى داخل تجويف القالب وتستخدم هذه الطريقة لصب مصبوبات الألمنيوم وسبائك النحاس وغيرها من المعادن ذات نقطة الإنصهار المرتفعة. وهو أسلوب لتصنيع مسبوكات عالية الجودة من حيث رقة الجدران ونعومة السطح.

DIFFERENTIATION **تمييز:**

استخدام الأسماء أو الكلمات أو الإشارات أو الرموز أو مزيجاً منها بقصد تحديد شخصية ونوعية السلعة أو الخدمة التي يقدمها منتج أو يبيعها تاجر حتى يستطيع المستهلك النهائي أن يميزها عن بقية السلع المنافسة. أي أن الاختلاف والانفراد

بخصائص معينة تجعل ممن يتصف بها مميزاً عن غيره. والتمييز بالنسبة للمنشأة نوعان: تمييز خارجي مثل: علاقة المنشأة المميزة بمورديها مما يمكنها من الحصول على تسهيلات مالية أو دعم تسويقي لمنتجاتها أو تمييز داخلي يتعلق بالمرونة والتحديث في النظم الإدارية ونظم الإنتاج والجودة والنوعية والتي تميزها عن غيرها.

منتج متميز: DIFFERENTIATED PRODUCT

منتج أو خدمة متنوعة وخاصة

(أنظر: تمييز المنتجات PRODUCT DIFFERENTIATION).

إستراتيجية التمييز: DIFFERENTIATION STRATEGY

أحد أنواع الإستراتيجيات التنافسية وهي سياسة طويلة الأمد تهدف إلى تطوير طرق لتمييز منتجات المنشأة وخدماتها بالنسبة لمنافسيها، أو للحد من ميزة التميز للمنافسين ويتم ذلك بتحسين جودة المنتجات والخدمات التي تقدمها المنشأة إلى عملائها أو مورديها، والاحتفاظ بموقع تنافسي متقدم قد يتيح لها وضع حواجز أمام الداخلين الجدد لسوق الصناعة. كما تقوم بالتركيز على جزء معين من السوق، لكي يدرك المستهلك تميز المنشأة.

انتشار التقنية: DIFFUSION OF TECHNOLOGY

حركة وسرعة انتشار الاختراعات والابتكارات الجديدة وطرق الإنتاج المتقدمة وغيرها من مؤشرات التطور التقني من مصادرها في المراكز التقنية والعملية كالجامعات والمعاهد ومراكز الأبحاث والتطوير إلى ميدانها في القطاعات الصناعية المختلفة.

تكلفة مباشرة: DIRECT COST

(انظر: تكلفة أولية PRIME COST).

بثق مباشر: DIRECT EXTRUSION

(انظر: بثق EXTRUSION)

عمالة مباشرة: DIRECT LABOUR

القوى العاملة في المنشأة والمسؤولة مباشرة عن إنتاج سلعة أو تأمين خدمة، وتتغير تكلفة العمالة المباشرة بشكل طردي مع تغير حجم الإنتاج عند ثبات الأجور.

DIRECT MAIL ADVERTISING **إعلان بريدي مباشر :**

أحد الأساليب الفعالة في الوصول إلى عملاء جدد والحفاظ على العملاء الحاليين وذلك قياسا إلى تكلفته حيث يمكن إختيار وتحديد الأشخاص الذين سيستلمون الإعلان ومتى وكم مرة سيستلمونه كذلك تحديد الشكل الذي تعرض به المعلومات ومدى التفصيل أو التلخيص المطلوب فيه . ويشترط فيه تحديد الوقت المضمون وحسن اختيار العملاء والدقة في تصميم الإعلان وتحديد إطاره أو شكله ثم إرساله (توزيعه) على قائمة العملاء .

(انظر : وسائل الإعلان ADVERTISING MEDIA)

DISCOUNT RATE **معدل الخصم:**

نسبة الحسم .

عملية تسوية أو تصحيح للقيم المستقبلية بالقيم الحالية باستخدام سعر الفائدة INTEREST RATE لمعرفة القيمة الحالية PRESENT VALUE للنقد المتدفق مستقبلاً ويتم الخصم من المستقبل إلى الحاضر .

(انظر : تدفق نقدي مخصوم DISCOUNTED CASH FLOW) .

DISCOUNTED CASH FLOW (DCF) **تدفق نقدي مخصوم:**

القيمة الحالية PRESENT VALUE للتدفقات النقدية

حساب تدفق نقدي يعني أن التحصيل أو الدفع المستقبلي له قيمة أقل من نفس القيمة المحصلة أو المدفوعة اليوم . هذه الوسيلة تخفض جميع تحصيلات ومدفوعات الشركة المستقبلية عن وحدة القياس الشائعة ، أي قيمتها اليومية الصافية NET PRESENT-DAY VALUE أي أنه نمط من التحليل يعتمد على خصم التدفقات النقدية لمستوى القيم الحالية بمعدل الخصم DISCOUNT RATE المتفق عليه .

DISINFLATION **تراجع الأسعار:**

القضاء على التضخم .

(انظر : انكماش DEFLATION) .

قواعد المفاضلة: DISPATCHING RULES

إحدى طرق جدولة الإنتاج تقوم على اختيار قاعدة يتم بناءً عليها تحديد تتابع الأوامر (الطلبات) واختيار الأمر الذي يبدأ تشغيله أولاً، وهذه القواعد تستخدم في حالة وصول الأوامر (الطلبات) بشكل مستمر.

كفاءة توزيعية : DISTRIBUTION EFFICIENCY

كفاءة توزيع الإنتاج الكلي من السلع والخدمات بين أفراد المجتمع أو المشتركين في النشاط الإنتاجي، وهي إحدى أهداف السياسات الحكومية الصناعية.

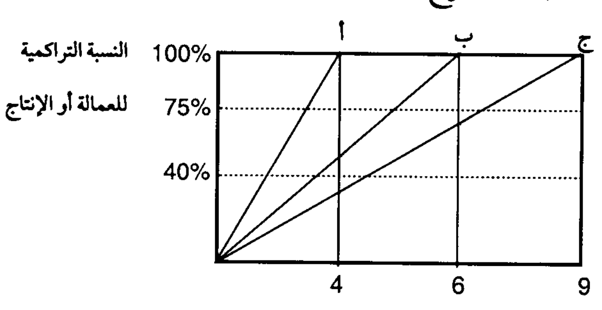
تنويع: DIVERSIFICATION

إستراتيجية المنشأة لإنتاج سلعة أو خدمة جديدة إلى جانب السلع أو الخدمات الأساسية التي يقوم عليها نشاطها، وبذلك تنوع نشاطها أو إنتاجها بهدف توزيع المخاطر، أو لوجود فائض غير مستغل في الطاقة الإنتاجية، أو فائض في الأجهزة الإدارية، أو لمواجهة فرصة جديدة أو لتحقيق نمو أكثر ارتفاعاً (عدد الصناعات (المنتجات) التي تعمل بها أو تسوقها المنشأة). من أنواعه : تنويع المنتج PRODUCT DIVERSIFICATION، والتنويع المتصل LATERAL DIVERSIFICATION، والتنويع التكتلي CONGLOMERATE DIVERSIFICATION والتنويع القطري DIAGONAL DIVERSIFICATION.

منحنى التنويع: DIVERSIFICATION CURVE

أحد مقاييس التجمع المتنوع، وهو العلاقة بين العدد التراكمي للصناعات التي تعمل بها المنشأة مرتبة من الأكثر أهمية إلى الأقل أهمية، والنسبة التراكمية للعمالة أو الناتج الخاص بها في كل صناعة. وكلما كان منحنى التنوع أعلى كلما كانت درجة التنوع أقل، كما أنه يعتبر مؤشر ترتيبي وليس عددي، ومن مساوئه أنه قد لا يساعد على إعطاء نتيجة قاطعة بشأن درجة التنوع في منشآت متنوعة.

منحنيات التنوع لثلاثة منشآت أ ، ب ، ج



ربح السهم: **DIVIDEND**

المقسوم ، ربح الحصة

هي دفعة PAYMENT تقدمها الشركة إلى مساهميها SHARE HOLDERS من الأرباح القابلة للتوزيع على المساهمين ، وتمثل نصيب السهم في الأرباح التي يقرر مجلس المديرين BOARD OF DIRECTORS توزيعها على حملة الأسهم العادية NORMAL وقد تكون الأرباح الموزعة على شكل سندات BOND DIVIDEND .

ريع السهم الموز: **DIVIDEND YIELD**

ربح السهم الظاهر .

مردود أو ربح السهم الذي تدفعه الشركة لمساهميها SHAREHOLDERS في نهاية السنة المالية كنسبة من السعر السائد للسهم في السوق .

خطاب اعتماد مستندي: **DOCUMENTARY LETTER OF CREDIT**

خطاب اعتماد يشترط البنك الذي أصدره أن يكون السند DRAFT أو الكمبيالة مرفقة بالمستندات .

صناعة منزلية **DOMESTIC INDUSTRY**

صناعة يدوية بسيطة يمتهنها أفراد الأسرة بالمنزل حيث يمدهم صاحب العمل بالمواد الأولية لتحويلها إلى مصنوعات ، وتصرف أجور العمال على أساس القطعة مثل : صناعة السجاد اليدوي .

(انظر : صناعة صغيرة COTTAGE INDUSTRY) .

مؤشر داو - جونز: DOW-JONES INDEX

دليل داو-جونز لمؤشرات الأوراق المالية.

رقم قياسي يتم بواسطته قياس متوسط التغير الناجم في أسعار عينة من أسهم الشركات المتداولة، ويستخدم دليلاً على التحركات العامة لأسعار الأسهم في البورصة الأمريكية. يقابله مؤشر الفاينا نشيال تايمز (فوتسي) FINANCIAL TIMES STOCK EXCHANGE (FTSE) في لندن ومؤشر نيكاي NIKKEI في طوكيو وداكس DAX في فرانكفورت وغيرها من مؤشرات الأسهم، ويشير مؤشر داو جونز الصناعي DOW-JONES INDUSTRIAL AVERAGE إلى متوسط أسعار 30 سهماً من أسهم أكبر الشركات الصناعية الأمريكية وأكثرها تداولاً في سوق الأوراق المالية في نيويورك.

مؤشر داو-جونز الصناعي: DOW-JONES INDUSTRIAL AVERAGE

(انظر : مؤشر داو-جونز DOW-JONES INDEX).

صناعات تحويلية: DOWNSTREAM INDUSTRIES

صناعات تكميلية:

صناعات تأتي في المرحلة التالية للصناعات الأساسية BASIC INDUSTRIES أي أنها مكملة لها ولكنها موجهة نحو سوق الاستهلاك، وتستخدم فيها منتجات الصناعات الأساسية كمدخلات لعملياتها التصنيعية مثل عمليات تكرير النفط الخام وتوزيع المنتجات البترولية، وهي عمليات تكميلية لعمليات إنتاج النفط الخام UP STREAM وكذلك الصناعات الثانوية القائمة على البتروكيمياويات الأساسية التي تستخدم مخرجات بتروكيميائية كمدخلات لعملياتها الإنتاجية.

عمليات متممة للإنتاج: DOWNSTREAM OPERATIONS

جميع العمليات اللاحقة للإنتاج والتصنيع مثل: النقل والتسويق وتوابعها.

مدة العطل: DOWN TIME

وقت التعطل، فترة التوقف DOWN PERIOD

الفترة الزمنية التي تتوقف فيها الآلة عن العمل بسبب عطل طارئ أو لغرض تنفيذ الصيانة الوقائية أو التصحيحية. لا يعتبر وقت توقف الآلة لأسباب تغيب الفني الذي

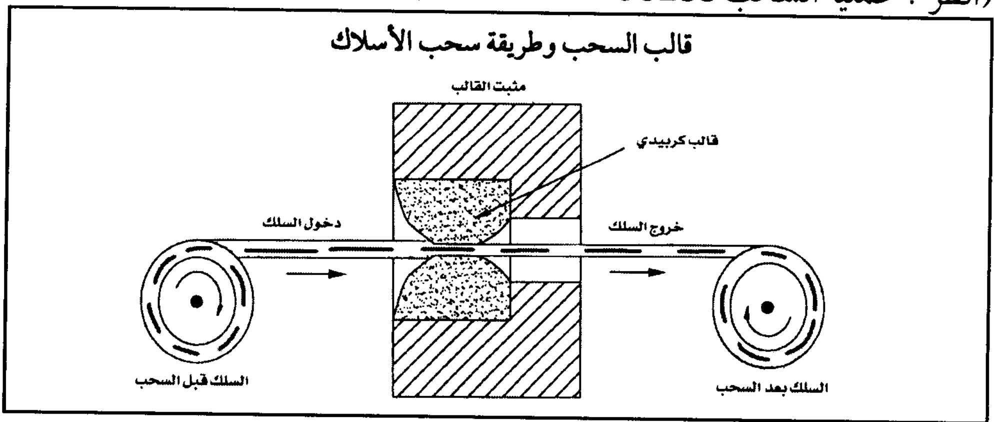
يقوم بتشغيلها أو عدم توفر المواد اللازمة أو ما شابه جزءً من وقت التعطل مثل المدة التي يتوقف فيها جهاز الحاسوب COMPUTER عن العمل بسبب عطل أو تقصير في الجهاز. يعتبر مجموع أوقات تعطل الآلة في مشروع معين خلال فترة محددة مقياساً لمدى فعالية الصيانة.

قالب السحب: **DRAWING DIE**

أسطمبة السحب.

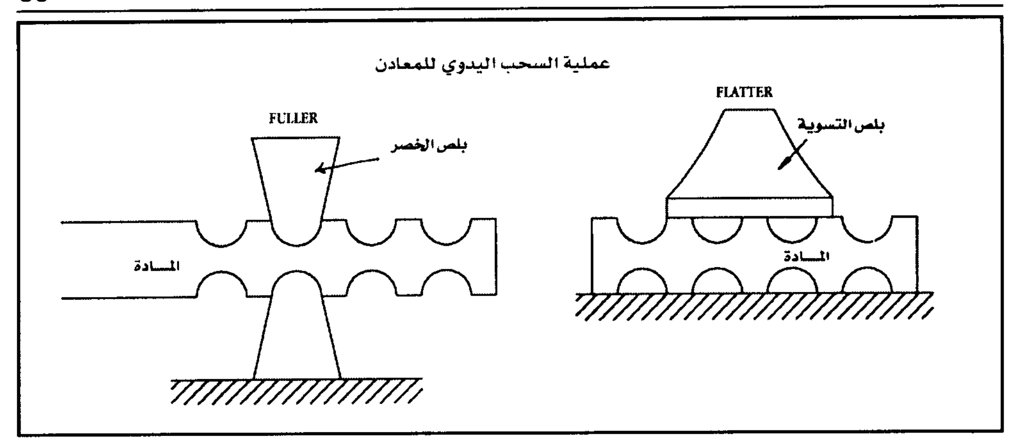
قالب يتم تصنيعه من مواد عالية الصلادة مثل كربيد التنجستن أو الماس الصناعي ويعتبر الجزء الأساسي في عملية السحب DRAWING PROCESS وتحاط بمسند (مثبت) خاص لحمايته قبل تركيبه في منصة السحب، ويتكون من أربعة أجزاء أساسية هي منطقة التزييت ومنطقة إحداث التغير في الشكل، وحجم المقطع، ومنطقة ضبط مقاسات، وشكل المقطع، ومنطقة خروج المعدن.

(أنظر: عملية السحب DRAWING PROCESS).



عملية السحب: **DRAWING PROCESS**

عملية تشكيل للمعدن يتم فيها اختصار مقطع المعدن (سمكه) وزيادة طوله إما بواسطة جذبه من خلال فتحة قالب معين قطرها الداخلي أصغر من قطر المعدن المسحوب، أو بالطرق للحصول على الزيادة الطولية، أو بدفع المعدن في قالب لتكوين منتج مجوف مثل إنتاج الأسلاك بأقطار مختلفة والمواسير والقضبان ذات المقاطع المختلفة، وهي عملية تكسب المعدن المسحوب شكل ومقاس فتحة قالب السحب؛ مما يحقق دقة مقاسات المقطع المسحوب ونظافة ونعومة سطحه ودقة شكله.



خاصية الإطالة: **DUCTILLITY**

قابل للسحب ، المطولية .

قابلية المواد (المعادن) على تقبل التشوه أو التغير اللدن الكبير تحت تأثير الشد . أي تقبل السحب والاستطالة ، وتقاس كنسبة مئوية للزيادة في الاستطالة الكلية أو كنسبة مئوية للنقص في مساحة المقطع الإجمالية .

الإغراق السلعي: **DUMPING**

أي نوع من التخفيض في سعر السلعة بالسوق الخارجي عن سعرها في السوق المحلي إذا كان هذا التخفيض لا يتم نتيجة لانخفاض حقيقي في تكاليف البيع أو الإنتاج أو النقل تستخدمها بعض المنشآت لتصدير EXPORT السلعة بسعر يقل عن التكلفة الإجمالية لانتاجها وهي سياسة قصيرة الأجل SHORT TERM STRATEGY تهدف لمنع دخول منتجات جديدة إلى أسواق هذه الصناعة ، وهو نظام تجاري غير عادل تحرمه مواثيق منظمة التجارة الدولية WTO لمكافحة الإغراق ANTI-CODE DUMPING التي تنص على إمكانية فرض رسوم لمواجهة آثار الإغراق لا تتجاوز مقدار حد الإغراق MARGIN OF DUMPING إذا أمكن لدولة ما أن تثبت بأنها تتعرض لسياسة إغراقية من دولة أخرى ، ولا يكفي أن تباع صادرات دولة ما في الخارج بأقل من الأسعار الداخلية فيها حتى يكون ذلك دليلاً على حالة الإغراق .

DURABLE GOODS **سلع معمرة**

سلع رأسمالية استهلاكية يمكن أن تشبع حاجات العملاء المستهلكين لفترات طويلة من الزمن، ولا تستخدم بمثابة مدخلات إنتاج INPUTS لسلع أخرى مثل السيارات وأجهزة الهاتف والتلفزيون وآلات الغسيل والثلاجات والمكائن والمعدات والأفران.

DYNAMIC LOAD **حمل ديناميكي**

من الخواص الميكانيكية للفلزات ويعني القوة أو الحمل الذي يطبق على الفلز، إما بصورة فجائية (صدمة) أو بصورة متكررة (دورية)، والذي يمكن تغير نوعه ومقداره ومعدل تغيره بالنسبة للزمن.



مخطط سريان عملية تصنيع أقطاب لحام بالقوس
ARC - Welding Electrode Manufacturing Process Flow Diagram

لفة أسلاك
WIRE ROD COIL

↓

تخميض
PICKLING

↓

سحب مستمر
CONTINUOUS WIRE DRAWING

↓

تعديل وقطع
STRAIGHTENING & CUTTING

→ FLUX COATING

خلط أولي لمساعد الصهر
PRE MIXED FLUX

↓

تلدين مساعد الصهر
FLUX ANNEALING

↓

قولبة مساعد الصهر
FLUX MOLDING

→ FLUX COATING

تكسية مساعد الصهر
FLUX COATING

↓

تجفيف
DRYING

↓

فحص
INSPECTION

↓

منتج نهائي
FINAL PRODUCT

↓

تغليف
PACKING

↓

خزن
STORAGE

SOURCE : HOW TO START MANUFACTURING INDUSTRIES VOLUME I & II, FILE Q22, ISIC 3839 UNIDO

عائد السهم: **EARNING PER SHARE (EPS)**

ريع السهم، ربح السهم.

حاصل قسمة أرباح المنشأة EARNINGS على عدد الأسهم المصدرة.

(انظر : ربح السهم DIVIDEND).

قدرة إيرادية: **EARNING POWER**

معدل العائد على الاستثمار RO1

مقدرة المنشأة على تحقيق عائد نتيجة لاستخدام الاستثمار الموظف لديها، ويحسب بقسمة صافي ربح العمليات على صافي الأصول العاملة ، وتتوقف القوة الإيرادية للاستثمار على سرعة معدل دوران هذا الاستثمار وعلى هامش ربح العمليات ، ويعبر عنها بالمعادلة التالية :

القوة الإيرادية = معدل دوران الأصول العاملة × هامش ربح العمليات

دخول مُيسَّر **EASY ENTRY**

صناعات سهلة الدخول.

صناعات لا يوجد لها منافس سواء كان قائماً أو محتملاً له ميزة جوهرية في التكلفة أو المنتج مما يسهل على الآخرين عملية الدخول إلى سوق هذه الصناعة.

EB = ELECTRONIC BANKING

نشاط اقتصادي: **ECONOMIC ACTIVITY**

هو نوع العمل الذي تمارسه أو تنتجة المنشأة ويحقق لها عائداً قد تقوم المنشأة بإنتاج أكثر من منتج أو تؤدي أكثر من خدمة .

طاقة اقتصادية: **ECONOMIC CAPACITY**

(انظر : طاقة إنتاجية اقتصادية ECONOMIC PRODUCTION CAPACITY).

وظيفة اقتصادية **ECONOMIC FUNCTION**

كل ما تنتجه المنشأة من سلع وخدمات وما توفره من وظائف وما تساهم به في نمو الاقتصاد وما تجنيه من الأرباح.

ECONOMIES OF SCALE **اقتصاديات الحجم**

اقتصاد الإنتاج الواسع ، وفور الإنتاج الكبير ، وفور الحجم.

المزايا الموقعية التي تكتسبها المنشأة وتؤدي إلى زيادة أرباحها أو خفض متوسط (أو وحدة) التكاليف على المدى الطويل بسبب انخفاض تكاليف المواد الخام أو مواد الطاقة أو النقل أو التسويق أو التكاليف الإدارية والمالية، وقد تكون إحدى عوائق الدخول إلى الصناعة إذا كانت اقتصاديات الحجم متأتية من ضخامة الإنتاج بحيث إن أي انخفاض في مستوى حجم الإنتاج سيؤدي إلى زيادة تكلفة الإنتاج مما يشكل عائقاً أمام دخول منشآت جديدة إلى الصناعة؛ لأن حجم رأس المال المطلوب توفيره للمحافظة على مستوى حجم الإنتاج المطلوب سيكون مرتفعاً ، والوفورات الاقتصادية تنشأ إما من مصدر خارجي EXTERNAL ECONOMIES OF SCALE أو من مصدر داخلي INTERNAL ECONOMIES OF SCALE.

ECONOMIC OFFSET PROGRAM **برنامج التوازن الاقتصادي:**

برنامج المبادلة ، المقايضة الاقتصادية الدولية.

مصطلح يصف الاتفاقيات الدولية والتي تشمل على تبادل تجاري ضخم تشترط فيه الدولة المستوردة أن تقوم الدولة المصدرة باستثمار جزء من إجمالي قيمة الصفقة بين الطرفين بتقديم خدمات أو منتجات مميزة تساعد الدولة المستوردة على تنشيط حركة الإنتاج المحلي فيها أو إحلال المنتجات المحلية محل المستورد وتنمية القطاع الصناعي المحلي من خلال الاستفادة من التقنيات المتقدمة للبلدان المصدرة، ومن أمثلة هذه البرامج اتفاقية برنامج درع السلام بين حكومة المملكة العربية السعودية وشركة بوينج وجنرال إلكترك الأمريكية في العام 1985 ، والذي ترتب عليه بالمقابل إنشاء شركات متقدمة في قطاعات مختلفة (مثل : شركة المعدات المكملة للطائرات، وشركة الإلكترونيات المتقدمة، والشركة الدولية لهندسة النظم، وشركة السلام للطائرات) برؤوس أموال مشتركة وموزعة بنسبة 50٪ حصة لمجموعة بوينج للتصنيع التقني و 50٪ حصة للقطاع الخاص ممثلاً بمجموعة من الشركات السعودية المحلية.

طاقة إنتاجية اقتصادية: ECONOMIC PRODUCTION CAPACITY

حجم الإنتاج الذي تحقق المنشأة فيه أرباحاً أو وفورات إنتاجية بتكلفة تنافسية مع المنشآت المنافسة.

(انظر : طاقة CAPACITY).

كمية الإنتاج الاقتصادية: ECONOMIC PRODUCTION QUANTITY

أقل طاقة إنتاجية اقتصادية MINIMUM ECONOMIS CAPACITY

كمية الإنتاج من السلعة خلال مدة معينة وفي وردية واحدة والتي تحقق أقل تكلفة للإنتاج.

EDP = ELECTRONIC DATA PROCESSING

EER = ENERGY EFFECIENCY RATIO

وقت فعال: EFFECTIVE TIME

جزء من وقت الدراسة STUDY ELAPSED TIME يتضمن وقت المراجعة ، ويقوم خلاله العامل بتأدية أي من الأنشطة الموصوفة في طريقة أداء العمل، ويكون معدل أدائه أثناء ذلك مناسباً.

كفاءة: EFFICIENCY

كفاية ، المردود ، فعالية.

(1) مؤشر لدرجة الحرارة المتولدة من كل وحدة وقود عند حرق جميع المواد القابلة للأكسدة المتاحة في الوقود.

(2) النسبة بين الطاقة المفيدة المتولدة في نظام ديناميكي وبين الطاقة الداخلة إلى النظام خلال فترة تشغيل معينة.

(3) الصلاحية والمقدرة على إتمام هدف أو عملية بنجاح وفقاً لما هو محدد لها. والنسبة المئوية للساعات الفعلية المستخدمة في إتمام العمل يعبر عنها بمعدل الكفاية EFFICIENCY RATIO.

(4) النسبة بين مدخلات الإنتاج INPUTS ومخرجاته OUTPUTS من سلع وخدمات.

EFFICIENCY SYSTEM **نظام الكفاءة:**

نظام يقوم على أساس شغل الوظائف الشاغرة من بين أصلح الأفراد القادرين على أداء مهامها بكفاءة وفاعلية بغض النظر عن أقدميتهم في العمل في المنشأة.

ELASTICITY **مرونة**

1- أحد الخواص الميكانيكية للفلزات، وتعني إمكانية تشكيل الفلز بإنتظام عند تعرضه للإجهاد وعودته إلى شكله الأصلي تماماً بزوال تلك الإجهادات.

2- في علم الاقتصاد هي درجة استجابة الطلب أو العرض إلى التغيير في السعر.

3- قدرة البنك على مواجهة الطلب على الائتمان والنقد خلال فترات التوسع (النمو المفرط).

ELASTICITY OF SUBSTITUTION **مرونة الاحلال**

مرونة الاحلال التقني، مرونة الإستبدال.

قياس لقابلية الاستبدال بين عوامل الإنتاج (العمالة LABOUR ورأس المال CAPITAL) والتي تعبر عن مدى حساسية نسبة المزج للتغيرات النسبية في الأسعار لعوامل الإنتاج. ويعبر عنها بالصيغة الرياضية التالية :-

$$\text{مرونة الإحلال} = \frac{\text{نسبة التغير في معدل مدخلات الإنتاج}}{\text{نسبة التغير في معدل منتجاتها الحدية}}$$

ELASTOMERS **لدائن مطاطة:**

(انظر : مواد بلاستيكية PLASTIC MATERIALS).

ELECTRIC WELDING **لحام كهربائي:**

من أنواع اللحام ويتم بتمديد التيار الكهربائي المستمر أو المتردد بشدة عالية بين سلك اللحام والمعدن المطلوب لحامه، بحيث يتم صهر السلك مباشرة واستخدامه في اللحام.

ELECTRICAL CIRCUIT **دائرة كهربائية:**

مجموعة من الموصلات والعناصر الكهربائية مربوطة مع بعضها البعض وفقاً لتصميم كهربائي معين بحيث يسمح بسريان التيار الكهربائي خلالها عند توصيلها بمصدر للطاقة الكهربائية.

فرن كهربائي: **ELECTRIC FURNACE**

فرن بتصميم معين، يستخدم الكهرباء مصدراً لتوليد الحرارة مثل : الأفران الحثية، وأفران المقاومة، وأفران القوس الكهربائية المباشرة وغير المباشرة، ويتكون من جسم ثابت أو متحرك يعلوه سقف ثابت أو متحرك مثبت في السقف الأقطاب وماسكاتها، ويتم إدخال المادة المطلوب تسخينها أو صهرها إلى جسم الفرن ومن أنواعه : الفرن الكهربائي بالجسم المتحرك، أو السقف المتحرك، أو السقف الدوار حيث يلف السقف في حركة دائرية لإدخال المادة فيه.

كهروميكانيكية: **ELECTROMECHANICAL**

اصطلاح يجمع بين العمليات الكهربائية والميكانيكية مجتمعة في جهاز أو معدة واحدة، وفيها يتم تحويل الطاقة الكهربائية إلى طاقة ميكانيكية أو العكس مثل المولدات MOTORS والطابعات الكهروميكانيكية وغيرها.

مصرف آلي: **ELECTRONIC BANKING (EB)**

استخدام التقنيات الإلكترونية مثل : الحاسب الآلي وخطوط الهاتف والأجهزة الإلكترونية لتأدية الأعمال المصرفية الداخلية والخارجية لزبائن المصرف وفي مواقعهم وبدون الحاجة لاستخدام النقد أو الشيكات مثل شبكات ونقاط الصرف الالكترونية ETM.

(انظر : البريد الإلكتروني ELECTRONIC MAIL).

دائرة إلكترونية: **ELECTRONIC CIRCUIT**

مجموعة من العناصر مثل الصمامات الإلكترونية VACUUM TUBES والترانزوسترات والمكثفات والمتسعات وغيرها مربوطة وفقاً لمخطط وتصميم إلكتروني لتكوين دائرة مغلقة يمكن عند ربطها بمصدر للطاقة الكهربائية أن تحصل على أداء ونتاج OUTPUT معينين، والجيل الثالث منها هو الدوائر الإلكترونية المدمجة INTEGRATED CIRCUITS.

وحدة المعالجة الإلكترونية.

تشغيل آلي للبيانات **ELECTRONIC DATA PROCESSING (EDP)**

إعداد ومعالجة المعطيات باستخدام الأجهزة الإلكترونية مثل جهاز الحاسب الآلي.

(انظر : معلومات INFORMATION).

ELECTRONICS **علم الإلكترونيات**

أحد فروع علم الفيزياء، يهتم بطبيعة وكيفية التحكم بحركة الإلكترونيات في المواد المختلفة.

ELECTRONIC MAIL = E. MAIL **بريد إلكتروني:**

وسيلة للإتصال عبر الحاسب الآلي وشبكات الإنترنت يسمح للأشخاص بتداول (نقل واستلام) الرسائل المطبوعة على الحاسوب بين جميع الأطراف، وترتبط شبكات الحاسوب مع بعضها بواسطة خطوط التلفون أو عبر الأقمار الصناعية باستخدام أجهزة مثل المعدل (MODEM) وتخزن الرسائل في ذاكرة الحاسوب في الطرف الأول لحين إرسالها وفي الطرف الثاني لحين استقبالها.

EMERGENCY MAINTENANCE **صيانة طارئة:**

هي صيانة اصلاحية غير مجدولة، تظهر في حالات طارئة، تتطلب لأهميتها التدخل السريع من قبل فريق الصيانة الطارئة والذي يعمل عادة خارج أوقات الدوام الرسمي.

(انظر : صيانة MAINTENANCE).

ENDURANCE **صمود:**

تحمل.

أحد الخواص الميكانيكية للفلزات، وهو درجة مقاومة (درجة احتمال) الفلز أمام الأحمال والإجهادات المتكررة التي يتعرض لها.

ENERGY CONSERVATION **ترشيد الطاقة:**

المحافظة على الطاقة.

عملية تخفيض معدلات استهلاك الطاقة إلى أقل حد ممكن وذلك بهدف تخفيض تكاليف الإنتاج والمحافظة على استمرارية مصادر الطاقة.

ENERGY EFFICIENCY RATIO (EER) **معدل كفاءة الطاقة:**

النسبة بين سعة التبريد الكلية الصافية لجهاز التبريد بالوحدات الحرارية البريطانية في الساعة إلى المعدل الكلي لقدرة الدخل الكهربائية بالواط تحت ظروف التشغيل المحددة.

طاقة هندسية: ENGINEERING CAPACITY

طاقة تصميمية

(انظر : طاقة CAPACITY)

تحليل التكاليف الهندسية: ENGINEERING COST ANALYSIS

طريقة هندسية لقياس تكاليف الإنتاج تعتمد على بناء علاقة هندسية بين حجم الإنتاج (أو الطاقة الإنتاجية) لآلة صناعية معينة وبين تكلفة تشغيل هذه الآلة، من أبرز صيغ هذه العلاقة ما يسمى بقاعدة الستة من عشرة 0.6 RULE ومفادها أن الزيادة في التكلفة تنتيجة الزيادة في الطاقة الإنتاجية للآلة تساوي الزيادة في الطاقة الإنتاجية مرفوعة إلى الأس (0.6).

رسم هندسي: ENGINEERING DRAWING

تصميم مكون من مجموعة من الخطوط والرموز والأرقام يتم بموجبه ترجمة المعلومات إلى رسم فني يمكن فهمه وإنتاجه في ورش الإنتاج الخاصة ، حيث يتم توضيح شكل ومواصفات وأبعاد وطبيعة الجزء المطلوب إنتاجه، وذلك وفقاً لقواعد وأساليب عمل متفق عليها دولياً لتمثيل الجزء المرسوم ووصفه بدقة مع تحديد جميع البيانات الضرورية لإنتاجه وإختباره، كذلك تستخدم فيه مواصفات واصطلاحات قياسية تنسجم مع نوع الرسم فيما إذا كان هندسياً أو ميكانيكياً إوكهربائياً. ويستخدم الرسم الهندسي في التصاميم والإنشاءات وتصنيع الآلات والسفن والطائرات وغيرها.

صناعات هندسية: ENGINEERING INDUSTRIES

الصناعات التي تقوم بتحويل منتجات الصناعات المعدنية والخامات النصف مصنعة إلى سلع استهلاكية أو إلى سلع صالحة للاستخدام المباشر مثل: صناعة الآلات ومعدات الإنتاج والمضخات والصمامات الإلكترونية.

لدائن هندسية ENGINEERING PLASTICS

(انظر : مواد بلاستيكية PLASTIC MATERIALS).

مصاريف معدات: **EQUIPMENT EXPENSE**

مبالغ مدفوعة لشراء وتركيب وتشغيل وصيانة ممتلكات خاصة تستعمل في تحقيق دخل. كذلك هي مخصصات (حسومات) نتيجة لاستهلاك هذه المعدات تسجل في قائمة الدخل.

حقوق المساهمين: **EQUITY**

حقوق الملكية، رأس المال، ملكية، حصة في رأس المال.

رأس المال المدفوع مضافاً إليه الأرباح المحتجزة RETAINED EARNINGS.

(انظر : أصول ASSETS)

تمويل حقوق الملكية: **EQUITY FINANCING**

الحصول على أموال من خلال إهداء أو بيع أسهم عادية أو ممتازة أو استقطاب شركاء جدد، وذلك لتغطية عجز مالي أو تمويل ديون أو لغرض تشغيل أو توسعة أعمال المنشأة، ويؤدي هذا النوع من التمويل إلى تغير في نسبة ملكية الشركاء أو انخفاض في الإيرادات ناجمة عن التسديد للشركاء الجدد.

وحدة معادلة الإنتاج **EQUIVALENT UNIT OF PRODUCTION**

قياس لعدد وحدات المنتج المصنعة، تشمل وحدات الإنتاج التامة الصنع، والمنتجات شبه المصنعة والتي يتم تقديرها كنسبة من الوحدات التامة الصنع مثل 1000 وحدة نصف مصنعة تعادل 500 وحدة تامة الصنع.

هندسة بشرية: **ERGONOMICS**

دراسة تعد من أجل تكييف ظروف العمل والآلات وطرق وعمليات الإنتاج لكي تتفق مع إمكانيات الإنسان البدنية والنفسية لزيادة الإنتاج، كما توفر للعمال الأمن والراحة. وتستعين هذه الدراسة بعلم التشريح والفسيولوجيا وعلم النفس وغيرها.

طاقة فائضة: **EXCESS CAPACITY**

زيادة ساكنة غير مستغلة من الطاقة الإنتاجية للمنشأة بسبب زيادة الاستثمار في المعدات والمكائن قياساً على إجمالي الطلب المتوقع على المنتج، أو انخفاض مؤقت في حجم الطلب (قصير أو طويل الأجل) ينتج عنه طاقة إنتاجية فائضة وغير مستغلة

(لا سوق لها) مما يستلزم تكثيف الضغوط التنافسية لاختراق أسواق جديدة.

(انظر : طاقة CAPACITY)

طلب فائض: EXCESS DEMAND

زيادة الكمية المطلوبة من سلعة معينة على الكمية المعروضة في السوق وذلك عند سعر معين وسوق معين.

عرض فائض: EXCESS SUPPLY

زيادة الكمية المعروضة في السوق من أحد المنتجات على الكمية المطلوبة من نفس المنتج عند سعر سوق معين، ويدفع هذا الأمر عادة المنتج أو الموزعين إلى التنافس السعري، أي تخفيض الأسعار للتخلص من الفائض.

بدون أرباح: EX-DIVIDEND = X.D.

بدون حصة أرباح، دون الربح، بدون كوبون

مصطلح للدلالة على أن الأسهم أو السندات المتداولة في البورصة STOCK EX-CHANGE والتي تحمل العلامة (X.D) لا يشمل سعرها حصة الأرباح الموزعة، فلا يحق للمشتري الحصول على أرباح السهم المتحققة عند دفع حصص الأرباح لاحقاً. أي أن البائع يحتفظ بحقه في تحصيل الأرباح عند استحقاقها.

تاريخ الاستحقاق بدون ربح: EX-DIVIDEND DATE

تاريخ إستحقاق السهم للمشتري بدون ربح. وهو في العادة أربعة أيام عمل قبل تاريخ تسجيل الأسهم DATE OF RECORD.

تسليم المصنع : EX-FACTORY

من مصطلحات التجارة العالمية في عرض الأسعار QUOTATION وشروط عقد البيع تعني أن البضاعة معروضة للبيع في مخازن المصنع، وإن سعر البضاعة لا يشمل تكاليف أخرى مثل التحميل أو النقل.

تفضيل الخروج: EXIT PREFERENCE

جميع التكاليف التي تتكبدها أو الأرباح التي تفقدها المنشأة عند تركها الصناعة التي تعمل بها مثل: التعويضات التي يتعين أن تدفعها المنشأة للعاملين فيها عند خروجها من السوق.

EXPENSE PREFERENCE **تفضيل الإنفاق:**

أسلوب عمل أو نموذج يفترض للمنشأة أهداف أخرى غير هدف تعظيم الربح PROFIT MAXIMIZATION أو توازيه مثل: تحسين المرتبات والمكافآت النقدية، وزيادة عدد الموظفين ورفع مستواهم المهني، والإنفاق على السيارات والمكاتب الفخمة والتحكم المدروس في موارد ومصاريف المنشأة. أي أن ما تسعى إدارة المنشأة لتعظيمه ليس متغيراً واحداً وإنما دالة منفعة تحتوي على عدد من الأهداف.

EXPLORATION **استكشاف:**

الأعمال التي تهدف إلى اكتشاف خامات جديدة والتنبؤ بأشكالها وأبعادها وما تحتوي عليه من مواد.

EXPORT **تصدير:**

عملية بيع سلع وخدمات وأصول رأسمالية (معدات ومكائن) إلى دول أخرى مما يؤدي إلى زيادة الدخل الفعلي والإنتاجي (الدخل القومي) للدولة المصدرة، وتشكل الصادرات والواردات ميزان مدفوعات الدولة B.l.nce of P.yements.

EXPORT INCENTIVES **حوافز التصدير:**

مساعدات تمنحها الدول المصدرة إلى المنشآت المحلية لتشجيع تصدير منتجاتها الفائضة عن حاجة السوق المحلية أو زيادة طاقتها الإنتاجية لتشمل سوق الدول المجاورة يهدف لمساعدة ميزان مدفوعات الدولة، مثل: إعانات لخفض أسعار الصادرات، والإعفاء من الضرائب على أرباح الصادرات، وتسهيلات ائتمانية تشمل فترة أطول وأسعار زهيدة وضمانات مالية (احتياط ديون معدومة) وإعفاء من الضريبة الجمركية على وارداتها من المواد الخام والأصول الرأسمالية وقطع الغيار، وتعتبر هذه الممارسات التجارية غير عادلة من وجهة نظر التجارة الحرة.

EXPORT INDUSTRY **صناعة للتصدير:**

تصنيع يستهدف التصدير EXPORT-LED INDUSTRIALIZATION

صناعة موجهة لأغراض التصدير مثل: الصناعة التي تقع قرب منافذ موانئ التصدير البحرية وذلك لتخفيض تكاليف الإنتاج للسلعة من خلال خفض أو إلغاء تكلفة

النقل للموانئ، أو الصناعة التي تخضع في إنتاجها لاقتصاديات الحجم الواسع مما يدفعها إلى تصدير فائض الطلب إلى بلدان أخرى .

إستراتيجية تشجيع التصدير: EXPORT ORIENTED STRATEGY

إستراتيجية التوجه نحو السوق الخارجي EXPORT-LED STRATEGY ، أو تنمية سوق الصادرات EXPORT PROMOTION . تشجيع قيام صناعات لغرض التصدير التي تستفيد من وفرة الموارد المحلية مثل : النفط ، الحديد ، القطن ، الفوسفات ، الغاز الطبيعي ، الأيدي العاملة الرخيصة . وتقديم الحوافز لها مثل : المناطق الصناعية الحرة ، وحرية تحويل النقد والإعفاء من أنظمة وقوانين العمل ، وفتح السوق المحلي أمام السلع المستوردة وتشجيع مشاركة رأس المال الأجنبي أو استثماره المباشر للاستفادة من معطياته كالتقنية الإنتاجية والإدارية المتقدمة ، ومن مزايا هذه الاستراتيجية تخفيض تكاليف الإنتاج من خلال توسيع حجم السوق وإمكانية تحقيق قيمة مضافة أكبر مقارنة بإستراتيجية إحلال الواردات نتيجة استغلال الميزة النسبية التي تتصف بها صناعات التصدير ، أو زيادة مستوى الكفاءة الإنتاجية مقارنة بإستراتيجية إحلال الواردات ، ومن عيوبها تعرضها لمخاطر الأسواق الخارجية المتمثلة بتغير الطلب أو رفع قيمة العملة في سوق التصدير مقابل العملات الأجنبية أو فرض الحماية والقيود الجمركية وغيرها .

وفورات اقتصادية خارجية: EXTERNAL ECONOMIES OF SCALE

وفورات الحجم الخارجية .

مزايا اقتصادية تتحقق للمشروع الصناعي نتيجة عوامل خارجية ليس للمشروع تأثير فيها مثل إنشاء صناعات جديدة في الإقليم ، أو توفير بعض مستلزمات الإنتاج بأسعار أقل أو أنواع أفضل ، أو ظهور مصانع جديدة تعتمد على إنتاج المشروع المعني ، وبذلك يتسع سوق المشروع ويزيد الطلب على منتجاته كذلك تحدث الوفورات نتيجة لتغير هيكل البناء الارتكازي الذي يؤدي بدوره إلى خفض كلفة الطاقة أو النقل ، أو فتح منافذ جديدة تسهل حركة المواد الأولية والمنتجات إلى غير ذلك . تعتبر من عوائق الدخول وإحدى عوامل ظهور التركز الصناعي INDUSTRIAL CONCENTRATION .

EXTRACTION **استخلاص:**

استخراج، خلاصة، يوجد.

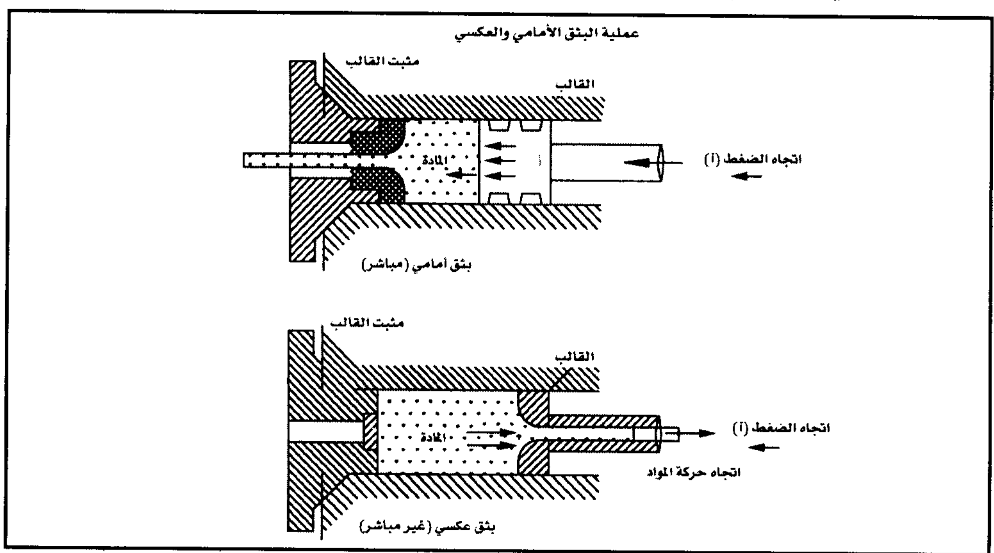
- عملية إستخراج المواد من خاماتها الطبيعية.
- وسيلة لنزع المصبوبة من القالب MOULD.
- وسيلة لفصل المادة المرغوبة من محلول يحتوي على مادة أو أكثر.

EXTRACTIVE INDUSTRY **صناعة استخراجية:**

نشاط صناعي يقوم على استخراج الخامات من باطن الأرض أو من تقطيع الصخور أو من المسطحات المائية أو الغابات، وهي صناعة ينحصر نشاطها الإنتاجي في عزل السلعة المطلوبة (المنتج النهائي) من مادتها الخام الطبيعية، مثل: صناعة التعدين والفحم واستخراج البترول الخام وقلع الأشجار وصيد الأسماك واستخراج ملح الطعام من مياه البحر وغيرها.

EXTRUSION **بثق:**

عملية تشكيل تتم بدفع المادة (معدن أو لدائن) أو ضغطها، وهي على هيئة منصهرة أو شبه لينة سواء على البارد أو الساخن، خلال فوهة القالب لتأخذ الشكل المطلوب، ومن أنواعه البثق الأمامي (المباشر DIRECT)، والخلفي (غير المباشر INDIRECT) والبثق الأمامي والخلفي FORWARD AND BACKWARD EXTRUSION.





Process Flow Sheet for Foundry مخطط سريان العمليات لمسبك

مواد مساندة
Aux. M.teri.ls

مواد أولية
R.w M.teri.l

الرمل
S.nd

مواد رابطة
Binder

تجفيف
Drying

خزن
Stor.ge

خزن
Stor.ge

خزن
Stor.ge

وزن
Weighting

تجهيز الرمل
S.nd Prep.r.tion

صهر
Melting

قالب رمل
Moulding S.nd

الرمل الأساسي
Core S.nd

صب
Pouring

صب بالقالب
Moulding

تصنيع
Core M.king

صندقة
Fl.sk

تبريد
Cooling

فحص
Inspection

لقمة ثقب
Punch Out

تجهيز
Core Setting

تخزين
Core Stock

سباكة
C.sting

رمل
S.nd

خردة مرتجعة
Return Scr.p

فحص
Rough Inspection

تنظيف
Cle.ning

تلدين
Anne.ling

شحذ
Grinding

تنظيف
Cle.ning

فحص
Inspection

شحن
Shipping

SOURCE: HOW TO START MANUFACTURING INDUSTRY FILE NI, ISIC 3710

طريقة مقارنة العوامل **FACTOR COMPARISON METHOD**

أحد أساليب تقييم الوظائف في المنشآت، ويعتمد على اختيار الوظائف الأساسية وترتيبها حسب أهمية عامل التقييم في كل منها حيث يتم فيها وضع قيم نقدية مقابل عوامل الوظيفة التي تتضمن المتطلبات العقلية والجسمية والمهارة والمسؤوليات المترتبة على العامل وظروف العمل، ثم يتم مقارنة عوامل الوظائف الأخرى في المنشأة مع العوامل التي جرى تقييمها للوظائف الرئيسية للتعرف على قيمة كل وظيفة.

تكلفة المصنع **FACTORY COST**

تكلفة العمل WORK COST

تكلفة عملية التصنيع أو سعر المنتجات في مخازن المصنع، وهو سعر تسليم المصنع للمنتجات، ويرمز له EX WORK في مصطلحات التجارة العالمية.

(انظر : تكاليف الإنتاج PRODUCTION COSTS).

تكلفة عوامل الإنتاج **FACTOR COST**

قيمة السلع والخدمات المنتجة بدون حساب الضرائب أو الإعانات، أي تكلفة مدخلات الإنتاج فقط.

تكاليف الإخفاق **FAILURE COSTS**

إحدى التكاليف التي تتكبدها المنشأة نتيجة عدم التزامها بمفهوم الجودة. أي أنها تكاليف عدم القيام بالأعمال بشكل صحيح من المرة الأولى، وتنشأ عادة نتيجة للإخفاق في تلبية وملاءمة المتطلبات والمواصفات المطلوبة. ويمكن لهذه التكاليف أن تنشأ إما قبل تسليم المنتجات أو الخدمات إلى عملاء المنشأة أو بعد ذلك.

تعب **FATIGUE**

أحد الخواص الميكانيكية للفلزات، وهي ظاهرة انهيار الفلز تحت تأثير الإجهادات المتكررة المسلطة عليه.

دراسة الجدوى **FEASIBILITY STUDY**

دراسة متكاملة منهجية وتقيمية لمشروع استثماري سواء كان صناعياً أو تجارياً يتم إعدادها للتأكد من جدواه الاقتصادية ، تستخدم لإعداد أي تحليل يمكن أن يؤدي إلى

اختيار معدات أو تكنولوجيا معينة أو معالجة المشاكل المتوقع أن يواجهها المشروع والمتعلقة بالآلات وخطوط الإنتاج والتقنية والمباني والخدمات المساندة وسياسات الإدارة وخطط التسويق والتمويل والعمالة والبحث والتطوير .

وتتكون من ثلاثة دراسات هي :-

1 - دراسة سوق المنتج MARKET STUDY وفيها يتم تعريف السلعة أو الخدمة ومواصفاتها ونوعها وسعرها في السوق ومقارنتها بالسلع والخدمات المنافسة وكمية الطلب الحالي والمستقبلي وحصتها في السوق ومواصفاتها وكمياتها المتوفرة وطريقة نقلها وتخزينها ، ثم طريقة تخزين وتغليف المنتج النهائي واقتراح حجم الإنتاج أو الطاقة الإنتاجية المناسبة للسوق .

2 - الدراسة الفنية TECHNICAL STUDY وفيها يتم تحديد وتقييم واختيار التقنية المطلوبة لتحقيق الإنتاج ومصادر الحصول عليها ومقارنتها بالتقنيات المتوفرة وأسعارها وتحديد طريقة الإنتاج وتوزيع خطوط الإنتاج والمعدات والآلات، وتحديد مصادرها وأسعارها والآلات المساندة ومصادر وكمية وأسعار الطاقة مثل : الكهرباء والماء والغاز ، وعدد العمالة وبرامج تدريبهم ، وطريقة التخلص من النفايات الخطرة وغيرها .

3 - الدراسة المالية والاقتصاية ECONOMIC AND FINANCIAL STUDY وتتضمن تقديرات إجمالي الاستثمارات وتقديرات القوائم المالية مثل : قائمة الدخل والتدفق النقدي والميزانية التقديرية ، وذلك من واقع بيانات الدراستين التسويقية والفنية ، واستخدام أساليب التقييم والتحليل والمفاضلة المالية مثل : معدل العائد والقيمة الصافية للتدفقات النقدية ومؤشرات الربحية وفترة استرداد المال وتحليل الحساسية وغيرها من الوسائل والأساليب للحكم على جدوى المشروع .

تغذية مرتدة: **FEEDBACK**

التغذية العكسية.

أحد المكونات الرئيسية للنظام (صناعي أو معلوماتي أو إداري)، وهي بيانات أو معلومات مرتدة تتعلق بأداء النظام وتستخدم لتطويره وتصحيح مساراته. وبموجب التغذية المرتدة يتم إجراء التعديلات والمعالجة اللازمة على المدخلات وضبطها لإنتاج المخرجات المناسبة لغرض تحقيق الأهداف، فمثلا جهاز التكييف الذي يحتوي على منظم آلي للحرارة THERMOSTAT يعتبر نظاماً يعتمد على التغذية المرتدة والضبط الآلي، حيث إنه يعدل وضعه ليحافظ على درجة الحرارة المطلوبة.

صناعات مغذية: **FEEDER INDUSTRIES**

صناعات ملقمة.

منشآت صناعية صغيرة أو متوسطة الحجم تقوم بتزويد صناعات رئيسية بخدمات أو قطع إنتاجية معينة.

معادن فلزية **FERROUS MINERALS**

مجموعة المعادن القابلة للسحب والطرق، تمتاز بأنها جيدة التوصيل للكهرباء والحرارة والمغناطيسية، وتشمل المعادن الأساسية مثل: الحديد والنحاس، والمعادن الخفيفة مثل: الألمنيوم والمغنسيوم والتيتانيوم، والمعادن الثمينة مثل الذهب والفضة والبلاتين، والمعادن النادرة مثل: اليورانيوم والزئبق والراديوم والبيرليوم والزرنيخ.

ألياف بصرية: **FIBER OPTICS**

الألياف الزجاجية FIBER GLASS

شعيرات زجاجية رفيعة جداً ذات أقطار مختلفة وسهلة الثني مصنوعة من ألياف مواد زجاجية مصهوره مثل: الكوارتز أو السليكا، وتقوم بنقل الأشعة الضوئية بأقل فقدان من الطاقة. حيث يتوالى انعكاس الضوء الداخل من أحد طرفي الأنبوب على السطح الداخلي حتى وصوله للطرف الآخر. وتستخدم كيابل الألياف البصرية في نقل الإشارات الكهربائية والمعلومات كإشارات التلفون والتلفزيون والكومبيوتر.

FIFO = FIRST IN FIRST OUT

المراجعة المالية: FINANCIAL AUDITING

تدقيق مالي .

فحص المستندات والدفاتر والسجلات والقوائم المالية المتعارف عليها .

(انظر : يدقق AUDIT) .

نسب مالية: FINANCIAL RATIOS

نسب محاسبة

معايير مالية تستخدم لتقييم أداء ومقارنة عناصر رئيسية من قائمة الميزانية BALANCE SHEET وقائمة الدخل INCOME STATMENT لإظهار نسب الربحية والإنتاجية والسيولة والاستثمار للمنشأة من خلال مقارنتها بنفس المعايير لصناعات مشابهة أو بالمعايير القياسية للصناعة .

(انظر الملحق رقم ٢ APPENDIX 02) .

تحليل القوائم المالية FINANCIAL STATEMENT ANALYSIS

دراسة المعلومات التي تتضمنها بيانات القوائم المالية الأساسية المتعلقة والتي تتعلق بنتائج ممارسة المنشأة لنشاطها التجاري ولوضعها المالي بهدف دراسة توازنها المالي من جهة وقياس ربحية نشاطاتها من جهة أخرى ، الأمر الذي يساعد إدارة المنشأة على الرقابة المالية واتخاذ القرارات ، وكذلك يساعد الجهات الخارجية مثل المساهمين والمصارف ومدققي الحسابات على فهم هذه البيانات وتقييمها وإتخاذ القرارات على أساسها ، وهي على ثلاثة أنواع : التحليل الأفقي HORIZENTAL ANALYSIS والتحليل العمودي VERTICAL ANALYSIS ، وتحليل النسب RATIO ANALYSIS .

سلع جاهزة FINISHED GOODS

بضائع جاهزة ، منتجات نهائية FINAL PRODUCTS

منتجات تامة الصنع ، أي انتهت عملية تصنيعها PRODUCTION PROCESS في المصنع وأصبحت جاهزة لمرحلة التخزين أو التسويق أو التوريد أو البيع SALE .

جرد المنتجات الجاهزة: **FINISHED GOODS INVENTORY**

جرد مخزون البضائع الجاهزة وعملية حساب لرصيد البضائع الجاهزة.

(انظر : السلع الجاهزة FINISHED GOODS).

طوب حراري: **FIRE BRICK**

طوب ناري.

طوب مقاوم للصهر يصنع من الطين الحراري FIRECLAY يتحمل درجة حرارة عالية تتراوح بين 1300 و 1600 درجة مئوية دون أن ينصهر ، ويستخدم لتبطين الأفران والمواقد والبوادق والمداخن.

الوارد أولاً صادر أولاً: **FIRST IN FIRST OUT**

إحدى طرق محاسبة وتقييم المخزون تفترض بيعه حسب ترتيبه التاريخي الزمني عند الاستلام ، أي أن المواد المستلمة أولاً يفترض أن يتم بيعها قبل المواد المستلمة في تاريخ لاحق لها وهكذا. بعكس طريقة الوارد أخيراً صادر أولاً.

(انظر : الوارد أخيراً صادر أولاً LAST IN FIRST OUT).

مبادئ التحسين الخمسة: **FIVE "S"**

أسلوب عمل ياباني يعتمد على معان وأهداف خمسة كلمات يابانية تسعى جميعها لتحسين وتطوير أداء الوحدة الإنتاجية MANUFACTURING UNIT، وتعتبر من قيم الانضباط والالتزام في المجتمع الياباني ويجري تعليمها في المدارس من الأعمار المبكرة، هذه الكلمات تبدأ جميعها بالحرف اللاتيني «S» وهي : SEIRI أي التخلص من كل ما هو غير ضروري و SEITON أي تعديل أو ترتيب المواد المطلوبة و SEISO أي تنظيف مكان العمل و SEIKETSY أي تقيد بالمقاييس والنهج و SHIKSUKE التشجيع والتدريب على معايير الصيانة.

معايير الائتمان الخمسة **FIVE C'S OF CREDIT**

معايير الاقتراض الخمسة 5C'S OF LENDING

ملخص لطريقة تقييم لإمكانيات المقترض من المصارف التجارية تعتمد على خمسة خصائص تبدأ كل كلمة منها بالحرف اللاتيني C وهي : الشخصية CHARACTER،

والإمكانيات CAPACITY، ورأس المال CAPITAL، والضمانات COLLATERAL والشروط CONDITIONS.

FIVE C'S OF LENDING **معايير الاقراض الخمسة:**

(انظر: معايير الائتمان الخمسة FIVE C'S OF CREDIT).

FIXED ASSETS **أصول ثابتة:**

موجودات المنشأة الرأسمالية من معدات EQUIPMENT وأراض LANDS ومبانBUILDINGS وسيارات وغيرها والتي تمكنها من مزاولة نشاطها التجاري أو الصناعي لفترة طويلة، وبالتالي لا يلزم تحويلها إلى نقد، ولا تشمل الموجودات المستهلكة CONSUMED خلال عملية الإنتاج.

(انظر: أصول ASSETS).

FIXED COST **تكاليف ثابتة**

وهي التكاليف التي تظل ثابتة في مجموعها ولا تتأثر بتغير حجم الإنتاج PRO- DUCTION أو المبيعات SALES مثل الإيجار RENT والتأمين INSURANCE بعكس التكاليف المتغيرة VARIABLE COST.

(انظر التكليف COST).

FLASH WELDING **لحام ومضي:**

أحد أنواع لحام المعادن، يستعمل في لحم أطراف الألواح والقضبان والأسلاك والأنابيب، وذلك بوضع القطعة المطلوب لحامها في مقبض الآلة ثم تقريبها، وعند مسافة معينة تتولد الشرارة التي تسبب انصهار أطراف كل قطعة وتضغط أطراف القطعتين لتتلاصقا ويتم التحامهما.

FLEXIBLE BUDGET **موازنة مرنة:**

ميزانية تقديرية يتم إعدادها على أساس أن تتغير عناصرها مع التغيرات التي يمكن أن تطرأ على العناصر المتغيرة الأساسية المؤثرة في نشاط المنشأة، مثل: حجم الإنتاج، وحجم المبيعات، وعدد العاملين، وغيرها من العناصر من واقع أن سلوك التكاليف يتغير مع التغيرات التي تطرأ على العناصر المتغيرة الأساسية.

(انظر: الموازنة BUDGET).

خط السريان: FLOW LINE

خط التدفق.

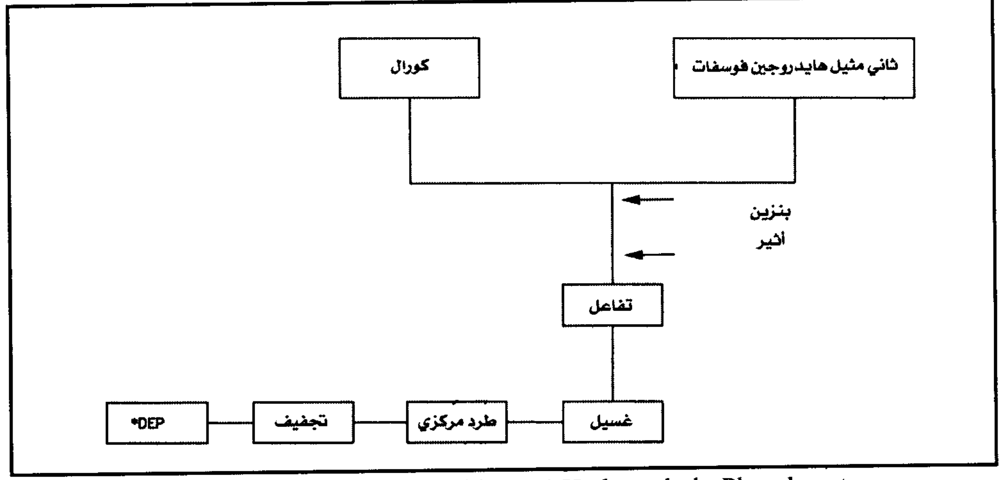
الخط الواصل بين عمليتين من العمليات الموضحة في مخطط السريان FLOW CHART.

مخطط السريان: FLOW CHART

خريطة التدفق FLOW DIAGRAM، مخطط إنسيابي ، خريطة سير العمليات ، مسار التدفق، بيان السياق.

أسلوب تقني يستخدم في برمجة النظم والعمليات، عبارة عن خريطة للأنشطة تستخدم فيها مجموعة رموز SYMBOLS متفق عليها ، وخطوط متصلة تدل على الانسياب (اتجاه السير FLOW DIRECTION) وتصل بين رموز المخطط الأخرى ، تعبر عن تسلسل منطقي لمجموعة خطوات أو مراحل لعملية أو مسألة أو تدفق بيانات أو تدفق مواد أو أنظمة عمل وطريقة انتشارها من مرحلة إلى أخرى، مثل : أنظمة الحاسوب أو البرامج SOFTWARE و في زيادة إيضاح تسلسل العمليات الإنتاجية من نقطة دخول المواد الخام والطاقة إلى نقطة خروج المنتج النهائي، ويطلق على المسار الذي يحتويه مخطط السريان، ويدل على مجموعة متتابعة من العمليات بالمسار الانسيابي FLOW PATH والذي قد يشتمل على مسارات التغذية المرتدة FEED BACK.

مخطط سريان عملية تصنيع مبيد الحشرات (DEP)



DEP = Dimethyl 2,2,2 - Trichloro - 1 Hydroxythyl - Phosphonate

FLOWCHART SYMBOLS **رموز مخطط السريان:**

رمز الرسم التخطيطي .

أشكال هندسية وعلامات متفق عليها ، تستخدم لتمثيل تسلسل البيانات والعمليات الإدارية أو الإنتاجية أو المعلوماتية واتجاه إنسيابها على مخطط السريان .

(انظر : ملحق رقم 4 رموز مخطط السريان FLOWCHART SYMBOLS)

FLOW DIAGRAM **خريطة التدفق:**

(انظر : مخطط السريان FLOWCHART) .

FLOW DIRECTION **اتجاه السريان:**

اتجاه التدفق .

ويعبر عنه بالأسهم ARROWS في مخطط السريان وهو اتجاه سير العملية الإنتاجية من مكان إلى مكان آخر بطريقة إنسيابية في مسار الانسياب FLOW PATH .

(انظر : مخطط السريان FLOW CHART) .

FLOW LINE **خط السريان:**

خط التدفق .

الخط الواصل بين عمليتين من العمليات الموضحة في مخطط السريان FLOW CHART .

FLOW LINE LAYOUT **تصميم متسلسل:**

(انظر : تصميم داخلي LAYOUT) .

FLOW PATH **مسار إنسيابي:**

(انظر : اتجاه السريان FLOW DIRECTION) .

FLOW OF PRODUCTION **سريان الإنتاج:**

تدفق الإنتاج .

حركة المواد في المصنع بانتظام وبدون توقف وذلك من لحظة استلام المواد الخام RAW MATERIAL ومرورها في خطوط الإنتاج خلال سلسلة متعاقبة من الآلات ولحين وصولها إلى منطقة التخزين كمنتجات نهائية FINISHED PRODUCTS . وتحدد سرعة السريان كفاءة ونوعية خطوط الإنتاج .

لدائن رغوية: **FOAM PLASTICS**

لدائن متمددة ، اللدائن المنفوشة .

بوليمر POLYMER تحتوى على خلايا مجوفة مليئة بالغاز، تمتاز بخفة الوزن وقابليتها على الطفو وقوة عزل حراري عالية وقابلية على امتصاص الصدمات، إضافة إلى النسبة العالية للقوة مقارنة بالوزن، ويتم تمديد البوليمر بعدة طرق منها: الخلط الميكانكي أو نشر الغازات تحت ضغوط عالية أو إضافة كيماويات معينة تتحلل إلى غازات عند التسخين ومن أنواعها: البولي ستايرين المتمدد اللدائن الحرارية المبثوقة والمتمددة .

FOB = FREE ON BOARD

صناعات غذائية: **FOOD INDUSTRIES**

كافة الصناعات التي تقوم بتصنيع وحفظ وتعبئة المنتجات الزراعية والحيوانية المختلفة مثل: صناعة الألبان والأجبان وصناعة التمور .

نقد أجنبي: **FOREIGN EXCHANGE**

عملات أجنبية دولية تبادل بالعملة المحلية للدولة لتمويل التجارة الدولية والاستثمار الخارجي .

سوق الصرف الأجنبي : **FOREIGN EXCHANGE MARKET**

سوق تشترى وتباع فيها العملات الأجنبية والتي تمثل حقوق دولة ما على دولة أخرى في ما تمتلكه من العملة الخاصة بها أو السندات ذات الفوائد الثابتة، وهي من مستلزمات التجارة الدولية، وبها يتم تحديد أسعار صرف العملات EXCHANGE RATE .

الاستثمار الأجنبي: **FOREIGN INVESTMENT**

امتلاك إحدى المنشآت مثل الشركات المتعددة الجنسيات MULTINATIONAL COM- PAINES أو الأفراد في دولة ما لأصول ASSETS مادية أو أوراق مالية FINANCIAL SECURITIES في دولة أجنبية على أن يتم إعادة الفوائد والأرباح إلى الدولة الأولى أو إعادة استثمارها في الخارج .

FORGING **حدادة:**

المطروقة، التشكيل بالكبس.

أحد أساليب تشكيل المعدن على الساخن وهو في حالته اللدنة باستخدام الكبس أو الطرق وتقسم إلى نوعين: الحدادة الحرة LOOSE FOOL FORGING وتتم يدوياً بدون استخدام قوالب التشكيل DIE لإنتاج مشغولات خاصة بكميات محددة . والحدادة المحكومة بالقالب DIEFORGINGS أو المقيدة، وتتم باستخدام قوالب التشكيل وماكينات الحدادة لإنتاج مشغولات خاصة بكميات كبيرة . والمنتجات المعدنية المشكلة تسمى "المطروقات"، وتتميز بصلابتها وقدرتها على تحمل إجهادات التشغيل.

FORMALDEHYDE **فورمالدهيد:**

غاز سام لا لون له، رائحته نفاذة وقابل للذوبان في الماء، يعتبر من أبسط الالدهيدات وأكثرها قابلية للتفاعل، ينتج صناعياً من أكسدة الميثانول METHANOL بواسطة أكسجين الجو، وذلك بإمرار خليط من الميثانول والهواء على عامل محفز من النحاس عند درجة حرارة عالية . والمحلول المائي للفورمالدهيد يطلق عليه اسم الفورمالين وهو مادة سامة تستخدم كمطهر أومعقم وتحفظ فيه العينات التشريحية. ويستخدم الفورمالدهيد في الدباغة وصناعة الأقمشة والرغوة الصناعية لأغراض العزل.

FORMING PROCESS **عملية التشكيل:**

من عمليات الإنتاج للسلع والمنتجات. فيها يتم تغير شكل المادة دون نزع أو قطع أجزاء منها مثل عمليات السبك (الصب CASTING)، والحدادة FORGING، والكبس، والدلفنة، والبثق EXTRUSION، واللحام WELDING، والتشكيل بالضغط.

FORWARD EXTRUSION **بثق أمامي:**

(انظر بثق EXTRUSION).

FORWARD INTEGRATION **تكامل أمامي:**

أحد أنوع التكامل الرأسي VERTICAL INTEGRATION ويعني قيام منشأة ما بتملك عمليات إنتاجية تهدف إلى تسويق منتجاتها الرئيسية مثل: قيام شركة نسيج

بإقامة مصانع لإنتاج الملابس الجاهزة، أو قيام شركة صلب بإقامة مسبك، أو مصنع لسحب الأسلاك، وهو نوع من التحرك باتجاه السوق وعكسه التكامل للخلف BACKWARD INTEGRATION .
(انظر : تكامل INTEGRATION) .

مسبك: FOUNDRY

مصنع أو ورشة تتضمن الفرن، ومعدات السباكة وخدمات مساندة تتم فيه عملية صهر المعدن، ثم تمريره على قوالب معينة مثل : القوالب المعدنيه حيث يدفع المعدن المنصهر في فجوة القالب خاصة بواسطة الضغط DIE CASTING أو السبك بقوالب رملية SAND CASTING لا يمكن استخدامها لأكثر من مرة أو باستخدام قوالب دوارة تعمل بتأثير قوة الطرد المركزي CENTRIFUGAL CASTING .

امتياز: FRANCHISE

ترخيص يمنح صاحبه FRANCHISEE حق تسويق وبيع سلعة أو خدمة في نطاق سوق معين وذلك وفقاً لاتفاقية الامتياز FRANCHISE AGREEMENT التي يحددها مانح الامتياز FRANCHISOR تشمل الإتفاق على الدفعة المقدمة وعمولة الملكية (الإتاوه ROYALTY) السنوية مقابل تقديمه الاستشارات والمساعدة الفنية والاسم والعلامة التجارية وتتيح الحقوق لمانح الامتياز FRANCHISOR تطوير أعماله التجارية على نطاق واسع مثل ماكدونالدز وكنتاكي .

تسليم على ظهر الناقل: FREE ON BOARD (FOB)

من مصطلحات التجارة الدولية INTERNATIONAL TRADE، تعني أن البضاعة محملة على ظهر الناقل (الباخرة) في بلد المصدِّر وأن التكلفة COST لا تشمل قيمة الشحن FREIGHT أو التأمين INSURANCE .
(انظر : الملحق 1 - APPENDIX) .

تردد FREQUENCY

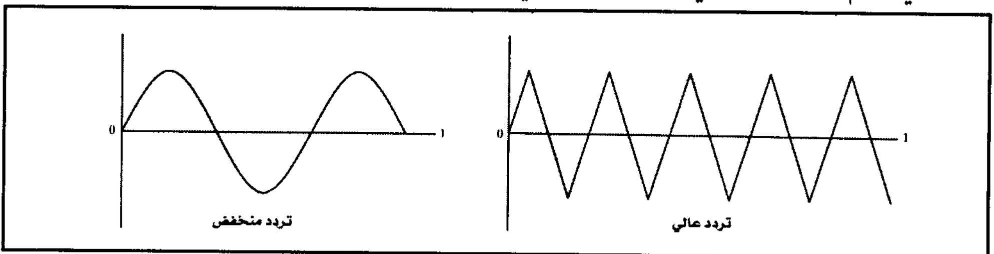
التكرار، تذبذب .

1 – عدد الموجات WAVES أو عدد الدورات CYCLES أو عدد المرات التي تتكرر فيها الإشارات في وحدة الزمن ووحدتها الهيرتز Hz ومضاعفاته .

تستخدم في علوم الاتصالات والكهرباء والضوء والصوت والإلكترونيات.

2 - عدد المرات التي يتكرر فيها البيان.

3 - في علم الإحصاء تعني جدول إحصائي متكرر.



FUNCTIONAL LAYOUTS **مخطط وظيفي:**

مخطط يبين العلاقة المتبادلة بين الآلات والمعدات من جهة، والمباني من جهة أخرى، وإمكانية التوسع المستقبلي لخطوط الإنتاج والمخازن وخطوط النقل والأبنية.



مخطط سريان لعملية تصنيع أقراص الشحذ
GRINDING WHEEL MAKING PLANT

مواد شحذ / GRINDING MATERIALS → وزن / WEIGHTING

مواد لصق / BONDING MATERIAL → وزن / WEIGHTING

وزن / WEIGHTING → خلط / MIXING

رابط / BINDER → خلط / MIXING

خلط / MIXING → قالب / MOULDING → كبس / PRESSING → تجفيف / DRYING → تشكيل / SHAPING → تلبيد / دمج / SINTERING → تهذيب / FINISHING → فحص / INSPECTING → تغليف وشحن / PACKING AND SHIPPING

QUALITY TEST : APPEARANCE, SHAPE, SIZE BALANCE, BONDING FORCE SONIC, ROTATION → فحص / INSPECTING

SOURCE : HOW TO START MANUFACTURING INDUSTRIES VOLUME I & II UNIDO, 1981

مكسب : **GAIN**

مردود ، ربح .

1 - زيادة في القيمة VALUE وهو الربح الناتج من بيع الأصل ASSET .

2 - زيادة أو سعة الإشارة الكهربائية عندما تمر من خلال جهاز التحكم بعكس الضعف أو الاضمحلال ATTENUATION .

جالون : **GALLON**

وحدة قياس حجم السوائل يساوي 3,7854 لتراً حسب النظام الأمريكي أو 4,546 لتراً في النظام الإنجليزي .

تكسية: **GALVANIZING**

جلفنه .

عملية طلاء المعادن بطبقة رقيقة من معدن معين مثل : الزنك لحمايتها ولزيادة مقاومتها للصدأ والتآكل الكيميائي ، تستخدم فيها مواد مساعدة مثل : كلوريد الزنك وحامض الهيدروكلوريك . ومنها التكسية على الساخن HOT GALVANIZING بتغطيس المادة في حمام من الزنك المنصهر والتكسية الرطبة WET GALVANIZING والتكسية الكهربائية ELECTRO GALVANIZING باستخدام التحليل الكهربائي .

مخطط جانت: **GANTT CHART**

خريطة الأعمدة البيانية ، رسم جانت البياني .

خريطة بأسلوب فني لإعداد جدول لتنفيذ المشروع ، ابتكرها المهندس " هنري جانت " .

(انظر : خريطة الأعمدة البيانية BAR CHART) .

لحام بالغاز **GAS WELDING**

إحدى طرق اللحام المعدني ، وفيها يتم تمرير غاز مثل : الأستيلين أو الميثان أو البروبين أو الهيدروجين من خلال قضيب اللحام ليمتزج مع الأكسجين أو الهواء لإنتاج شعلة FLAME ذات درجة حرارية عالية يمكن أن تصل إلى 3500 درجة مئوية .

GDP = GROSS DOMESTIC PRODUCT

GENERAL ASSEMBLY **الجمعية العمومية:**

اجتماع سنوي يضم جميع الشركاء أو مساهمي SHAREHOLDER الشركة. يحدد نظامها وسلطاتها عقد التأسيس ARTICLE OF ASSOCIATION أو النظام الأساسي لها سلطة تعيين أعضاء مجلس المديرين BOARD OF DIRECTOR. وتقوم المصادقة على الميزانية الختامية، وتقرير مجلس المديرين، واختيار مدققي الحسابات، وتعيين مجلس الرقابة، واعتماد توزيع الأرباح DIVEDENDS وتعديل عقد الشركة. تعقد اجتماعها العادي سنوياً، أما الاجتماع غير العادي فيعقد عند اللزوم بطلب من مجلس المديرين أو بطلب من الشركاء أنفسهم الذين يملكون نسبة معينة من الأسهم أو بطلب من مجلس الرقابة أومراقبي الحسابات، ويعتبر اجتماع الجمعية نظامياً وقانونياً في حالة اكتمال النصاب المقرر له نظاماً، ويرأس الاجتماع في العادة رئيس مجلس المديرين أو من ينوبه، يملك كل مساهم الحق في المشاركة بمداولات الجمعية والتصويت على قراراتها بعدد أو الحصص SHARES التي يملكها، ويحرر محضر إجتماع MINUTES OF MEETING بمناقشات وقرارات الجمعية حيث تدون في سجل خاص يحفظ لدى الشركة.

GENERAL PARTNERSHIP **شركة تضامن:**

شركة بسيطة عامة.

شركة تتكون من شريكين أو أكثر يشتركون بالتساوي في الأسهم والالتزامات والديون والحقوق والأرباح وفقاً للشروط والأحكام المحددة في عقد المشاركة، ويشهر إفلاسهم مع إفلاس الشركة. كما تحل الشركة عند وفاة أحد شركائها.

GLASS **زجاج**

منتج غير عضوي يتشكل بالتبريد السريع لأكاسيد السليكون المنصهرة SLICATES ليتجمد بدون تبلور، وهو مادة صلبة قصيفة وشفافة ذات لزوجة عالية ونقطة انصهار عالية. يستخدم في الصناعات البصرية وصناعة البيوت الشمسية ومراكز الطاقة وفي العزل الحراري والبناء والتغليف GLASSIFICATION وغيرها.

رمل الزجاج : GLASS SAND

رمل يتكون أساساً من السليكا والتي تتراوح نسبتها فيه بين 95 – 99,8٪ مع بعض الشوائب الأخرى مثل : الألومينا التي يجب أن تقل عن 4٪، وفي زجاج البصريات تقل عن 0,1٪، وأكسيد الحديد والمنجنيز والجير والماغنسيوم وبعض القلويات. وهذه الشوائب تؤثر في لون وخواص الزجاج المختلفة. ورمل الزجاج هو المادة الاساسية الخام في صناعة جميع أنواع الزجاج مثل : البيركس PYREX لصناعة أواني الطهي، وزجاج الصوان FLINT GLASS المستخدم في قطع الزجاج لقوته وزجاج الكوارتز QUARTS لصناعة البوتقات، وزجاج البصريات OPTICAL GLASS والزجاج البلوري CRYSTAL GLASS في صناعة العدسات المختلفة، وزجاج الرصاص LEAD GLASS في تغطية أنابيب أشعة إكس، والزجاج الملون المستخدم في نواحي مختلفة.

تزجيج : GLAZING

1 - عملية تلميع للحديد والصلب بواسطة الدوران السريع لوسيلة تلميع على المشغولات.

2 - عملية تغطيس للمنتجات الفخارية مثل الفخاريات والأدوات الصحية أو الأنابيب الفخارية في خليط من السليكا والمركبات الأخرى لغرض تكسيتها بطبقة زجاجية تكسبها الصلابة واللمعان وتحسين مظهرها مع خاصية عدم النفوذية.

عولمة : GLOBALIZATION

عالمية، شمولية.

مفهوم لنظام يشير إلى شكل من أشكال التوسع الاقتصادي والثقافي والسياسي، يعني سهولة حركة وانتشار النشاطات خارج الإطار الوطني ليشمل مشاركة العالم أجمع فيه اعتماداً على وسائل عديدة مثل النفوذ السياسي ومبادئ الاقتصاد الحر والتقدم التقني الهائل في وسائل الاتصال والمعلومات والمواصلات والقدرات الإدارية والمالية والتسويقية والفنية التي تمتلكها البنوك والشركات الضخمة. وينشأ لدوافع الهيمنة أو لتبادل المصالح.

GLYSERIN **جلسرين :**

سائل كثيف لا لون ولا رائحة له حلو المذاق، يغلي عند درجة 290 درجة مئوية ويختلط مع الماء ويستخدم في صناعة العطور ومواد التجميل والمفرقعات والمخاليط المضادة للتجمد ومعالجة النسيج والجلود، وكذلك في الصناعات الغذائية وفي إنتاج بعض الراتنجات التي يحضر منها الطلاء.

GNP = GROSS NATIONAL PRODUCT

GOAL SETTING **تثبيت الهدف:**

وضع الهدف ، تكوين الهدف.

وسيلة للتحفيز والتوجيه الإداري، يتم فيها تحديد أهداف تتماشى مع أغراض الأفراد والمنشأة، وتعزى فيها الأهداف الصعبة إلى أداء أعلى من الأهداف السهلة، والأهداف المحددة إلى أداء أعلى من الأهداف الغامضة أو غير الواضحة فمثلاً، لمقابلة أهداف المنشأة بزيادة المبيعات بنسبة 15٪ تقوم المنشأة بزيادة العمولة المقررة لأفراد المبيعات.

GOODS **بضائع :**

سلع تجارية:

وتشمل المواد المصنعة أو الشبه مصنعة والسلع المتبادلة في التجارة، وتصنف حسب استعمالاتها إلى السلع الاستهلاكية CONSUMER GOODS أو التامة الصنع والسلع الوسيطة INTERMEDIATD GOODS، والسلع الرأسمالية CAPITAL GOODS، وغيرها، وفي القانون تعني الممتلكات الشخصية المنقولة عدا الحيوانات والمواشي والممتلكات غير الملموسة كالإيجارات مثلاً.

GOOD WILL **سمعة تجارية:**

الشهرة.

مصطلح يعبر عن أصول غير ملموسة INTANGIBLE تكتسبها المنشأة عن طريق الموقع LOCATION أو السمعة الطيبة REPUTATION التي حققتها خلال سنوات طويلة في مجال العمل، وتعتبر الأصول غير الملموسة مساوية للفرق بين القيمة الدفترية BOOK VALUE للمنشأة وقيمتها في السوق كمنشأة مستمرة في مباشرة

نشاطها ، وبتعبير آخر هي الزيادة في قيمة المنشأة على صافي ثمنها والمتمثلة بميزات غير ملموسة يصعب وضع سعر لها كالخبرة الفنية KNOW HOW والإدارية والقدرات الاحتكارية والموقع التسويقي والعلامة التجارية TRADE MARK وتقييم كنسبة إضافية على سعر بيع المنشأة المتفق بشأنه بين البائع والمشتري .

جرام : GRAM

غرام .

وحدة قياس الوزن WEIGHT في النظام المتري وتساوي جزءاً من الألف من الكيلوجرام KILOGRAM .

رسم بياني: GRAPH

إحدى طرق العرض التحليلية الفعالة . عبارة عن مخطط يوضح العلاقة بين متغيرين على محورين GRAPH AXES أفقي وعمودي ، أحدهما متغير مستقل والآخر متغير تابع ، يتم تسوية كل محور وتدريجه ثم رسم القيم المشتركة لها في الحيز الموجود بين المحورين ، ثم توصل هذه القيم خطياً LINEAR GRAPH . أو تمثل بالأعمدة BAR GRAPH أو بالقطاعات الدائرية "CIRCULAR "PIE GRAPH أو بالخط المنكسر BROKEN LINE GRAPH .

(انظر : مخطط CHART) .

طحن : GRINDING

1 - عملية تفتيت للمادة الصلبة والخامات بحيث تتحول إلى مسحوق ناعم ، وتستخدم لهذا الغرض طاحونة تفتيت GRINDING MILL تتكون من إسطوانتين دوارتين تدوران بعكس الاتجاه .

2 - عملية شحذ أو سن أو تجليخ باستخدام مواد أو عدة شحذ GRINDER تصنع من مواد صلدة حاكة مثل السنفرة لغرض تشطيب السطوح إلى درجه عالية من النعومة والاستواء .

إجمالي الناتج المحلي : GROSS DOMESTIC PRODUCT (GDP)

إجمالي القيمة النقدية لكل السلع والخدمات النهائية المنتجة في الاقتصاد لبلد ما في فترة سنة واحدة، ويقتصر احتساب القيم الإجمالية لهذه السلع والخدمات على تلك التي أنتجت للاستهلاك النهائي وسلع الاستثمار داخل البلد. ويعتبر معدل نمو GROWTH RATE الناتج المحلي كمؤشر أساسي للوضع الاقتصادي.

إجمالي الناتج الوطني: GROSS NATIONAL PRODUCT (GNP)

إجمالي القيمة النقدية لكل السلع والخدمات المنتجة اقتصادياً في سنة واحدة، أي إجمالي الناتج المحلي مضافاً له دخل المقيمون من استثماراتهم وأملاكهم في الخارج ناقصاً الدخل الذي يستحق للأجانب في خارج البلاد من استثماراتهم داخل الدولة، ويسمى بالناتج القومي الصافي NET NATIONAL PRODUCT إذا طرح منه استهلاك رأس المال CAPITAL DEPRECIATION.

جبس : GYPSUM

الجص.

معدن تركيبه الكيمائي كبريتات الكالسيوم المائية، ويتكون نتيجة لتبخر مياه البحار والمحيطات تحت ظروف جيولوجية خاصة، حيث يوجد في طبقات تصل سمكها إلى مئات الأمتار ويكون على هيئة جبس صخري أو جبس أرضي أو متبلور، ويستخدم بعد تجفيفه بحرقه وطرد الماء منه لعمل عجينة باريس PLASTER OF PARIS لأعمال المباني، وفي صناعة الإسمنت البورتلاندي وصناعة السماد والورق، وهو مادة عازلة للصوت والحرارة ومناسبة لامتصاص الزيوت.



مخطط سريان لعملية الطلاء الكهربائي
ELECTROPLATING PROCESS BLOCK DIAGRAM

1. تحميل — LOADING
2. تنظيف حراري — DEGREASING (60°C)
3. حل كهربائي — ELECTROLYTIC DEGREASING
4. شطف — RINSING
5. تحميض — PICKLING (NORMAL TEMP.)
6. شطف — RINSING
7. طلاء بالخارصين — ZINC PLATING (30°C)
8. شطف — RINSING
9. يعادل — NEUTRALIZATION (NORMAL TEMP.)
10. تفريغ — UNLOADING
11. شطف — RINSING
12. شطف — RINSING
13. حامض النتريك — NITRIC ACID (NORMAL TEMP.)
14. شطف — RINSING
15. كروميت — CHROMATE (NORMAL TEMP.)
16. يعادل — NEUTRALIZATION (NORMAL TEMP.)
17. شطف — RINSING
18. شطف حار — HOT RINSING (70°C)
19. شطف — RINSING
20. شطف — RINSING
21. تجفيف — DRYING

SOURCE : HOW TO START MANUFACTURING INDUSTRIES, VOLUME I & II, FILE 020, ISIC3819, UNIDO

صلادة: **HARDNESS**

القساوة.

إحدى الخواص الميكانيكية للفلزات، وتعني المقاومة للكسر أو الخدش أو الاختراق أو التلف، وتقاس هذه الخاصية بمجموعة من الاختبارات القياسية مثل: سلم موس واختبار برنيل واختبار فيكرز وغيرها.

أدوات معدنية: **HARDWARE**

1 - خط من المنتجات المستخدمة في الأعمال الإنشائية والميكانيكية تشمل العدد الأدوات TOOLS والمعدات PARTS والتجهيزات.

2 - أجهزة وملحقات الحاسب الآلي أي المكونات الإلكترونية والميكانيكية والتي تقوم بتسجيل أو معالجة الأوامر والبرامج SOFTWARE وتشمل الذاكرة الرئيسية CPU والماسحة الضوئيه SCANNER والطابعة PRINTER. والأشرطة المغناطيسية وغيرها.

مواد خطرة **HAZARDOUS MATERIALS**

1 - مواد أو نفايات صناعية يمكن أن تضر بالأفراد أو البيئه التي توجد بها وتشمل المواد السريعة الاشتعال والكيمياويات السامة والمتفجرات والمواد المؤكسدة والمواد الآكلة أو الحاته والغازات المضغوطة والمواد المشعة مثل: اليورانيوم، ويتطلب كل نوع منها معالجة خاصة ومختلفة عن غيره من الأنواع.

2 - أي مزيج مركب أو عنصر أو مادة، والتي بسبب طبيعتها يشكل تخزينها أو مناولتها خطراً مثل: النفايات المشعة.

نفايات خطرة: **HAZARDOUS WASTE**

(انظر: مواد خطرة HAZARDOUS).

HEAT TREATMENT **معاملة حرارية:**

معالجة حرارية.

عملية هندسية صناعية تستخدم للتأثير على صفات المادة باستخدام الطاقة الحرارية أو بالتبريد أو كلتيهما بتتابع محدد؛ وذلك لتغير التكوين أو الشكل أو الأبعاد أو النوع، وغالباً ماتستخدم المعاملة الحرارية للتأثير على الأجزاء المصنوعة من المعادن أو السوائل الداخلة في المنتج النهائي. ومن أساليب المعاملات الحرارية التخلص من الإجهاد STRESS RELIEVING والتطبيع TEMPERING والتصلد HARDENING.

HEAVY INDUSTRY **صناعة ثقيلة:**

صناعة أساسية تختص بإنتاج سلع رأسمالية ليس الغرض منها إشباع حاجات فردية وإنما إمدادها بمستلزمات الإنتاج الرئيسية التي تمكنها من إنتاج سلع أو خدمات جديدة وتتطلب رؤوس أموال ضخمة وكميات كبيرة من المواد الخام RAW MATERIALS مثل صناعة الحديد والصلب وبناء المكائن والمعدات الثقيلة وصناعة السفن.

HERTZ (Hz) **هيرتز:**

دورة.

وحدة قياس التردد FREQUENCY تساوي هزة أو دورة واحدة في الثانية. ومضاعفاتها كيلو هرتز KILOHERTZ (KHz) وتساوي 1000 هرتز وميجا هيرتز MEGAHERTZ (MHz) وتساوي مليون هرتز مثل: سرعة تردد ساعة الحاسوب التي تحدد سرعة تنفيذه للمعلومات.

HISTORICAL ANALYSIS **تحليل تاريخي:**

السلسلة الزمنية للأحداث

من أساليب عملية التنبؤ بالطلب المستقبلي لسلعة ما. وذلك من خلال تحليل الطلب التاريخي للسنوات الماضية باستخدام التسلسل الزمني بشكل يؤدي إلى تحديد نمط معين يحكم العلاقة بين تلك الأرقام ومن هذا النمط يمكن التنبؤ بالطلب في المستقبل، وهذه العملية تقوم على فرضية أساسية وهي أن الأسباب التي جعلت الطلب يأخذ شكلاً معيناً في الماضي سوف تستمر في المستقبل.

HMS = HORIZONTAL MARKETING SYSTEM

الشركة المصرفية القابضة: HOLDING BANK COMPANY

مصرف تجاري يساهم بنسبة معينة في رؤوس أموال مصارف أخرى على أن تتيح له هذه النسبة السيطرة عليها وتوجيهها.

(انظر : شركة قابضة HOLDING COMPANY).

شركة قابضة HOLDING COMPANY

شركة مسيطرة، شركة مهيمنة، الشركة الأم PARENT COMPANY

شركة استثمارية تملك بصورة مباشرة أو غير مباشرة إما غالبية حصص الشركة التابعة لها، SUBSIDIARY COMPANY أي 100٪ وفي هذه الحالة تكون الملكية تامة، أو أنها تملك نسبة أكبر من 51٪ وفيها تكون الملكية جزئية، وهذه النسب في رأس المال تمنح الشركة القابضة القدرة على السيطرة على القرارات الصادرة من مجلس إدارة الشركة التابعة والتحكم بالأصوات وتحديد ومراقبة سياساتها التشغيلية، والشركات القابضة أداة لتحقيق نمو اقتصادي في قطاعات متنوعة بتروكيمائية، معدنية، زجاج، تصنيع غذائي، خدمات . . . إلخ. تقدم النتائج المالية للشركات التابعة كجزء من النتائج المالية الموحدة للشركة القابضة CONSOLIDATED BALANCE SHEET وتستطيع الشركة القابضة أن تدير عدة شركات مجموع رؤوس أموالها أكبر بكثير من رأس مالها الخاص، حيث يكفي للسيطرة على هذه الشركات أن تمتلك 51٪ من أسهمها، وتتجلى أهمية الشركات القابضة ونجاحها من خلال قاعدة المعلومات والخبرة الداخلية والخارجية التي تملكها والتي تتيح لها تحقيق ودعم إستراتيجية المجموعة ككل.

(انظر : شركة زميلة AFFILIATED COMPANY، والشركة الأم PARENT COMPANY والشركة التابعة SUBSIDIARY).

طوب مجوف: HOLLOW BRICK

نوع من الطوب يحتوي على ثقوب وفراغات في كتلته مما تؤدي إلى قلة وزنه وزيادة عزله للحرارة والصوت وتماسكه مع المونة (الخلطة الإسمنتية).

HOMOGENEOUS MATERIALS **مادة متجانسة :**

مادة تمتاز بنفس الخواص الفيزيائية عند كل نقطة فيها . والتجانس HOMOGENEITY هو انتظام تكوين البنية في المادة . ونقيضها المادة المتغايرة HETEROGENEOUS MA-TERIAL والتي لا يكون لها نفس الخواص الفيزيائية عند كل نقطة فيها .

HORIZONTAL ANALYSIS **تحليل أفقي:**

مقارنة أفقية

من طرق التحليل المالي التي تجري على البيانات المالية للمنشأة وتقوم على مقارنة الأرقام الواردة في البيانات المالية العائدة إلى فترتين محاسبيتين متعاقبتين أو أكثر ، ويتم فيه حساب الفرق بين أرقام سنة معينة وأرقام السنة التي تليها ، وحساب نسبة مئوية للفرق بين أرقام سنة معينة وأرقام السنة التي تليها مع أخذ السنة الأخيرة كأساس .

(انظر : تحليل البيانات المالية FINANCIAL STATEMENTS ANALYSIS) .

HORIZONTAL CONFLICT **تعارض أفقي:**

في التسويق هو تباين أو اختلاف ينجم بين منافسين في نفس قنوات التسويق يؤدي إلى زيادة تشبع السوق بالمنتج وزيادة حدة المنافسة ، مما يؤثر سلباً على المنافسين الصغار . وهي حالة تناقض التعارض الرأسي VERTICAL CONFLICT .

HORIZONTAL DIFFERENTIATION **تمايز أفقي:**

من أنواع تمايز المنتجات ، ويعني المقارنة بين سلع تتطلب نفس القدر من الموارد لصناعتها ولكنها تختلف في التصميم مثل : مجموعة من السيارات لها نفس الحجم والطاقة ، ولكن يوجد في كل تصميم ميزة تؤدي وظيفة مختلفة أو تشبع ذوقاً مختلفاً مثل اختلاف الشكل واللون والأبعاد وينطبق الحال على أجهزة التلفزيون أو التلفون وغيرها .

(أنظر : تمييز المنتجات PRODUCT DIFFERENTIATION) .

HORIZONTAL INTEGRATION **تكامل أفقي:**

توسع في النشاط تتملك بموجبه إحدى المنشآت منشأة منافسة لها أو عدداً من الفروع موزعة في مناطق جغرافية عديدة لإنتاج نفس السلعة ، أو عدد من البدائل القريبة من المنتج الرئيسي حيث تستفيد من المميزات الموجودة في هذه المناطق مثل ، انخفاض

تكاليف العمالة، أو سعة حجم السوق، أو الإعفاء الضريبي، وهو نوع من التوسع تحكمه قوانين مكافحة الاحتكار ANTITRUST ACTS لمنع الهيمنة غير العادلة على السوق.

(انظر : تكامل INTEGRATION ، تكامل رأسي VERTICAL INTEGRATION).

نظام التسويق الأفقي: HORIZONTAL MARKETING SYSTEM (HMS)

اتحاد يضم اثنين أو مجموعة من المنشآت في نفس المستوى تضم جهودها سعياً وراء فرصة تسويقية جديدة من خلال التسويق والتوزيع المشترك لمنتجاتهم. مثل الاتحاد بين مصنع لإنتاج الورق ومطبعة، أو الاتحاد بين مصنع قوارير زجاجية وآخر لمنتجات غذائية كالصلصة.

(انظر : نظام التسويق الرأسي VMS).

دمج أفقي: HORIZONTAL MERGER

اندماج شركتين تعملان في نفس المجال الصناعي.

(انظر : اندماج MERGER).

قدرة حصانية HORSE POWER (HP)

1 - وحدة قياس القدرة، وتساوي 550 جول. باوند / ثانية أو 33000 قدم باوند / دقيقة في النظام البريطاني.

2 - معيار يقيس الكم الصناعي في منطقة ما عن طريق قدرة المعدات في العملية الصناعية. من عيوبه أن المصانع قد لا تعمل بكامل طاقتها، أي أنها لا تستهلك كامل قدرة معداتها، وقد تختلف المصانع في مواصفات معداتها الفنية ودرجة ميكنتها (درجة التقنية المستخدمة فيها).

لحام بالضغط على الساخن: HOT PRESSURE WELDING

إحدى عمليات التشكيل ووصل المعادن، وفيها يتم تسخين أطراف الوصلة إلى درجة اللدونة ثم يضغط عليها حتى يتم اللحام، وقد يتم اللحام باستخدام طاقة حرارية من مصادر كيميائية مثل: الفحم، وذلك في عمليات اللحام الحدادي، أو بتوليد طاقة حرارية من مصدر كهربائي ويسمى عندها لحام المقاومة الكهربائية.

HOUR BREAKDOWN **تجزئة الوقت**

عدد الساعات التي يعمل فيها المهندسون أو الفنيون أو الإداريون وغيرهم من العمالة والمحملة على مشروع ما تم تحديده لأداء أعمال معينة أو جهد معين .

HP = HORSE POWER

Hz = HERTZ



مخطط سريان لعملية تصنيع الفورمالدهايد
FORMALDEHYDE MANUFACTURING PROCESS BLOCK DIAGRAM

هواء
Air

نافخ
Blower

مركم
Accumulator

مرشح
Filter

تسخين
Prehe.ter

خلط
Mixer

ميثانول
Meth.nol

خزن
Stor.ge

خزان تغذية
Feed t.nk

تبخير
Ev.por.tor

تسخين
Prehe.ter

مرشح غاز
G.s filter

محول
Converter

تبريد الغاز
G.s cooler

ماص
Absorbent

ماص
Absorbent

خزان إستلام
Receiver tank

خزان (١) منتج فورمالدهايد
Formaldehyde product tank (1)

مستلم
Receiver

مبرد
CF cooler

معدل
Rectifier

خزان خلط
Mixing t.nk

خزان (٢) منتج فورمالدهايد
Formaldehyde product tank (2)

SOURCE : HOW TO START MANUFACTURING INDUSTRIES, VOLUME I & II, UNIDO

استيراد **IMPORT**

عملية توريد البضائع GOODS أو الخدمات SERVICES إلى البلد من بلد آخر مقابل نقد أو مقايضة.

إستراتيجية إحلال الواردات: **IMPORTS SUBSTITUTION STRATEGY**

إستراتيجية بدائل الاستيراد

إستراتيجية التوجه نحو السوق المحلية (الداخلية) لهدف التصنيع، وإحلال الصناعة المحلية محل الاستيراد، نشأت في الثلاثينيات لحل مشكلة النقص في إيرادات النقد الأجنبي FOREIGN CURRENCY وصعوبة الاستيراد من الخارج وتفادي العجز المستمر في ميزان مدفوعات كثير من الدول، ثم تطورت دوافع هذه السياسة لتشمل تشجيع الصناعات المحلية وتشغيل المزيد من الأيدي العاملة الوطنية، ومن مقوماتها قيام صناعات بديلة للسلع المستوردة من الخارج، وفرض الحماية على السلع المصنعة محلياً، وإعطاء حوافز للصناعة المحلية، ومن مزايا هذه الإستراتيجية التوفير في النقد الأجنبي الذي يدفع مقابل استيراد السلع وتشغيل الأيدي العاملة الماهرة وغير الماهرة، وحماية السوق المحلية من مخاطر الاعتماد على السوق الخارجية وزيادة معدل العائد المحلي، ويعاب عليها احتمالية إنخفاض الإنتاجية والجودة بسبب الحماية وانعدام الضغوط التنافسية، أو إستخدام وسائل إنتاج ذات رأسمال كثيف كبديل عن الأيدي العاملة بسبب إعفاء الآلات من الضرائب الجمركية.

بضاعه قيد الإنتاج: **INPROCESS INVENTORY**

سلع في مرحلة الإنتاج، مخزون الإنتاج

1- الخامات في خطوط الإنتاج والتي يتم نقلها من مرحلة إلى أخرى مع إجراء العمليات الإنتاجية عليها تمهيداً لتحويلها إلى منتج نهائي مثل الأجزاء المصنعة أو السلع نصف المصنوعة.

2- المخزون من قطع الغيار والأجزاء اللازمة للصيانة الدورية والطارئة للآلات والعدد والمعدات وغيرها من مستلزمات التشغيل المستخدمة في المنشأة.

دخل: INCOME

ربح، إيراد

1- الإيراد المتدفق نتيجة لنشاط عوامل الإنتاج (رأس المال والعمالة والمواد الخام) في فترة من الزمن.

2- في المحاسبة هو الفرق بين قيمة الإيرادات وقيمة المصروفات والتكاليف الهالكة والمصروفة بهدف الحصول على هذه الإيرادات لفترة محددة.

قائمة الدخل: INCOME STATEMENT

(انظر: قائمة الأرباح والخسائر PROFIT & LOSS STATEMENT).

طلب مستقل: INDEPENDENT DEMAND

أحد أصناف المخزون، يكون فيه الطلب الذي صمم نظام المخزون له مستقلاً تماماً عن الطلب على أي صنف أو سلعة أخرى في داخل المنشأة. مثل هذه الأصناف تكون في العادة إما سلعاً تامة الصنع أو أن المنشأة تعتبرها سلعاً نهائية يتم بيعها للغير ولاتستخدم في داخل المنشأة لإنتاج سلع أخرى.

تكاليف غير المباشرة: INDIRECT COSTS

مصاريف غير مرتبطة مباشرة بوحدة الإنتاج والتي تقسم على عدد من النشاطات أو المنتجات كالمصاريف العمومية OVERHEAD مثل: تكلفة تشغيل مطعم في مصنع لإنتاج السيارات.

(انظر: التكلفة COST).

تصدير غير مباشر: INDIRECT EXPORT

الحالة أو الوضع الذي تجابهه منشأة (عادة منشأة صغيرة) عندما ترغب في تصدير منتجاتها ولكنها لا تملك الإمكانيات للقيام بعملية التصدير مما يضطرها لتأجير شركة أو منشأة أخرى وسيطة لتقوم بدلا عنها بكل مراحل التصدير ومن ضمنها النقل والشحن SHIPPING.

بثق غير مباشر: **INDIRECT EXTRUSION**

بثق خلفي، بثق بالطريقة العكسية

(انظر : بثق EXTRUSION).

حادث صناعي: **INDUSTRIAL ACCIDENT**

حوادث العمل الصناعي.

حادث يقع نتيجة للعمل في موقع صناعي قد يؤدى إلى وفاة عامل صناعي أو إقعاده.

إعلان صناعي: **INDUSTRIAL ADVERTISING**

أحد أنواع الإعلانات الموجهة إلى القطاع الصناعي لتسويق المنتجات المعلن عنها في صناعاتهم، وهي إعلانات متخصصة تستخدم وسائل معينة لتصل إلى أوساط أصحاب الصناعات في مختلف القطاعات الصناعية.

(انظر : أساليب الإعلان ADVERTISING MEDIA).

جمعية صناعية: **INDUSTRIAL ASSOCIATION**

هيئة استشارية إدارية تقوم بجمع وتحليل البيانات والتقارير والاتجاهات والمسائل المؤثرة على صناعة معينة.

جاذبية صناعية: **INDUSTRIAL ATTRACTIVENESS**

تصنيف تمويل صناعي INDUSTRIAL CLASSIFICATION يعتمد على إبراز القوى التنافسية في صناعة معينة بالمقارنة مع صناعات أخرى.

مصرف صناعي: **INDUSTRIAL BANK**

صندوق صناعي INDUSTRIAL FUND

مركز تمويل يتم إنشاؤه لغرض تقديم التمويل المالي والقروض الطويلة والمتوسطة الأجل للمنشآت والمشاريع الصناعية لتمويل وتوريد المعدات والمكائن والإنشاءات في مرحلة الإنشاء، بالاضافة الى تمويل رأس المال العامل في مرحلة التشغيل التجاري لتشمل المشاركة في رأس المال أو تقديم استشارات مالية وإدارية.

نطاق صناعي: **INDUSTRIAL BELT**

الحزام الصناعي.

أحد أنماط توزيع الصناعة، ويتألف عادة من مجموعة من المناطق الصناعية

INDUSTRIAL ZONE وقد يشمل منطقة كاملة وجزءاً من منطقة صناعية مجاورة، ويعد من أوسع التجمعات الصناعية حيث يغطي عدداً من الأقاليم والمناطق الصناعية، ويظهر بوضوح في الدول الصناعية المتقدمة. يمتاز بقربه من المدن الصناعية الكبيرة سواء في حجم سكانها أو في وفرة الخامات المعدنية المختلفة ومصادر الطاقة، وشبكة متنوعة من الطرق ووسائل الاتصالات، ويعتمد على هيكل ارتكازى متطور سواء من حيث الخدمات الصناعية أو توفر العمالة الماهرة، مثل: النطاق الصناعي في القسم الشمالى الشرقي من الولايات المتحدة والنطاق الصناعي الياباني الذي يمتد 1000 كيلو متر من إقليم سمانتو في الشرق إلى شمال جزيرة كيوشو في الغرب.

مشتري صناعي: **INDUSTRIAL BUYER**

عميل صناعي INDUSTRIAL CUSTOMER

زبون يشتري السلع المختلفة لاستخدامها في العمليات الإنتاجية، أو لكي تساعد على الإنتاج وليس بهدف استهلاكها.

مدن صناعية: **INDUSTRUAL CITIES**

عبارة عن قطعة من الأرض تابعة لهيئة عامة أوخاصة تتولى تنسيقها وتصميمها والإشراف عليها وفقاً لخطة معينة، حيث تقسم الأرض إلى أقسام صغيرة بمساحات معينة وتجهز بنيتها الأساسية بالكامل ثم تباع أو تؤجر بأسعار رمزية لأغراض إنشاء المصانع والمرافق الصناعية المساندة. وتمتاز بوجود جميع التجهيزات والمرافق العامة مثل: الطرق والمياه والمجارى وشبكات الطاقة الكهربائية والاتصالات وغيرها من الخدمات المساندة، وتمثل أشكال متباينة من التجمعات أو المستوطنات الصناعية لا تتبع نموذجاً واحداً ولكنها تهدف إلى التنمية الاجتماعية وتخطيط وتطوير التوطن الصناعي واستغلال الموارد الطبيعية.

تصنيف صناعي: **INDUSTRIAL CLASSIFICATION**

تجميع لمنشآت صناعية متماثلة أوذات روابط متشابهة في قطاعات صناعية معينة لأغراض تسهيل مهمة الحصول على معلومات ومؤشرات صناعية عن الإنتاج والإنتاجية والعمالة وغيرها من المعلومات لكل صنف على حدة، حيث تساعد هذه

المعلومات في التخطيط الصناعي والاقتصادي للبلد.

تراكم صناعي: **INDUSTRIAL COMULATIVE**

التضاعف الصناعي، مصطلح يعني زيادة في حجم المنشآت، وأن هذه الزيادة لا ترفع الإنتاج بنفس الحجم بل ترفعه بأضعاف عديدة كما هو الحال في حساب حجم المكعب (1 م x 2 م x 3 م = 6 م3) وبعد مضاعفة الأضلاع نحصل على (2 م x 4 م x 6 م = 48 م3) أي أن مضاعفة الأضلاع تأتي بأضعاف عديدة في حساب حجم المكعب، وبنفس الطريقة فإن مضاعفة عوامل الإنتاج تغير الحجم بطريقة مضاعفة.

حاسوب صناعي: **INDUSTRIAL COMPUTOR**

مصطلح يعني النظم الآلية المستخدمة في القطاع الصناعي، وتشمل الروبوت ROBOT أي الإنسان الآلي واستخداماته المتعددة في الصناعة.

تركيز صناعي: **INDUSTRIAL CONCENTRATION**

1- مفهوم يعني التوزيع النسبي للحجم الكلي للصناعة بين المنشآت المنتجة فيها. وقياس لعدد المنشآت في الصناعة، أو عدد أكبر المنشآت ضخامة في الحجم، والحجم النسبي لكل من المنشآت الداخلة أي نصيب كل منشأة من الحجم الكلي للصناعة.

2- في الجغرافية الصناعية يقصد به التوزيع المكاني للصناعات بين المناطق المختلفة في الدولة أو داخل المدينة. ويعني تواجد المشاريع والمنشآت الصناعية في الإقليم الذي يشغل أكثر من نصيبه النسبي في الصناعة. ويمكن أن تجرى المقارنة بين الأقاليم الاقتصادية أو بين الأقاليم المحلية. ويدرس عادة ضمن نظرية التوطن الصناعي INDUSTRIAL LOCATION THEORY وعكسه التشتت الصناعي DISPERSION INDUSTRIAL.

نسبة التركيز الصناعي **INDUSTRIAL CONCENTRATION RATIO**

عدد المؤسسات الصناعية وتوزيع حجمها النسبي في الاقتصاد، كأن نقيس نصيب أكبر أربع أو ثمان أو خمسين مؤسسة ضمن صناعة معينة من حجم الإنتاج أو رأس المال الإجمالي أوالمبيعات أو عدد العمال الكلي في الصناعة.

INDUSTRIAL DEMOCRACY **ديمقراطية صناعية :**

منهج إشراك العاملين في المنشأة الصناعية في عملية اتخاذ القرارات وإبداء الآراء، ومن ضمنها القرارات المتعلقة بعملهم وظروف تشغيلهم .

INDUSTRIAL DEVELOPMENT **تنمية صناعية :**

السياسة المخططة أو المستهدفة لبناء الصناعة الوطنية بإقامة المشاريع الصناعية وتوسيعها وتطوير ما هو قائم منها لغرض إجراء تغيير في البنية الصناعية والبنية الحضارية للمجتمع عبر تطوير عمليات استخراج وإنتاج الخامات المعدنية والموارد الأولية وبناء قاعدة كفء لإنتاج الطاقة وتحديث المصانع وزيادة عددها وتطوير إنتاجها ورفع إنتاجية العمل وبناء صناعات جديدة لتلبية متطلبات التقدم الاقتصادي عامة والصناعي خاصة بتوفير المنتجات الاستهلاكية كماً ونوعاً، والاستفادة القصوى من المقومات الطبيعية والبشرية لبناء الصناعة، والاستخدام الأمثل لها وذلك عبر انتهاج سياسة محددة تعتمد على تهيئة المستلزمات من إستراتيجية واضحة وبيانات متكاملة ووعي بما يتوافر من موارد اقتصادية وبشرية .

INDUSTRIAL DIAMOND **ألماس صناعي:**

مادة تستخدم في الشحذ GRINDIG والقطع والحفر والثقب لصلابتها، تصنع من خلال تعريض الغرافيت GRAPHITE لدرجات حرارة عالية جداً تحت ضغط كبير أو تعريضه لفلزات مصهورة تستخدم كمذيبات، يستخدم في نشر وحفر الكونكريت والصخور وفي تصنيع أسلاك احتراق التنجستن في لمبات الكهرباء باستخدام قالب ألماس DIAMOND DIES .

INDUSTRIAL DISEASE **مرض صناعي:**

مرض أو عجز تتميز أو تنفرد به صناعة معينة من الصناعات مثل الأمراض الناشئة عن الإشعاعات الذرية أو التسمم بسبب تنشق الأبخرة والغبار الناتج من صناعة معينة .

INDUSTRIAL DISPERSION **تشتت صناعي:**

أحد مظاهر التوزيع الإقليمي للصناعة أوصورة معكوسة للتركز الصناعي INDUSTRIAL CONCENTRATION ويعني الكيفية التي تتوزع أو تنتشر فيها

الصناعة في الأقاليم، وللتشتت الصناعي عدة مقاييس (معايير) إحصائية منها: مدى التشتت RANGE OF DISTRIBUTION ومتوسط الانحراف MEAN DEVIATION والانحراف القياسي DEVIATION STANDARD ومعامل الاختلاف CO-EFFOCENT VARIATION.

موزع صناعي: **INDUSTRIAL DISTRIBUTOR**

تاجر جملة يشتري سلع الإنتاج ثم يعيد بيعها الى المشترين الصناعيين INDUSTRIAL BUYERS ويمارس عمله التسويقي في توزيع سلع الإنتاج مثلما يقوم به تجارالجملة في توزيع سلع الاستهلاك.

إقليم صناعي: **INDUSTRIAL DISTRICT**

من الأنماط الموقعية للصناعة، وهو إقليم يضم مساحة كبيرة نسبيًا تمتد فيها مواقع المشاريع الصناعية بمسافات ليست متقاربة، وتقل المشاريع وتتباعد على أرض الإقليم بالابتعاد عن المركز. ويخدم الإقليم الصناعي عادة المدن الكبيرة أو عدة مدن قريبة منه وإنتاج مشاريعه يعتمد على السوق المحلية والخارجية مثل إقليم الرور في ألمانيا الغربية وأقليم اللورين في فرنسا.

تنوع صناعي: **INDUSTRIAL DIVERSIFICATION**

مفهوم يعني وجود أو قيام صناعات متعددة ومتنوعة الإنتاج في منطقة واحدة، أو في إقليم معين أو على مستوى البلد الواحد، وهذا النمط من التركيب الصناعي يؤدى إلى الاكتفاء الذاتي، ويجعل الصناعة واقتصاد الإقليم أكثر استقراراً في مواجهة الأزمات الاقتصادية، ويسهل من عملية انتقال الأيدي العاملة ويوفر مهارات وفرص عمل مختلفة. والتنوع الصناعي نقيض للتخصص الصناعي IN-DUSTRIAL SPECIALIZATION وتقاس درجة التنوع الصناعي باستخدام معامل التنوع الصناعي INDUSTRIAL DIVERSIFICATION INDEX.

مؤشر التنوع الصناعي: **INDUSTRIAL DIVERSIFICATION INDEX**

مقياس لدرجة التنوع الصناعي في إقليم ما، وفيه يتم اعتماد عدد العاملين في الصناعة كمعيار لمعامل التنوع الصناعي وأول من ابتكر طريقة قياسه الاقتصادي الإنجليزي تريس R.C. TRESS عام 1938م ثم أدخل روجرز A. RODGERS بعض

التعديل عليه وفقاً للمعادلة التالية :

معامل التنوع الصافي = (المعامل الخام - المعامل الخام لكل المناطق الصناعية في الإقليم) ÷ (المعامل الخام الأقل - المعامل الخام لكل المناطق الصناعية في الإقليم)

فإذا بلغ معامل التنوع الصافي للإقليم (واحد) فإن المنطقة متخصصة صناعياً وليس فيها تنوع صناعي، وإذا كان المعامل أقل من (واحد) فإنه يعني تنوعاً صناعياً. ويبلغ التنوع الصناعي أقصاه إذا ما بلغت قيمة المعامل صفراً.

اقتصاد صناعي: INDUSTRIAL ECONOMIC

أحد فروع علم الاقتصاد، يهتم في دراسة الظروف الهيكلية السائدة في أسواق صناعة ما، وأداء نظام الأسعار وانعكاساتها على المنشآت الصناعية ضمن هذا السوق وتأثير هذا السلوك على مستويات أداء هذه المنشآت والسياسات الصناعية الحكومية المناسبة لها.

تعليم صناعي: INDUSTRIAL EDUCATION

أحد أنواع وأساليب التعليم المتنوعة، يهتم بتدريس الصناعة الحديثة والفنون الصناعية والتعليم المهني والتدريب المهني في المدارس والمعاهد والكليات الخاصة بهذا النوع من التعليم.

كفاءة صناعية INDUSTRIAL EFFICENCY

درجة استغلال المنشأة في صناعة ما للموارد الاقتصادية ECONOMIC RESOURCES المتاحة لها في إنتاج وحدة واحدة من السلعة. ولا يختلف معنى الكفاءة في المفهوم الصناعي عن مفهومه في الإدارة، وتشمل الكفاءة الإدارية والتنظيمية، الكفاءة الإنتاجية، الكفاءة التسويقية، والكفاءة التمويلية.

إلكترونيات صناعية: INDUSTRIAL ELECTRONICS

جميع النظم والأجهزة التي يتم التحكم فيها إلكترونياً، والتي تستعمل دوائر الإلكترونيات الصناعية مثل : الدوائر الإلكترونية في نظم التحكم الآلي، ونظم التحكم الرقمية، والنظم الإلكترونية المستخدمة في الآلات الضخمة التي يتم التحكم فيها بالحاسبات الآلية أو الآلات الأوتوماتيكية، أو حتى الأجهزة المستخدمة في القياس، وأجهزة فتح الأبواب، ورموز عناصر الإلكترونيات الصناعية المستخدمة في الرسم الهندسي تختلف عن

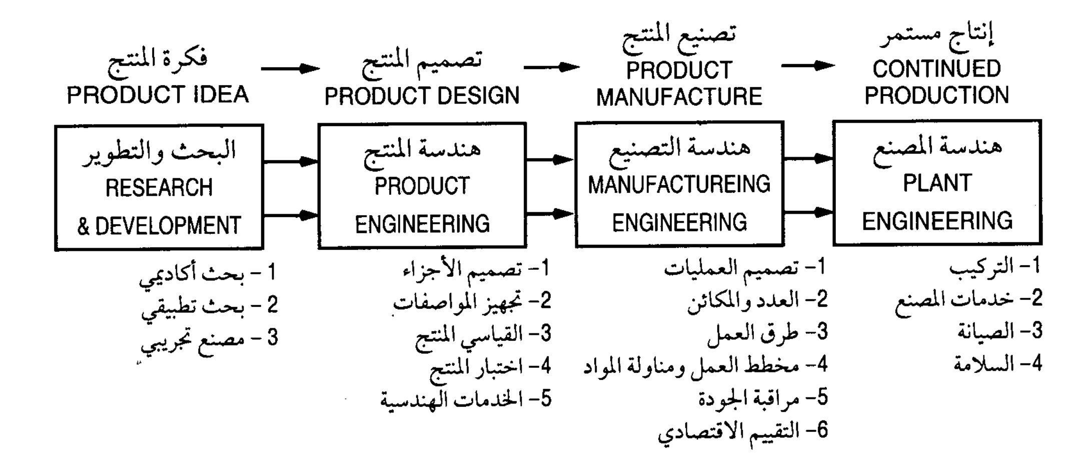
مثيلاتها التي تستعمل في رسوم معدات إلكترونية أخرى.

العنصر	رموز الالكترونيات الصناعية	رموز الالكترونيات الأخرى
مقاومة		
مكثف (متسعة)		
ملف		
فيوز		
مفتاح يدوي		

هندسة صناعية: INDUSTRIAL ENGEINEERING

علم يختص بتصميم وتحسين وسائل التنسيق بين طبيعة المواد وطاقة الآلات والجهود البشرية، ويهدف إلى زيادة الكفاءة الإنتاجية من جهة وتخفيض تكاليف الإنتاج في الصناعة من جهة أخرى، ومن مهام الهندسة الصناعية تخطيط المصانع ودراسة بيئة العمل وتخطيط الإنتاج واقتصادياته والأمان الصناعي وضبط الجودة ودراسة الأنظمة الإدارية ومدى ملاءمتها للمشاريع الصناعية.

وظائف وظيفه الهندسة في التصنيع
THE ENGINEERING FUNCTIONS IN MANUFACTURING



INDUSTRIAL GEOGRAPHY **جغرافية الصناعة:**

فرع من علم الجغرافيا الاقتصادية، يهتم بدراسة النشاط الصناعي كظاهرة ناجمة عن تفاعل الإنسان مع البيئة، ويشمل دراسة المواقع الصناعية ومشكلات التركز والتخصص والتشتت الصناعي وتخطيط الأنماط الإقليمية للنشاط الصناعي، ومشكلات عوامل التوطن ومقومات الموقع وغيرها مع التزامه كفرع من فروع الجغرافيا بالمنهج الجغرافي العام، ومن المعايير المستخدمة بجغرافية الصناعة الموقع وعدد المصانع وعدد العمال وقيمة الإنتاج وقيمة الخامات والقيمة المضافة ورأس المال المستثمر وكمية المواد الخام وتكلفة العمل وتكلفة النقل والقدرةوالطاقة المتوفرة .

INDUSTRIAL GROWTH **نمو صناعي:**

أحد أهداف التنمية الصناعية، ويعني الزيادة الكمية في المنتجات (المخرجات OUTPUTS)وهو جزءمن النموالاقتصادي العام، ويتحقق إما بصورة تلقائية نتيجة لزيادة الطلب على المنتجات الصناعية نتيجة لاتساع الأسواق المرتبطة بآلية السوق MARKET MECHANISM أو نتيجة للتنمية الصناعية التي تهدف إلى تطوير الصناعة وزيادة إنتاجها أي أنها جزء من عملية تخطيط اقتصادي محكوم بآلية التخطيط PLANNING MECHANISM .

INDUSTRIAL HEALTH **الصحة الصناعية:**

الصحة المهنية .

برنامج وقائي يهدف إلى تأمين إحتياجات المهن من حيث تحديد المواصفات البدنية والصحية التي يجب أن تتوفر في الأفراد لمزاولة هذه المهن، كما تعني بالشروط الصحية الواجب توفرها في المنشآت المختلفة من تهوية وإضاءة وتجديد . . إلخ .

INDUSTRIAL HYGIENE **علم الصحة الصناعي:**

الرعاية الصحية في الصناعة .

التعرف على الأخطار المتصلة بالعمل في المناطق الصناعية والتي تؤثر على صحة العامل نتيجة للتلوث، وتعمل على وقايته منها والقضاء على الأسباب التي تنقص من قدراته .

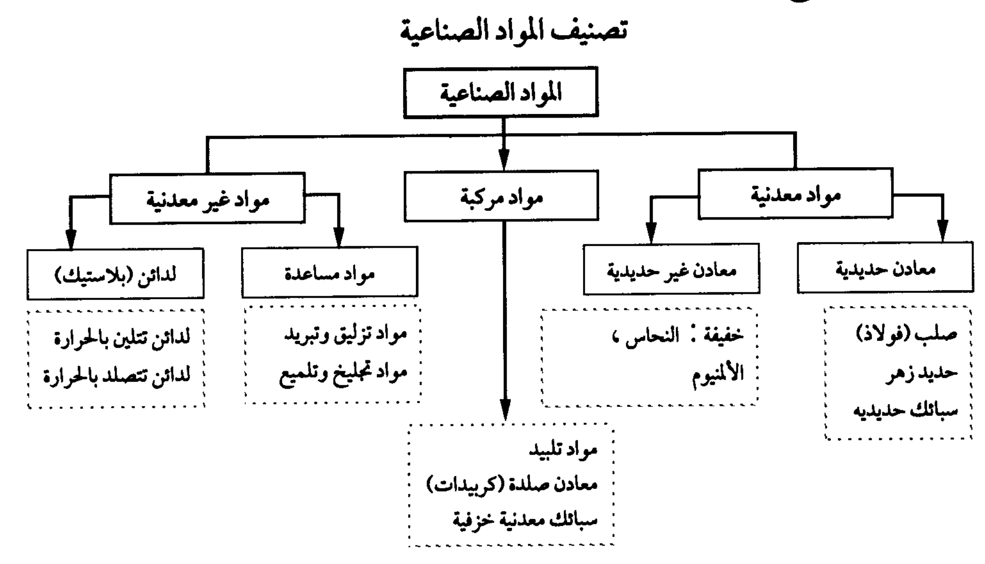
الموقع الصناعي: INDUSTRIAL LOCATION

المنطقة أو الإقليم الذي تتواجد فيه الصناعة، وهو أحد العناصر المهمة والتي يقتضي دراستها وتحليلها بعناية في مرحلة اعداد الجدوى الاقتصادية والفنية للمشروع وقبل الشروع في تنفيذه، وتحدد الجدوى الاقتصادية الموقع من حيث عديدة منها القرب من مصادر المواد الخام والقرب من الأسواق وسهولة النقل وتوفر الخدمات الأساسية وغيرها من العوامل.

مواد الصناعة: INDUSTRIAL MATERIALS

جميع المواد الداخلة في الصناعة سواء كانت مباشرة أو غير مباشرة، ويتم إختيارها إذا توافقت خواصها الفيزيائية مع طبيعة الاستخدام وإمكانية الحصول عليها بطريقة اقتصادية. تقسم المواد بصفة عامة إلى مواد فلزية (معدنية METALLIC) وتشمل الحديد وسبائكه والمعادن غير الحديدية مثل النحاس والنيكل والألمنيوم والذهب والفضة، ومواد لا فلزية (غير معدنية NON- METALLIC)وتنقسم بدورها إلى مواد عضوية تحتوي في تكوينها على خلايا حيوانية أو نباتية مثل: الجلد والخشب والورق والمطاط والبتروكيماويات والبلاستك. وإلى مواد غير عضوية مثل الإسمنت والخزف والزجاج والجرافيت.

تصنيف المواد الصناعية



INDUSTRIAL MEDICINE **الطب الصناعي:**

أحد فروع الطب يعنى بصحة القرى البشرية وحمايتها من أضرار الصناعة في أماكن العمل.

(انظر : الصحة الصناعة INDUSTRIAL HYGIENE).

INDUSTRIAL MELANISM **قتام صناعي**

بقع قاتمة اللون تظهر على السطوح نتيجة لتلوث الهواء. تم ملاحظتها في حشرات معينة، وقد أدت ضوابط التلوث إلى انخفاض نسبة القتام في بعض المناطق.

INDUSTRIAL ORGANIZATION **هيكل الصناعة:**

1- اصطلاح للدلالة على الملامح التنظيمية الأساسية التي تعمل في ظلها المنشآت الصناعية، والتي يمكن أن يكون لها تأثير ملموس على سلوكها ومن ثم أدائها في السوق، ويشمل على درجة التركيز CONCENTRATION LEVEL وظروف الدخول أو الخروج من الصناعة أو عوائق الدخول إلى الصناعة ARRIERS OF ENTRY ودرجة التمييز في المنتجات PRODUCT DIFFERENTIATION ودرجة التكامل الرأسي أو الأفقي للمنشآت الصناعية.

VERTICAL OR HORIZANTAL INTEGRATION.

2- خواص التركيب الهيكلي للأسواق الصناعية في بلد معين مثل: الأهمية النسبية للوحدة الإنتاجية في الصناعة أي وزنها النسبي من حيث رأس المال أو حجم الإنتاج وعدد العمال أو حجم أو قيمة المبيعات أو غيرها من المؤشرات.

INDUSTRIAL ORGANIZATION BEHAVIOR **سلوك المنشآت الصناعية:**

مصطلح يقصد به السياسة أو الإستراتجية التي تتبعها المنشآت من أجل التأثير على حجم نفوذها في السوق مثل: سياسة التسعير أو الإنتاج أو الإعلان أو البيع. ويتأثر سلوك المنشآت في الصناعة بهيكل الصناعة الذي تعمل في ظله المنشأة.

INDUSTRIAL PARK **تجمع صناعي:**

(انظر : منطقة صناعية INDUSTRIAL ZONE، مدن صناعية INDUSTRIAL CITIES).

INDUSTRIAL PEACE **سلام صناعي:**

الحالة التي تسود علاقات العمل على مستوى المنشأة أو الصناعة أو المنطقة والتي تتميز بحسن العلاقات بين طرفي الإنتاج (الإدارة والعمالة) وتوفر الثقة واستمرار

التشاور وتبادل الرأي بينهما .

نقطة صناعية: INDUSTRIAL POINT

أحد الأنماط الموقعية للصناعة ، ويشير إلى مساحة محددة من الأرض يظهر فيها مصنع أو مصنعان منفردان مثل مشروع تحلية المياه على البحر ، أو مشروع استخلاص معدن ما في موقع المنجم . ومع أن هذه المشاريع أو المصانع قد تبقى منفردة ولكنها في بعض الأحيان تتحول من نقطة صناعية إلى مركز جذب للسكان والصناعة معاً ، وبذلك تشكل نمطاً آخر من أنماط توزيع الصناعة .

مزاولة صناعية: INDUSTRIAL PRACTICE

في الأعمال هي الطريقة المقبولة والشائعة لعمل أو لتشغيل منشأة ما بطريقة مماثلة لغيرها من المنشآت في نفس الصناعة ، وتختلف طرق المزاولة للنشاط من صناعة لأخرى .

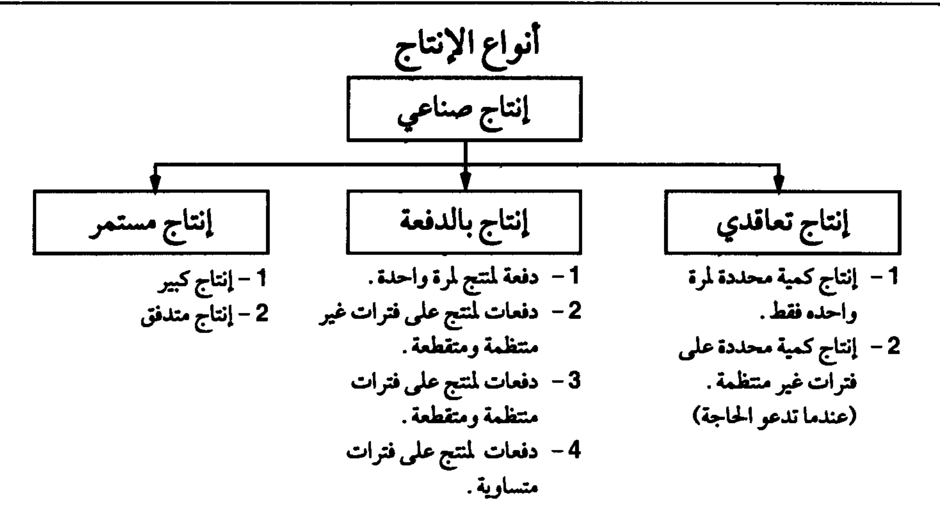
إنتاج صناعي: INDUSTRIAL PRODUCTION

كافة العمليات الصناعية الهادفة إلى تحويل عدد من المدخلات INPUTS إلى مخرجات OUTPUTS . وتقسم إلى ثلاثة مجموعات رئيسية هي :

(1) الإنتاج التعاقدي ، والذي يتطلب استخدام آلات ومعدات ذات غرض عام وعمال مهرة ذوي خبرات كبيرة ، وتزداد أهمية الرقابة مع محدودية كمية الإنتاج ؛ لأن الطلب على المنتج لا يتكرر سوى مرة واحدة أو عدد محدود من المرات مثل : صناعة الطائرات والبواخر والتوربينات الغازية والمباني الجاهزة PRECAST BUILDINGS .

(2) الإنتاج بالدفعة ، وفيه يتم تصنيع كمية من المنتج حسب متطلبات السوق ، وتكون المعدات والآلات المستخدمة فيه ذات غرض عام مثل مصانع إنتاج الآلات والورش والمكابس والصناعات الغذائية .

(3) الإنتاج المستمر ، ويختص بتصنيع وحدات متماثلة بكميات كبيرة ، وينقسم إلى قسمين هما الإنتاج الكبير والإنتاج المتدفق ويتميز بانتظام الإنتاج بصفة مستمرة مثل صناعة السيارات والزجاج والورق .



مشروع صناعي: INDUSTRIAL PROJECT

مشروع هندسي يقوم كنتيجة لتضافر مجموعة من الجهود التي تستهدف إنتاج سلعة صناعية معينة، وهو إما مشروع إنتاجي مثل مصانع الغزل والنسيج والمصانع الغذائية ومصانع إنتاج السيارات، أو يستهدف تقديم خدمة عامة مثل: مشاريع الكهرباء والمياه والاتصالات.

حقوق الملكية الصناعية INDUSTRIAL PROPERTY RIGHTS

حقوق تمتلكها المنشأة الصناعية مثل: التكنولوجيا وبراءات الاختراع PATENTS المسجلة أوالعلامة التجارية TRADEMARK أو حقوق النشر COPYRIGHTS مما يعطيها الأهلية القانونية للمطالبة بالتعويضات عند السرقة أوالتقليد غير مسموح به.

عمليات صناعية: INDUSTRIAL PROCESSES

جميع الأعمال التي تربط بين البشر والآلات في المصنع، وهي مجموعة العمليات التي تجرى على الخامات RAW MATERIALS أو المواد النصف مصنعة SEMI PROCCSSED MATERIALS لتحويلها إلى منتجات نهائية بالمواصفات المحددة لها تشمل:

(1) عمليات فنية تقنية TECHNICAL PROCESSES ترتبط بشكل مباشر مع المتغيرات المتتالية التي تحدث على شكل وأبعاد وخواص المواد الأولية (الخامات).

(2) عمليات مساعدة AUXILIARY PROCESSES وهي العمليات الإضافية المرتبطة بتجهيز العدد والوصلات المساعدة والصيانة والنقل وما شابه ذلك.

علم النفس الصناعي: **INDUSTRIAL PSYCHOLOGY**

أحد الفروع الأساسية من علم النفس، يتعلق بتطبيقات علوم علم النفس بنظرياته الخاصة بمشاكل الهيئات الإنسانية وبالأخص استخدام الموارد البشرية ضمن المنشأة الصناعية، أي أنه دراسة منهجية للسلوك البشري في العمل أو في البيئة الصناعية، وتشمل فروعه الرئيسية: أبحاث شؤون الموظفين وتقديم المشورة لهم ودراسة الطاقة، وأبحاث الترغيب، ويهدف إلى زيادة الكفاءة الإنتاجية للمنشأة وزيادة الانسجام بين العامل وعمله، والإستقرار الصناعي كما يعتمد اسلوبه على عناصر أساسية تضم المنهج والعامل وعناصر بيئة العمل والتفاعل بين العامل وبيئة العمل والقوانين والتطبيقات المنشودة من هذا التفاعل.

بحوث صناعية: **INDUSTRIAL RESERCH**

وسيلة تقصي علمية وتقنية تتم في المعاهد أو الجامعات أو المعامل أو مراكز البحوث، وتختلف عن البحوث التسويقية أو الإنتاجية أو الإدارية لكونها تتعلق بمواصفات وطبيعة المنتج نفسه تهدف إلى اكتشاف تقنيات إنتاج أو منتجات جديدة، أو تحسين المنتجات الحالية، أو تحسين طرق الإنتاج والتصنيع وكذلك الاستخدام الأمثل للمواد أوالعمليات الجديدة.

ثورة صناعية: **INDUSTRIAL REVOLUTION**

سلسلة من التغيرات الجذرية التي حصلت في الصناعة إبان النصف الثاني من القرن الثامن عشر كنتيجة لتطور العلوم الطبيعية والتطبيقات العلمية لها مثل الطاقة الكهربائية والبخارية والآلات الميكانيكية والاستفادة منها في نقل طرق الإنتاج التقليدية إلى أساليب جديدة في العمليات الإنتاجية؛ وطبيعة الإنتاج، وإدارة وتقسيم العمل، وامتدت نتائجها لتشمل جميع المظاهر الاجتماعية. تعتمد بصورة أساسية على الاستخدام الواسع للطاقة لتحل محل الجهد البشري وعلى الأساليب المبتكرة في العمليات الإنتاجية وتقسيم العمل والتي من مظاهرها الإحلال الواسع للآلة محل الجهد البشرى، والتوسع في استخدام الطاقة الكهربائية في الأغراض الصناعية، والتوسع في استخدامات الحديد والصلب، وظهور وسائل وطرق

جديدة للنقل، وتيسر سبل الاتصال اللاسلكي والسلكي، واتساع حركة الاختراع والاكتشاف وانتقال عدد كبير من السكان إلى الإنتاج الصناعي، وتزايد مهارات وخبرات العاملين، وحل الإنتاج في الورش والمصانع محل الإنتاج في البيوت الضيقة النطاق، وزيادة معدلات نمو السكان والاتجاه نحو التحضر واتساع المدن.

أمن صناعي: **INDUSTRIAL SAFETY**

السلامة الصناعية.

الجهود والوسائل التي تهدف إلى حماية العمال ووقايتهم من إصابات العمل وأمراض المهنة، وكذلك حماية الممتلكات والثروات الوطنية من الأخطار المختلفة وضمان استمرار الدورة الصناعية بصورة آمنه في جميع الأوقات وفي كل الظروف المختلفة. ويتولى هذه المهمة مراقب الأمن الصناعي SAFETY OFFICER الذي يرتبط بإدارة الأمن الصناعي، والتي تختص ببحث ظروف العمل وأسباب الحوادث والإصابات والأمراض المهنية ووضع الأسس الكفيلة بتفاديها أو منعها.

ضباب صناعي ملوث: **INDUSTRIAL SMOG**

نوع من التلوث الصناعي للهواء الذي يسود غالباً في فصل الشتاء، يتكون من ثاني أوكسيد الكاربون وقطرات من حامض الكبريتيك SULFURIC ACID العالقة في الهواء، وتشكل ضباباً داكناً يسمى هواء المدن الداكن GRAY AIR CITIES الذي يخيم على المدن الصناعية، وكلمة SMOG مشتقة من كلمة SMOKE أي دخان، وكلمة FOG أي ضباب وتعني خليط غازي ملوث من الغبار والدخان.

علم الإجتماع الصناعي: **INDUSTRIAL SOCIOLOGY**

أحد الفروع المستقلة والحديثة من علم الاجتماع العام، يهتم بعدد المنشآت الصناعية ونسبة المشتغلين فيها في المجتمعات المختلفة والتطور التاريخي للتنظيمات الصناعية، ودراسة مجموعة الظواهر والمتغيرات الوضعية أو الذاتية والتي تمثل موقف العامل الصناعي واتجاهه نحو العمل مثل: الأجور والإنتاجية والحوافز والمشاركة الصناعية إلى جانب مشكلات العمل الصناعي. كذلك دراسة المصنع FACTORY كتنظيم اجتماعي داخلي من حيث القوانين والهياكل التنظيمية، والتعرف على التنظيم غير الرسمي للمصنع ودراسة جماعات العمل غير الرسمية والعلاقة بين الصناعة والنظم الإجتماعية المختلفة. ويرتبط هذا العلم بميادين أخرى لعلم الاجتماع مثل علم

الاجتماع المهني، وعلم الاجتماع التنظيمي، وعلم الاجتماع الاقتصادي.

تخصص صناعي: INDUSTRIAL SPECIALZATION

مفهوم مناقض لمفهوم التنوع الصناعي INDUSTRIAL DIVERSIFICATION ويقصد به الاقتصار على صناعة واحدة أو أنواع محددة من الصناعة.

محل صناعي: INDUSTRIAL STORE

محل للبيع بالمفرق أو الجملة تشغله وتديره منشأة تهدف لتلبية حاجة موظفيها وعمالها مثل: محل بيع المستلزمات الصحية تابع لمنشأة صناعية تعمل في صناعة الأدوات الصحية.

عامل النجاح الصناعي: INDUSTRIAL SUCCESS FACTOR

مؤشر نجاح أو تعثر منشأة ما في صناعة معينة.

نفايات صناعية: INDUSTRIAL WASTE

مخلفات صناعية تختلف حسب طبيعة الصناعة وطريقة الإنتاج، وتعتمد على التقنيات الحديثة والإدارة المتكاملة للنفايات WASTE MANAGEMENT وعلى أساليب متطورة واقتصادية للحد من إنتاج النفايات، وتطوير تقنيات ملائمة وتدوير النفايات أو معالجتها بالطرق التي تضمن صحة وسلامة البيئة.

منطقة صناعية: INDUSTRIAL ZONE

أحد أنماط توزيع الصناعة، تعني مساحة واسعة من الأرض تضم مجموعة كبيرة من المصانع، ترتبط بعلاقات إنتاج تتكامل مع بعضها، وقد تكون المنطقة محدودة ضمن مدينة كبيرة أو أن يطلق على مدينة كاملة بالمنطقة الصناعية إذا توطنت فيها الصناعة مع مرور الزمن وبكثافة عالية.

التصنيع: INDUSTRIALIZATION

اصطلاح حديث ظهر في منتصف القرن العشرين، يختلف في مفهومه عن الصناعية INDUSTRIALISM وعن مفهوم الصناعة INDUSTRY له أكثر من تعريف:

- جميع العمليات المخطط لها مسبقاً والهادفة إلى إجراء تغيرات عميقة في الأساس الإنتاجي للمجتمع باستخدام الوسائل الإنتاجية الحديثة القائمة على الاستفادة من التغيرات الجارية في التقنية وفي تطبيقات العلوم، وتشمل مختلف الأنشطة

الاقتصادية. ويؤمن التصنيع بصورة منتظمة وسائل التراكم الرأسمالي ويوجهه نحو الاستثمارات الإنتاجية، كما يؤمن رفع مستوى معيشة السكان ورفاههم، ويسهم في حل المشكلات التي تواجه المجتمع ويؤدي إلى زيادة معدلات النمو الحضري وبناء المدن أو تطويرها، وتكوين قاعدة ارتكازية اقتصادية واجتماعية تواكب عملية التغير في المجتمع.

- عملية التقدم التقني القائمة على استخدام العلم التطبيقي والمتميزة بالتوسع في الإنتاج الكبير عن طريق استعمال الآلات وتسويق البضائع لصالح كل من المنتج والمستهلك مع وجود أيدي عاملة متخصصة، وتقسيم دقيق للعمل يصاحبه نمو حضاري سريع في كافة المجالات الصناعية.
- عملية التحويل المنظم للبلد الزراعي إلى بلد صناعي بإدخال الآلات والمكائن إلى مختلف القطاعات الاقتصادية مثل: الزراعة والنقل والتجارة والمال والخدمات وأعمال البناء والإنشاء وغيرها.
- عملية التطوير الاقتصادي بتعبئة الموارد المحلية المتوفرة لتطوير الهيكل الاقتصادي بقطاع صناعي تحويلي ينتج وسائل الإنتاج والسلع وقادر على تأمين معدلات عالية للنمو في كل المجالات.
- التطور الواسع للنشاط الاقتصادي المنظم لأغراض صناعية، ويتميز بتحول الاقتصاد الزراعي بالدرجة الأولى إلى اقتصاد متخصص ورؤوس أموال كثيفة، ومن سمات هذا التحول الثورة الصناعية في أوروبا وأمريكا خلال القرنين الثامن عشر والتاسع عشر.

صناعية: INDUSTRIALISM

الاتجاه نحو الصناعة.

اصطلاح يمثل مرحلة خاصة من المعرفة البشرية وسيطرة الإنسان على الطبيعة والتقدم المادي، وفي هذه المرحلة يتعلم الإنسان الفنون المتصلة بالإنتاج الآلي على نطاق واسع.

صناعة: INDUSTRY

مصطلح تم تعريفه من عدة جوانب منها :-

- في اللغة هي حرفة الصانع، وعمله الصنعة، (الفيروز أبادى القاموس المحيط - مؤسسة الرسالة بيروت - الطبعة الأولى - ص 954)
- إجراءات الوحدات الاقتصادية في المجتمع من أجل تحويل خام أو سلعة وسيطة إلى سلع أخرى تعتبر من وجهة نظرها نهائية.
- عملية تحويل المادة من حالتها الأصلية إلى حالة وصورة جديدة تصبح أكثر نفعاً وإشباعاً لحاجات الإنسان ورغباته كتحويل القطن الخام إلى منسوجات قطنية وتحويل الحديد إلى مكائن وآلات حديدية.
- النشاط البشري الذي يؤدي إلى إنتاج مواد جديدة من مواد أولية.
- وحدة النشاط داخل القطاع الصناعي لكونها تضم كل الوحدات الإنتاجية التي تقوم بإنتاج سلع متقاربة أو تستخدم نفس المادة الخام أو نفس طريقة الصنع.
- كل الفعاليات الإنتاجية التي يقوم بها الإنسان مستخدماً نوعاً من الآلات والأجهزة ومعتمداً على نوع من الطاقة والوقود لإنتاج مواد جديدة لمتطلبات الإنسان بشكل أكبر من المواد الأولى التي استخدمت في صنعها.
- النشاط الإنتاجي سواء تم في المصانع أو المزارع أو في تقديم الخدمات العامة وغيرها.
- مجموعة المنشآت المختلفة والتي تقوم بإنتاج أو تقديم سلع وخدمات معينة لجمهور خاص، وتتنافس هذه المنشآت فيما بينها وسط ظروف بيئية (خارجية) متقاربة أو مع صناعات أخرى تقدم سلعاً وخدمات بديلة مثل صناعة الخدمات المالية كالبنوك وشركات الشيكات السياحية وصناعة الخدمات الإعلامية وصناعة السيارات.
- عرفتها لجنة التنمية الصناعية التابعة للأمم المتحدة بأنها عملية التنمية الصناعية التي تسمح باستغلال الموارد المحلية وإنمائها باستخدام الوسائل التقنية المعاصرة بهدف تنويع قاعدة الإنتاج المحلي وإنتاج السلع الاستهلاكية لتحقيق معدلات نمو متزايدة، ويسهم في تحقيق التقدم الاقتصادي والاجتماعي.
- عرفها " فلورنس " بأنها مجموعة المنشآت أو المصانع.
- مجموعة من منشآت الأعمال تتشابه في السلع والخدمات مثل الصناعة التحويلية

أو صناعة الخدمات SERVICE INDUSTRY أو MANUFACTURING INDUSTRY أو الصناعة المصرفية BANKING INDUSTRY .

معدل الصناعة: **INDUSTRY AVERAGE**

متوسط الصناعة

القيمة الاعتيادية أو الاسمية NOMINAL لجميع المنشآت في صناعة ما، ويعتبر مؤشراً للوضع المالي لكل منشأة وذلك بمقارنة قيمتها بقيم المنشآت الأخرى في الصناعة، ويتم جمع البيانات عن المنشآت وتحليلها ثم نشرها على شكل إحصائيات بواسطة شركات متخصصة. مثل ROBERT MORRIS & ASSOC, DUN & BRAD STREET .

إتفاق صناعي: **INDUSTRY POOL**

اتحاد أو ارتباط لمنشآت في صناعة ما لغرض تحسين الأرباح PROFITS بتقليل المنافسة فيما بينها. وهو نوع من أنواع الكارتل CARTEL غير القانونية أو شرعية.

وقت غير فعال: **INEFFECTIVE TIME**

جزء من وقت الدراسة يتضمن وقت المراجعة يقضيه العامل في أداء الأنشطة التي لم يأت ذكرها في توصيف طريقة أداء العمل.

لحام بالقوس في غاز خامل: **INERT-GAS ARC WELDING**

من أنواع اللحام بالقوس الكهربائية، يتم فيه عزل القوس وخزان المادة المنصهرة عن الجو بواسطة غاز خامل مثل الأركون أو الهليوم. ويسمى لحام بقوس تنجستين في غاز خامل عندما يستعمل فيه إلكترود (قطب) لا يستهلك من التنجستين النقي أو المنشط.

صناعة ناشئة: **INFANT INDUSTRY**

صناعة حديثة يقوم بتطويرها القطاع العام أو الخاص في الدول النامية DEVELOPING INDUSTRIES كجزء من برامج التصنيع INDUSTRIALIZATION الخاصة بها.

تضخم: **INFLATION**

ارتفاع في المستوى العام للأسعار يستمر لفترة معينة إما بسبب وجود طلب فائض وعرض قليل أو نتيجة لزيادة تكاليف مدخلات الإنتاج PRODUCTION INPUT، أو بسبب الإفراط في طبع العملة أو انخفاض في قيمة النقد أو عدم الكفاءة في القطاع

الخاص والعام، أو زيادة في القيمة المالية للدخل العام أكبر من الزيادة في القيمة الحقيقية. والتضخم أمر غير مستحب نظراً لآثاره الضارة على توزيع الدخل.

معلومات: INFORMATION

في علوم الحاسوب: هي بيانات أو معطيات DATA تم معالجتها بصيغة تجعلها مفهومة وذات معنى وأهمية للمستفيدين USERS ولها قيمة حقيقية أو محفوظة لقرارات أو أحداث مستمرة أو متوقعة، وغالباً ما يستعمل مصطلح البيانات مقابل المعلومات بالتبادل. ويتعامل الحاسوب مع البيانات فقط كمدخلات INPUT؛ ولذا فإن المعلومات هي خلاصة نتائج التحليل التي قام بها الحاسوب. كما إنها أساس المعارف (انظر: بيانات DATA).

العلاقة بين المعلومات والبيانات



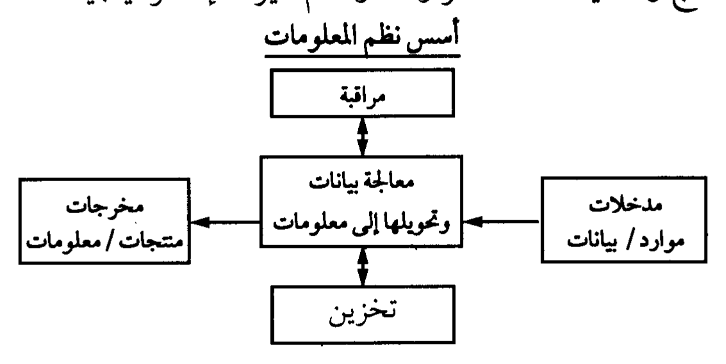
معالجة المعلومات: INFORMATION PROCESSING

(انظر: معالجة البيانات DATA PROCESSING).

نظم المعلومات: INFORMATION SYSTEMS

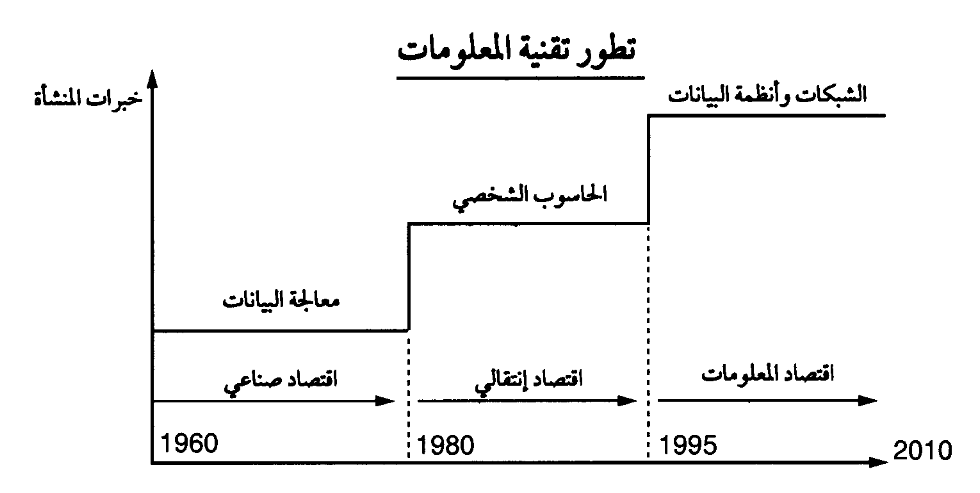
مجموعة من الأفراد والإجراءات والموارد الأخرى، وظيفتها جمع تحليل ونشر المعلومات في المنشأة. وهي في الحاسب الآلي تشمل الأفراد (مستفيدين ومختصين) وأجهزة الحاسب الآلي والبرامج والاتصالات وغيرها من تقنيات المعلومات التي تقوم بنشاط الإدخال والمعالجة والإخراج والتخزين والضبط لتحويل موارد البيانات إلى منتجات معلومات، وتقوم نظم المعلومات في المنشآت الصناعية بمساندة عمليات الضبط والإنتاج وعملية اتخاذ القرارات ودعم الميزة الإستراتيجية للمنشأة.

أسس نظم المعلومات



INFORMATION TECHNOLOGY **تقنية المعلومات:**

مجموع المعارف المستخدمة في الحاسب الآلي والاتصالات السلكية واللاسلكية وأجهزة المكاتب والطباعة وأوساط التخزين STORAGE MEDIA ومن أشكالها المعرفة والأساليب TECHNIQUES والأجهزة والمعدات والمهارات SKILLS والخدمات SERVICES .



INFRASTRUCTURE **بنية أساسية:**

البنى الارتكازي، البنية التحتية، المتطلبات الأساسية، الهيكل الأساسي .

جميع الخدمات والمرافق الأساسية المساندة لقيام الصناعة وبدونها يتعذر على مختلف الفعاليات تقديم معطياتها، وهي متطلبات لا يمكن الاستغناء عنها لتطوير التنمية العامة وزيادة مستوى إنتاجية الاقتصاد، وتعتبر بمثابة رأس المال العام المشترك بين القطاعات والمشروعات الصناعية وغير الصناعية، وتشمل التعليم والصحة والإسكان والمواصلات والأمن والسلامة ووسائل النقل ومشاريع الطاقة الكهربائية والماء والصرف الصحي والري وشبكات الاتصالات وغيرها .

INNOVATION **ابتكار:**

تحديث .

التحول التجاري للاختراع . أي هو النشاط الذي يؤدي إلى إيصال سلعة جديدة أو طريقة جديدة للإنتاج إلى السوق، وغالباً ما يكون النشاط الابتكاري هو المحصلة

التطبيقية أو العملية لأنشطة تقنية سابقة من أهمها الاختراع أو البحث والتطوير .

إستثمار ابتكاري **INNOVATIVE INVESTMENT**

نوع من الاستثمار يعنى بإنتاج سلع جديدة مميزة وأفضل من سابقتها وبإنتاجية محسنة ومبتكرة .

مدخلات: **INPUTS**

الداخل، إدخال، تلقيم

1 - الكمية الداخلة وهي كل ما يتم استهلاكه بواسطة المنشأة كمقابل لمخرجاتها OUT-PUTS وعادة ما تشير إلى المواد الخام، رأس المال، العمل، المنافع العامة وغيرها .

2 - ما يدخل إلى الحاسوب من بيانات DATA لغرض معالجتها .

علم القياس بالآلات **INSTRUMENTATION**

علم تصميم وتصنيع واستخدام أجهزة الفحص والقياس والتحكم الذاتي والحسابات الآلية والاتصالات ونظم العمليات في المنشآت الصناعية والعلمية .

أصول غير ملموسة: **INTANGIBLE ASSETS**

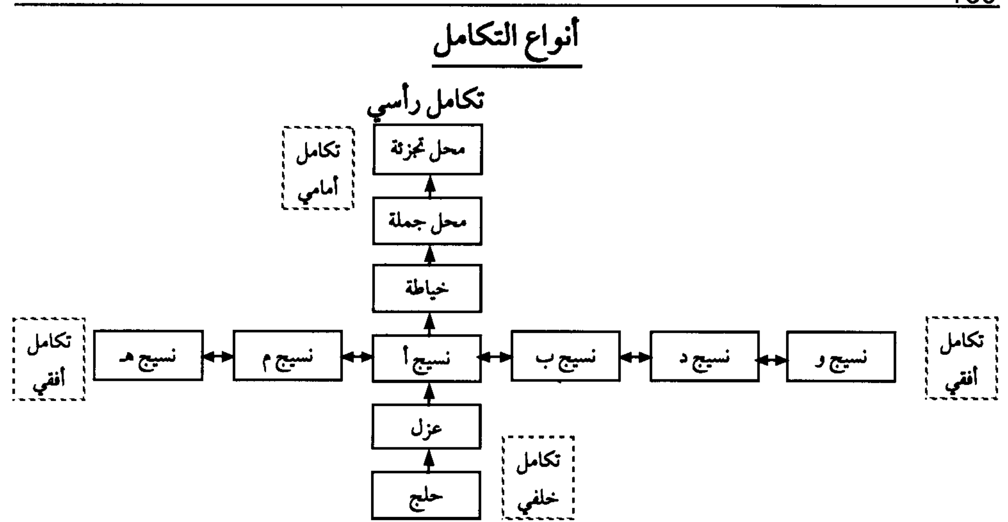
أصول معنوية، أصول غير منظورة .

أصول ليست مادية أو مالية وغير محسوسة، ولكنها ذات فائدة للمنشأة مثل الشهرة GOOD WILL، والعلامة التجارية TRADE، وحقوق الامتياز أو الرخص FRAN-SHISE، وبراءات الاختراع PATENTS وحقوق التأليف والنشر COPY RIGHTS، وبرامج الحاسب الآلي COMPUTER PROGRAMS، وحقوق المعرفة KNOW-HOW، وتصاريح الاستيراد والتصدير IMPORT - EXPORT PERMITS وغيرها .

التكامل: **INTEGRATION**

عملية تتوسع بها المنشأة عن طريق توسيع قاعدة المنتجات في عدد من الأسواق بانضمام عدة وحدات إنتاجية لبعضها البعض توفيراً للتكاليف في الإنتاج أو للسيطرة على الأسواق، وتكوّن فيها صلات بين المنتجات على أساس البحوث التكاملية أو المنتج أو الأسواق، يأخذ أشكالاً متنوعة ضمن التكامل الأفقي HORIZANTAL IN-TEGRATION والتكامل الرأسي VERTICAL INTEGRATION .

أنواع التكامل



تقنية مكثفة: INTENSIVE TECHNOLOGY

تقنية جاهزة وقادرة على توفير منتجات أو خدمات تناسب مجموعة من الاحتياجات المعينة لكل عميل.

تصميم الاتصالات الداخلية: INTERCOME LAYOUT

مخطط أو خريطة لأعمال الاتصالات السلكية في المنشأة توضح جميع الأجزاء والتوصيلات لأجهزة الهاتف والتلكس والفاكس وشبكة الاتصالات الداخلية وغيرها.

سلع وسيطة: INTERMEDIATE GOODS

منتجات نصف مصنعة تدخل في عملية الإنتاج مثل: الصناعات الكيمياوية الأساسية ومواد التشييد والبناء.

تخطيط متوسط المدى INTERMEDIATE PLANNING

الجدولة الكلية AGGREGATE SCHEDUILING، تخطيط الإنتاج الكلي AGGREGATE PRODUCTION PLANNING، مشكلة تسوية الإنتاج SMOOTHING PRODUCTION PROBLEM

أحد أنواع تخطيط الإنتاج، يعني برنامجاً إنتاجياً لمدة عام ومفصلاً شهرياً لا يتوجب فيه أن تبدأ الخطة مع بداية العام وتنتهي في آخره وإنما يتم إسقاط الشهر المنقضي وإضافة شهر في آخر الخطة، وبذلك يكون لدى الوحدة الإنتاجية خطة تغطي (12) شهراً بشكل مستمر.

عملية متقطعة: INTERMITTENT PROCESS

الإنتاج المتقطع.

من أنواع الأنظمة الإنتاجية، تتم عملية الإنتاج فيه بمعدل يتغير من يوم لآخر، يستند على ترتيب العمليات الإنتاجية كأساس للترتيب الداخلي للوحدة الإنتاجية والذي يعرف بورشة الأوامر JOB-ORDER وتنتج بالطلب مثل: إنتاج نوع معين من المضخات PUMPS أو الصمامات VALUES أو المباني الجاهزة PRECAST BUILD-ING بمواصفات معينة. وتستخدم فيه الآلات العامة الغرض وأفراد على درجة عالية من المهارة، ويكون حجم الكمية المنتجة صغيراً ومرتفع الثمن.

(انظر: العملية المستمرة CONTINUOUS PROCESS، إنتاج صناعي INDUSTRIAL PRODUCTION).

مراجعة داخلية: INTERNAL AUDITING

مراقبة مالية.

نشاط يهدف للتقييم المستقل يقوم به شخص مؤهل أو إدارة أو قسم داخل المنشأة مهمتها فحص الأعمال المحاسبية والمالية والتشغيلية وتقييم أداء الإدارات والأقسام فيها بهدف خدمة الإدارة العليا في تحسين الأداء.

(انظر: مراجعة AUDIT).

وفر اقتصادي داخلي: INTERNAL ECONOMIES OF SCALE

الاقتصاديات الداخلية لتوسيع الإنتاج، وفورات الحجم الداخلية.

المزايا الموقعية التي تتحقق لنشاط المنشأة الصناعية نتيجة التوسع في حجمها أو اتباع وسائل تقنية جديدة أو تغيير في طبيعة موادها الأولية، أو نمو إنتاجها بسبب زيادة إنتاجية العمل، أو خفض تكلفة الإنتاج وزيادة القدرة على المنافسة في الأسواق فتتسع وتزيد من قدرتها على تحقيق أرباح أكثر.

(انظر: اقتصاديات الحجم الواسع ECONOMIES OF LARGE SCALE).

تكاليف الاستيراد الداخلي INTERNAL IMPORTING COSTS

منافع BENEFITS الاستيراد الداخلي

تكاليف أو منافع اقتصادية إضافية على سعر الشحن والنقل والتأمين المخصصة

لاستيراد البضائع مثل تكلفة النقل من الميناء.

معدل العائد الداخلي: **INTERNAL RATE OF RETURN (IRR)**

المعدل الداخلي للمردود، نسبة العائد الداخلي، معدل العائد الذاتي، الكفاية الحدية لرأس المال.

أحد المؤشرات المالية لتقييم المشاريع، وهو معدل الخصم DISCOUNT RATE الذي تصبح فيه القيمة الحاضرة للتدفقات النقدية الداخلة CASH IN FLOW تساوي القيمة الحاضرة للتدفقات النقدية الصادرة CASH OUT FLOW. أو معدل الخصم الذي بمقداره تساوي القيمة الصافية الحالية NET PRESENT VALUE صفراً. إن الطريقة المستخدمة في حساب العائد الداخلي هي الطريقة نفسها التي تستخدم لحساب القيمة الصافية الحالية NPV، كما تستخدم نفس الجداول ولكن بدلاً من خصم التدفقات النقدية وفقاً لمعدل خصم محدد مسبقاً فإن معدلات خصم متعددة يجب تجربتها ولحين الحصول على المعدل الذي تصبح عنده القيمة الصافية الحالية NPV مساوية صفراً.

خطوات حساب العائد الداخلي: -

1 - إعداد جدول التدفقات النقدية التقديرية CASH - FLOW TABLE.

2 - تقدير صافي السيولة النقدية السنوية خلال سنوات المشروع الإنتاجية.

3 - استخدام معدل خصم تجريبي لخصم التدفقات النقدية الصافية إلى القيمة الحاضرة.

4 - إذا ظهرت NPV موجبة يؤخذ معدل خصم أعلى حتى تصبح القيمة الصافية الحالية NPV سالبة.

5 - إذا ظهرت NPV سالبة يكون معدل العائد الداخلي IRR واقعاً بين هذين المعدلين.

٦ - إذا كانت القيمة الصافية الحالية NPV الموجبة والسالبة قريبة من الصفر، تستخدم المعادلة: -

$$\text{معدل العائد الداخلي IRR} = م١ + (م٢ - م١) \times \frac{ق م١}{ق م٢ - ق م١}$$

حيث

م١ = معدل الخصم المنخفض.

م٢ = معدل الخصم الأعلى.

ق م١ = إجمالي القيمة الحالية الصافية NPV عند معدل الخصم المنخفض (الموجبة)

ق م٢ = إجمالي القيمة الحالية الصافية NPV عند معدل الخصم الأعلى (سالبة).

مواصفة قياسية دولية: INTERNATIONAL STANDARDS

مواصفات صادرة من المنظمات الدولية للتقييس مثل: المنظمة الدولية للتقييس ISO والهيئة الدولية الكهروتقنية IEC وتعتبر أكثر تعميماً من المواصفات الوطنية أو الإقليمية، وتنال تأييد معظم الدول المشاركة فيها لإصدار مواصفات إقليمية أو وطنية وتأخذ في الاعتبار الظروف الخاصة بها. تهدف المواصفة الدولية إلى تقريب وجهات النظر بين الدول لتسهيل عمليات التبادل التجاري العالمي مع تحقيق مبدأ السلامة وحماية المستهلكين والمنشآت والتوحيد القياسي.

(انظر: مواصفة قياسية STANDARDS).

إنترنت: INTERNET

الشبكة العالمية، الشبكة العنكبوتية

وسيلة للاتصال ومصدر محلي وعالمي للمعلومات، وهي شبكة لامركزية موزعة بين جهات عديدة (هيئات حكومية، جامعات، شركات، أفراد... الخ). يتم الارتباط بها بواسطة الحاسب الآلي وخط الاتصال الهاتفي والموديم MODEM والبرامج الخاصة بالاتصال، وترتبط شبكة إنترنت عن طريق منافذ GATE WAYS وجسور BRIEDGES بشبكات عالمية أخرى مثل شبكة بتنت BITNET في الولايات المتحدة، وشبكة NETNORTH في كندا، وشبكةEAN في أوربا، وشبكة JANET في بريطانيا، وتعتبر أداة لتوفير المعارف والمعلومات الإعلامية والتسوق الإلكتروني وبث الإعلانات الدعائية والقنوات التلفزيونية وتبادل الآراء والاتصالات وغيرها.

مخزون: INVENTORY

الموجودات في المخازن، جرد، قائمة الجرد.

بيان بقيمة البضائع المخزونة أو المحفوظة في المستودع لحين الحاجة إليها مثل المواد الخام أو بضائع قيد الإنتاج WORK IN PROCESS وبضائع جاهزة، وتستخدم طرق متعددة لتقييم المخزون، منها طريقة الوارد أولاً صادر أولاً FIFO وطريقة الوارد أخيراً صادر أولاً LIFO.

INVENTORY AGING **تقادم المخزون:**

طريقة محاسبية تستخدم لتقيم تاريخ شراء المخزون ومعدل دورانه .

INVENTORY CARRYING COST **تكلفة الاحتفاظ بالمخزون:**

التكلفة التي تتحملها المنشأة بسبب ملكية المخزون والاحتفاظ به لفترة من الزمن قبل استخدامه أو بيعه .

INVENTORY FINANCING **تمويل بضمان المخزون:**

تمويل بضمان المبيعات WHOLE SALE FINANCING .

يعني لجوء المنشأة إلى استخدام مخزونها من السلع FINISHED GOODS الجاهزة للبيع كمصدر للتمويل القصير الأجل SHORT TERM FINANCING وذلك من خلال رهنه كضمان للحصول على الأموال . وتحدد قيمة المخزون النسبة المئوية للأموال التي يمكن أن تقدمها مؤسسات الإقراض المصارف التجارية COMMERCIAL BANKS مقابل استخدام أو رهن المخزون كضمان للقرض LOAN .

INVENTORY LIST **قائمة الجرد:**

قائمة تضم جميع البضائع التامة الصنع المخزنة في المستودع أو التي في خطوط الإنتاج .

(انظر : مخزون INVENTORY) .

INVENTORY LOAN **قرض المخزون:**

قرض بضمان المخزون .

(انظر : تمويل بضمان المخزون INVENTORY FINANCING)

INVENTORY MANAGEMENT **إدارة الموجودات:**

أسلوب إداري يختص بالمخزون من حيث التنظيم والتخطيط والاستلام والجدولة والحفظ والإدارة الفعالة للموجودات أساسية لتخفيض التكاليف وزيادة الإنتاجية .

INVENTORY SHORTAGE **نقص المخزون:**

عجز المخزون .

الفرق غير المبرر في المخزون بين الكمية بموجب الجرد الفعلي PHYSICAL COUNT والكمية المسجلة في قائمة الجرد، وأسباب العجز قد تكون اعتيادية مثل تبخر السوائل أو قد تكون نتيجة للسرقة .

معدل دورة المخزون: INVENTORY TURNOVER

من النسب المالية المستخدمة في تقييم مدى سيولة المنشأة بقياس عدد المرات التي يتحول فيها متوسط المخزون إلى مبيعات SALES خلال مدة معينة، فكلما زاد معدل دوران المخزون كلما زادت درجة سيولة المنشأة وفاعليتها، ويحسب هذا المعدل من ناتج قسمة إجمالي تكلفة البضاعة المباعة على متوسط المخزون (المخزون في بداية الفترة زائداً المخزون في نهاية الفترة مقسوماً على 2) أو ناتج قسمة المبيعات السنوية ANNUAL SALES على مخزون آخر الفترة ENDING INVENTORY وهي نسبة تستخدمها الشركات الصغيرة للمقارنة مع المعدل الصناعي INDUSTRY AVERAGES.

ويعني انخفاض معدل دوران المخزون توفر مخزون عالي وتجميد النقد وتراكم المبيعات أو شراء غير فعال أو انخفاض الأسعار.

(انظر: النسب المالية FINANCIAL RATIOS).

مركز استثمار: INVESTMENT CENTER

أحد مراكز المسؤولية لأغراض المحاسبة الإدارية، يكون المشرف عليه مسؤولاً عن تحقيق الربح وعن تكاليفه وإيراداته، بالإضافة إلى تحقيق عائد على الأموال المستثمرة في المركز والمتمثلة في مختلف موجوداته الثابتة والمتداولة.

المنظمة الدوليه للتقييس: ISO = International Standard Organization

المنظمة العالمية للمواصفات، منظمة المعايير الدولية.

منظمة دولية تأسست في عام 1946 متخصصة بتوحيد وترويج القياسات الأساسية للدول المشاركة فيها. وتتضمن مائة وثمانين لجنة فنية متخصصة في جميع الحقول وتهدف إلى رفع وتطوير التوحيد القياسي في شكل مواصفة قياسية دولية تتطابق مع نشاطات دول العالم ولتسهيل تبادل السلع والخدمات الدولية. وقد نتج عنها سلسلة آيزو ISO 9000 وآيزو ISO 14000 القياسية لإدارة وضمان الجودة والنوعية، والتي تمنح مستخدميها دليلاً لمنهج التعامل مع التعاريف العامة وكيفية اختيار واستخدام المواصفات ويتم تجديد وتحديث هذه المواصفة المتسلسلة كلما اقتضت الضرورة.

سلسلة آيزو 9000

آيزو 9001	مواصفة لأنظمة الجودة والنوعية تغطي أنظمة التصميم والتصنيع والتجميع والخدمات والتشييد ونصب المعدات وخطوط الإنتاج وتعتبر نموذجاً لتأكيد الجودة النوعية (مواصفات).
آيزو 9004	دليل للاستخدام لنظام جودة المنتج لمواجهة احتياطات العمل وكيفية الحصول على الفرص المتاحة أمام المنشأة، وتتضمن إرشادات للخدمات والبرامج (أي كافة المراحل من 9001 إلى 9003).
آيزو 2 - 9004	نموذج طور للتطبيق في مؤسسات الخدمة، ويعتمد على مبادئ ومواصفات آيزو 9004.

سلسلة آيزو 9000: ISO 9000

(انظر: المنظمة الدولية للتقييس INTERNATIONAL STANDARDS ORGANIZATION).

منطقة إصدار ISSUING AREA

موقع الصرف، مكان تسليم

منطقة في المخزن (المستودع) معزولة أو مفصولة عن المناطق الأخرى في المخزن مثل: منطقة الاستلام RECEIVING AREA، ومنطقة التخزين، وتستخدم لصرف البضائع والمواد من المستودع وغير مصرح بدخولها إلا للأشخاص ذوي العلاقة بعملية الصرف، الغرض منها التنظيم والحماية لموجودات المخزن.



مخطط سريان لعملية تصنيع مجموعة مفاتيح
KEY SET MANUFACTURING PROCESS FLOW SHEET

SOURCE : HOW TO START MANUFACTURING INDUSTRIES VOLUME I & II FILE015, ISIC3811, UNIDO

كسارة فكية: **JAW CRUSHER**

ماكنة تكسير خاصة تستخدم في تجهيز الخامات قبل صهرها أو شحنها وذلك بتكسير الخامات إلى أحجام مناسبة بواسطة فكين من الصلب أحدهما ثابت والآخر متحرك.

حركة ذاتية: **JIDOKA**

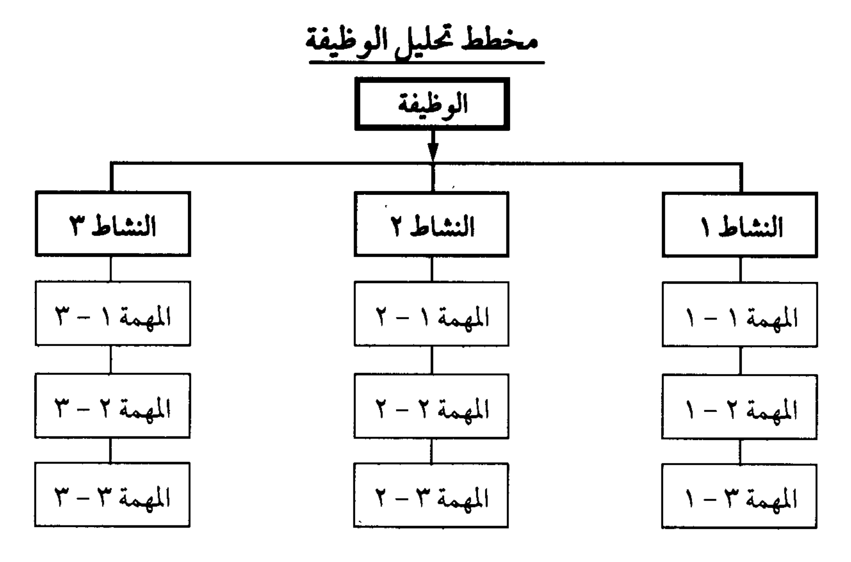
جدوكا.

تعبير ياباني عن السيطرة المستقلة (ذاتية الحركة AUTONOMOUS CONTROL) لعمليات تشغيل الآلات. يعني تأدية الآلات المختلفة لعملها بأقل تدخل بشري ممكن، ويعني ذلك إضافة مميزات براعة (ذكاء) لبدء أو إيقاف التشغيل عند الحاجة، وإصدار إشارات إلى المشغلين عند الضرورة وبأقل تكلفة ممكنة، والتطبيقات العملية لهذا المفهوم في خطوط الإنتاج عديدة. كما أدى تطورها إلى زيادة كفاءة العامل (المشغل) بتركيزه على أعمال أخرى أكثر أهمية مثل: مراقبة النوعية والأعمال ذات القيمة المضافة VALUE ADDED.

JIT = JUST-IN-TIME

تحليل العمل: **JOB ANALYSIS**

الدراسة التحليلية للنشاطات والمهام والواجبات والمسؤوليات التي تشملها الوظيفة بالإضافة إلى العناصر المؤثرة فيها من مهارات وتقنيات وعلاقات عمل ووقت، وذلك لمعرفة مواصفات وخصائص كل عنصر من هذه العناصر ومدى تأثيره منفرداً أو مع غيره من العناصر في تحديد مستوى ومسؤولية الوظيفة.



تصنيف الأعمال: JOB CLASSIFICATION

1- نظام حصر وتصنيف المهن الموجودة في البلد تحت ألقاب أو مسميات موحدة تعريفها وترتيبها في مجموعات تبعاً لدرجة التشابه في العمل المنجز وتحديد الصفات المطلوبة من العمال لأداء العمل بكفاءة، وإعداد دليل رقمي للمهن والمجموعات يعكس العلاقة بينها ويساعد في عمليات التوجيه المهني وفي توظيف العاطلين JOBLESS.

2- من طرق تقييم الوظائف ، يتم فيها وضع عدة درجات أو تصنيفات في المنشأة، ثم يجري توزيع الوظائف عليها، بحيث يكون لكل عمل درجات متعددة، فمثلاً العامل المختص بتشغيل الآلة يطلق عليه مشغل (درجة ١) إذا كان عاملاً ماهراً و (درجة ٢) إذا كان أقل مهارة من الأول وهكذا.

وصف العمل: JOB DESCRIPTION

المسؤوليات والمميزات الرئيسية الخاصة بوظيفة أو منصب ما وهي التزام إداري من صاحب العمل تجاه العامل لتوضيح مدى التزاماته ومسؤولياته وحدود صلاحياته، حيث إنها الإطار العام لعمل الموظف في المنشأة والأسلوب التنظيمي والإشرافي للعمل، يتضمن بيانات توضح طبيعة العمل وموقعه والغرض منه ومسئووليات العامل.

تكبير نطاق العمل: JOB ENLARGMENT

توسيع نطاق الوظيفة.

مبدأ صناعي أطلقه (شالز ولكير) وتم تطبيقه في شركة IBM الأمريكية عام 1943 م ويعني ضم عمليتين صناعيتين أو أكثر إلى بعضهما البعض بحيث يقوم بالعملية الجديدة عامل واحد مما يستوجب تدريب العامل على القيام بالعمليات المتعددة والتي تسمح له استخدام كافة إمكاناته وطاقاته. كذلك يتضمن مبدأ تكبير العمل السماح للعامل بالمشاركة في تصميم عمله وإبداء رأيه في الأعمال الموكلة إليه وعدم قصر مهامه على الإنتاج فقط.

تقييم الوظائف: JOB EVALUATION

تحليل الأعمال.

معرفة وتحديد الأهمية النسبية لكل وظيفة في المنشأة وفقاً لحجم ومستوى واجبات ومسؤوليات ومهام هذه الوظيفة مقارنة بالوظائف الأخرى فيها ثم تقييمها على ضوء العناصر والمقومات المختلفة لها مثل الواجبات والمسؤوليات ومستوى الصعوبة والشروط اللازمة لشغلها، ووضع معدلات وسلم للأجور، ومن أساليب التقييم أسلوب المراتب RANKING METHOD وأسلوب المقارنة الزوجية PAIRED COMPARISION METHOD وطريقة مقارنة العوامل FACTOR COMPARISION.

أمر الشغل : JOB ORDER

طلب العمل ، أمر إنتاج، التشغيل حسب الطلب.

إحدى طرق الإنتاج. يتم بموجبها تصنيع الطلبات وفقاً لمواصفات العميل أو طلبه مثل صناعة بعض أنواع المضخات أو الصمامات ذات الاستعمال الخاص أو إنتاج المباني الجاهزة PRECAST BUILDINGS أو المفروشات.

تقيم حسب الرتب: JOB RANKING

إحدى طرق تقييم الوظائف السهلة والقليلة التكلفة، يتم فيها وضع الرتب لجميع الوظائف في المنشأة من الأقل إلى الأكبر أهمية، مثلاً من درجة عامل تنظيف (غير ماهر) إلى عامل فني أجهزة دقيقة (ماهر).

ضمان العمل: JOB SECURITY

مصطلح لمفهوم عدم التخوف من فقدان العمل بصفة مفاجئة وقسرية ويؤدي ضمان العمل إلى ضمان الدخل INCOME SECURITY إذ إن الأجر مقابل العمل.

ورشة العمل: JOB SHOP

تعبير نشأ في البيئة الصناعية يعبر عن منطقة الإنتاج، ويستخدم للتعبير عن الشكل الإنتاجي أو الخدمي في المصانع والمستشفيات والمكاتب والمدارس.

تكافل وتضامن: **JOINT AND SEVERAL**

مفهوم قانوني LEGAL EXPRESSION يعني مسؤولية الأطراف بالالتزام تجاه الطرف الثاني بصفة منفردة أو مجتمعين، وهي عبارة تكتب في الاتفاقيات أو العقود أو سندات الدين أو الكمبيالات للدلالة على أن الموقعين مسؤولون بصفة مشتركة فيما بينهم، وأيضاً كل منهم بمفرده وعلى حدة تجاه الوفاء بشروط العقد وفي حالة تقصيرهم في الوفاء بالتزاماتهم يحق للطرف الثاني أن يقيم الدعوى إما على جميع الأطراف مجتمعين أو على كل واحد منهم على حدة ليؤمن تحصيل حقوقه نظاماً.

تكلفة مشتركة: **JOINT COST**

تكلفة متصلة، تكلفة عامة COMMON COST

تكاليف إنتاج سلعتين أو أكثر يتم إنتاجهما معاً بعملية صناعية واحدة، وتكون متلازمة العرض JOINT SUPPLY مثل البنزين والديزل أو الذهب والفضة عند استخلاصها من نفس المنجم وتوزع تكلفتها على الجهات المعنية أو مراكز التكاليف المستفيدة كما تحسب التكلفة نسبة لسعر بيع كل منتج.

منتج مشترك : **JOINT PRODUCT**

سلعة يتم إنتاجها خلال عملية الإنتاج إلى جانب سلع أو منتجات أخرى ومن نفس المواد الأولية التي تستعمل في الإنتاج مثل إنتاج البنزين وزيت الوقود من البترول الخام ، ويختلف المنتج المشترك عن المنتج الجانبي BY-PRODUCT في كون الأخير ينتج عادة بصورة عرضية وغير مقصودة وإنما على هامش السلعة الأساسية ، بينما يصنع المنتج المشترك بعملية مدروسة ومصممة من الأساس لهذا النوع من الإنتاج.

شركة مساهمة: **JOINT-STOCK COMPANY**

شركة مقفلة.

من أشكال الشركات التجارية، وهي شركة ينقسم رأسمالها (CAPITAL) إلى أسهم SHARES متساوية القيمة وقابلة للتداول، ولا يوجد سقف أعلى لعدد المساهمين SHARE HOLDER فيها ولا يقل عن عدد معين (غالباً خمسة) حسب نظامها العام،

يلتزم المساهم فيها في حدود قيمة أسهمه، تمتاز بقدرتها على تنفيذ المشاريع الكبيرة في القطاعات الاقتصادية لكبر رأسمالها ويديرها مجلس مديرين يعينه المساهمون في اجتماع الجمعية العمومية (جمعية المساهمين) السنوية GENERAL ASSEMBLY MEETING وفيها يصوت المساهمون على القرارات المهمة للشركة. ورغم أن المساهمين هم أصحاب الشركة المساهمة فإن الإدارة هي في الغالب المسيطر الفاعل على شؤونها.

استثمار مشترك: JOINT-VENTURE

مشروع مشترك.

اتحاد اقتصادي BUSINESS ASSOCIATION أو استثماري بين طرفين أو أكثر يستهدف تجميع الموارد في مشروع اقتصادي مثل: مساهمة أحد الطرفين بالمعرفة الفنية KNOW-HOW أو التقنية والثاني بخبرته في السوق أو موارده المالية مما يعزز في استغلال الموارد التكاملية للمشروع، ولا يتمتع هذا الاتحاد بحقوق ومسؤوليات شركات التضامن، وفي التجارة العالمية تتحكم القوانين المحلية للبلد في الاستثمارات المشتركة، فتمنع امتلاك أغليبة الأسهم من قبل الشركات الخارجية.

چول: JOULE

وحدة قياس الطاقة ENERGY أو الشغل (بنظام المتر - كيلو غرام - ثانية) يرمز له بالحرف (J) ويساوي الشغل WORK المبذول بقوة مقدارها نيوتن NEWTON واحد لتحريك نقطة التأثير متراً واحداً في اتجاه تأثيرها. وتعادل أيضاً الطاقة التي يبددها واط WATT واحد في ثانية واحدة.

قرض عملاق: JUMBO LOAN

قرض ضخم يتجاوز الـ 250 مليون دولار. تشترك مجموعة مصرفية في تقديمه بصفة قرض موحد SYNDICATION LOAN.

(انظر: قرض موحد SYNDICATION LOAN).

JUMPER CONNECTION **وصلة تخط:**

القابس في الكهرباء .

وسيلة توصيل كهربائية بين نقطتين أو موصلين بحيث تعبر موصلات أخرى موجودة في مسارها أي في الدائرة الكهربائية .

JUNK BONDS **سندات بالية :**

السندات المرتفعة المجازفة HIGH RISK BONDS، أسهم خردة .

سندات أو أسهم تكون فيها مخاطر الاستثمار مرتفعة تصدر من قبل شركات مشكوك في قوة ائتمائها أو لا تملك مؤشرات طويلة عن مبيعاتها أو دخلها .

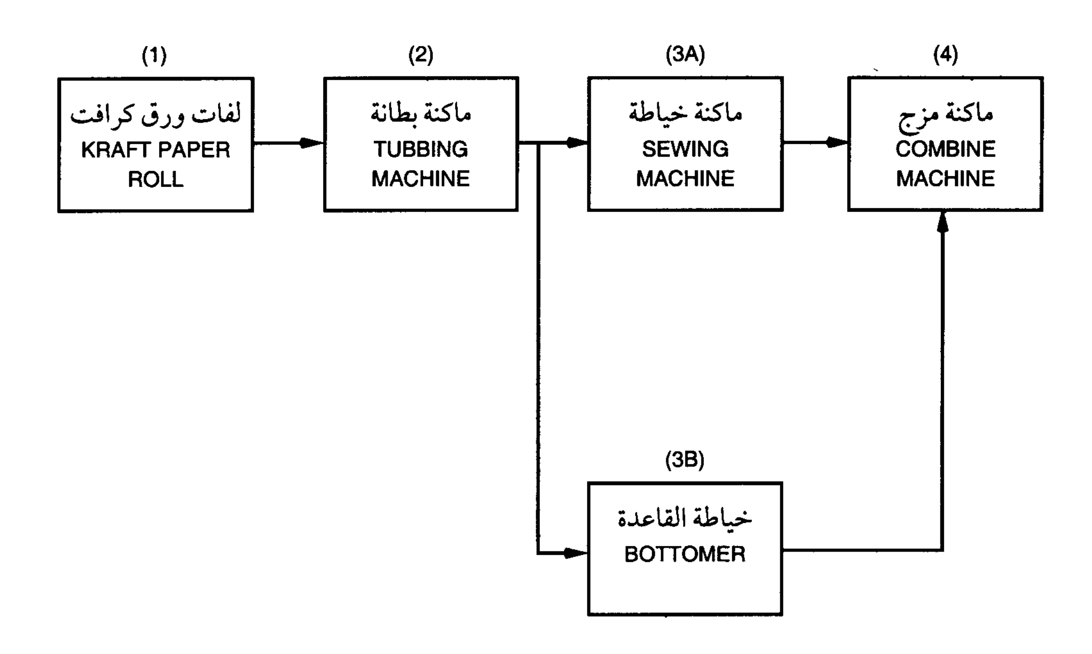
JUST-IN-TIME (JIT) **في الوقت المناسب:**

طريقة ومبدأ عمل إداري ابتكره الصناعيون اليابانيون ، يركز على عدم إضاعة الوقت عند مناولة المواد المختلفة في المنشأة سواء عند الشراء أو التخزين أو الإنتاج . مثل التخزين في الوقت المناسب JIT INVENTORY CONTROL الذي تقوم المنشأة فيه بالتنسيق المحكم مع الموردين SUPPLIERS لتحقيق أقصى تنسيق ممكن بين مستوى الإنتاج والمبيعات من جهة والمخزون INVENTORY من جهة أخرى، وذلك لتخفيض تكاليف الخزن والمناولة . وفي عملية الإنتاج في الوقت المناسب JIT PRODUCTION يتم إنتاج العدد المطلوب من السلع في الوقت المحدد وفي كل مرحلة من مراحل الإنتاج لتجنب تكديس STOK PILE المنتجات المصنعة أو شبه المصنعة أو المواد الأولية في المخزن WAREHOUSE أو خطوط الإنتاج PRODUCTION LINES . وترتبط هذه الطريقة في العادة بأنظمة نقاط البيع POINT-OF-SALE وأنظمة مراقبة مستوى المخزون الآلية .



مخطط سريان لعملية تصنيع أكياس (كرافت)

PROCESS FLOW SHEET FOR KRAFT BAG MAKING PLANT



SOURCE : HOW TO START MANUFACTURING INDUSTRIES VOLUME I, II UNIDO 1981

KA = KILO AMPERE

التحسين نحو الأفضل: KAIZEN

الأداء الشامل ، كيزن ، العمل نحو الأداء الشامل .

فلسفة يابانية أكثر شمولا من المفهوم الياباني كانبان KANBAN، تعتبر من أحد الأركان التي اعتمدتها اليابان لتحقيق ما أنجزته في السوق العالمية وأصل الكلمة ياباني مشتق من كلمتين KAI وتعني « تغيير » و ZEN وتعني « جيد » أو للأحسن ، أي أنها فلسفة « إذا لم تكن الأفضل فستهزم » . وهي تدعو إلى العمل الشامل لكل فرد في المنشأة لتحسين أداء عمله بصفة مستمرة نحو الأفضل . وهذا التحسين يتم بزيادة رضاء العملاء من خلال تحسين نوعية الإنتاج وتحسين الكفاءة الداخلية لخدمة العملاء CUSTOMER SERVICE والمراقبة الكلية للنوعية TQC والروبوت ROBOT ونظام الاقتراحات والمكننة والانضباط وأداء الصيانة الإنتاجية الشاملة TPM ، ومبدأ في الوقت المناسب JIT وإزالة العيوب ZERO DEFECTS وتحسين علاقات العمل وتحسين الإنتاجية وتطوير منتجات جديدة والاستقلالية الآلية والكانبان KANBAN وتخفيض الهدر WASTE REDUCTION. تعتبر من مبادئ العمل اليابانية والتي ساعدت الصناعة اليابانية في توليد طريقة فعالة لمعالجة المشكلات بالتفكير الموجه وبتطوير إستراتيجية قصيرة وطويلة لضمان التحسين المستمر بمشاركة العاملين في كافة مستوياتهم .

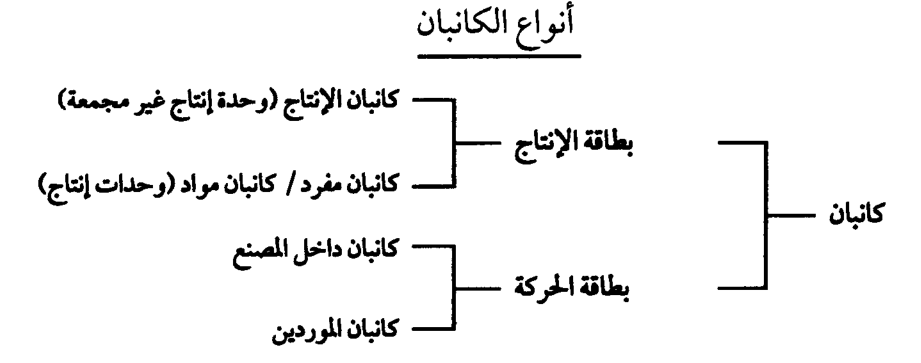
كميات تحت الطلب: KANBAN

كانبان .

فلسفة يابانية تعبر عن آلية سيطرة على النشاطات الإنتاجية ، طورتها شركة تويوتا اليابانية عن طريق استخدام البطاقات CARDS بجميع المراحل في عملية الإنتاج للمحافظة على مستوى مخزون عالي ومرئي يساعد العاملين في تصنيع الوحدات بالكمية المطلوبة وفي الوقت المناسب، ويتطلب هذا وجود خط متكامل للإنتاج في منطقة محددة . وكلمة "كانبان" في اللغة اليابانية تعني بطاقة العرض DISPLAY CARD أو بطاقة تعليمات INSTRUCTION CARD . ويساء أحياناً فهم أغراضها واستعمالاتها عندما يساويها البعض بنظام مراقبة المخزون INVETORY CONTROL SYSTEM

أو يساويها بمفهوم الإنتاج بالوقت المناسب JIT PROCUCTION بينما تعمل ال "كانبان" بفعالية بالترابط مع العناصر الأخرى للعمل مثل: الإنتاج في الوقت المناسب ومستوى الإنتاج، وبيئة العمل، وطريقة سريان الإنتاج.

أنواع الكانبان



كاولين: **KAOLIN**

الطين الصيني CHINA CLAY

طين أبيض لين أساسه من الكاولينيت KAOLINITE متوفر في مناطق كثيرة من العالم وله استخدامات عديدة في الصناعة إلى جانب استخدامه في صناعة البورسلاين (الخزف الصيني) والأواني الفخارية.

KB = KILOBYTE

صناعة أساسية: **KEY INDUSTRY**

صناعة حاكمة.

صناعة لها وضع مميز في الاقتصاد الوطني نسبة لأهميتها الخاصة في البلد، مثل: صناعة الفوسفات في البلدان المنتجة للفوسفات، وصناعة البتروكيماويات في البلدان المنتجة للنفط، والصناعات الثقيلة أو الإلكترونية في البلدان المتقدمة.

HHz = KILO HERTZ

فرن مغلق: **KILN**

أتون (قمين)، تنور.

غرفة تبنى وتبطن باستخدام الطوب الحراري والحراريات REFRACTORIES يستخدم لتجفيف أو حرق المواد والخامات والمنتجات مثل: الخزفيات والمواد الصحية

والسليكا أو خام الحديد. ويختلف الفرن باختلاف استخدامه وكمية الناتج منه (سعته) ونوع التقنية المستخدمة في بنائه.

KILO - AMPERE (KA) **كيلو أمبير:**

وحدة قياس لشدة التيار الكهربائي وتساوي 1000 أمبير.

(أنظر: أمبير AMPERE).

KILOBYTE (KB) **كيلو بايت:**

في الحاسوب هي مقياس لسعة (حجم) الذاكرة، ويساوي 1024 بايت. أي أن الحاسوب الذي ذاكرته 100K يمكنه تخزين 102400 بايت. وكل ألف كيلو بايت يساوي واحد ميجا بايت MEGABYTE (MB).

KILO-HERTZ (KHz) **كيلو هيرتز:**

(انظر: هيرتز HERTZ).

KILOWATT - HOUR (KWH) **كيلو واط ساعة:**

وحدة قياس الطاقة أو الشغل وتساوي الطاقة الناتجة من قدرة مقدارها 1000 واط (واحد كيلو واط) في ساعة كاملة ويرمز لها KWH.

KINDERED TRADES **صناعة مترابطة:**

حرفة مترابطة

صناعات تشترك في إنتاج نفس السلعة أو تؤدي نفس الخدمة رغم تباينها من الناحية الفنية كالبنائين والحدادين في صناعة البناء، وسائقي السيارات العامة والمحصلين في النقل، وعمال استخراج وتكرير البترول.

KNOW - HOW **معرفة فنية:**

خبرة أو مقدرة فنية أو مهارة خاصة في مجال معين تمتلكها شركة أو منشأة أو منظمة قد تكون عامة أو خاصة ولها قيمة تحددها الجهة التي تمتلكها. وبصورة عامة هي معرفة بديهية متولدة نتيجة العمل والخبرة والمهارة المميزة في مجال معين، وتعتبر من الأصول غير الملموسة INTANGIBLE ASSET وتشمل المفاهيم الإدارية والفنية وثقافة المنشأة.

KONOMETER **كونوميتر:**

مقياس الغبار.

جهاز يستخدم لقياس نسبة تلوث الهواء في الصناعة التعدينية (المناجم MINING).

KRAFT PAPER **ورق كرافت:**

ورق لدن.

كلمة (كرافت) ألمانية المنشأة تعني (القوة) أو ما يصنع للتقوية، وهو ورق قوي خشن يستعمل للف ولتصنيع الأكياس وفي صناعة كراتين التغليف، ويصنع من لب الشجر المعالج بكبريتات الكالسيوم ولونه مائل إلى السمرة.

KWH = KILOWATT - HOUR



مخطط سريان لعملية تصنيع ألواح الألياف الزجاجية
GLASS FIBER MAT & BOARD MANUFACTURING PROCESS

زجاج GLASS → فرن الصهر Melting furn.ce → السحب Drawing roll → حرق Bl.st burner → لفح Bl.st tube → عرفة نفث Blowing Ch.mber

راتنج فينول Phenol resin → بخاخ Spr.y nozzle → (Blowing Ch.mber)

Blowing Ch.mber → فرن معالجة Curing oven → تشذيب Edge trimming m.chine → ماكنة تخريج Facing m.chine → مكانية قص Width cutting m.chine → تقطيع Guillotine cutter

Guillotine cutter → Roll-up device → تغليف P.cking m.chine

SOURCE : HOW TO START MANUFACTURING INDUSTRIES VOLUME I & II, UNIDO



كثافة عمالية: LABOUR-INTENSIVE

العمل الذي يتطلب عدداً كبيراً من العمالة تكون فيه تكلفة العمالة أكثر بكثير من تكاليف المواد. وهي عكس الكثافة الرأسمالية CAPITAL INTENSIVE التي تعني معدات ومواد كثيرة أو عالية التكلفة يديرها عدد محدود من العمالة.

صناعة كثيفة العمال: LABOUR-INTENSIVE INDUSTRY

صناعة تمتاز بأن نسبة العمل المبذول فيها إلى رأس المال عالية، وهذا يعني اعتمادها على كثافة عمالية عالية لإدارة عمليات الإنتاج فيها، مثل: صناعة النسيج والملابس وبعض الصناعات الإلكترونية التجميعية.

معدل دورة العمالة: LABOUR TURN-OVER

التغيير في القوى العاملة، معدل ترك العمال للعمل.

عدد الموظفين الذين يتركون العمل والموظفين الذين يحلون محلهم خلال فترة معينة.

ليزر: LASER

التكبير (التضخيم) الضوئي بواسطة الإشعاع المنبعث المحثث (المنشط).

LIGHT AMPLIFICATION BY STIMULATED EMISSION RADIATION. موجات كهرومغناطيسية متماسكة تنبعث على شكل حزمة شديدة من الضوء LIGHT نتيجة لانتقال الإلكترونات أو الذرات أو الجزيئات من مستويات ذات طاقة عالية إلى مستويات ذات طاقة أقل يمكن تركيزها بؤرياً إلى حزمة ضيقة جداً، شعاع الليزر أحادي اللون، أي أن عرض الطيف ضيق ويكاد التشتت أو التفريق في الحزمة يكون معدوماً. وقطر الحزمة قد يصل إلى أقل من قطر الدبوس، ويمكن أن تنتقل أشعته إلى مسافات طويلة بطاقة وقدرة عالية وبشدة وتركيز عاليين. ويطلق المصطلح على جهاز إنتاج الليزر ذاته، ويسمى جهاز الليزر بحسب الوسط الذي تنبعث منه الإشعاعات مثل الليزر الغازي، وليزر المواد الصلبة كالياقوت، وليزر أنصاف الموصلات وليزر الصبغة السائلة مثل آيونات الأتربة النادرة RARE EARTHES. وقد دخلت تطبيقاته واستعمالاته ميادين الصناعة والطب والاتصالات والمعدات العسكرية والطباعة وغيرها.

LASER WELDING **لحام بالليزر:**

إستخدام حزمة الليزر في اللحام المركز الدقيق الذي يتطلب حصراً شديداً للحرارة بواسطة ليزر الياقوت.

(انظر : ليزر LASER).

LAST IN FIRST OUT (LIFO) **الوارد أخيرا صادر أولاً :**

1 - طريقة « ليفو» للمحاسبة وتقييم البضاعة (المخزون) وقاعدة جرد تفترض أن آخر صنف تم استلامه هو أول صنف يدخل إلى الإنتاج وبهذا يتم ربط تكلفة السلع المباعة COST OF GOODS SOLD بتكلفة الأصناف التي تم توريدها (استلامها) في الأخير. بعكس طريقة الوارد أولاً يصرف أولاً FIRST IN FIRST OUT "FIFO".

2 - في علم المعلومات هو جهاز أو آلة تعمل حسب نظرية أن آخر ما دخل في الذاكرة هو أول ما يتم الحصول عليه عند طلب ماضي الذاكرة. مثل رقم الهاتف المخزن في جهاز الهاتف بالأخير هو أول ما يتم طلبه من ذاكرة الهاتف.

LATERAL DIVERSIFICATION **تنوع جانبي:**

الحالة التي تقوم فيها المنشأة بإنتاج سلع مختلفة ولكنها متصلة مع بعضها، أي تنبع من مصدر واحد مثل إنتاج اللحوم والأصواف.

(انظر : التنوع DIVERSIFICATION).

LATERAL INEGRATION **تكامل جانبي:**

امتداد نشاط المنشأة الصناعية إلى إنتاج سلع منتجات جانبية عديدة بالإضافة إلى سلعتها الرئيسية، وهو تكامل يقود إلى تنويع المنتج الرئيسي للمنشأة.

(انظر : تكامل INTEGRATION).

LATHE MACHINE **ماكنة خراطة:**

مخرطة.

ماكنة تشغيل أساسية في أعمال قطع وخراطة المعادن سواء كانت قضبان أو أسطح إسطوانية أو لولبية، تتعدد أنواعها بحسب الاستعمال مثل المخرطة المركزية

CENTRE LATHE أو المنضدية BENCH LATHE أو الآلية AUTOMATIC LATHE أو البرجية TURRET LATHE .

تصميم: LAYOUT

مخططات ورسومات للأعمال الإنشائية والمدنية تتضمن ترتيباً هندسياً ومنظماً لخطوط الإنتاج وحركة العمال والمواد الأولية وعملية الإنتاج بهدف إنتاج سلع ذات جودة عالية، فالتصميم وفقاً للمنتج PRODUCT LAYOUT ينفذ لمشاريع المنتجات الكبيرة الحجم والثقيلة، ولا يمكن نقلها أو تحريكها في عملية التصنيع مثل السفن والطائرات، أما التصميم وفقاً للعمليه الإنتاجية LAYOUT BY PROCESS فينفذ لمشاريع المنتجات الصغيرة والخفيفة والتي يمكن نقلها بسهولة في خطوط الإنتاج، وهو مشابه للتصميم على أساس الوظيفة LAYOUT BY FUNCTION الذي يعتمد على تتابع العمليات الإنتاجية، أما التصميم وفقاً لتدفق المواد FLOW-LINE-LAYOUT فيهدف إلى تخفيض مناولة المواد بوضع الآلات والأجهزة بأماكن تسهل عملية المناولة مثل مصانع خياطة الملابس.

مطلوبات: LIABILITIES

خصوم، التزامات، تعهدات.

التزامات مالية أو ديون للغير يلزم تسديدها عندما يحين وقتها إما لجهات داخلية كالمساهمين أو جهات خارجية كالدائنين أو المصارف، وتسمى الالتزامات المالية المستحق سدادها ضمن فترة زمنية لا تتجاوز السنة بالمطلوبات المتداولة CURRENT LIABILITES وتشمل الذمم الدائنة والحسابات المصرفية المكشوفة والمصاريف المستحقة والأرباح المقرر توزيعها إضافة إلى الجزء من القروض الطويلة الأجل والذي يستحق سداده ضمن سنة الموازنة. وإذا تجاوزت فترة استحقاق الالتزامات المالية السنة من بداية سنة الموازنة أو من تاريخ إقفال الحسابات فتسمى المطلوبات الطويلة الأجل LONG TERM LIABILITIES . أما الالتزامات المالية التي لم تحدد قيمتها أو وقت حدوثها مثل نفقات دعوى قانونية لم يبت في شأنها فإنها تسمى المطلوبات الطارئة CONTINGENT LIABILITIES .

نموذج بيانات المطلوبات LIABILITES لمنشأة ما (مليون دولار)

البيان / سنة	2000م	2001م
قروض طويلة الأجل	14	14
بنوك دائنة	--	--
إجمالي القروض	14	14
مجموع المطلوبات المتداولة	8	9

LIBOR = LONDON INTERBANK OFFERED RATE

LIFO = LAST IN FIRST OUT

مانعة الصواعق: LIGHTNING ARRESTER

جهاز أو نظام يتكون من مجموعة أسلاك وتوصيلات تستخدم لحماية المنشآت أو المباني أو الآلات من خطر الصواعق الطبيعية العابرة ، وذلك عن طريق التفريغ الأرضي للشحنات الكهربائية الناتجة عن البرق LIGHTINING. وهي عبارة عن أسلاك نحاسية سميكة ذات رؤوس معدنية مدببة تنصب في أعلى نقطة من المبنى أو المنشأة وتوصل إلى الأرض حيث يتم التفريغ الكهربائي عن طريق هذه الوصلات إلى الأرض مباشرة، وتسمى مجموعة الموصلات والأسلاك المعدنية لمانعة الصواعق بموصل الصواعق LIGHTINING CONDUCTOR.

سياسة تحديد الاسعار: LIMIT PRICING POLICY

سياسة السعر المنتج PRICE-OUTPUT POLICY ، تسعير تقييدي.

سياسة تسعيرية تتبعها المنشآت لتسعير منتجاتها في صناعة معينة وذلك لتجني أقصى الأرباح، أو لإعاقة دخول منتجات جديدة إلى سوق هذه الصناعة BARRIERS TO ENTRY وتتخذ هذه السياسة عادة شكل الاتفاق بين المنشآت القائمة بالإنتاج المحتكرين القلة OLIGOPOLY لتحديد سعر المنتج عند مستوى معين لا يغري منشآت جديدة بالدخول إلى الصناعة. هذا السعر غالباً أدنى من السعر الذي يحقق أقصى ربح ممكن للمنشآت المنتجة ، وتتحمل المنشآت المنتجة هذا الانخفاض في الأرباح مؤقتاً (سياسة قصيرة الأجل) حتى تستبعد المنشآت الراغبة في الدخول ثم تعود بعد ذلك إلى جني الأرباح الاحتكارية في المدى الطويل ، وهي سياسة تهدف إلى الحفاظ على

الحصة النسبية للمنشأة في سوق الصناعة أو جني الأرباح المرتفعة في المدى الطويل.
(انظر : سوق احتكار القلة OLIGOPOLY MARKET).

شركة ذات مسؤولية محدودة: LIMITED LIABILITY COMPANY

إحدى أنواع الشركات التي تتكون من شريكين أو أكثر ولا يزيد عدد الشركاء SHARE HOLDERS فيها عن خمسين شريكاً، وتمتاز بأن مسؤولية الشركاء (أصحاب الأسهم) تجاه الغير محدودة بنسبة ما يمتلكه كل شريك من حصة في رأس المال (عدد الأسهم التي يمتلكها كل مساهم)، ولا يجوز فيها اللجوء إلى الاكتتاب العام لتكوين رأس المال أو لزيادته أو تداول الحصص بالطرق التجارية ويتم التنازل عن الحصص لشريك آخر بشروط معينة كما لا يكتسب الشريك فيها صفة التاجر. يتم تأسيسها بموجب عقد يوقع من جميع الشركاء يسمى عقد التأسيس ARTICLE OF PARTNERSHIP أو نظام الشركة الأساسي ARTICLE OF ASSOCIATION ويديرها مجلس مديرين يعينه الشركاء، وتختلف عن الشركات الأخرى ذات المسؤولية غير المحدودة مثل شركة التضامن والتي تمتد مسؤولية الشركاء فيها إلى ممتلكاتهم الخاصة، بالإضافة إلى رأس المال، وتعتبر الشركات ذات المسؤولية المحدودة هي النوع السائد حالياً في الأسواق.

برمجة خطية : LINEAR PROGRAMMING

وسيلة رياضية بيانية لتحديد أفضل استخدام للموارد المحددة لمتغيرات كثيرة بحيث تحقق أكبر ربح أو أدنى تكلفة، وتعتبر كنظام يمكن من خلاله تحديد أقصى حد للإنتاج وأدنى حد للتكاليف، وتطبق البرمجة الخطية لإيجاد حلول لمشاكل معينة مثل: مشكلة توزيع مدخلات الإنتاج على عدد من المنتجات بهدف تحديد توليفة المنتجات المثلى، وكذلك مشكلة إعداد خطة توزيع الطاقة الإنتاجية على الطلب المتوقع أو لإنتاج برامج مصممة لتقدير الحد الأدنى والأقصى للمتغيرات.

سيولة: LIQUIDITY

نسبة الأموال المتاحة للمنشأة على شكل نقد أو أصول قابلة للتحويل في سهولة وسرعة إلى نقد، وذلك لمقابلة ديون مفاجئة مثل الأسهم والسندات الحكومية التي يمكن تحويلها إلى نقد في فترة وجيزة، ودرجة سيولة المنشأة تعني قدرتها المالية على

مواجهة نفقاتها واحتياجاتها الطارئة بفترة وجيزة، وتعرف أيضاً بالنسبة السريعة ACID TEST RATIO أو نسبة السيولة LIQUIDITY RATIO .

(انظر : النسب المالية FINANCIAL RATIO) .

تزييت: LUBRICANTS

مزلقات .

مواد وسيطة لزجة تستخدم لتقليل معامل الاحتكاك بين الأسطح المحتكة والفصل بينها لخفض معدلات الإهلاك بالاحتكاك، حيث تشكل المادة المزلقة طبقة عازلة رقيقة تفصل بين الأسطح المحتكة، وتمثل هذه الطبقة الرقيقة العازلة عدة طبقات يتحرك بعضها فوق بعض، حيث تعمل على تقليل معامل الاحتكاك بين الأسطح . وتمتاز المزلقات بصفة اللزوجة المقبولة والتي تمنع خروجها من بين الأسطح المحتكة تحت تأثير الظروف الشاقة من ضغط وحرارة، كما أنها لا تتفاعل معها، والمزلقات على أنواع منها : السائلة أو اللينة أو الجامدة أو الغازية مثل : الهواء المضغوط .

قدرة التزييت: LUBRICATION POWER

القدرة على التزليق .

مقياس لمقدرة عملية التزييت أو التشحيم على الإقلال من تأثير الاحتكاك تحت ظروف تزليق محددة .

سعر الفائدة الدولي: LONDON INTERBANK OFFERED RATE

ليبور .

سعر الفائدة على القروض بمصارف لندن، أي سعر الفائدة التي تدفع أو تقبض عن الأموال المودعة بين البنوك الرئيسية في لندن . ويستخدم كقاعدة (حد) لتسعير قروض الدولار والعملات الأوربية، حيث يتفق الدائن والمدين على تحديد الهامش فوق سعر ليبور، ويمثل المجموع سعر الفائدة النافذ المفعول للقروض . ويحدد سعر الفائدة بأجيال مختلفة 48 ساعة، شهر ، ثلاثه أشهر ، 16 أشهر أو سنة .

قرض طويل الأجل: LONG TERM LOAN

قرض تمنحه المصارف التجارية أو صناديق الاستثمار أو بيوت التمويل، ويمتاز بأن فترة

الاستحقاق MATURITY (التسديد) لا تقل عن سنة أو أكثر من تاريخ منح القرض أو اتفاقية القرض، وعادة ما يكون مضمون بكامل قيمته أو جزء منها ، كما أنه قد يمنح بعمولة أو بدون عمولة (فائدة INTEREST)، وقد يكون قابلاً للاسترداد أو غير قابل مثل : بعض القروض الحكومية، ويدرج في حسابات المقترض في جانب المطلوبات (الخصوم LIABILITIES) .

طويل الأجل: **LONG TERM**

في الأعمال والصناعة والمصارف مصطلح يعبر عن الزمن، ويختلف باختلاف استخدامه، فالقروض الطويلة الأجل في الميزانية العمومية تعني سنة أو أكثر ، بينما يعتبر امتلاك الأسهم لمدة أكثر من سنة (وأحياناً ستة أشهر) بأنه إيراد رأسمالي طويل الأجل LONG TERM CAPITAL GAIN والتخطيط الطويل الأجل يعني ثلاثة سنوات أو أكثر، والسندات الطويلة الأجل لها تاريخ استحقاق عشرة سنوات أو أكثر .

تقنية طويلة الترابط: **LONG-LINKED TECHNOLOGY**

إحدى تقنيات التصنيع يتم فيها استخدام خط إنتاج ترتبط فيه كل مرحلة بالمرحلة التي تليها مهما كان طول هذا الخط، حيث يتم تخصيص روبوت ROBOT أو عامل لكل عمل معين لرفع درجة إتقانه وسرعة أدائه بالتالي رفع مستوى وكمية الإنتاج مثل : خط تجميع السيارات .



مخطط سريان عملية تصنيع الزبدة
PROCESS FLOW SHEET FOR MARGARINE MAKING PLANT

زيوت ودهون خام
RAW OILS & FATS

↓

خزان المواد الخام
RAW MATERIAL TANKS

↓

عملية إزالة الحموضة
DEACIDIFICATION PROCESS ← صودا كاوية CAUSTIC SODA

↓

عمليه إزالة الألوان
DECOLOURATION PROCESS ← طين منشط ACTIVATED CLAY
→ تفريغ VACUUM

↓

عملية الهدرجة
HYDROGENATION PROCESS ← هدرجة HYDROGEN

↓

عملية إزالة الرائحة
DEODORIZATION PROCESS ← بخار STEAM
→ تفريغ VACUUM

↓

عملية الخلط
MIXING PROCESS ← فيتامن أ ، ماء ، ملح VITAMIN 'A', SALT, WATER, MILK

↓

عملية استحلاب
EMULSIFYING PROCESS

↓

عملية عجن وتبريد
COOLING & KNEADING PROCESS ← تبريد متوسط MEDIUM COOLING

↓

عملية تشكيل وتغليف
FORMING & PACKING PROCESS

↓

قشطة
MARGARINE

SOURCE : HOW TO START MANUFACTURING INDUSTRIES, VOL. I, II FILE A13 ISIC 3115 UNIDO

طاقة الآلة: MACHINE CAPACITY

قدرة الماكنة على إنتاج كمية معينة وبجودة معينة في وقت محدد ، وتتأثر طاقة الآلة بعدة عوامل منها : مقدرة العامل ، والصيانة ، والمواد الخام ، وخطط الإنتاج ، وظروف العمل . يعبر عنها بقوة الأحصنة HORSE POWER وبعدد الدوران في الدقيقة وعدد الضربات في الثانية .

(انظر : طاقة CAPACITY) .

وقت الآلة: MACHINE TIME

دورة مكنية MACHINE CYCLE.

الزمن الذي يستغرقه عمل الماكنة بذاتها لتحقيق الشغل المطلوب ويمكن تقديره حسابياً بدقة ، لأنه يمثل زمن استمرار تلامس أداة الماكنة بالمادة أثناء عملية التشغيل .

(انظر : وقت دوري CYCLE TIME) .

صيانة: MAINTENANCE

برنامج للخدمة والفحص الوقائي والتعديل والإصلاح ، ينفذ للمحافظة المستمرة على سلامة وصلاحية التشغيل للأجهزة والمعدات والآلات والأنظمة والمنشآت والأفراد والبيئة والمال .

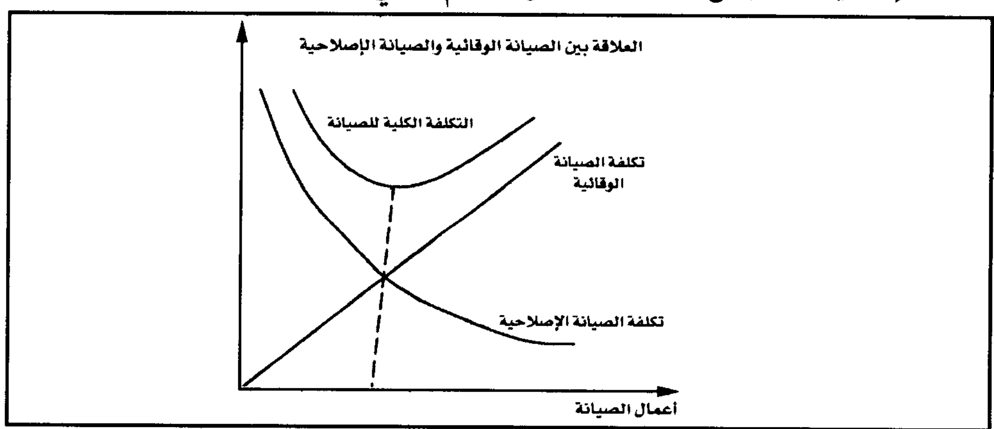
والصيانة الصناعية على أنواع :-

1 - الصيانة الوقائية PREVENTIVE MAINTENANCE وهي أعمال الصيانة الهادفة إلى وقاية الأجهزة والمعدات من التعطل FAILURE أو التوقف ، إما أن تكون مبرمجة SCHEDULED أي تنفذ وفقاً لبرنامج زمني محدد مثل تغيير زيت المحرك كل 3 آلاف ساعة عمل MAN HOUR ، أو أنها متوقعة PREDECTIVE أي تتم بالاستناد إلى نتائج فحص المعدات INSPECTION بالعين المجردة أو باستخدام أجهزة مراقبة معقدة يتوقع على أثره حدوث عطل في الآلة مما يستدعي عملية الصيانة . وتساعد الصيانة الوقائية في إطالة العمر الافتراضي للآلة وتخفض النفقات وساعات العمل الإضافي والحاجة إلى معدات احتياطية إضافة إلى أهميتها لرفع مستوى الجودة وزيادة حجم الإنتاج وحماية البيئة .

2 - الصيانة التصحيحية CORRECTIVE MAINTENANCE أو الصيانة الإصلاحية REPAIR MAINTENANCE وتنفذ حال اكتشاف العطل عند تنفيذ أعمال الصيانة الوقائية.

3 - الصيانة الطارئة EMERGENCY MAINTENANCE صيانة تصحيحية تنفذ في الحالات الطارئة، كأيام العطل أو خارج أوقات العمل بواسطة فريق الصيانة الطارئة وذلك لإصلاح العطل ومنع حدوث أضرار لاحقة مثل: انفجار أنبوب مياه رئيسي داخل مبنى.

4 - الصيانة التجديدية RENOVATIVE MAINTENANCE وتستخدم لأغراض تجديد الآلات والمعدات القديمة أو التي انتهى عمرها الافتراضي بهدف تحسين الطاقة الإنتاجية وتخفيض النفقات ومسايرة التقدم التقني وتحسين الجودة وغيرها.



طروقية: **MALLEABILITY**

من الخواص الميكانيكية للفلزات، وتعني مطاوعة الفلزات والسبائك للتأثيرات الخارجية مثل: الضغط والطرق والعصر بالدرافيل دون أن تنكسر. ويعتبر الذهب GOLD من أكثر الفلزات طواعية، ويمكن طرقه بكل الأشكال تقريبًا.

منحنى العامل والمكنة: **MAN MACHINE CHART**

رسم بياني يوضح نشاط العامل مع المكنة والوقت الذي ينفقه في القيام بكل عنصر من عناصر النشاط، والدور الذي تقوم به المكنة مع وصف لكل نشاط تقوم به المكنة

والوقت الذي يستغرقه النشاط مثل : خريطة نشاط العامل OPERATOR ACTIVITY CHART والتي توضح النشاط الذي يقوم به العامل فعلياً بيديه..

نظام رجل ومكنة: MAN MACHINE SYSTEM

في آلات الورش نظام تشغيل ترتبط فيه وظائف العامل والمكنة ارتباطاً وثيقاً وهاماً لتشغيل النظام.

إدارة: MANAGEMENT

1 - علم وفن توجيه وإدارة عمل الآخرين بقصد تحقيق أهداف محددة.

2 - المعرفة الدقيقة لما تريد أن يفعله الآخرون، ثم التأكد من قيامهم بذلك بأحسن وأرخص الطرق (تعريف تيلور).

3 - القدرة على اتخاذ القرارات DECISIONS السليمة فيما يتعلق بكافة العمليات الإدارية المتعلقة بكل وظيفة من وظائف المنظمة.

العملية الإدارية MANAGEMENT PROCESS



اتفاقية إدارية وفنية: MANAGEMENT AND TECHNICAL AGREEMENT

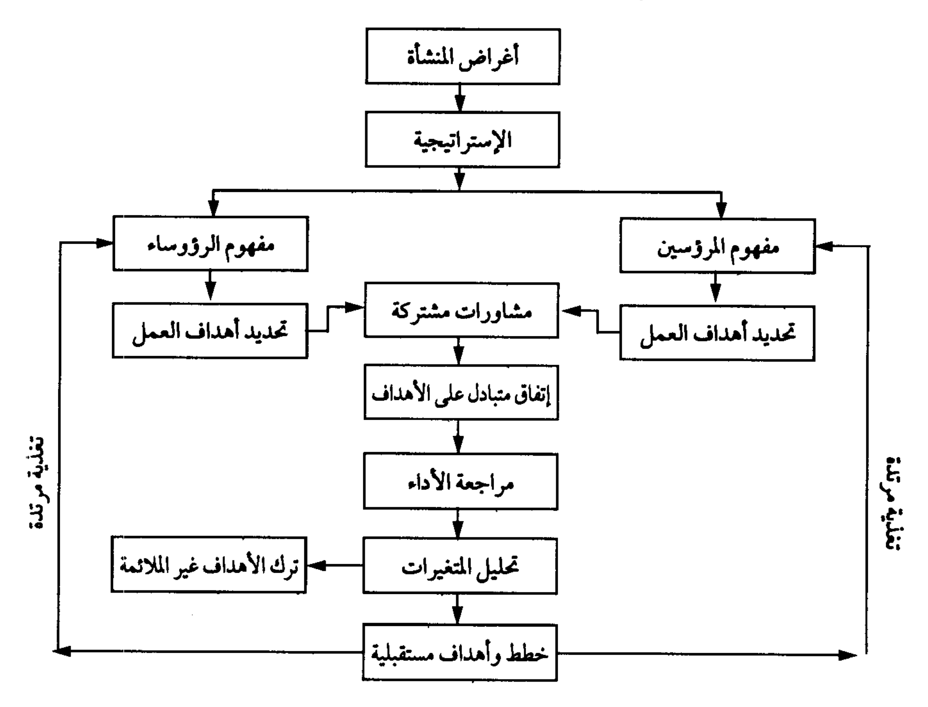
اتفاقية تعقد بين شريكين أحدهما يحمل التقنية والمعرفة الفنية والإدارية في صناعة ما، يحدد فيها شروط الإدارة، ونقل التقنية، وتوريد برامج التشغيل والصيانة، وبرامج التدريب والإنتاج الفعال، والمساعدة في التسويق وتطوير الأبحاث وأعمال التصميم وغيرها، لضمان الإنتاج بالطاقة القصوى وبأعلى درجة من الجودة وبأقل التكاليف.

الإدارة بالاستثناء: **MANAGEMENT BY EXCEPTION**

طريقة للسيطرة الإدارية تهتم بالانحرافات الأساسية والحرجة في العمليات والنشاطات عن الأهداف والخطط المرسومة لها في الظروف الاعتيادية وتترك الحرية للمرووسين لمعالجة الانحرافات العادية.

الإدارة بالأهداف: **MANAGEMENT BY OBJECTIVES (MBO)**

نظرية وأسلوب عمل إداري يتم فيه تحديد الأهداف بصورة جماعية لتحقيق أقصى فعالية وأداء عن طريق التشاور المشترك بين المشرفين والمرؤوسين لتحديد أهداف عمل لفترة زمنية معينة (6 شهور أو سنة)، وتعريف العوامل التي تعيق التوصل إلى هذه الأهداف لتداركها، وفي نهاية المدة المحددة يتم مراجعة النتائج وتحليلها لتقويم أداء المرؤوسين وللابتعاد عن الأهداف غير الملائمة ووضع أهداف أخرى بديلة تمكن المنشأة من تحقيق أهدافها قبل الآخرين بأقل جهد وتكلفة ممكنة.



دليل أخلاقيات الإدارة: **MANAGERIAL CODE OF ETHICS**

مرشد لمعايير ومبادئ أخلاقية تعمل بمثابة دستور للعاملين في مهنة الإدارة، وتفرض الجمعيات الإدارية الالتزام والتقيد بها لصالح المجتمع.

رقابة إدارية: **MANAGERIAL CONTROL**

أحد أنواع الرقابة داخل المنشأة، وتعني مراقبة مدى فاعلية الإدارة في مختلف المستويات الإدارية ومدى نجاحها بالنهوض بالعبء الإداري بما يكفل تحقيق الأهداف والإستراتيجية.

يوم عمل: **MAN-DAY**

رجل يوم.

مؤشر لقوة العمل (المجهود البشري) ويعني عدد العمالة التي تستخدمها المنشأة لتنفيذ عمل أو مشروع ما في عدد الأيام التي يشتغلوا فيها (فترة معينة)، فمثلاً إذا اشتغل عشرة عمال كل منهم ستة أيام في الأسبوع تكون المنشأة قد استخدمت في إنتاجها 60 رجل - يوم، أو 480 رجل - ساعة، وبها يتم حساب تكلفة العمل لكل عامل ومجموع التكاليف التي يتطلبها تنفيذ المشروع.

ساعة عمل: **MAN-HOUR**

رجل ساعة.

(انظر : يوم عمل MAN-DAY).

مخطط القوى العاملة: **MANPOWER LAYOUT**

جداول توضح متطلبات المنشأة من القوى العاملة تتضمن مسمى الوظيفة وموقعها في الهيكل التنظيمي يتم تصنيفها بالعدد وساعات العمل والمهارات والخبرات والجنسية (محلي أو أجنبي) وأجورها التقديرية ومميزاتها الأخرى السنوية.

يصنع: **MANUFACTURE**

ينتج ، تصميم

عملية إنتاج سلع أو بضائع من المواد الخام RAW MATERIAL أو المواد شبه المصنعة أو مصنعة. أو عملية تجميع المواد والأجزاء مع إجراء تعديلات لإضفاء قيمة أعلى ADDED VALUE، وقد يكون المصنِّع MANUFACTURER فرداً أو شركة أو قطاعاً عاماً.

صناعة تحويلية: MANUFACTURING INDUSTRY

عملية صناعية.

- نشاط إنتاجي يتم في المصنع ويعتمد على مصادر الطاقة والمواد الأولية من الخامات المعدنية أو المواد النباتية والحيوانية أو مواد جرت عليها عمليات سابقة؛ وذلك لإنتاج مادة جديدة لها خصائص مختلفة من حيث الشكل أو طبيعة الاستعمال.
- تعرفها وكالة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية UNIDO بأنها التحول الميكانيكي أو الكيماوي للمواد العضوية وغير العضوية إلى مواد أخرى جديدة سواء كان ذلك آلياً أو يدوياً وسواء تمت في المصانع أو البيوت أو بيعت بالجملة أو المفرد. والصناعات التحويلية واحدة من ثلاثة أنشطة صناعية في الصناعات الاستخراجية وإنتاج الطاقة الكهربائية. كما إنها تشمل القسم الثاني والثالث من التصنيف الدولي الموحد للنشاط الاقتصادي INTERNATIONAL STANDARD INDUSTRIAL CLASSIFICATION ومنها الصناعات الغذائية والمشروبات والنسيج والملابس والورق والمنتجات الجلدية وغيرها.

(انظر : يصنع MANUFACTURE).

التكاليف الصناعية العمومية: MANUFACTURING OVERHEAD

تكاليف صناعية غير مباشرة، أي لا ترتبط بوحدة إنتاج محددة وإنما تصرف على المصنع ككل مثل إيجار الأرض أو رواتب الإداريين أو مصاريف استشارات ودراجات.

عملية صناعية: MANUFACTURING PROCESS

عملية تغيير في طبيعة شكل وخواص المواد المستخدمة (المدخلات) عند تحويلها إلى منتجات لها قيمة أكبر من قيمتها الأولية ذات مواصفات محددة (سلع وخدمات) وتتم عملية التحويل في المصنع، وهو مكان تتجمع فيه عناصر الإنتاج المختلفة مثل المباني والأفراد والعدد والآلات.

(انظر : يصنع MANUFACTURE، إنتاج PRODUCTION).

مقومات الصناعة العشرة: MANUFACTURING TEN PRINCIPLES = 10 M's

العوامل الأساسية التي تعتمد عليها الصناعة. أي عناصر الإنتاج الصناعي العشرة 10 M's نسبةً للحرف الأول من الكلمة الإنجليزية لكل منها والتي يؤثر غياب أو ضعف إحداها على مجمل العملية الصناعية واقتصادياتها وهي : الإدارة السليمة MANAGEMENT، ورأس المال MONEY، والمدخلات (المواد الخام) MATERIAL والقوى العاملة MEN وطريقة الإنتاج والأساليب التقنية METHOD & TECHNOLOGY والآلات والمعدات MACHINES والسوق MARKET، ومواصفات المنتج MADE, SPECIFICATION، والفحص والقياس MEASURMENTS، والصيانة الوقائية MAINTENANCE.

حد الإغراق: MARGIN OF DUMPING

الفرق بين القيمة الطبيعية للسلعة (سعر السلعة المماثلة في الدولة المستوردة أو سعرها في دولة ثالثة أو السعر المحدد للسلعة في الدولة المصدرة) وسعر التصدير.

(انظر : الإغراق السلعي DUMPING، مدونة مكافحة الإغراق ANTI-CODE DUMPING).

الإحتيال البحري: MARITIME FRAUD

يقصد بمصطلح الاحتيال FRAUD الحيلة والخديعة والغش والتدليس والمزاعم الكاذبة التي يلجأ إليها شخص ما لإيهام الآخرين لأخذ ما ليس له حق فيه أو ما لايستطيع الحصول عليه بالطرق المشروعة.

ويحدث الاحتيال البحري عندما ينجح أحد أو مجموعة من أطراف العملية التجارية مثل البائع، المشتري، مالك السفينة أو الوكيل وبصورة غير عادلة وغير قانونية في الاستيلاء على أموال أو بضائع من طرف آخر كان ملتزماً تجاهه ظاهرياً بالتزامات تجارية أو نقلية أو مالية محددة. ويختلف الاحتيال البحري عن القرصنة PIRACY أي الاستيلاء على البواخر في عرض البحر والتي تنطوي على العنف والإكراه، وكلاهما يُعد عملاً غير قانوني وجريمة سواء كانت تزويراً في وثائق أو مستندات عرفية أو نصباً أو إغراقاً لسفينة أو إشعال النار فيها.

تخفيض السعر: MARK-DOWN PRICING

تخفيض السعر إلى أقل من سعر البيع الذي كان مقرراً في الأصل لغرض زيادة المبيعات أو المنافسة، وعكسها التسعير بهامش ربح (رفع السعر MARK-UP PRICING).

تسعير هامشي: MARK-UP PRICING

ربح إجمالي، رفع السعر، نسبة الربح الإجمالي

التسعير بطريقة إضافة نسبة مئوية محددة(هامش) إلى إجمالي تكلفة الإنتاج أو متوسط التكلفة لإنتاج السلعة؛ وذلك لتحديد سعر بيع السلعة وبإحدى الطرق التالية: -

1- السعر = متوسط التكلفة + (نسبة هامش الربح × متوسط التكلفة)

فإذا كان متوسط التكلفة للسلعة 5 دولارات وهامش الربح المطلوب 10٪.

السعر = 5 + (5 X 0.10) = 5.5

2- السعر = متوسط التكلفة + $\frac{\text{معدل العائد المتوقع × حجم الاستثمار}}{\text{كمية الإنتاج}}$

فإذا كان معدل العائد المتوقع 10٪، وحجم الاستثمار 10 ملايين دولار، وكمية الإنتاج 1 مليون وحدة، ومتوسط التكلفة 5 دولارات، فإن السعر = 5+ $\frac{(10\times0.10)}{1}$ = 6 دولارات

سوق: MARKET

- المكان الذي يلتقي فيه البائعون والمشترون لعقد صفقات تجارية أو مبادلة على نطاق تجاري سواء كانت بشأن سلع أو خدمات، ويعتبر عاملاً مهماً في قيام أو جذب وتوطين الصناعات، ويحدد فيه حجم الطلب الداخلي أو الخارجي على السلع أو الخدمات.
- مجموع طلب المستهلكين المحتملين لسلعة أو خدمة معينة. (الجميعة الأمريكية للتسويق)

تركز السوق: MARKET CONCENTRATION

من أنواع التركز يشمل تركز البائعين SELLER CONCENTRATION، ويعني مدى تركز إنتاج صناعة ما في أيدي عدد محدود من المنشآت المنتجة، وتركز المشترين BUYER CON-CENTRATION ويشير إلى مدى تركز المشتريات من سلعة أو خدمة معينة في أيدي عدد محدود من الوحدات الاقتصادية، ويختلف تركز السوق عن التركز الإجمالي CON-CENTRATION AGGREGATE والذي يعني درجة التركز القومي أو الناتج الصناعي لبلد ما. من مقاييس تركز السوق: مقياس التركز المطلق، ومقياس التركز النسبي.

معدل نمو السوق: MARKET GROWTH RATE

المعدل الذي بموجبه يتوسع سوق معين، ويقاس عادة بإجمالي الإنفاق للعملاء.

احتكار السوق: MARKET MONOPOLY

أحد أنواع هيكلة السوق، يمتاز بإنتاج منشأة واحدة وعدد كبير من المستهلكين، أو عدم وجود منتجات بديلة قريبة من منتجات المحتكر، أو وجود عوائق دخول شديدة إلى سوق هذه الصناعة بحيث يتعذر على الشركات الجديدة (المنافسة) الدخول فيها. واحتكار السوق يمنح المحتكر أرباحاً غير عادية توفر له موارد مالية كبيرة. وتشمل أضرار الإحتكار المنشآت الجديدة (المنافسين) والمستهلكين على السواء؛ ولذلك أوجدت دول عديدة قوانين وتشريعات تستهدف الرقابة على الإحتكارات والاندماجات الاحتكارية والاتفاقيات التجارية غير الحرة وغيرها من الممارسات غير التنافسية مثل: فرض الضرائب على أرباح المحتكر غير العادية.

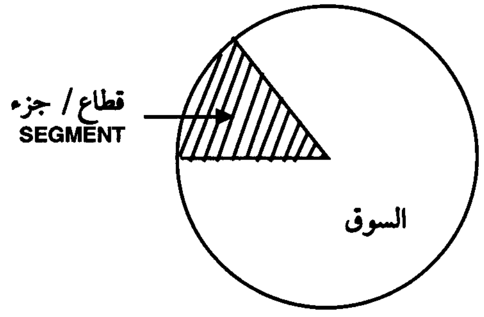
اختراق السوق: MARKET PENETRATION

النسبة المئوية لمبيعات المنشأة (حصتها) من إجمالي السوق (الطلب) سلعة أو خدمة معينة في مكان محدد، وهو أحد مقاييس الكفاءة التسويقية والإنتاجية. وتستخدم إستراتيجية اختراق السوق لتوسعة مبيعات منتج أو خدمة في سوق معينة من خلال تخفيض الأسعار أو زيادة الإعلانات أو الحصول على أماكن عرض مميزة للمنتج أو استخدام طرق توزيع مبتكرة.

تجزئة السوق: **MARKET SEGMENTATION**

قطاعات السوق .

مجموعة من العملاء تمثل جزءاً PORTION من سوق معينة يرتبطون مع بعضهم البعض بخصائص متشابهة أو تقسيم السوق (المنتجات/ الخدمات) إلى أجزء أو قطاعات محددة من العملاء لكل منها مواصفات متشابهة ، وبهذا تستطيع المنشأة أن تخطط لإستراتيجيات مفاضلة المنتج PRODUCT DIFFRENTIATION لتلبية حاجة العملاء وتوسيع احتمالات البيع ، كذلك تعرف بأنها تقسيم السوق إلى قطاعات متجانسة من المستهلكين .



حصة السوق: **MARKET SHARE**

نسبة (جزء) من إجمالي مبيعات سوق سلعة أوخدمة معينة مؤمنة من قبل منشأة معينة تعرف كنسبة من إجمالي المبيعات SALES أو الناتج الإجمالي للسوق (إجمالي الطلب TOTAL DEMAND)، وتستخدم حصص السوق لقياس درجة تركز البائعين في السوق .

(انظر : تركز السوق MARKET CONCENTRATION) .

دراسات وأبحاث التسويق: **MARKET STUDIES RESEARCH**

أبحاث ودراسات تمكن المنشأة من معرفة حاجات ورغبات عملائها الحاليين والمحتملين، وسلوكهم الشرائي وكل ما يمكن أن يساعد المنشأة على تطوير منتجاتها وأساليب التوزيع وخدمات ما بعد البيع بما يتلاءم مع متطلبات عملائها . وهي إحدى أساليب عمليات التخطيط في المنشأة .

مسح السوق: MARKET SURVEY

دراسة استقصائية مكملة لدراسة الجدوى الأولية، تهدف إلى تحديد حجم السوق الذي سيدخله المنتج أو الخدمة قبل اتخاذ القرار بإعداد دراسات أخرى تفصيلية. أي أنها تهدف إلى تحديد درجة وإمكانية دخول السلعة للسوق ومعدل نموها وتحديد حجم الإنتاج مبدئياً ومستقبلياً، وسعر بيع الوحدة ومعدل نمو المبيعات السنوي، وهيكلة السوق ومداخله وعملائه ووكلائه وحجمه، ودراسة وضع المنافسين ونقاط ضعفهم أو خططهم المستقبلية، وطريقة توزيع المنتج وشبكة الموزعين. كذلك للاقتصاد في التكاليف والجهد والزمن اللازم لإعداد الدراسات الأخرى التفصيلية.

وهنالك ثلاثة أنواع لمسح السوق:

(1) المسح الصناعي INDUSTRIAL SURVEY، وتشمل طاقات المصانع المنتجة أو المرخص لإنتاجها مستقبلاً أو تحت الإنشاء.

(2) المسح التجاري COMMERCIAL SURVEY، ويتضمن دراسة عينة عشوائية من تجار الجملة والتجزئة ومنافذ التوزيع للمنتج والمنتجات المنافسة أو الشبيهة له.

(3) مسح المستهلكين CONSUMER SURVEY، أي رأي المستهلك النهائي والعميل بالسلعة ودرجة إقباله عليها.

قيمة سوقية: MARKET VALUE

سعر السوق.

- سعر السوق في وقت معين ويرغب بالتعامل به كل من المشتري والبائع بالشراء أو البيع.
- في المحاسبة قيمة المخزون بسعر السوق الحالية.

سوقية: MARKETABLE

مصطلح للمنتجات أو الخدمات التي يتم تطويرها وصياغتها في شكل مناسب للتسويق والتصنيع، وتكون سهلة البيع والشراء مثل: الموجودات(الأصول AS-SETS) كالأسهم STOCKS والسندات BONDS التي يمكن تحويلها إلى نقد بسهولة.

تسـويق: **MARKETING**

- من الوظائف الإدارية، علم يعتمد على المعرفة بقواعد الاتصال وأساليب التأثير والإقناع، وفن يحتاج إلى مهارة استخدام الطرق والوسائل المبدعة للوصول إلى المستهلك وتعريفه بالمنشأة أو السلعة أو الخدمة وتطويرها لتحقيق هدف الربح أو أي أهداف تضعها المنشأة. يتضمن هذا وسائل الدعاية والاعلان والترويج وسياسات التسعير والتوزيع للبضائع والخدمات.
- القيام بأنشطة المشروع التي توجه تدفق السلع والخدمات من المنتج إلى المستهلك النهائي أو إلى المشتري الصناعي.

مزيج تسويقي: **MARKETING MIX**

وسيلة تنافسية لتسويق وترويج منتجات وخدمات المنشأة إلى العملاء، تعتمد على موازنة المنتج أو الخدمة مع عناصر تسويقية معينة تشمل نوع المنتج PRODUCT السعر PRICE الدعاية والإعلان PROMOTION والتوزيع DISTRIBUTION أي عدم اتخاذ قرار التسعير بمعزل عن نوع المنتج وسياسة الترويج له.

بحث التسويق: **MARKETING RESEARCH**

- الطريقة العلمية في تجميع وتسجيل وتحليل الإحصاءات عن المشاكل المتعلقة بتسويق السلع والخدمات. (تعريف الجمعية الأمريكية للتسويق).
- دراسة بأسلوب علمي لتقصي وتقييم جميع الحقائق عن السوق بصورة منتظمة. وذلك لوضع تصور تقديري عن السلع أو الخدمات (الجديدة والمضافة) من المنتج إلى المستهلك. وهي عملية تعتمد على جمع وتقييم المعلومات الإحصائية العامة عن السوق مثل: الحجم والسعر والنقل والترويج والتوزيع وقياس مستوى إقبال المستهلكين لمنتج أو خدمة معينة؛ ولهذه البحوث أهمية في تغذية نظام المنشأة بالمعلومات المرتدة عن الوضع السائد أو تقلبات السوق واتجاهاته الحاضرة والمستقبلية للاستفادة منها في إعداد خطط التسويق MARKETING PLANS. وتشمل بحوث التسويق عادة على بحوث حالة السوق من حيث الحجم والمكان والخصائص، وبحوث أساليب البيع والتوزيع (لتحديد مدى فعاليتها)، وبحوث

منتجات أو خدمات المنافسين. وتخدم بحوث التسويق في تحديد جدوى الاستثمار INVESTMENT المطلوب لتطوير خدمة أو منتج جديد في مراحله المبكرة.

إستراتيجية التسويق: MARKETING STRATEGY

تحليل المكونات الحرجة لتسويق منتج أو خدمة وتطوير تصور أو خطة عمل تسويقية لمدة طويلة ومحددة لتحقيق أهداف وأغراض التسويق. وتعتمد على أربعة عناصر (4 "P") هي المنتج PRODUCT السعر PRICE والترويج PROMOTION والمكان PLACE أي التوزيع DISTRIBUTION).

إنتاج كمّي: MASS PRODUCTION

الإنتاج بالجملة.

أي إنتاج أعداد أو كميات كبيرة من الوحدات أو المشغولات أو المنتجات التي لها نفس النوع والشكل. وذلك باستخدام المكائن والمعدات التي تقلل من نسبة العمليات اليدوية في نظام التشغيل بخفض زمن دورة الإنتاج والسماح بإنتاج كميات كبيرة بأقل جهد بشري.

سريان المواد: MATERIAL FLOW

خط تحرك وتقدم المواد من مرحلة أو نشاط إلى مرحلة أخرى داخل العملية الصناعية الواحدة ومن عملية صناعية إلى عملية أخرى حتى تتحول إلى منتج جاهز للتخزين أو الشحن أو التسليم. ولتقييم سريان المواد أهمية في تخفيض تكاليف الإنتاج الناجمة عن ارتفاع معدلات الهدر (الفاقد) أو سوء مناولة المواد أو الترتيب غير المنظم لخطوط الإنتاج أو المعدات والآلات والعُدد.

مخطط حركة المواد: MATERIAL FLOW DIAGRAM

رسوم تخطيطية توضح حركة وسريان المواد عبر كافة خطوط الإنتاج وأقسام المصنع. مثل حركة المدخلات INPUTS (المواد الأولية ومستلزمات الإنتاج الأخرى) حركة المنتجات الوسيطة والمخرجات OUTPUTS (المنتجات النهائية) أو المنتجات العرضية، وتعزز مخططات الحركة بالأسهم لتعيين الاتجاهات وبصور تخطيطية للمعدات الرئيسية والهياكل والأبنية والألوان وبكل ما من شأنه توضيح حركة سريان المواد داخل

المصنع . كما توضح مواقع وتتابع العمليات المختلفة وكمية الفاقد من المواد وبدون وصف الخطوات أو إظهار تفاصيل بعض العمليات .

مناولة المواد: MATERIAL HANDLING

عملية النقل الداخلي (اليدوي أو الآلي) للمواد ، عملية إنتاجية مستمرة يتم فيها نقل المواد من مرحلة إلى أخرى إما يدوياً أو باستعمال الأجهزة الناقلة مثل الروافع أو السيور المتحركة CONVEYOR أو العربات أو النقل بالأنابيب ذات الضغط الهوائي . وتعتبر مناولة المواد نوعاً من الهدر WASTE، لأنها لا تقدم قيمة إضافية أو تخلق منفعة شكلية في السلعة ، وتهدف بحوث مناولة المواد إلى تحليل ودراسة جميع العمليات المتعلقة بالمناولة لغرض تخفيضها ، وكلما انخفضت مراحل عملية المناولة انخفضت تكاليف الإنتاج وزادت الكفاءة الإنتاجية .

صناعة كثيفة المواد: MATERIAL INTENSIVE INDUSTRY

صناعة تمثل فيها تكلفة المواد الأولية RAW MATERIAL COST نسبة عالية من تكاليف الإنتاج الكلية TOTAL PRODUCTION COST مثل : صناعة تكرير البترول حيث يمثل البترول الخام أكثر من 75٪ من إجمالي تكاليف الإنتاج .

إدارة المواد: MATERIAL MANAGEMENT

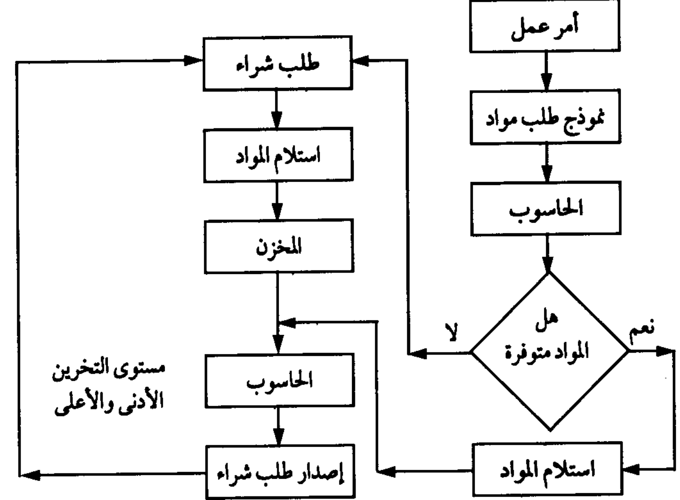
الرقابة على المواد MATERIAL CONROL، إدارة المخزون INVENTORY MANAGEMENT، الرقابة على المخزون INVENTORY CONTROL

النشاط الخاص بتخطيط ومراقبة وتوريد الخامات الأساسية والمواد الثانوية والمساعدة ، وتهدف إلى شراء الكميات الصحيحة في الوقت المناسب ، أي أن يتلاءم وقت توفر المواد مع خطط تنفيذ المشروع أو الإنتاج . يطلق على هذا المفهوم في الإدارة الأمريكية (نظام تخطيط مستلزمات المواد MATERIAL RE-QUIREMENTS PLANNING (MRP) وفي الإدارة اليابانية (نظام المواد عند الحاجة لها أو في وقتها) (JUST-IN-TIME (JIT .

تخطيط المواد MATERIALS PLANNING

إحدى الوظائف الأساسية في عملية إدارة المواد التي تشمل إلى جانب التخطيط، الشراء (توريد المواد) والرقابة وتهدف وظيفة تخطيط المواد إلى تقدير الكمية اللازمة من كل صنف مع تحديد وقت الحاجة إلى تلك الكمية وإعداد الميزانية التقديرية اللازمة لبرامج شراء تلك الأصناف أو إنتاجها محلياً.

مخطط سريان المعلومات للتحكم بالمواد لعمل ما



شراء المواد: MATERIAL PURCHASING

(انظر : وظيفة الشراء PURCHASING FUNCTION).

اختبار المواد: MATERIAL TESTING

عملية أو مجموعة عمليات تهدف إلى فحص وتحليل المدخلات والمخرجات قبل وأثناء وبعد انتهاء العملية الإنتاجية إما لأغراض البحث والتطوير أو ضبط النوعية أو الحصول على المواصفات والمقاييس الخاصة بهذه المواد، وهي اختبارات عديدة ومتنوعة وقد تكون ملزمة أو اختيارية. وهي إما اختبارات متلفة وفيها تصبح عينة الاختبار تالفة وغير صالحة للاستخدام أو أداء العمل مثل اختبار الضغط أو أنها اختبارات غير متلفة وفيها لا يتم حصول تلف لأي جزء من أجزاء العينة (القطعة) قيد الاختبار مثل الفحص بالصور الشعاعية RADIOGRAPHY أي الفحص بالأشعة السينية X-RAY أو أشعة جاما GAMMA لتحديد العيوب الداخلية في المادة، أو فحص

النفوذ الفلوروسنتي FLUORGRAPHY وفيه يتم تحديد موضع العيب النافذ إلى السطح بالطلاء بمادة فلوروسنتية (مادة تتوهج بالإضاءة) أو اختبار الجسيمات الممغنطة، ويحدد فيه العيوب السطحية أو القريبة من السطح بواسطة المجال المغناطيسي وبرادة الحديد.

(انظر : مواد الصناعة INDUSTRIAL MATERIALS).

استحقاق: MATURITY

بلوغ.

الوقت الذي يُستحق فيه دفع الأوراق المالية كالكمبيالة والإشعار والسند.

تاريخ الاستحقاق: MATURITY DATE

الوقت الذي يكون فيه مبلغ معين مستحق الدفع، ويشمل تاريخ استحقاق مبلغ الدين LOAN أو مبلغ الوديعة DEPOSIT أو الأوراق المالية.

قيمة الاستحقاق: MATURITY VALUE

العائدات الكلية (رأس المال والعمولة المستحقة) في موعد الاستحقاق للدين أو الوديعة.

الطاقة القصوى المتاحة: MAXIMUM AVIALIABLE CAPACITY

(انظر : طاقة إنتاجية قصوى MAXIMUM PRODUCTION CAPACITY).

طاقة إنتاجية قصوى: MAXIMUM PRODUCTION CAPACITY

الطاقة التصميمية :

طاقة الإنتاج نظرياً وفقاً للتصاميم والمواصفات للآلات في خطوط الإنتاج. أي مجموع الطاقات الإنتاجية القصوى لكل مركز إنتاج أو مرحلة رئيسية والتي يمكن أن تصلها هذه المراكز في ظروف التشغيل المنتظمة. يقاس معدل استغلال الطاقة CAPACITY UTILIZATION بالمعادلة التالية :-

$$\text{معدل استغلال الطاقة} = \frac{\text{الإنتاج الفعلي}}{\text{الإنتاج في الطاقة القصوى}}$$

(انظر : طاقة CAPACITY).

MBO = MANAGEMENT BY OBJECTIVES

MEASER **الميزر:**

1- أشعة التكبير (التضخيم) للموجات الدقيقة بواسطة الإشعاع المنبعث المحتث

MICROWAVE AMPLIFICATION BY STIMULATED EMISSION RADIATION

2- جهاز الميزر لتضخيم الموجات الضعيفة التي ترسل من وإلى أجهزة الاتصال القمرية .

MECANICAL EFFICIENCY **كفاءة ميكانيكية:**

كفاية ميكانيكية .

في المحركات، النسبة بين القدرة الحصانية HORSE POWER الناتجة من المحرك تحت ظروف التشغيل وبين القدرة الحصانية النظرية المحسوبة عند تصميمه .

MECHANICAL PROPERTIES **خواص ميكانيكية:**

في المعادن، التغيرات أو المقاومة التي تبديها الفلزات عند تعرضها للإجهاد أثناء عملية الإنتاج أو التشكيل . وتعتبر من أهم الخواص الفيزيائية للفلزات لكونها تعطي صورة شاملة عن صفات الفلز ومدى إمكانية تشكيله وتطويعه في الظروف الصناعية المختلفة .

MELTING **صهر:**

تذويب .

في الصناعات المعدنية عملية تحويل المعادن من طبيعتها الصلبة إلى الحالة السائلة بالتسخين في درجات حرارة عالية لغرض تخليصها من الشوائب العالقة بعمليات التصفية والترسيب، أو إختزالها باستخدام المركبات الكيمياوية . ونطاق الانصهار MELTING RANGE هو نطاق درجات الحرارة التي تتحول خلاله المادة من الحالة الجامدة (صلبة) إلى حالة السيولة .

MEMORANDOM OF ASSOCIATION **اتفاقية التأسيس:**

صك تأسيس الشركة ، عقد الشركة الابتدائي :

وثيقة قانونية ابتدائية يتم إعدادها بصيغة مذكرة نظامية تسبق إجراءات تأسيس الشركة، وتتضمن موافقة مجموعة الشركاء (المؤسسين) على إنشاء الشركة وتحديد رأس المال والأغراض والاسم والعنوان وتاريخ انقضائها وشروط توزيع الحصص وأحكام زيادة وتخفيض رأس المال وغيرها، وتلي هذه الوثيقة أخرى أكثر تفصيلاً تمثل النظام الأساسي للشركة ARTICLE OF ASSOCIATION .

(انظر : النظام الأساسي للشركة ARTICLE OF ASSOCIATION) .

MERGER **اندماج:**

التحام ، اتحاد ، ضم

ضم COMBINING شركتين أو أكثر معاً ، عملية انضمام منشأتين أو أكثر وانصهارهما في منشأة واحدة أي فناء منشأة في أخرى، حيث تفقد إحداهما شخصيتها ووجودها وتنظم أصولها ASSETS إلى المنشأة الآخرى . ويتم استبدال الأسهم وتكوين منشأة واحدة، بدوافع ودية (طوعية) أو عدائية أي رغماً عن إرادة إدارة المنشأة المندمجة ، أو قسرية من جهة تشريعية وبشروط منصفة لكلتيهما . ويتبع عملية الدمج امتلاك المنشأة الجديدة للأصول والحقوق والالتزامات الناشئة عنها والاندماج ثلاثة أنواع :-

أ- الاندماج الأفقي HORIZONTAL : يتم بين منشآت تعمل في الصناعة نفسها ومتنافسة (في مستوى واحد بالنسبة لعملية الإنتاج) حيث يقضى على التنافس بينها ويمنحها قدرة تنافسية على مواجهة المنشآت الآخرى .

ب- الاندماج الرأسي VERTICAL : يتم بين منشآت تعمل في صناعات مختلفة وتربطها علاقة مشتركة وتكميلية مثل : علاقة المورد والمنتج والموزع كأن يندمج مصنع لإنتاج الإطارات مع مصنع سيارات، أو مصنع لإنتاج المرطبات مع مصنع لإنتاج القوارير أو الصلب أو مصنع حديد مع مصنع لسحب الأسلاك .

ج- الإندماج التجميعي أو التكتلي بين منشآت تعمل في صناعات مختلفة ولا يوجد ترابط بينها وتسعى لتنويع لنشاطها DIVERSIFICATION مثل اندماج

مجموعة صناعية مع مصرف تجاري .

ويهدف الاندماج إلى خفض التكاليف والتوسع والانتشار وزيادة الكفاءة والقدرة التنافسية والاحتكارية وتحمل المنشأة الجديدة اسماً مشتقاً من أسماء المنشآت المندمجة أو تحتفظ باسم أكبر المنشآت . كذلك يصحب الاندماج عملية منظمة لإدارة المخاطر RISK MANAGEMENT تأخذ في الاعتبار مخاطر السوق مثل : فقدان الزبائن أو اليد العاملة الخبيرة وتحليل المشكلات الناجمة عن الفروقات التقنية أو اختلاف الثقافات CULTURE بين المنشآت المندمجة والالتزام بقوانين منع ممارسة الاحتكار ANTI-TRUST LAW .

بعض عمليات التملك والاندماج

شركة British Telecom وشركة MCI Communictions	25 بليون دولار
شركة Bell Atl.ntic وشركة Nynex	24 بليون دولار
شركة SBC Communic.tions وشركة P.cific Telesis	17 بليون دولار
شركة Boeing وشركة Mcdonnell Dougl.s	15 بليون دولار
شركة Ctirysler وشركة Di.mler Benz	40 بليون دولار
شركة N.tion.lb.nk وشركة Bo.tmen's B.ncsh.res	10 بلايين دولار
شركة Citicorp وشركة Tr.velers Group	82 بليون دولار
شركة Ameritech وشركة SBC Communic.tions	62 بليون دولار

تشكيل المعادن: METAL FORMING

عملية صناعية يمكن بواسطتها تصنيع الأجزاء أو المكونات المعدنية مثل الكشط والخرط والقطع والسباكة والحدادة والطرق .

متر: METER

1- وحدة قياس الطول، في النظام الدولي للوحدات، تعرف بعدد محدد من الأطوال الموجية المقاسة في الفراغ للخط البرتقالي المحمر من طيف عنصر الكربتون وأجزاء المتر هي : السنتمتر = 10^{-2} متر ، والملمتر = 10^{-3} متر، والمايكرومتر = 10^{-6} متر، ونانومتر = 10^{-9} متر .

2- جهاز يستخدم للقياس مثل قياس الحرارة أو الضغط أو السرعة وما شابه .

ميجا هيرتز: MHz = MEGAHERTZ

ميلون هيرتز .

(انظر : هيرتز HERTZ) .

صغير: MICRO

ميكرو .

وحدة تعادل جزء (واحد) من مليون .

تحليل الحركات الدقيقة MICROMOTION STUDY

الدراسة بالصور البطيئة .

وسيلة لدراسة الحركة لتحسين العملية الإنتاجية ، يتم قياس زمن الحركات بجهاز خاص ملحق بآلة تصوير أو استخدام آلة تصوير تسير بسرعة ثابتة بحيث تصبح أجزاء الفيلم وأرقام الصور هي الوسيلة لاحتساب الفترة التي استغرقتها كل حركة ، كذلك يمكن بهذه الدراسة مشاهدة الحركة بالسرعة البطيئة أو إيقافها لدراسة أجزاء معينة منها بعناية . تستخدم لتحليل العمليات التي تستغرق وقتاً قصيراً جداً خلال العملية الصناعية .

أدنى طاقة: MINIMUM CAPACITY

أقل طاقة إنتاج خلال فترة زمنية معينة .

(انظر : طاقة CAPACITY) .

بيان المهمة: MISSION STATEMENT

رسالة الشركة .

تعبير عن الأهداف والفلسفة التي تتبعها المنشأة تجاه عملائها ومنتجاتها .

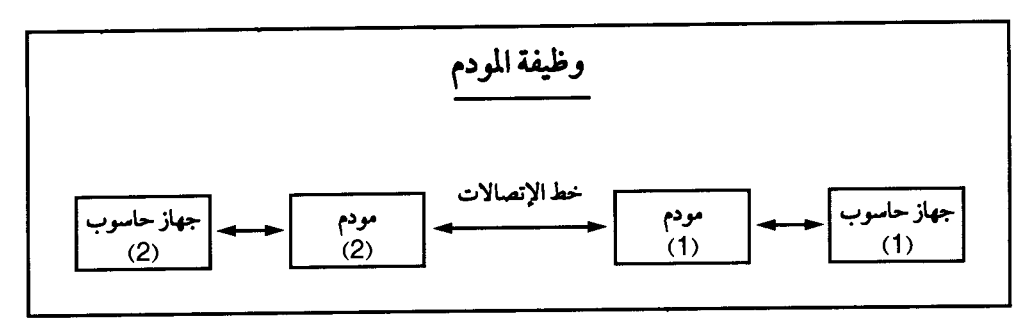
(انظر : رسالة الشركة COMPANY MISSION) .

معدل: MODEM

كاشف

معدل ثم إعادة تعديل MODULATOR / DEMODULATOR . جهاز مساعد (إرسال

واستقبال) يقوم بترجمة الإشارات المتقطعة أو الإشارات الرقمية DIGITAL SIGNALS من جهاز حاسب آلي وتحويلها إلى إشارات متصلة (مماثلة) ANALOG SIGNALS لكي يمكن نقلها إلى جهاز حاسب آلي آخر عن طريق خط الهاتف، ويجب أن يكون هناك " معدل " آخر عند جهاز الحاسب الثاني ليقوم بتحويل الإشارات المتصلة إلى إشارات متقطعة مرة ثانية ليتمكن جهاز الحاسب الثاني من قبولها والتعامل معها. وقد يكون المعدل منفصلاً عن الحاسوب أو مدمجاً معه.



مادة رابطة: **MORTER**

مادة تستعمل في عملية ربط الوحدات والكتل البنائية المختلفة في الجدران، وتمتاز بتصلبها بعد فترة من الزمن مما يزيد من قوة ومتانة البناء.

دراسة الحركة: **MOTION STUDY**

دراسة تستهدف تخفيض العمل البشري اللازم لقيام العمليات الإنتاجية من خلال استبعاد حركات بشرية معينة من العمل نهائياً وتقصير بعض الحركات المطلوبة لأداء العمل وجعل الحركات الضرورية أقل إجهاداً. دراسة الحركة تعتبر من البحوث العملية، فالجزء الأكبر منها يوجه إلى دراسة الوسائل القائمة ومحاولة تصميم وسائل أخرى لتحسين الأعمال بصفة مستمرة ومتواصلة.

مبادئ دراسة الحركة: **MOTION STUDY PRINCIPLES**

قواعد عامة تستخدم في تنمية الوسائل الأفضل والأحسن لأداء الأعمال، مثل: قواعد الاستفادة من القوى العاملة وقواعد الكسل، وتخفيض الإجهاد، وقواعد البقاء في حركة مستمرة.

MOTIVATION RESEARCH **أبحاث تحليل الدوافع:**

أبحاث تركز على معرفة الأسباب الكامنة وراء الوقائع التي تم رصدها في أبحاث ودراسات التسويق. مثل: تحليل السلوك الشرائي لعملاء المنشأة المعرفة دوافعه ومحاولة ربطه بعناصر ومعطيات يمكن للمنشأة التأثير فيها مثل: الدعاية والإعلان.

MOULD **قالب:**

في صناعة المسبوكات CASTING، أداة (أسطمبة) تحتوي على تجويف وفقاً للتصميم المطلوب، وتستخدم لتشكيل المسبوكة المطلوبة، تصنع من الرمل أو الخشب أو المعدن.

MUDA = WASTE REDUCTION



مخطط سريان عملية تصنيع الخوذة البلاستيكية المقواة
NRP Ballistic Helmet Manufacturing Process Flow Diagram

تكسية
COATING

نايلون بالستي
BALLISTIC NYLON CLOTH

راتنج فينول
PHENOL RESING

بي في بي راتنج
PVB RESING

صبغة
PIGMENT

تشكيل أولي
PINWHEEL PREFORMING

قولبة
MOLDING

تشذيب
TRIMMING

وصل القطع
COMPONENTS ATTACHING

قطع معدنية
HARDWARE

تهذيب
FINISHING

رباط الرأس
HEAD BAND

رباط جلدي
HEAD BAND LEATHER

مسند رأس خلفي
BACK HEAD REST

رباط العنق
NECK BAND

طلاء
PAINTING

تركيب
INSTALLATION

فحص
INSPECTION

تغليف
PACKING

SOURCE : HOW TO START MANUFACTURING INDUSTRIES VOLUME I & II, LE : KIS, UNIDO



الميزانية الوطنية : NATIONAL BALANCE SHEET

قائمة بأصول وممتلكات الدولة من جهة والتزاماتها في الجهة المقابلة في لحظه زمنية معينة . ويمثل الفرق بين الأصول والالتزامات صافي الثروة الوطنية في تلك اللحظة .

(انظر : ميزانية BALANCE SHEET) .

موازنة الاقتصاد الوطني: NATIONAL ECONOMIC BUDGET

قائمة بالأرقام الفعلية للدخل للسنة الماضية وتقدير الإيرادات والنفقات الحكومية المخصصة لخدمة المرافق العامة وإنشاء المشاريع للسنة القادمة .

(انظر : موازنة BUDGET)

مصادر طبيعية: NATURAL RESOURCES

مواد لها قيمة اقتصادية متوفرة في الطبيعة مثل الفحم والخشب والطاقة المائية والشمسية والنفط والغاز الطبيعي وجميعها قابل للنفاذ DEPLETION .

مواصفة قياسية وطنية: NATIONAL STANDARDS

مواصفة تصدرها جهة التقييس في كل بلد مثل : المواصفة القياسية السعودية أو البريطانية أو الأمريكية أو اليابانية أو الألمانية ، تمتاز بكونها أكثر تحديداً وتأخذ في الاعتبار المصالح والظروف المناخية والاجتماعية وتركز على حماية المستهلك في البلد المعني .

(انظر : المواصفة القياسية STANDARDS) .

غاز طبيعي: NATURAL GAS

خليط من الغازات الهديروكاربونية له خاصية الانتشار والانضغاط ، يوجد في الطبيعة على الحالة الغازية ويتكون من الميثان (80٪) والأثين (7٪) والبروبين(6٪) والإينروبيوتين(1.5٪) والبيوتين(2.5٪) والبنتين (3٪) وغيرها ، كما يحتوي على كميات ضئيلة من غاز النتروجين والهليوم وثاني أكسيد الكربون وكبريتيد الهيدروجين وبخار الماء .

NATURAL RUBBER مطاط طبيعي

بوليمر بولي أيسوبرين يتواجد في صورته الطبيعية على شكل مادة متعجنة لاصقة STICKY ويتم كلفنته GALVANIZING بالكبريت لإتمام عملية الترابط العرضي ولإعطائه الخاصية المطاطية، ويستخدم بصفة رئيسية في إنتاج إطارات السيارات، ويمتاز بمقاومته المنخفضة لتأثير الزيوت.

NEGATIVE CASH FLOW تدفق نقدي سالب:

تدفق عكسي.

حالة يكون فيها النقد المصروف CASH OUT من قبل المنشاة أكثر (يتجاوز) من النقد المستلم CASH IN نتيجة لأعمال المنشأة خلال فتره محاسبية معينة.

(انظر: تدفق نقدي CASH FLOW).

NEGATIVE WORKING CAPITAL الرأسمال العامل السلبي:

وضع المنشأة عندما يكون إجمالي الخصوم المتداولة CURRENT LIABILITIES أكثر من الأصول المتداولة CURRENT ASSETS وفي هذه الحالة قد لا تتمكن المنشأة من دفع ديونها المستحقة في مواعيدها وعدم قدرتها على الاستمرار في عملية التشغيل في حالة عدم تصحيح وضعها المادي مما يؤدي إلى إفلاسها BANKRUPTCY.

NEGOTIATION تفاوض:

تداول، خصم، شراء.

1- تشاور وتباحث بأسلوب ودي أو مقايضة بين طرفين يهدف الوصول إلى اتفاق AGREEMENT في صفقة أعمال. وفي المفاوضات الناجحة يكون كلا الطرفين فائزين، أي ينتفع الطرفان بطريقة متساوية.

2- تداول ورقة مالية أي تدويرها من شخص الى آخر.

3- خصم أو بيع أوراق قابلة للتمويل أو التداول.

NET BOOK VALUE قيمة دفترية صافية:

قيمة أصل ثابت FIXED ASSET في ميزانية المنشأة BALANCE SHEET بعد طرح إجمالي الاستهلاك المتراكم ACCUMULATED DEPRECIATION في تاريخ الميزانية.

صافي الخسارة: **NET LOSS**

صافي النقص في رأس المال نتيجة لعمليات المنشأة التجارية والهادفة الى الربح. أي زيادة التكاليف والمصروفات عن الإيرادات وهي قيمة سالبة.

الحد العامل: **NET MARGIN**

الربح الصافي، الربح الهامشي

مصطلح يعني الربح الصافي، ويجب من حاصل قسمة صافي الربح + Ne +Profit على صافي المبيعات معبراً عنه بنسبة مئوية، ويعتبر من مؤشرات الفعالية التشغيلية للمنشأة Oper.ting Efficiency.

(انظر : هامش الربح PROFIT MARGIN، صافي الربح NET PROFIT).

صافي القيمة الحالية. **NET PRESENT VALUE (NPV)**

أحد معايير تقييم الاستثمارات، وهي الفرق بين القيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة من الاستثمار وقيمة الاستثمارات اللازمة لإقامة المشروع. ويستعمل فيها معدل الخصم DISCOUNT RATE للمفاضلة بين الاستهلاك الحالي والاستهلاك المستقبلي؛ وذلك لأنه يخفض النفقات والتكاليف الناتجة في السنوات المختلفة عن قيمتها في الوقت الحالي (اليوم)، فإذا كان الفرق موجباً فإن العائد المتوقع من الاستثمار أكبر من معدل الخصم المستخدم أي أن المشروع في حالة تنفيذه سيحقق مكاسب نقدية صافية، أما إذا كان الفرق سالباً فإن العائد أقل من معدل الخصم ويعني استثماراً غير مجدياً، أما إذا كان الفرق صفراً مطلقاً فيجب استعمال معيار آخر. وتجمع القيمة الصافية المخصومة NPV لجميع سنوات المشروع للحصول على القيمة الصافية المخصومة للمشروع، أما معامل (معدل الخصم) فيحصل عليه من (جداول القيمة الحاضرة للوحدة النقدية بمعدلات فائدة أو نمو مألوفة).

صافي الربح: **NET PROFIT**

سعر بيع سلعة أو خدمة معينة مطروحاًمنه مجموع النفقات الثابتة والمتغيرة (صافي الدخل INCOME) بالقيمة الموجبة قبل طرح الضرائب أو الزكاة.

(انظر: الربح PROFIT).

NETWORK ANALYSIS **تحليل شبكي:**

طريقة أو أسلوب لجدولة ومتابعة ومراقبة نشاطات المشروع يتم إعداده على شكل مخطط شبكي مثل طريقة تقييم ومراجعة البرنامج وتحليل الأعمال الحرجة.

(انظر : مخطط شبكي NETWORK DIAGRAM).

NETWORK DIAGRAM **مخطط شبكي:**

رسم يوضح الجدول الزمني للأنشطة والعمليات بواسطة الرموز وتربطها مع بعضها البعض لتعبر عنه بشكل تخطيطي يبين توالي الأنشطة وانسيابها FLOW وطرق رسم الشبكات عديدة أكثرها استعمالاً طريقة تمثيل الأنشطة بالأسهم ACTIVITY-ON ARROW.

NEW PRODUCT DEVELOPMENT **تطوير منتج جديد:**

عملية تحضير وتصنيع شامل لمنتج لم يسبق للمنشأة تسويقه من قبل. تشمل نشاطات بلورة الفكرة واختيارها واعتمادها والبحث والتطوير وإعداد الدراسات الاقتصادية والتسويقية واتخاذ القرار فيما يخص السعر والتعبئة والتغليف والترويج. وقد يكون المنتج الجديد مشابهاً للمنتج الأول أو مغايراً له، وقد يكون ابتكاراً INNOVATION أو اقتباساً عن صنف منافس ومطروح في الأسواق. وعملية تطوير المنتج الجديد مهمة وأساسية للمحافظة على حصة السوق MARKET SHARE؛ ذلك لأن الطلب على معظم الأصناف يتجه نحو الاضمحلال مع مرور الوقت، أو قد تكون عملية التطوير استجابة ضرورية للمجابهة أو للتفاعل مع التقنيات الحديثه NEW TECH-NOLOGIES أو بسبب تغيير الظروف السوقية MARKET CONDITION.

NOMINAL VALUE **قيمة أسمية:**

(انظر : قيمة أصلية PAR VALUE).

NON-DESTRUCTIVE TEST (NDT) **اختبار غير متلف:**

فحص المواد أو المكنات أو العينات بدون إتلافها أونقل أجزاء منها يتمثل في اختبارات الكشف بالأشعة السينية وعكسها الاختبار المتلف DESTRUCTIVE TEST.

NON - METALLIC MATERIALS **معادن لا فلزية:**

معادن غير حديدية.

مواد عضوية(طبيعية) مثل: الخشب والجلد والمطاط والنفط والفحم الحجري والغاز الطبيعي ومواد البناءوالتشييد كالرمل والحصى والحجر الكلسي والبازلت والجبس، وكذلك الأحجار الكريمة مثل: الماس والياقوت والزمرد، أو مواد غير عضوية (مصنعة) مثل: البلاستيك والأسمدة الكيميائية والنايلون والماس الصناعي.

NON-PROFIT MARKETING **لا يهدف إلى الربح:**

عمليه ترويج أو دعاية وإعلان تهدف إلى الخدمة العامة فقط، ولا تهدف الى أرباح مالية بأي شكل من الأشكال، وتتم لصالح أفراد أو منظمات إنسانية أو خيرية تروج لقيم إنسانة أو اجتماعية صحية أو تعليمية مثل: السلامة والمحافظة على البيئة وتدوير النفايات والحد من استهلاك الماء أو الطاقة.

NON-PROFIT ORGANIZATION **منظمة لا تهدف إلى الربح:**

منظمة غير تجارية.

هيئة تمارس الأعمال والخدمات لأهداف إنسانية أو اجتماعية عامة لا تهدف من وراء أعمالها إلى الربح، ولا يفرض عليها ضرائب، ولا يملك مساهميها STOCK HOLDERS حصصاً SHARES في أرباحها أو خسائرها ورأسمالها مكون من هبات أو تبرعات، مثل المراكز أو الوكالات أو المنظمات الإنسانية والخيرية أو التعليمية.

NORMAL CAPACITY **طاقة عادية**

(انظر: طاقة CAPACITY).

NUCLEAR INDUSTRY **صناعة نووية**

صناعة إنتاج الطاقة من تقنيات الانشطار والاندماج النووي والتي تعتمد على الوقود النووي مثل اليورانيوم كمصدر لإنتاج الطاقة الكهربائية والنظائر المشعة والتي لها استخدامات عديدة في الصناعة والطب وغيرها.

NUCLEAR POWER PLANT **محطة طاقة نووية:**

محطة توليد طاقة كهربائية تستمد طاقتها من الاندماج أو الانشطار النووي في المفاعلات النووية التجارية، يستخدم فيها اليورانيوم كوقود ينتج طاقة وحرارة تعادل آلاف الحرارة المنتجة من نفس الوزن من الفحم.

NUCLEAR REACTOR **مفاعل نووي:**

وحدة خاصة لإجراء التفاعلات المتسلسلة والتحكم فيها أثناء الانشطار النووي. ويمكن استخدامه في إنتاج الطاقة(مفاعل القدرة) وللأغراض العلمية (مفاعل للأبحاث) وفي إنتاج النظائر المشعة المفيدة، ويتكون جسم المفاعل من منطقة الانشطار التي يوجد بها الوقود والمبطئ، ومنطقة العاكس التي تحيط بمنطقة الانشطار، إضافة إلى نظام التبريد ووسائل للحماية البيولوجية ونظام للتحكم.

NUMERICAL CONTROL **تحكم عددي:**

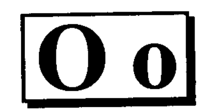
نظام تحكم متطور يعمل بناءً على معطيات عددية مخزنة في وحدة التحكم في تشغيل الآلة.

NYLON **نايلون:**

مجموعة بوليمرات POLYMERS تحتوي على مجموعات أميدية AMIDE تتكرر في سلسلة، تمتاز بالمتانة والمرونة وارتفاع نقطة الانصهار والمقاومة الجيدة للماء والمواد الكيمياوية، ولها استعمالات صناعية متعددة مثل: صناعة النسيج والصناعات المنزلية والألياف الصناعية والشباك والسحابات وغيرها.

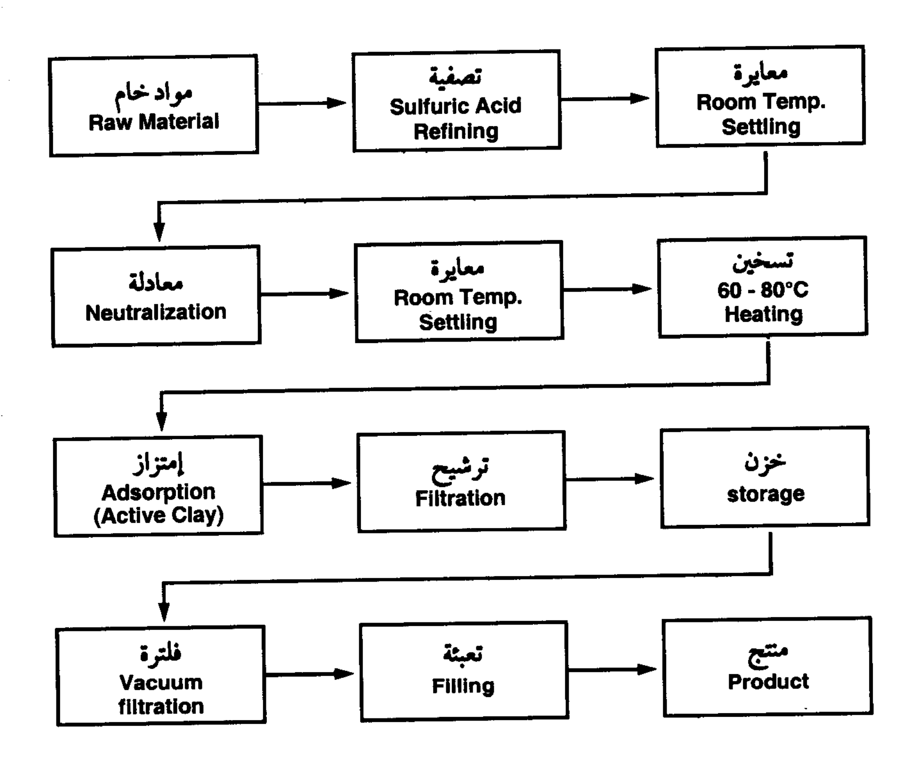
أنواع النايلون

نوع البولي أميد	مجال نقطة الانصهار (درجة مئوية)
نايلون 6	225 - 215
نايلون 66	260 - 250
نايلون 610	220 - 210
نايلون 11	190 - 130
نايلون 12	180 - 170



مخطط سريان لعملية تصنيع زيت المحولات

Transformer Oil Manufacturing Process Block Diagram



SOURCE : HOW TO START MANUFACTURING INDUSTRIES VOLUME I & II, UNIDO

سوق احتكار القلّة: OLIGOPOLY MARKET

سوق تمتاز بقلة من المتنافسين الكبار وكثرة المشترين بحيث تتحكم هذه القلة في واردات وأسعار المنتجات والخدمات، كما أن سلوك إحدى هذه المنشآت يمكن أن يؤثر على أوضاع المنشآت الأخرى . وأن منتجات هؤلاء المتنافسين متماثلة أو مختلفة عن بعضها البعض، وكذلك وجود حواجز دخول BARRIERS OF ENTRY شديدة تمنع الشركات الجديدة من دخول السوق.

سعر الانكماش: OLIGOPSONY PRICE

احتكار القلّة عند الشراء.

من أشكال تركيز البائعين BUYER CONCENTRATION يواجه فيها قلة من المشترين الكبار الكثير من الموردين الصغار في سوق معينة ويتحكمون في القوة الشرائية PURCHASING POWER للمنتجات والخدمات حين يزيد العرض على الطلب وعكسه سعر التضخم OLIGOPOLY PRICE عندما يزيد الطلب على العرض.

تدريب أثناء العمل: ON JOB TRAINING (OJT)

من طرق التدريب، يتم فيها تدريب العمال على القيام بالأعمال المناطة بهم في موقع العمل وعلى نفس الأجهزة والمعدات المستخدمة في الإنتاج وذلك وفق برنامج تدريب محدد لغرض تزويد المتدربين بالخبرات تحت نفس شروط ومؤثرات العمل الطبيعية، وهو من أشكال التدريب الفعالة والمؤثرة.

إدارة منفتحة: OPEN MANAGMENT

مفهوم يرتكز على فكرة أن يتاح لجميع الموظفين إمكانية الوصول إلى كافة المعلومات الموجودة في المنشأة؛ لذا ينص عقد العمل الموقع بين المنشأة والموظفين على المحافظة على أسرار المنشأة، وتضع هذه المنشآت عادة ضوابط رقابية على قواعد البيانات من أجل معرفة من يستخدمها ومن له صلاحية تعديل أو حذف سجلات البيانات.

OPEN TECHNOLOGY **تقنية مفتوحة:**

تقنية حرة ومكشوفة للغير.

اصطلاح يعني التقنية الإنتاجية غير الخاضعة لسيطرة بائع واحد ويكون فيها الأداء الأساسي للتقنية متماثلاً مع غيره من التقنيات بغض النظر عمن يكون البائع إلى جانب قابلية أو مرونة هذا النوع من التقنية للعمل مع التقنيات الأخرى وقابليتها للنقل من بيئة عمل لبيئة أخرى.

OPENING BALANCE **رصيد افتتاحي:**

الأرصدة، : المرحلة من حسابات السنة السابقة الدائنة والمدينة لتبدأ بها حسابات السنة الجديدة .

OPERATING BUDGET **موازنة التشغيل:**

بيان بتفاصيل إجمالي الإيرادات INCOME وإجمالي النفقاتEXPENSES المتوقعة من إنتاج بضائع أوخدمات خلال فترة قادمة محددة (سنة).

(انظر : الموازنة BUDGET).

OPERATING LEVERGE **فعالية التشغيل:**

الرفع التشغيلي.

(1) مدى أو درجة استخدام التكاليف الثابتة في العمليات، ويستخدم تحليل التعادل لكي يعكس درجة الرفع التشغيلي المستخدمة، وتحسب من حاصل قسمة النسبة المئوية للزيادة في الأرباح على النسبة المئوية للزيادة في حجم الإنتاج والمبيعات.

$$\text{درجة الرفع التشغيلي} = \frac{\text{النسبة المئوية للزيادة في الربح}}{\text{النسية المئوية للزيادة في الحجم}}$$

(2) منحنى التشغيل العكسي وفيه يتغير صافي الربح عكسياً مع المبيعات.

OPERATING PROFIT **ربح التشغيل:**

الأرباح التي يحققها المشروع في مدة معينة من العمل (الإنتاج)وتمثل الفرق يين الإيراد الكلي ومجموع نفقات التشغيل OPERATING COSTS (النفقات المتغيرة) قبل خصم النفقات الثابتة FIXED COSTS .

مخاطر التشغيل: OPERATNG RISKS

أحد أنواع المخاطر التي تتعرض لها اقتصاديات المنشأة نتيجة زيادة مستوى التكاليف الثابتة في هيكل التكاليف .

تكلفة التشغيل والصيانة: OPERATION AND MAINTENANCE COST

التكاليف المتكررة لتشغيل وصيانة قيمة الأصول العينية .

مراجعة الأعمال: OPERATION AUDIT

عملية مراجعة ، مراجعة التشغيل

إجراءات فحص أعمال الإدارات والأقسام المختلفة في المنشأة لغرض التأكد من تطبيق وتنفيذ الخطط والسياسات والإجراءات والنظم المعتمدة وتقييمها وذلك لاقتراح التحسينات التي يجب إدخالها عليها بالإضافة إلى تقسيم أداء الإدارات والأقسام لمحاولة تحسين الكفاءة الإنتاجية في المنشأة .

(انظر : مراجعة AUDIT) .

تكاليف التشغيل OPERATING EXPENSES

تكلفة المتاجرة ، مصاريف التشغيل

تكاليف أداء الأعمال خلال فترة معينة من الزمن ، في قائمة الدخل INCOME STATEMENT هي المصاريف التي يتطلبها أداء العمل بغض النظر عن مستوى المبيعات مثل : الإيجار والخدمات والصيانة والمصاريف العمومية ومصاريف العمالة وتشمل المصاريف الثابتة والمتغيرة .

وقت التشغيل: OPERATION TIME

(انظر : الوقت الدوري CYCLE TIME) .

أبحاث العمليات: OPERATIONAL RESEARCH

أحد أساليب الإدارة والتخطيط ، يرتكز على الدراسة باستخدام المنهج العلمي والرياضي مثل : تحليل المسار الحرج CRITICAL PATH أو البرمجة الخطية LINER PROGRAMING أو أساليب التحليل الكمي QUANTITATIVE TECHNIQUES وإيجاد معادلات أو نماذج رياضية تعكس العلاقات القائمة بين مختلف المعطيات المتغيرة المكونة لموضوع ما

(كالعلاقة بين حجم الإنتاج والمصاريف المتغيرة)، ويمكن استخدام أسلوب أبحاث العمليات في عدة مجالات منها تحسين عملية الإنتاج PRODCTION وتصميم المصنع أو المخازن ومراقبة المخزون وإعداد برامج التسويق MARKETING وغيرها من المجالات التي لها انعكاس مباشر على عملية التخطيط واتخاذ القرار .

مُشغل: OPERATOR

عامل تكون مهمته تشغيل المكائن والأجهزة والأنظمة أو ضبطها أو صيانتها .

كلفة الفرصة الضائعة: OPPORTUNITY-COST

نفقات الاختيار :

تقدير لعائد الفرصة المفقودة عندما تضطر المنشأة إلى التخلي عنها عند اختيار بديل اخر ويحدث عندما يقوم النشاط الاقتصادي على الاختيار بين البدائل، وبذلك تكون تكلفة الفرصة الضائعة كالبضائع أو الخدمات البديلة أو فرص الاستثمار البديلة هي التضحية الحقيقية (المادية) التي تترتب على قرار تحقيق شيئاً معيناً دون الأشياء الأخرى، وهو مفهوم اقتصادي يستعمل في وصف وتقييم قيمة استعمال الموارد النادرة ذات الاستعمال المتغير (مدخلات الإنتاج) لإنتاج سلعة أو خدمة محددة بعد الامتناع عن إنتاج سلعة أو خدمة بديلة .

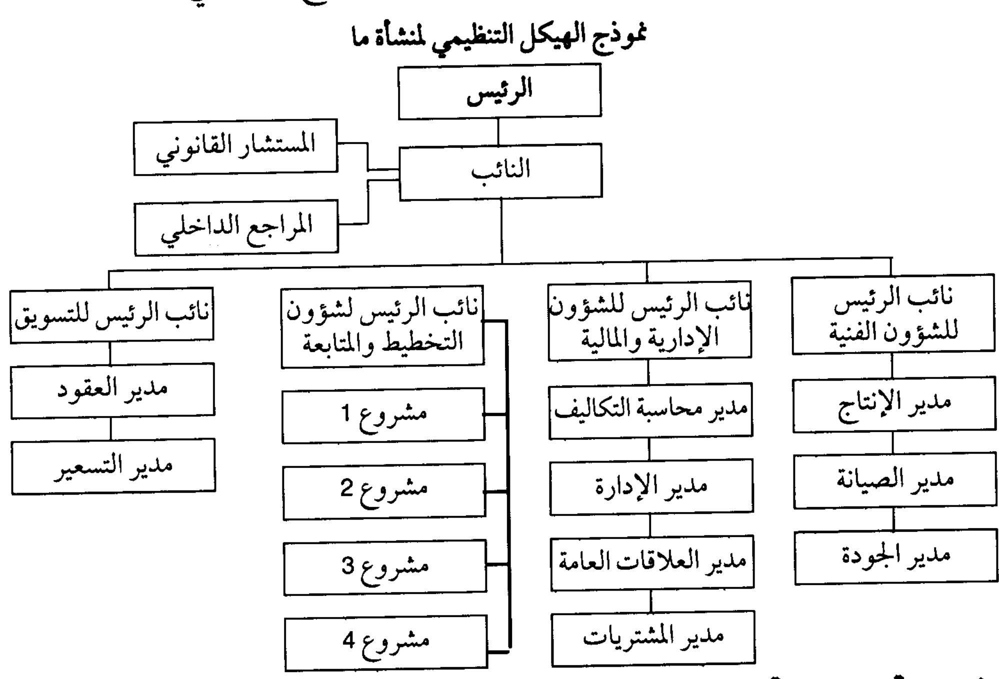
أسهم عادية: ORDINARY SHARES

ورقة مالية تمنح صاحبها (المساهم) الحق في جزء من أرباح المنشأة المساهم بها يعادل الأسهم التي يمتلكها، وذلك بعد دفع المصاريف والفوائد والضريبة والزكاة. وتمنح حاملها حق التصويت في الجمعية العمومية السنوية على القرارات الرئيسية والمؤثرة في المنشأة (الشركة المساهمة) وبنسبة عدد الأسهم التي يمتلكها .

هيكل تنظيمي: ORGANIZATION CHART

رسم أو خريطة تنظيمية للوظائف المتوقعة أو الموجودة فعلاً في المنشأة موضحاً فيها المناصب الإدارية المختلفة والتسلسل الرئاسي والإداري والعلاقة والارتباط بين مختلف الوحدات والسلطات التنفيذية والاستشارية. أي أنه يصف خطوط انسياب السلطة والمسؤولية وشروط المراقبة لأغراض السيطرة والتنسيق. وهي تصور أنشطة

المنشأة وفقا لأهدافها، فقد يبنى الهيكل على أساس نوع الوظيفة أو نوع المنتج أو مواقع الإنتاج أو على أساس تتابع العمليات الصناعية مثل الصناعات النسيجية أو على أساس أنواع المعدات الآساسية مثل شركات استصلاح الأراضي.



إنتاجية الساعة عمل: **OUTPUT PER MAN -HOUR**

(انظر : الإنتاجية PRODUCTVITY).

مخرجات: **OUT PUTS**

منتجات أوخدمات وهي أحد عناصر النظام الإنتاجي التي تتطلب منظومة من مدخلات الإنتاج IN PUTS وعمليات الإنتاج.

(انظر : العملية الصناعية PROCESS MANUFACTURING).

مدير خارجي: **OUTSIDE DIRECTOR**

أحد أعضاء مجلس المديرين BOARD OF DIRECTORS في المنشأة وليس موظفاً فيها. يساهم بخبرته الخارجية في طرح آراء جديدة محايدة تساعد في اتخاذ القرارات الصائبة والمناسبة لصالح المنشأة مثل اختيار رجل أعمال في عضوية مجلس المديرين في منشأة عسكرية حكومية.

OUTWARD-LOOKING POLICY **سياسة النظر الخارجية:**

أوسياسة تشجيع الصادرات، أي التركيز على التسويق للدول الخارجية.

(انظر: إستراتيجية تشجيع التصدير EXPORT ORIENTED STRATEGY).

OVER CAPACITY **طاقة فائضة:**

(انظر: الطاقة الإنتاجية الفائضة EXCESS CAPACITY).

OVER STOCK **مخزون فائض:**

حالة تكون فيها البضائع المخزنة بكميات تفوق المعدل (الحاجة) المخصص لها.

OVER TRADING **إفراط تجاري:**

استثمار أو تجارة تتجاوز القدرة المالية (أو الخطة)، ويمكن أن تؤدي إلى عجز مالي (مخاطر مالية)، وقد ينشأ هذا الوضع نتيجة لتوسيع الإنتاج والمبيعات بدون تحديد خطة لتمويل رأس المال العامل WORKING CAPITAL.

OVERALL EFFICIENCY **إجمالي الفعالية:**

الكفاية الكلية، الجودة الكلية

نسبة القدرة المدخلة إلى القدرة المستهلكة.

OVERFLOW **فيضان:**

1- زيادة تدفق مائع في محيط ما عن الحدود المفروضة له.

٢- التصريف الزائد لمائع ما من خزان أو ما أشبه بحيث يفيض المائع من فوق حوافه العليا.

OVERHAUL MAINTENANCE **صيانة عامة:**

عمرة شاملة.

فحص بدقة وعناية تتطلبه الآلة أو المعدة بعد تشغيلها ساعات عمل معينة مما يتطلب توقفها عن العمل لفترة معينة.

(انظر: صيانة MAINTENANCE).

OVERHEAD CRANE **رافعة علوية.**

رافعة ميكانيكية عبارة عن هيكل يتكون من قنطرة تتحرك على عجلات بواسطة مولد كهربائي مركب في منصة (كابينة) مثبتة على القنطرة، ويتحرك الهيكل على

الأعمدة الجانبية لمبنى ورشة أو مصنع بطريقة رأسية ومستعرضة وطولية، كما تتوقف آلية الرفع على الغرض من استخدامها.

مصاريف عمومية **OVERHEADS**

مصاريف ثابتة والمصاريف غير المتصلة مباشرة بنشاط المنشأة الإنتاجي INDIRECT COSTS مثل مرتبات الموظفين الإداريين والإيجارات ومصاريف السفر وفوائد القروض ومصاريف الكهرباء والاستهلاك والهاتف والنقليات وتكاليف التسويق والتوزيع MARKETING AND DISTRIBUTION COSTS أي جميع المصاريف التي لا علاقة مباشرة لها بالإنتاج.

فرط التوظيف: **O VERMANNING**

مصطلح يعني زيادة عدد العمالة LABOURS في المنشأة عن الحد المطلوب لإدارتها لأعمالها بطريقة اقتصادية، وقد ينشأ فرط التوظيف لسوء التخطيط أو سوء التنظيم الإداري.

قطع بالأكسي أستلين: **OXY- ACETYLENE CUTTING**

أسلوب قطع بالأكسجين يتم فيه فصل المعدن بواسطة التفاعل الكيماوي للأكسجين مع معدن الأساس عند درجات حرارة عالية يحصل من لهب غازي ناتج من احتراق الأستلين مع الأكسجين.

لحام بالأكسي استلين: **OXY- ACETYLENE WELDING**

لحام بغاز الأستلين الذي يحترق مع الأكسجين بعد تسخين الجزء من المادة المطلوب قطعها إلى درجة حرارة التوهج.

قطع بالاكسجين: **OXYGEN CUTTING**

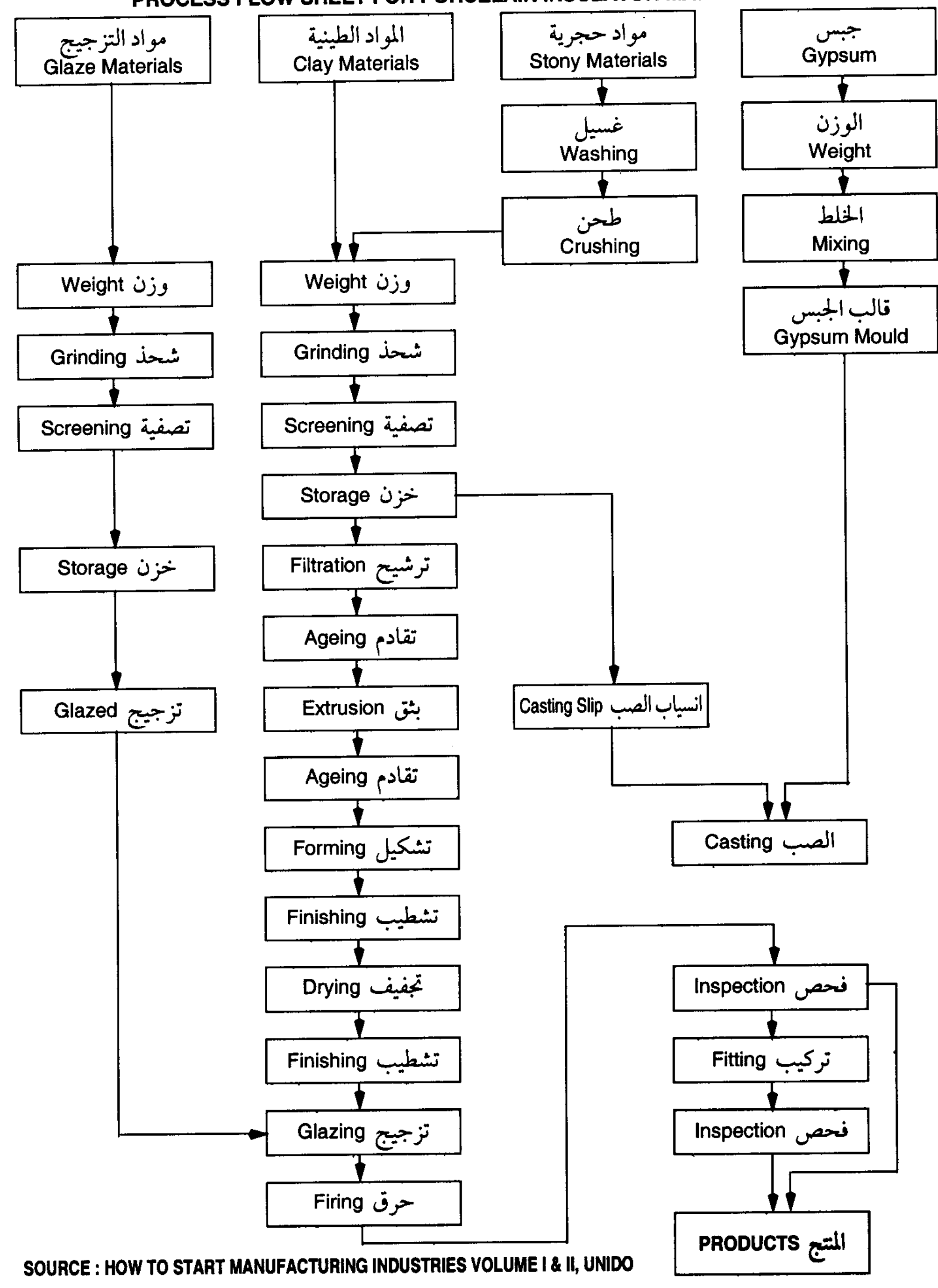
القطع الحراري لمادة ما بواسطة التفاعل الكيماوي مع الأكسجين بعد تسخين الجزء المطلوب قطعه من المادة الى درجة حرارة التوهج.

لحام بالأكسي هيدروجين: **OXY- HYDROGEN WELDING**

أسلوب لحام بالأكسجين يتم فيه التلاحم بالتسخين بلهب غازي يتولد من احتراق الهيدروجين مع الأكسجين دون تسليط ضغط وباستعمال معدن أو بدونه.

Pp

مخطط سريان لمصنع إنتاج العوازل الكهربائية من البورسلاين
PROCESS FLOW SHEET FOR PORCELAIN INSULATOR MAKING PLANT



SOURCE : HOW TO START MANUFACTURING INDUSTRIES VOLUME I & II, UNIDO

تغليف: **PACKAGING**

عملية تعبئة المنتجات والسلع لأغراض الوقاية للمحافظة عليها من الأضرار باستخدام الأغطية الواقية والوسادات الداخلية وعلامات التعريف أو لأغراض العرض والتسويق، فالتغليف الجذاب أحد وسائل الترويج المهمة للسلعة. ولا يشمل الوزن الصافي للسلعة وزن الغلاف أو العبوة. وتكاليف التغليف PACK-AGING COST هي مصاريف تهدف إلى تحسين مظهر السلعة والمحافظة عليها.

PAID -IN CAPITAL = PAID-UP CAPITAL

رأسمال مدفوع: **PAID -UP CAPITAL**

رأس مال فعلي، رأس المال المستثمر.

مجموع الحصص (الأسهم SHARES) التي يتم الاكتتاب بها من قبل المساهمين الشركاء، وتعتبر أسهم مستوفاة القيمة أو مدفوعة بالكامل PAID-UP SHARES وقد يتم الاكتتاب بكامل الأسهم المصدرة أو بجزء منها، حيث يقسط الباقي ليتم تسديده في أوقات معينة أو عند حاجة الشركة المساهمة له.

قيمة أصلية: **PAR VALUE**

قيمة التعادل، قيمة إسمية (عملة)، قيمة أساسية، سعر التكافؤ.

- السعر الاسمي لإصدار ورقة مالية أو سهم عادي ORDINARY SHARE. وقد تكون قيمة السهم أدنى أو أعلى من قيمته الاسمية في السوق STOCK MARKET.
- هو سعر السند في البورصة عندما يطابق ويعادل قيمته الاسمية.

الشركة الأم: **PARENT COMPANY**

(انظر : شركة قابضة HOLDING COMPANY).

إنتاجية جزئية: **PARTIAL PRODUCTIVITY**

إحدى مقاييس الإنتاجية والمستخدمة في تقويم أداء المنشأة وتحسب كما يلي :

$$\text{الإنتاجية الجزئية} = \frac{\text{القيمة المضافة للمنشأة}}{\text{وحدات أحد عناصر الإنتاج}}$$

والقيمة المضافة = قيمة المخرجات - قيمة المدخلات المشترات من وحدات إنتاجية أخرى ، ومن أكثر مقاييس الإنتاجية الجزئية شيوعًا مقياس إنتاجية العامل LABOUR PRODUCTIVITY وإنتاجية رأس المال CAPITAL PRODUCTIVITY .

(انظر : الإنتاجية PRODUCTIVITY) .

الشركاء: PARTNERS

مالكي الأسهم ، أصحاب الملكية .

مجموعة المستثمرين أفراداً أو مؤسسات ، والذين يقومون بالدور الرئيسي في توفير رأس المال والإدارة اللازمة لقيام منشأة ما بصفة قانونية وتحدد التزاماتهم وحقوقهم في عقد التأسيس .

براءة الاخترا: PATENT

حق الاختراع .

أحد أنواع الملكية الصناعية المتفرعة من الملكية الفكرية ، وهو حق حصري EXCLUSIVE RIGHT ووثيقة تمنح للمخترع لحماية اختراعه ، وتعتبر بمثابة منحة رسمية تمنح بموجبها المخترع INVENTOR الحق في استغلال منافع اختراعه ولفترة محددة من الزمن . وتوفر براءة الاختراع حماية قانونية لمدة معينة ضد استغلال الغير لهذه المنافع ، وتمنح براءة الاختراع إذا توفر في الاختراع عناصر معينة أهمها أن يكون الاختراع جديداً ومنطوياً على خطوة ابتكارية وليست بديهية ، وأن يكون قابلاً للتطبيق الصناعي . ويهدف نظام براءة الاختراع إلى تشجيع حركة الاختراع والابتكار . ويستخدم عدد البراءات المسجلة في سنة معينة لدولة ما سواء كانت لأفراد أو منشآت صناعية كأحد أهم المقاييس للتطور التقني في الاقتصاد أو الصناعة ، وحماية الاختراع أداة مهمة لتعزيز التقدم التقني وتحفيز النشاطات الابتكارية . وبراءة الاختراع ليست سلعة ، ولا تنتج سلعة ، وإنما تقوم بحماية حقوق المخترع تجاه من يقومون بالاستفادة من اختراعه بدون حق .

عدد براءات الاختراع الممنوحة للشركات العشرة الأوائل للعام 1998

IBM	آي بي أم (أمريكية)	2,682
CANON	كانون (يابانية)	1,934
NEC	إن إي سي (يابانية)	1,632
MOTE.	موتورولا (أمريكية)	1,428
SONY	سوني (يابانية)	1,321
SUMSONG	سامسونج (كورية)	1,306
FO	فوجستو (يابانية)	1,205
TOSHIBA	توشيبا (يابانية)	1,194
KODAK	كوداك (أمريكية)	1,125
METSO.	ميتسوبيشي (يابانية)	1,120

طريقة استرداد الرأسمال: PAY BACK METHOD

طريقة التسديد، طريقة احتساب فترة استعادة رأس المال المستثمر.

(انظر : فترة الإسترداد PAY BACK PERIOD).

فترة الاسترداد: PAY BACK PERIOD

فترة الارجاع ، فترة استرجاع رأس المال، طريقة التسديد PAY BACK METHOD

أحد معايير التقييم المالي، وتعني المدة الزمنية لاسترداد الإنفاق الرأسمالي المبدئي عن طريق صافي التدفقات النقدية المتولدة من هذا الإنفاق ، مع أن الهدف من الإنفاق الرأسمالي ليس مجرد استرداد هذا الإنفاق وإنما تحقيق عائد منه. مثال ذلك : إذا كان إجمالي الاستثمار في مصنع معين 2,000,000 دولار وصافي الدخل السنوي 250,000 دولار فإن فترة استرجاع رأس المال ستكون $\frac{2000}{250} = 8$ سنوات.

وتتجاهل هذه الطريقة معدل الاختلافات في تتابع المكاسب النقدية السنوية التي تتحقق خلال الفترة، كما أنها لا تأخذ في الحسبان التدفقات النقدية التي قد تتحقق بعد فترة الاسترداد.

(انظر : ملحق APPENDIX 2).

التسديد: PAY OFF

تصفية (دين) ، فك رهن ، يبرئ ذمة

تسديد المنشأة للقرض LOAN الممنوح لها بالكامل وعادة قبل الموعد المحدد.

PAY-OFF METHOD **طريقة استرجاع رأس المال**

(انظر : فترة الاسترداد PAY-BACK PERIOD) .

PAYROLL **كشف الرواتب:**

مجموع الرواتب كما هي في سجل الرواتب PAYROLL REGISTER ، أي بيان يوضح أسماء الموظفين الذي يستلمون رواتبهم من المنشأة شهرياً .

PENETRATION PRICE **سعر الاختراق:**

سعر التغلغل في السوق المستهدفة

أحد أنماط التسعير التي تتبعها المنشآت الصناعية في تسعير المنتجات الجديدة عن طريق تخفيض سعرها إلى مستوى يصل أحياناً إلى مجرد تغطية تكاليف الإنتاج وذلك للاستحواذ على حصة أكبر في سوق الصناعة أو زيادة سريعة في الطلب على المنتج الجديد (نمو المبيعات) يمكنها من تحقيق وفورات الحجم الكبير .

PER DIEM **بدل يومي:**

العمل باليومية

مبلغ محدد يدفع لقاء عمل يومي أو جزء من اليوم مثل مصاريف سفر (انتداب) تتضمن السكن والغذاء .

PERFECT COMPETITION **منافسة كاملة:**

(انظر : سوق منافسة تامة PURE COMPETITION MARKET) .

PERFORMANCE **أداء:**

1 - عمل يقوم بتنفيذه شخص أو مجموعة أشخاص وفقاً لإجراءات موضوعية، ويهدف إلى تحقيق متطلبات متفق عليها، ويتطلب تنفيذه مؤهلات ومهارات معينة .

2 - الخواص التشغيلية والوظيفية لمكنة أو عملية كما يعبر عنها كمياً مثل : الطاقة الإنتاجية، وأقصى حمل ومعدل استهلاك الوقود . . إلخ .

PERFORMANCE BOND = PERFORMANCE GUARANTEE

ضمان الأداء: **PERFORMANCE GUARANTEE**

سند أداء ، كفالة حسن التنفيذ .

التزام على شكل ضمان صادر من البنك بأمر من المقاول (CONTRACTOR) لصالح العميل (CLIENT) لتأكيد التزام المقاول بتنفيذ الأعمال الموكلة إليه في العقد ، ويصدر عادة من البنوك التجارية أو شركات استثمارية أو شركات تأمين، وله مدة زمنية محددة .

قياس الأداء: **PERFORMANCE MEASUREMENT**

قياس للنتائج الفعلية المحققة من قبل شخص أو مجموعة أشخاص من خلال مقارنتها بالخطة أو المعايير الموضوعة مسبقاً .

تقرير الأداء **PERFORMANCE REPORT**

تقرير يتم من خلاله مقارنة النتائج الفعلية بتلك المقدرة الواردة في الخطة أو الميزانية . وتقتصر على إظهار الانحراف عن الخطة أو الميزانية التقديرية خلال فترة معينة .

مراقبة الأداء بالمعاينة: **PERFORMANCE SAMPLING**

من عناصر قياس الوقت الذي يعمل فيه والذي لا يعمل فيه العامل بالنسبة للأعمال اليدوية، ولإعداد مستوى أداء معين يتقيد به العامل أثناء وقت العمل .

انحراف الأداء: **PERFORMANCE VARIANCE**

الفرق ما بين النتائج المقدرة والنتائج الفعلية خلال فترة معينة، وينطبق هذا على التكاليف والإيرادات معاً .

تحليل انحراف الأداء: **PERFORMANCE VARIANCE ANALYSIS**

تحديد وشرح العوامل التي أدت إلى نشوء فروقات ما بين النتائج الفعلية والمقدرة الموضوعة مسبقاً؛ وذلك بهدف إلغاء كافة العوامل السلبية وغير الفعالة .

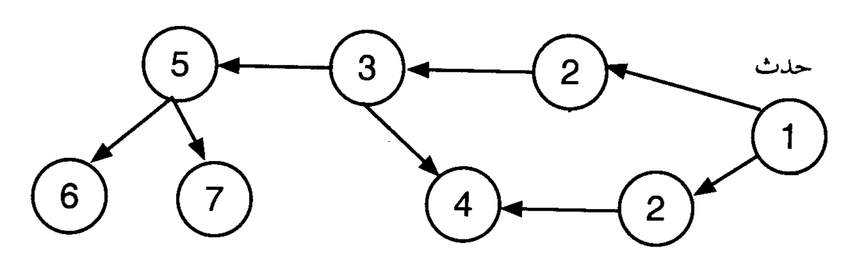
نفاذية: **PERMEABILITY**

من خواص المواد وهي قابلية أية مادة لنفاذ مادة أخرى من خلالها .

P.E.R.T. أسلوب بيرت

أسلوب تقييم ومراجعة البرنامج PROGRAM EVALUATION AND REVIEW TECHNIQUE من أساليب التخطيط والمتابعة والرقابة أساسه تخطيط أوجه النشاط المكونة للبرنامج أو المشروع أو المهمة، ثم إعداد شبكة NETWORK تصور العمل المطلوب أي تصوير أوجه النشاط المختلفة وكذلك الأحداث التي يتضمنها المشروع، ويعبر عن وجهة النشاط بسهم ARROW وعن الحدث بدائرة CIRCLE مع تقدير وقت أداء كل نشاط.

نموذج مخطط بيرت



PESTICIDE INDUSTRY صناعة المبيدات:

أحد فروع الصناعة الكيماوية، تقوم بإنتاج مواد تستعمل لحماية الإنسان أو المزروعات أو الحيوانات من الآفات والحشرات الطائرة والزاحفة والحشائش الضارة ومكافحة الفطريات الضارة للبشر والحيوانات الأليفة والنباتات. ولها تأثير ضار بالبيئة إذا أسيء استخدامها. من أشهر أنواعها المبيدات الحشرية INSECTICIDES ومبيدات الأعشاب HERBICIDES ومبيدات الفطريات FUNGICIDES ومبيدات القوارض RO-DENTICIDES ومبيدات الصحة العامة PUBLIC HEALTH PESTICIDES.

PETROCHEMICALS بتروكيمائيات:

منتجات البترول الصناعية، المواد البتروكيماوية.

مركبات أو مواد تنتج من تقطير البترول أو الغاز الطبيعي أو من مواد أساسية مستخرجة منهما، ولها استخدامات صناعية عديدة مثل: صناعة الأسمدة والدهانات والأدوية والمبيدات والأنسجة وغيرها.

صناعة دوائية: PHARMACEUTICAL INDUSTRY

صناعة خاصة تقوم بإنتاج الأدوية والمركبات التجميلية المختلفة، تعتبر من أحد فروع الصناعة الكيماوية إلا أنه اصطلح على اعتبارها صناعة خاصة لما تتطلبه من خبرات ومعدات وطرق إنتاج خاصة.

الرقم الهيدروجيني: PH VALUE

الأس الهيدروجيني.

اللوغاريثم العشري لمقلوب درجة تركيز أيون الهيدروجين H^+ في محلول ما. ويعبر عن تركيز الهيدروجين في المحاليل المخففة بالمول/ لتر MOLE / LIT. ويساوي الرقم الهيدروجيني للماء النقي 7 أي يحتوي على 10^{-7} مول / لتر من أيونات الهايدروجين H^+، ويستخدم مدرج الرقم الهيدروجيني PH-SCALE للتعبير عن الحموضة أو القلوية النسبية للمحاليل التي يكون المذيب فيها هو الماء. حيث يدل العدد 7 على حالة التعادل، أما الأعداد التي أكثر من سبعة فتدل على القلوية، والأعداد أقل من السبعة على الحموضة.

خلية ضوئية: PHOTOCELL

خلية كهروضوئية، من الصناعات الإلكترونية.

محول أو أداة تتحول فيه الطاقة الضوئية إلى جهد كهربائي يتغير وفقاً للضوء الساقط عليها، ومنها تصنع محولات الطاقة الفولت ضوئية PHOTO VOLTAIC TRANSDUCERS والكواشف الناقلة ضوئياً PHOTO CONDUCTIVE DETECTORS والتي تستخدم في مجالات عديدة لتشغيل الدوائر الكهربائية مثل: الحاسبات الشخصية الصغيرة.

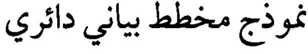
جرد فعلي للمخازن: PHYSICAL INVENTORY

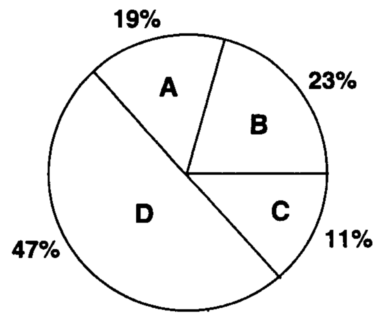
عملية العد أو الوزن أو القياس الحسي لكل صنف من الأصناف المخزونة بهدف التحقق من الكميات الفعلية المخزونة ومقارنتها بالأرصدة الواردة في السجلات وذلك لكشف الأخطاء والتلاعب وتعديل السجلات على ضوء ذلك ومراجعة المسؤول لمعرفة الأسباب واتخاذ الإجراءات المناسبة لمنع تكرارها. وتقع مسؤولية القيام بمهمة الجرد على عاتق (لجنة الجرد) والتي تضم في عضويتها أمين المخزن وأحد

الفنيين أو المتخصصين في الأصناف ـ موضوع ـ الجرد إضافة إلى المدقق الداخلي أو المدقق الخارجي . تتم سنوياً أو بشكل دوري ومتقطع ومفاجئ.

مخطط بياني دائري: PIE CHART

رسم لدائرة تمثل القيمة الإجمالية وتقسم إلى أجزاء يساوي مجموعها مساحة الدائرة، ويمثل كل جزء منها نسبة معينة من إجمالي القيمة التي تمثلها مساحة الدائرة. يتم استخدامه لمقارنة أجزاء الدائرة بعضها ببعض، ومعرفة مساهمة كل جزء من هذه الأجزاء في تحقيق مجموع الأجزاء كلها. مثل مخطط سوق صناعة معينة يوضح فيه حصة كل منشأة في السوق أو حصة كل منتج أو حصة كل رجل مبيعات من إجمالي مبيعات المنشأة، أو مخطط توزيع السكان ضمن منطقة معينة وغيرها.
(انظر : المخططات CHARTS).


نموذج مخطط بياني دائري



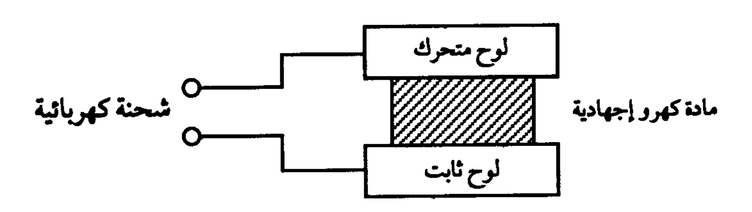
حصة المنتجات A ، B ، C ، D من إجمالي المبيعات

كهرو إجهادية: PIEZOELECTRICITY

كهربائية الإجهاد ، كهربائية ضغطية.

مصطلح إلكتروني يضم كلمة PIEZO اليونانية وتعني الضغط، وكلمة ELECTRIC-ITY وتعني الكهربائية. وهي ظاهرة الاستقطاب أو انبعاث الإلكترونيات (الشحنات الكهربائية) من أسطح بعض البلورات CRYSTAL أو المواد المتبلورة مثل: ملح روشيل وتيتانيت الباريوم وأنواع من السيراميك والبلاستيك، وذلك عند تعرضها للإجهاد STREESS أو الضغط. وبالعكس أي عند تعريض هذه البلورات إلى جهد كهربائي فإن تغيراً ميكانيكياً سيتولد فيها على شكل تغير في الشكل أو الحجم أو الطول

والعرض. ويستفاد من تطبيقات هذه الظاهرة في علوم الاتصالات بتحويل العلاقة الخطية بين المتغير في العوامل الميكانيكية التي تتعرض لها بلورة معينة وبين الكميات الكهربائية الناتجة منها. كما تستخدم في أجهزة التحكم والقياس عن بعد وفي محولات الطاقة الكهرو إجهادية وغيرها من التطبيقات التي تتضمن اهتزازات أكثر ما تتضمن حركات فردية الاتجاه.



مشروع تجريبي: PILOT PROJECT

مصنع تجريبي PILOT PLANT، مشروع نموذجي، وحدة إرشاد للتجارب

وحدة إنتاج صغيرة الحجم صممت لتسمح بعمل التجارب والاختبارات اللازمة للحصول على البيانات التي تتطلبها المصانع التجارية الضخمة (ذات الإنتاج الكبير MASS PRODUCTION) أو الوحدات الكبيرة الحجم، وتستخدم أحياناً لإنتاج كميات مناسبة من منتجات جديدة تسمح للمستخدم بتقييمها قبل إنتاجها فعلياً بوحدات كبيرة. يتم إنشاؤه بظروف ومعدات مشابهة للمصنع التجاري المفترض إقامته للحصول على بيانات قريبة من الواقع.

صيانة مخططة: PLANNED MAINTENANCE

(انظر: صيانة وقائية PREVENTAVE MAINTENANCE، صيانة MAINTENANCE).

تخطيط: PLANNING

وظيفة إدارية تسعى إلى تحديد أفضل الطرق والأساليب لتوجيه وتنسيق استخدام الموارد المتاحة بكفاءة وفعالية وتحقيق التوافق بين الجهود المختلفة والأجزاء المتعددة وتجميعها لضمان الأداء المتناسق لتلك الأجزاء لغرض تحقيق الأهداف. وهي وظيفة حيوية من وظائف الإدارة وأداة أساسية لنجاح المشروع واستمراره.

موازنة تخطيطية: PLANNING BUDGET

صورة رقمية وترجمة للخطط القصيرة الأجل تتضمن بياناً تفصيلياً بالخطة، وتعكس نتائجها النهائية في شكل تقديرات عينية (ترجمة قيمية للميزانية) أو تقديرات نقدية (بيان تقديري بالتدفقات النقدية خلال فترة مقبلة في إطار الخطط العينية والمالية) وعلى ذلك فالميزانية التخطيطية تعتبر من أفضل الوسائل المتاحة لتحقيق التكامل والترابط بين التخطيط والرقابة وتقيم الأداء.

مصنع: PLANT

الوحدة الأساسية للمنشأة الصناعية، وهو أصل ASSET يضم المكان المخصص للقيام بالعمليات الصناعية وما يشمله من الأرض المباني والمكائن والمعدات والقوى العاملة والإدارة للتعامل مع المدخلات والعمليات المطلوبة لإنتاج المنتج (السلعة) النهائي.

تصميم المصنع: PLANT LAYOUT

عملية تخطيط لوضع كافة التسهيلات المادية مثل: الأراضي والمباني والطاقة والمعدات والعدد وإعداد وسائل التنظيم والتنسيق الأمثل بحيث تتكامل مع بعضها بصورة تؤدي إلى زيادة درجة الفاعلية والكفاءة للمساهمة في إنتاج السلع بالكمية وبالمواصفات المخطط لها وبالمرونة التي تمكنها من مواجهة أي تغيرات تحدث في تصميم المنتج أو العمليات الإنتاجية وحجم الإنتاج المستقبلي. ويتم التصميم إما وفقاً للمنتج (المخرجات PRODUCT LAYOUT أو وفقاً للمواد المستخدمة في العمليات الإنتاجية FIXED MATERIAL LAYOUT أو وفقاً للعملية الوظيفية FUNCTIONAL أو الإنتاجية PROCESS وغيرها.

موقع المصنع: PLANT LOCATION

مكان توطين وبناء المصنع، والذي يتم اختياره بعد تقييمه وفقاً لجميع عناصر الإنتاج أو العوامل المؤثرة في هذا النوع من الصناعة كمصادر لمواد الخام وسهولة الاتصالات، وتوفر العمالة الماهرة وتوفر السوق ومصادر الطاقة ووسائل النقل وغيرها بحيث يحقق الموقع أعلى فائدة اقتصادية ممكنة للمصنع. وتتأثر اقتصاديات المصانع الصغيرة بعوامل الموقع بدرجة أكبر مما تتأثر به المصانع المتوسطة والكبيرة، ويعتبر تقييم المواقع أحد أركان دراسة الجدوى الاقتصادية والفنية للمشاريع الصناعية.

بلازما: PLASMA

في اللحام ، الوسط الناقل للتيار الكهربائي بين قطبين ، أي منطقة الغاز المتأين التي تشكل القسم الرئيسي من القوس والتي تهيئ مساراً موصلاً للتيار الكهربائي .

قطع بالبلازما: PLASMA-ARC CUTTING

عملية قطع بقوس بلازما ، فيها تصهر القوس المحصورة الجزء المعين من المعدن المطلوب قطعه ، حيث ينصهر بقوة القوس ويؤدي إلى انقسامه .

لحام بالبلازما: PLASMA-ARC WELDING

لحام بالصهر فيه يستخدم قوس بلازما لإمداد الشغلة (الوصلة) بالحرارة، حيث ينصهر جزئي المعدن بقوة الحرارة ويؤدي إلى تماسكهما .

مواد بلاستيكية: PLASTIC MATERIALS

اللدائن .

مادة كيماوية تتركب من مادة عضوية مبلمرة POLYMER سهلة التشكيل لانخفاض درجة انصهارها، وزنها الجزئي كبير جداً، والبلاستيك تعني أصنافا متعددة من السلع المنتجة صناعياًمن مواد أولية نباتية وحيوانية ومعدنية، وتصنف نسبة إلى مصادر تصنيعها أو اعتماداًعلى خواصها الفيزيائية والكيماوية . وتقسم المواد البلاستيكية إلى ثلاثة أنواع رئيسية - اللدائن الحرارية THERMOPLASTICS والتي يمكن إعادة تشكيلها بإعادة تسخينها مثل : النايلون NYLON - واللدائن الهندسية ENGINEERING PLASTICS، ولها خواص ميكانيكية عالية ومقاومة كيماوية وحرارية عالية وخواص كهربائية متميزة - واللدائن المترابطة عرضًا -CROSS LINKED POLYMERS والتي تنقسم إلى نوعين اللدائن مطاطية ELASTOMERS ملائمة للاستخدام كمطاط ولدائن متصلبة حرارياً THERMOSETTING PLASTICS أي لا تصبح طرية بعد تسخينها مرة أخرى مثل : الباكليت BAKELITE والفورميكا .

(انظر : اللدائن POLYMER).

أنواع اللدائن

	البنية	الشكل الفيزيائي	الكثافة	السلوك عند التسخين	السلوك عند المعالجة بالمحلات
لدائن حرارية	جزئيات ضخمة خطية أو متفرعة.	**مبلور جزئياً** : مرن إلى قاس، ضبابي حليبي إلى كامد، فقط الأفلام الرقيقة تكون شفافة. **غير متبلور** : عديم اللون صاف وشفاف بدون إضافات، قاس إلى مطاطي (مثلاً عند إضافة الملدنات).	1,4 - 0,9 (ماعدا PTFE : 2,3 - 2) 1,9 - 0,9	المادة تتلين، تبدأ بالانصهار وتصبح صافية عندما تنصهر: عادة يمكن سحب الألياف من المصهور: قابلة للالتحام (يوجد استثناءات).	يمكن أن تنتفع، عادة صعبة الانحلال في المواد المحلة الباردة، ولكن تنحل عادة مباشرة عند تسخين المواد المحلة، (البولي ايتيلين في الكزيلين مثلاً) محلول (مع استثناءات قليلة) في بعض المحلات العضوية، عادة بعد الانتفاخ الأولى.
المتصلدات الحرارية (بعد المعالجة)	عادة جزيئات ضخمة مترابطة بشدة.	قاس عادة تحوي حشوات وهي كامدة. بدون حشوات تكون شفافة.	1,4 - 1,2 المحشوة 2,0 - 1,4	تبقى قاسية، ثابتة الأبعاد حتى يحصل التفكك الكيميائي.	غير قابلة للانحلال، لا تنتفخ أو يكون انتفاخها بشكل ضئيل.
الإستوميرات ELASTOMERS	جزيئات ضخمة ضعيفة الترابط.	مطاط - مرن وقابل للشد.	1,3 - 0,8	لا تتدفق حتى تصل درجة الحرارة إلى قرب درجة حرارة التفكك الكيميائي.	غير قابلة للانحلال، ولكنها عادة تنتفخ.

نقطة البيع: POINT OF SALE

مكان معين تتم فيه عملية الشراء النهائية للسلعة من قبل المستهلك. مثل مكائن صرف النقد الآلية AUTOMATIC TELLER MACHINE (ATM).

تقييم بالنقاط: POINT RATING

إحدى طرق تقييم الوظائف، وفيها يتم تعيين قيمة معينة لكل عامل من عوامل الوظيفة. حيث يتم تجزئة الوظيفة إلى عوامل معينة مثل المهارة والجهد وظرف العمل، ثم تعيين قيم عديدة لكل هذه العوامل، ثم جمع النقاط للحصول على العلامة التي حصلت عليها الوظيفة، ومن مزاياها عدم التأثر بالآراء الشخصية، أما عيوبها فهي صعوبة التصميم وطول الفترة الزمنية لتطبيقها.

تلوث: POLLUTION

كل ما يتسبب في إضعاف النوعية البيئية للموارد الطبيعية الرئيسية من ماء وهواء وتربة وما ينبت عليها. والملوث POLLUTANT، مادة لا توجد طبيعياً في البيئة أو

توجد بتركيز أكثر من تركيزها العادي في الطبيعة، وبدأت تؤثر في البيئة بطريقة ينجم عنها آثار غير مرغوب فيها، مثل: تغير معدل نمو الكائنات الحية، أو لها تأثير ضار في الصحة العامة أو المنشآت أو الممتلكات، أو تقلل من درجة كفاءة الصناعات. والملوثات قد تكون صلبة أو شبه صلبة أو سائلة أو غازية أو رذاذ أو دقائق جزئية مثل المخلفات الصناعية المدنية ومخلفات الطاقة (الحرارية والنووية) والضوضاء والتذبذب، وقد تنشأ عن أسباب طبيعية مثل: الثوران البركاني. ولبعض الملوثات تأثير طويل الأمد يصعب معالجته بسهولة مثل: تأثير الكلوروفلوركاربون المستخدم في المكيفات الهوائية والثلاجات على طبقة الأوزون OZONE في الغلاف الجوي الأعلى والذي يؤدي إلى تفكك هذه الطبقة والسماح للمزيد من الأشعة فوق البنفسجية باختراق الغلاف الجوي وزيادة نسبة التعرض لسرطان الجلد.

بولي أميد: **POLY AMIDE**

متعدد الأميد.

بوليمر (متماثر) تشكل فيه مجموعات الأميد - CONH - الروابط بين الأحاديات MONOMER . يتم إنتاجه بتفاعل تكثيف POLY CONDENSATE بين مجموعة حامض كربوكسيلي وأمين. ومنها البروتينات الطبيعية PROTEINS والبوليمرات الإصطناعية مثل النايلون NYLON ويعتبر من أوائل الألياف التي صنعها الإنسان (اكتشفته شركة ديبونت الأمريكية)، وهنالك نوعان رئيسيان منه النايلون (6) وينتشر استخدامه في أوروبا واليابان والنايلون، (66) ويستخدم في الولايات المتحدة.

تكاثف: **POLYCONDENSATE**

تفاعل كيماوي ينتج عنه ترابط بين جزأين مختلفين (مونوميرين) لينتج خيط من ترابطها مثل: تكوين راتنيج بولي أستر POLYESTER RESINS الذي يتركب من شبكة ضيقة التشابك.

مونمر 1   مونمر 2

+ HO - ● - OH + HO - □ -OH + ⟶ ·· - ● - O - □ — + n H_2O

ماء

▩ □ ● = جزيئات مركبة بطريقة معقدة

كلوريد متعدد الفينيل: POLYVINYL CHLORIDE (PVC)

بولي فينيل كلورايد.

أحد المنتجات البتروكيماوية يحضر من كلوريد القينيل، وله استخدامات صناعية عديدة مثل: الأنابيب البلاستيكية والأرضيات والأسطوانات وغيرها.

إضافة متعددة: POLY ADDITION

البلمرة بالتجميع.

تفاعل كيماوي يتم فيه الترابط بين الجزيئات المتشابهة أو غير المتشابهة لتكوين جزيئات ضخمة متشابكة وذلك دون انفصال أية مواد أخرى، وأهم نواتج البلمرة بالتجميع البوليورثيان POLYURETHANE الرغوي والراتنجات الإيبوكسية.

مونمر 1 مونمر 2 البلمرة بالتجمع

● + ▨ + ● + ▨ ⟵ ●—▨—●—▨

تجمع

بوليستر: POLYESTER

متعدد الأستر.

من مجموعة اللدائن الحرارية وتسمى أيضاً اللسيد ALCYDS اختصاراً للكحول ALCOHOL المتفاعل مع الحامض ACID ، يتم إنتاج البولي إيستر من تفاعل حامض عضوي مثل حامض الماليك MALEIC ACID مع مونمر مثل الكحول الجلايكول الأثيلي ETHYLEN GLYCOL ، وينتج من هذا التفاعل ماء وبوليمر غير مشبع LINER UNSATURATED POLYESTER يمكن اعتبارها لدائن أولية PREPOLYMER حيث يضاف إليها مواد تعبئة مثل بودرة الحجر الجيري ومواد تسليح مثل ألياف الزجاج وصبغات لتلوينها لتكوين خلطة PREMIX ، ويمكن معالجتها حرارياً بإضافة محفز CATALYST ومونمر الستيرين لتكوين ترابط عرضي CROSS LINKING وتحويلها إلى بلاستيك متجمد حرارياً. ومن أنواعه البولي إيستر الحراري مثل ال PET والبولي أيلات POLYAREYLATE ويستخدم في صناعة الورق ، وأغطية الرأس الوقائية HELMETS والمواسير وأسقف السيارات وغيرها من.

أليـاف البـوليـسـتـر: POLYESTER FIBER

من أهم أصناف الألياف الاصطناعية حيث حلت محل القطن والصوف في إنتاج الملابس الداخلية والخارجية. تمتاز بألوانها الزاهية والثابتة وبمقاومتها للعث، ومن أهم خيوطها التيرلين TERYLENE يستخدم في صناعة التريكو والحبال والشباك وقلاع المراكب. وأساس صناعة خيوط البوليستر الكابرولاكتوم CAPROLACTUM الذي ينتج من مصنع آخر.

لـدائن: POLYMER

مبلمر، متماثر

بولي مير POLYMER تتكون من مقطعين (متعدد POLY) و (جزء MER) أي متعدد الأجزاء، وهي مواد عضوية اصطناعية عبارة عن جزيئات كبيرة ذات كتلة جزيئية عالية تتكون بترابط عدد كبير من الجزيئات الصغيرة يتم تصنيعها من خامات مثل النفط من خلال تحولات كيماوية، وتعتمد على ارتباطات عضوية كربونية باستثناء اللدائن السليكونية. مادتها الأولية المونمر MONOMER، وتتميز اللدائن بخواص فريدة مقارنة بالمواد الطبيعية مثل: خفة الوزن (وزن نوعي منخفض) ومقاومة التآكل وسهولة التشكيل والعزل الكهربائي والحراري والصوتي وجمال المظهر وإمكانية تلوينها والمرونة والشفافية وانخفاض تكلفتها، وإمكانية إعادة تشكيلها وتدويرها RECYCLINIC.

(انظر: مواد بلاستيكية PLASTIC MATERIALS).

سبـائك البـوليـمر: POLYMER ALLOYES

لدائن تتكون من خليط أو نوعين أو أكثر من البوليمرات لا يمكن أن يتحدا معاً كيميائياً في جزء واحد؛ لذا يتم خلط النوعين معاً للحصول على خصائص معينة من كلا المكونين.

POLYMERIZATION **بلمرة:**

التجميع .

عملية تفاعل كيماوي يتم فيه تصفيف الجزيئات غير المشبعة للمونوميرات الفردية بعضها بجانب بعض مثل : ترابط جزيئات البولي أثلين POLYETHYLENE في الإثيلين ETHYLENE فينتج خيط من الجزيئات المرتصة مع بعضها البعض .

$$+ \; H_2C{=}CH_2 \; + \; H_2C{=}CH_2 \; + \; \cdots \longrightarrow \; -CH_2- + -CH_2- + -CH_2- + -CH_2- \cdots\cdots$$

أثلين بولي إثلين

POSITION LAYOUT **تصميم وفقاً للموقع:**

تصنيع موقعي ، طرق تصميم المصانع ،

ورشة عمل أو مصنع يتم تخطيطه وتصميمه بحيث يبقى فيه المنتج ثابتاً في مكانه، بينما تتم خطوات وعملية التصنيع والتجميع حوله نظراً لضخامته أو ثقله مثل صناعة السفن الكبيرة والطائرات حيث يكون مكانها ثابتاً وينقل إليها المواد الأولية والآلات والتجهيزات الأخرى لأعمال التصنيع والتجميع .

POWER PLANT **محطة قدرة:**

محطة كهرباء ، محطة توليد القدرة .

وحدة تقوم بتحويل بعض أشكال الطاقة إلى طاقة كهربائية مثل : المحطات الهيدروكهربية ، ومحطات التوليد البخارية ، (مثل المحركات الكهربائية في قاطرات السكك الحديدية) ومحطات توليد الطاقة النووية . والمحطة الجيوحرارية -GEO THERMAL POWER PLANT وهي محطات تعمل على تحويل الطاقة الحرارية الموجودة في جوف الأرض إلى طاقة كهربائية أو طاقة حرارية لأغراض التدفق والتسخين للأغراض الصناعية .

سعر افتراسي: PREDATORY PRICE

سعر نهب ، التسعير الضار .

أحد سياسات التسعير التي تتبعها المنشآت الصناعية المتنفذة أو المسيطرة على سوق الصناعة، حيث تقوم بموجبها بتحديد سعر إنتاجها عند مستوى منخفض يصل إلى الحد الذي يكون فيه أقل أو يساوي التكلفة المتوسطة PRICE SQUEEZING، مما يجعل أمر دخول منشأة جديدة منافسة محفوفة بالخسارة، خاصة إذا كان مستوى تكلفتها المتوسطة أعلى من متوسط تكلفة إنتاج المنشآت القائمة والمتنفذة، وغالباً ما تتم هذه العملية بموجب اتفاقيات أو تنسيق بين المنشآت المتنفذة CARTELS لتقديم الدعم المتبادل في حالة حدوث خسارة لبعضها من جراء اتباع هذه السياسة وحتى يزول خطر التهديد الناجم من دخول منشآت جديدة إلى سوق هذه الصناعة، حيث تعود بعدها إلى ممارسة سلوكها الاحتكاري MONOPOLY في استغلال المستهلك وتحقيق أرباح غير عادية في المدى الطويل. وتعتبر هذه السياسة أشد ضرراً وأطول وقتاً من سياسة تحديد الأسعار عند مستوى معين.

سهم ممتاز: PREFERENCE SHARE = PREFERRED SHARE

سهم أولوية ، سهم مميز ، سندات مفضلة .

أوراق مالية تصدرها الشركة المساهمة JOINT STOCK COMPANY للأفراد أو الشركات التي توفر لها تمويلاً طويل الأجل وتحمل مميزات لا توجد في الأسهم العادية ORDINARY SHARES مثل : حق صاحبها (مالكها) في أولوية عائد ثابت من الأرباح DIVIDENDS والأولوية عند توزيع الأرباح وبشروط تسديد ثابتة ومعينة وقد تحمل الحق في تحويلها إلى أسهم عادية. وعند تصفية الشركة يكون لها الأولوية فيما تبقى من الأصول بعد سداد الديون، وهذه الضمانات لا تمنح لحملة الأسهم العادية. وليس لحامل الأسهم الممتازة حق التصويت VOTING RIGHTS في اجتماع الجمعية العمومية.

PREFERRED STOCK = PREFERENCE SHARE

PREEMPTIVE RIGHT **حق الشفعة:**

حق الأفضلية.

حق وفرصة تجيز لحاملي الأسهم STOCK HOLDERS في منشأة ما بشراء أسهم من إصدار جديد NEW ISSUE قبل عرضها للبيع على الجمهور.

PRELIMINARY CONTRACT **عقد ابتدائي:**

وثيقة قانونية نظامية بين شريكين أو أكثر تمثل اتفاقاً أو عقد تمهيدياً وليس عقداً نهائياً.

PRELIMINARY FINANCING **تمويل تمهيدي:**

تمويل ابتدائي

عملية تمويل مالي ابتدائي لفترة قصيرة توطئة لتحويله إلى تمويل مالي بأجل.

PRESCRIPTION PERIOD **مدة التقادم:**

المدة التي يحددها القانون والتي يجب أن تتم خلالها المطالبة أو رفع الدعوى وبانتهاء هذه المدة يسقط الحق.

PRESENT VALUE (PV) = PRESENT WORTH **القيمة الحالية:**

القيمة الحالية لسلعة أو لدفعة في المستقبل مطروحاً منها العمولة الناتجة من معدل فائدة مركبة، أي أن القيمة الحاضرة تساوي القيمة المستقبلية للسلعة مطروحاً منها تكلفة العمولة المتوقع جنيها في هذه الفترة.

(انظر: صافي القيمة الحالية NET PRESENT VALUE ومعدل العائد الداخلي INTERNAL RATE OF RETURN والتدفق النقدي المخصوم DISCOUNTED CASHFLOW).

PRESSING **كبس:**

عملية هندسية صناعية تستخدم فيها القوة أو الوزن لدفع أو ثني أو سحب المواد أو الأجزاء بغرض تغيير شكلها، ويدخل ضمنها عملية تحويل المادة إلى أجزاء ذات أبعاد محددة بضغط الخام في أشكال إسطوانية ذات ثقوب مفتوحة.

PRESSURE-GAS WELDING **لحام بالغاز والضغط:**

أحد طرق لحام الغاز يتم فيه وصل المسطحين بالتسخين بلهب غازي مع تسليط ضغط وبدون استعمال مساعد صهر.

صيانة وقائية: PREVENTIVE MAINTENANCE

اتخاذ الإجراءات التي تكفل عدم توقف الآلات عن العمل، وتشمل الصيانة الروتينية المجدولة SCHEDULED أو المبرمجة PROGRAMED التي تهدف إلى منع التآكل السريع في الآلات أو انخفاض طاقتها الإنتاجية وذلك بتنظيفها وتزييتها دورياً حيث تنفذ وفقاً لجداول منتظمة يراعى فيها نوع وطبيعة الآلة والأجزاء التي يجب الكشف عليها. والصيانة التفتيشية التي تهدف إلى التأكد من صلاحية جميع الأجزاء المتحركة وغير المتحركة بالآلة حتى لا تتعطل فجأة.

(انظر : صيانة MAINTENANCE، صيانة وقائية مجدولة SCHEDULED PREVENTIVE MAINTENANCE).

مراقبة الأسعار: PRICE CONTROL

رقابة على السعر ، ضوابط السعر.

وسيلة للنظر في مدى ملاءمة سعر السلعة والخدمة في ضوء تكاليف الإنتاج وفي ضوء الأسعار المناسبة للمستهلكين والأسعار المنافسة والجهود التسويقية. حيث تقوم الحكومة بتحديد ومراقبة أسعار السلع والخدمات الدنيا والقصوى كوسيلة للحد من التضخم INFLATION.

سعر تفاضلي: PRICE DIFFERENTIATION

التمييز في الأسعار ، مفاضلة الأسعار.

أسلوب تستخدمه المنشأة لتخلق من السعر موقعاً مميزاً وفريداً لها في ذهنية العملاء في سوق معينة.

تمييز الأسعار: PRICE DISCRIMINATION

المحاباة في الأسعار ، السياسة التسعيرية التمييزية

أحد أنواع سياسات التسعير، تقوم فيه المنشأة الصناعية بتقسيم الطلب على سلعتها نسبة إلى فئات المستهلكين أو الأسواق MARKETS بحيث تكون لديها القدرة على بيع نفس السلعة GOODS أو الخدمة SERVICE في عدد من الأسواق المنفصلة بأسعار مختلفة. مثل: تقسيم السوق نسبة للمواقع الجغرافية (محلية أو خارجية)، أو نسبة لنوع وطبيعة المنتج (أصلي أو بديل)، أو نسبة لحاجات المستخدمين مثل استهلاك

الكهرباء العالي أو الاقتصادي للمنازل. وقد يعتبر استخدام التمايز بين الأسعار وسيلةاحتكارية DISCRIMINATION MONOPOLIST لتضخيم الأرباح أو قد يكون وسيلة لضمان إنتاج المصنع بالطاقة القصوى مما يؤدي إلى تحقيق اقتصاديات الإنتاج الواسع النطاق.

نسبة السعر إلى الإيراد: PRICE-EARNINGS RATIO (P/E)

نسبه الأرباح للسعر.

نسبة سعر السهم إلى الأموال المكتسبة في سنة مالية للمنشأة. إحدى النسب المالية المستخدمة في تقييم الأداء الربحي للمنشآت. تعبر عن السعر السوقي للسهم MAR-KET PRICE مقسوماً على عائد السهم الواحد EARNING PER SHARE وهو المبلغ الذي سيدفعه المستثمر للحصول على دولار واحد من الأرباح.

$$\text{نسبة الأرباح إلى السعر} = \frac{\text{عائد السهم}}{\text{السعر السوقي}}$$

صناعة أولية: PRIMARY INDUSTRY

صناعة أساسية

من مقومات الصناعة وتشمل معالجة الخامات الأولية على اختلاف أنواعها كإنتاج المعادن من خاماتها مثل: البوكسايت لإنتاج الألومينا وتوليد الطاقة من الفحم والبترول ومعالجة المحاصيل الزراعية.

سوق الإصدار PRIMARY MARKET (PM)

سوق أولية، سوق ابتدائية، سوق رئيسية، سوق الإصدارات الجديدة.

سوق تشهد إصدارات أولية أو موسمية جديدة للاوراق المالية SECURITIES للاكتتاب في رأسمال الشركة الجديدة أو لزيادة الرأسمال. خلافاً للسوق الثانوية SECONDARY MARKET التي تتداول فيها الأوراق المالية التي سبق إصدارها. وتلعب المؤسسات المالية دور الوسيط أو المتعهد UNDERWRITER بين الشركة والمستثمر.

تكلفة أولية: **PRIME COST**

تكلفة أساسية، التكلفة المباشرة DIRECT COST.

مجموع تكلفة المواد المباشرة DIRECT MATERIALS وتكلفة العمالة المباشرة DIRECT LABOUR وغيرها من التكاليف التي تنفق من أجل الإنتاج. ويتغير سعر التكلفة الأولية طردياً مع مستوى الإنتاج.

تخصيص: **PRIVATIZATION**

الخصخصة، الخصوصية.

عملية تحويل صناعة معينة من ملكية عامة PUBLIC إلى ملكية خاصة PRIVATE.

أي بيع أو نقل منشآت أو مؤسسات أو شركات من القطاع الحكومي إلى القطاع الخاص، ومنحه حق تملكها وإدارتها وذلك بهدف تحسين أوضاعها الاقتصادية أو لغرض التحول إلى اتباع أساليب عمل جديدة تهتم بالمنافسة وتلبية احتياجات السوق بهدف الارتقاء بكفاءة هذه المشاريع والمؤسسات. وتعتبر بريطانيا أول من قام بتحويل القطاع العام إلى القطاع الخاص وتطبيق العديد من برامج التخصيص خلال العقد الماضي.

عملية: **PROCESS**

- النهج المتبع في عمل شيء ما أو الطريقة التي يحدث بها، وتتألف من عدة خطوات.
- مجموعة نشاطات ذات علاقات مشتركة تتكون من مجموعة مدخلات INPUTS ومهام محددة ذات قيمة، وينتج عنها مجموعة من المخرجات OUTPUTS المحددة للعملاء الداخليين أو الخارجين، ويمكن للعملية أن تنتشر في عدة وظائف أو إدارات داخل المنظمة.
- مجموعة نشاطات متصلة بمنافع (سلع) ومعلومات متتابعة والتي تحول مجموعة مدخلات INPUTS (عمالة، سلع، مواد، طاقة . . .) إلى مخرجات OUTPUTS مفيدة (سلع أو خدمات) وذات قيمة أعلى.
- في الحاسوب، تسلسل منظم (مبرمج) لوظائف تؤدي إلى نتائج محددة.

زبائن (مخرجات)		عملية		مجهزين (مدخلات)
بضائع ، خدمات ، معلومات	←	عملية	←	عمالة – مواد – سلع

والعمليات إما رئيسية CORE PROCESS مثل : كشف حساب ، عملية تسديد ، عملية ائتمان ، عملية تحصيل ، عمليه تصنيع ، عمليه تطوير منتج ، أو هي عمليات مساندة SUPPORT PROCESS مثل : عملية التدريب ، إدارة الموارد البشرية ، إدارة المعلومات .

تحكم في المعالجة: PROCESS CONTROL

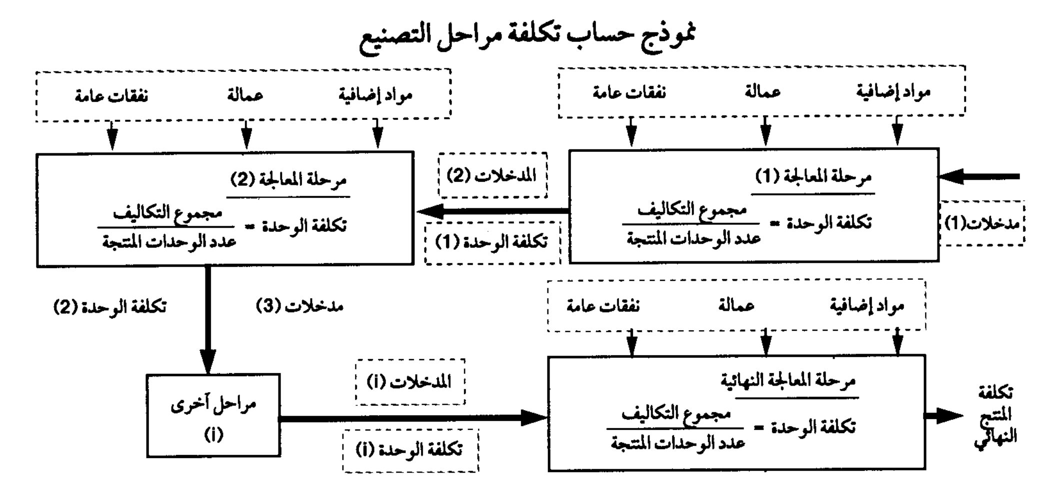
السيطرة الإلكترونية على عمليات المعالجة

تعبير يطلق على أساليب وأنظمة متقدمة للتحكم والسيطرة على نظم المعالجة في القطاع الصناعي بطريقة دقيقة وسريعة ، وتختلف هذه النظم باختلاف الصناعة ودرجة التحكم المطلوبة في كل عملية إنتاجية ، مثل : أجهزة السيطرة في الصناعات الكمياوية والبتروكيماوية لمراقبة الضغط ، ودرجات الحرارة أو سريان المواد بطريقة ثابتة ومحددة ، بصرف النظر عن أي تغيرات قد تحدث في نشاط المادة المحفزة (CAT-ALYSIT) أو في درجة حرارة مياه التبريد ، أو بخار التسخين وغيرها من العوامل المؤثرة على عملية الإنتاج .

محاسبة تكلفة العملية PROCESS COST ACCOUNTING

إحدى طرق محاسبة التكاليف تستخدم عندما تكون العملية الإنتاجية في المنشأة الصناعية عبارة عن مراحل متتالية لإنتاج وحدات متماثلة حيث تعتبر كل مرحلة مركز تكلفة لجميع التكاليف (المواد ، العمالة ، والمصاريف) تُسَجَّل فيها بدقة الوحداتُ أو أجزاؤها المصنعة ، وتكلفة كل مرحلة تصنيع ، بحيث تُحمَّل تكاليف إنتاج كل مرحلة (تكلفة مخرجات المرحلة الأولى) على المرحلة التي تليها وهكذا . وتستخدم هذه الطريقة في صناعة الأغذية والكيماويات والعقاقير الطبية وتكرير النفط وغيرها .

نموذج حساب تكلفة مراحل التصنيع



تصميم العمليات PROCESS LAYOUT

(انظر : تصميم المصنع PLANT LAYOUT).

خريطة العملية PROCESS MAPING

أداة للعرض المضغوط أو المختصر لكيفية تتابع المهام في الوظائف الداخلية للمنشأة والخطوات المطلوبة لإنجاز المهام. تستخدم للتخطيط ولتحديد الوقت والكفاءة المطلوبة لإنجاز المهمة، ولإعادة هيكلة المهام عند الحاجة.

معالجة صناعية PROCESSING INDUSTRY

صناعة تحويلية MANUFACTURING INDUSTRY، عملية صناعية

صناعة تقوم على العمليات الإنتاجية المتعاقبة لتحويل المواد الخام الأولية RAW MATE-RIEL) أو شبه المصنعة (SIMI-FINISHED) إلى سلع منتجات تامة الصنع مثل تحويل الحديد والصلب إلى آلات ومعدات أو تحويل (معالجة) النفط إلى منتجات بترولية عديدة.

فاقد العمليات PROCESSING WASTE

الهدر في العملية الإنتاجية PROCESS LOSSES

نقص في الكمية أو الوزن أو الحجم عندما تكون المخرجات OUTPUT بعد عملية الإنتاج الصناعي أقل من الكمية أو الوزن أو الحجم المحدد للمدخلات INPUT. بسبب الامتصاص، التبخر، التسرب، الفحص أو التقطيع وغيرها، فإذا كان النقص في حدوده القياسية STANDARD LEVELS فهو هدر اعتيادي NORMAL أما إذا

كان أقل أو أكثر من الحدود القياسية فهو هدر غير اعتيادي ABNORMAL.

(انظر : فاقد WASTE).

منتج PRODUCT

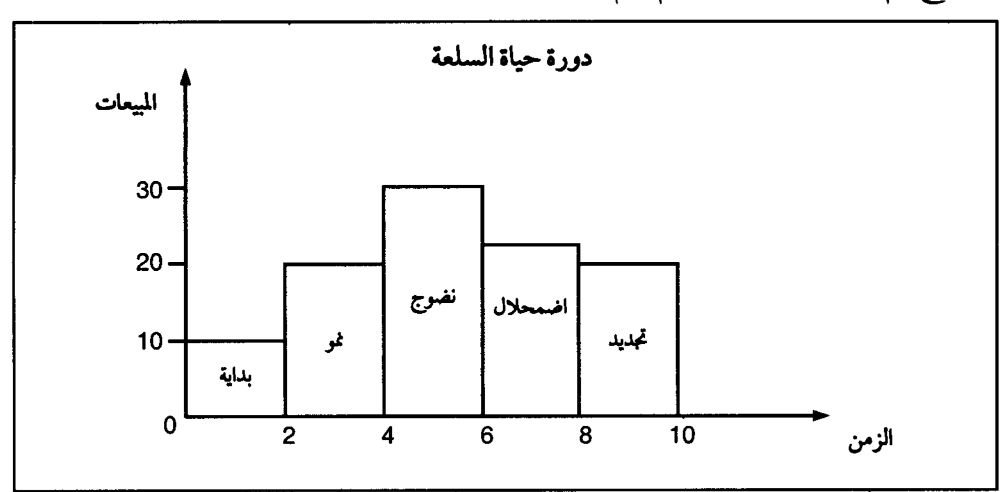
مخرجات OUTPUTS

ناتج مخصص لإرضاء حاجة معينة يقدم للعرض في سوق مستهدفة، ويمكن أن يكون بضاعة GOODS أو خدمة SERVICE مثل خدمات الهاتف والكهرباء والصيانة، أو منتج استهلاكي مثل المنتجات الغذائية والكماليات وقطع الترانزيستور أو خامات البلاستيك.

دورة المنتج PRODUCT LIFE CYCLE

دورة حياة المنتج

فترة بقاء واستمرارية المنتج من تاريخ طرحه في السوق إلى تاريخ سحبه منه، ففي المراحل الأولى من التسويق يكون الطلب على المنتج منخفضاً، ومع مرور الوقت يزداد الطلب عليه حتى يصل إلى أقصى حد ممكن، وفي المراحل الأخيرة من حياته يتناقص الطلب عليه. تنحصر دورة الحياة في مرحلة البداية ثم التطوير ثم النمو ثم النضج ثم الاضمحلال إذا لم يتم تجديده.



تصميم المنتج PRODUCT DESING

تصميم وهندسة السلعة

العمليات والطرق والتقنية الهندسية اللازمة لوضع المواصفات والمقاييس لسلعة أو

منتج ما بحيث تناسب احتياجات المستهلكين. وقد تتم هذه العملية وفقا لمتطلبات الإنتاج أو رغبة العميل مثل عملية تصميم أنواع خاصة من المضخات PUMPS أو الصمامات VALVES أو تصميم المباني الجاهزة PRECAST BUILDINGS .

تمييز المنتج PRODUCT DIFFERENTIATION

مفاضلة المنتجات

أحد عناصر سلوك السوق لصناعة معينة، وأحد عوائق الدخول إلى الصناعة بسب الميزة التنافسية للمنتج، بحيث تقوم المنشأة في صناعة معينة بتنويع منتجاتها بما يجعلها مميزة عن بقية السلع في سوق هذه الصناعة، بحيث لا تصبح في نظر المستهلكين سلعة بديلة فقط، وإنما سلعة فريدة، حيث يتم تمييز المنتج في النوعية والأداء والمزايا والأسلوب المبتكر، وبهذه السياسة تحافظ المنشأة على ولاء المستهلكين لسلعتها، وتجعل من الصعوبة على المنشآت الجديدة دخول سوق هذه الصناعة من دون أن يتحملوا تكاليف إضافية في الإنتاج، أو بيع السلع بأسعار قد تصل إلى أقل من التكلفة المتوسطة للإنتاج. ومن أهم وسائل تنفيذ هذه الإستراتيجية الدعاية والإعلان، والبحث والتطوير R & D، وخدمات ما بعد البيع. وكلما زادت درجة تميز المنتجات زادت المقدرة الاحتكارية لمنتجيها، ومن أهم الأسباب التي تؤدي إلى تمايز المنتجات الموقع الجغرافي المتميز والإختلاف في نوعية المنتج نفسه، واختلاف تفضيلات المستهلكين تبعا لاختلاف أذواقهم، أو تأثير الإعلان عليهم، والاختلاف في نوعية الخدمة المقدمة للمستهلك من قبل المنتج. التمايز نوعان هما: التمايز الأفقي HORIZONTAL DIF-FERENTIATION والتمايز الرأسي VERTICAL DIFFERENTIATION .

تنوع المنتج PRODUCT DIVERSIFICATION

يعني قيام منشأة ما بإنتاج العديد من السلع التي لاتعتبر بدائل قريبة أو مرتبطة. مثل صناعة سلع غذائية، ومساحيق غسيل، سلع معدنية، أي أن السلع غير مرتبطة مع بعضها ومن أنواعه المتصل LATERAL والتكتلي CONGLOMERATE والقطري DIAGONAL وعكس عملية تنوع الإنتاج عملية تبسيط المنتج PRODUCT SIMPLIFICATION .

تصميم المنتجات PRODUCT LAYOUT

(انظر: تصميم المصنع PLANT LAYOUT).

خط منتجات PRODUCT LINE

مجموعة من السلع المتقاربة في الاستخدام والإنتاج ومتطلبات التسويق والتي يعرضها المنتج للمستهلكين أو لمجموعة معينة منهم.

تصغير المنتج PRODUCT MINIMIZATION

عملية تحسين للمنتج بحيث يكون أصغر حجماً، وأخف وزناً، على أن لا يؤدي ذلك إلى انخفاض درجة أدائه وعدد وظائفه، مثل صناعة الأجهزة الإلكترونية وأجهزة الاتصالات والتصوير والمعلوماتية.

مزيج المنتجات PROCUCT MIX

خليط المنتجات

تشكيلة منتجات مرتبة ومصفوفة تعرضها المنشأة للبيع. فيها كل منتج يغطي احتياج عميل معين، وتمتاز بكونها حديثة أو في طور النمو، وتدرج تشكيلة المنتجات هذه عادة مع سياق المزيج التسويقي MARKETING MIX الأوسع، والذي يشمل السعر والإعلان وغيرهما.

تبسيط المنتج PRODUCT SIMPLIFICATION

عملية التقليل من عدد المنتجات التي تنتجها المنشأة، ومن عدد الأشكال والأصناف بالنسبة للمنتج الواحد، وتبسيط أسلوب الإنتاج، والتقليل من درجة التعقيد في تركيب المنتج، وذلك لتسهيل مهمة الإشراف والرقابة على العملية الإنتاجية، وتسهيل مهمة تخطيط الإنتاج، وتخفيض تكاليف العمل والعمالة مما يؤدي لتخفيض سعر المنتج. عكسها عملية تنويع المنتج PRODUCT DIVERSIFICATION.

مواصفة المنتج PROCUCT STANDARDS

المستوى المعيارى للمنتج ، الخدمة

- مواصفات تضعها المنشأة أو ضوابط من قبل هيئات حكومية لضمان الحد الأدنى من الجودة ، والسلامة ، والأداء ، والتأثير على الصحة والبيئة وغيرها مما يتعلق بصفات المنتج أو الخدمة.
- الحد الأدنى من الجودة التي يتوقع أن يحققها العامل لقاء الحصول على أجره.

PRODUCTION إنتاج

- مجموعة الأنشطة اللازمة لإنتاج منتج معين تقوم بها مجموعة من عناصر المصادر المتاحة (الموارد) تسمى عناصر الإنتاج من خلال وحدة نظام تصنيع.
- معيار يشير إلى فعالية وقدرة المنشأة الصناعية على توفير مخرجات (سلع / خدمات) يطلبها المجتمع.

عناصر النظام الصناعي

مدخلات (عناصر الإنتاج)	نظام التصنيع (أنشطة إدارية وهندسية وتقنية)	مخرجات (منتجات)
مثل : - - رأس المال - آلات ومعدات - مواد خام - عمالة - معرفة فنية - طاقة - إدارة فنية - تسويق - معلومات - غيرها	مثل : - - أساليب تقنية التصميم - أساليب تقنية الإنتاج - أساليب تقنية التشغيل - خدمات مساندة	مثل : - - سلع - مواد مستهلكة - خدمات فنية - نفايات - معلومات

PRODUCTION CONTORL مراقبة الإنتاج

رقابة على الإنتاج

وسيلة مراقبة شاملة لعملية التصنيع، تشمل حركة المواد الخام في خطوط الإنتاج وعنصر الوقت، والطاقة، والجودة والتشغيل والصيانة والسلامة.

PRODUCTION COST تكلفة الإنتاج

جميع المصاريف التي تتكبدها المنشأة لتحويل مدخلات الإنتاج INPUTS إلى مخرجات OUTPUTS من السلع والخدمات ذات القيمة المضافة، وتشمل تكاليف المواد الخام والعمالة والصيانة والكهرباء والتسويق وغيرها.

(انظر : سعر التكلفة PRIME COST).

PRODUCTION DIAGRAM مخطط الإنتاج

خريطة (رسم هندسي) لكافة أقسام وخطوط الإنتاج PRODUCTION LINES

وسلسلة عمليات الإنتاج، وما تتضمنه من معدات ومكنات بمواقعها والمسافات بينها وبين القسم أو الخط الذي يليه، ومتطلباته من الطاقة والعناصر الأساسية الأخرى وأبعاد وأحمال قواعد المعدات ووسائل التركيب.

هندسة الإنتاج PRODUCTION ENGINEERING

هندسة التصنيع

من فروع الهندسة الصناعية. تهتم بدراسة الأساليب والطرق اللازمة لتحويل الخامات إلى منتجات مصنعة يمكن الاستفادة منها. تشمل التعرف على مواصفات الخامات، وعمليات التصنيع، ووضع خطط الإنتاج، والتحكم في جودة المنتج، وتصميم وإنشاء المكنات وتخطيط المصانع ودراسة نظم الإدارة والأجور والحوافز وكذلك الأمن والصحة الصناعية لغرض رفع الكفاءة الإنتاجية وأداء العمل بالأسس الاقتصادية.

سريان الإنتاج PRODUCTION FLOW

تدفق الإنتاج

حركة المواد في المصنع بدون توقف أو ركود، وذلك من لحظة استلام المواد الخام RAW MATERIAL ومعالجتها من خلال سلسلة متعاقبة من الآلات والمعدات، تقوم فيها كل آله بعملية محددة لتصنيع المنتجات النهائية FINISHED PRODUCT وتُعَد المواد التي تتدفق بانتظام في عملية الإنتاج الصناعي أكثر فائدة اقتصادية من المواد المتدفقة بغير انتظام. وتقاس كميتها في فتره زمنية محددة بهدف رفع كفاءة خطوط الإنتاج وتخفيض التكلفة.

وظيفة الإنتاج PRODUCTION FUNCTION

- صناعة تهدف إلى إنتاج سلع معينة، في وقت معين، وبالكمية المحددة، وبالجودة المطلوبة، وبأنسب طرق التشغيل الصناعي، وبأحسن استخدام ممكن للموارد المادية.
- دالة الإنتاج، أي العلاقة الرياضية بين حجم المنتج (متغير تابع) وكمية العناصر والمقومات التي استخدمت في الإنتاج (متغير مستقل).

خط الإنتاج PRODUCTION LINE

أحد أساليب الإنتاج، ترتب فيه الآلات والمعدات بشكل خطي متتابع، يتجانس مع حركة المواد في عملية التصنيع أو التجميع.

(انظر : سريان الإنتاج PRODUCTION FLOW).

تخطيط الإنتاج PRODUCTION PLANNING

عملية تحديد للمدخلات ولنظام التصنيع؛ لغرض إنتاج كمية معينة من منتج واحد، أو مجموعة منتجات خلال فترة زمنية محددة في المستقبل؛ بهدف تحقيق عائد مجز لرأس المال، أو الحصول على حصة معينة من السوق، أو زيادة الكفاءة الإنتاجية، أو تحقيق أقصى تنسيق ممكن بين الإدارات.

عملية إنتاجية PRODUCTION PROCESS

الإنتاج التحويلي PRODUCTION CONVERSION

مجموعة من الأنشطة الصناعية الإنتاجية PRODUCTION OPERATION يقوم بها أفراد في مواقع العمل WORK STATIONS بمساعدة بعض العدد والأدوات المساعدة وذلك لإنتاج منتج أو سلعة طبقا للمواصفات الفنية المخططة له.

(انظر : إنتاج صناعي INDUSTRIAL PRODUCTION).

برنامج إنتاج PROCUCTION SCHEDULE

خطة إنتاج أو جدول يوضح الأصناف المطلوب إنتاجها، وكمية إنتاج كل منها والمواصفات الواجب الالتزام بها، ومواعيد البدء والانتهاء من كل صنف خلال فترة زمنية معينة.

دراسة إنتاجية PRODUCTION STUDY

دراسة خاصة للوقت لغرض مراجعة الوقت القياسي للعمل الأساسي BASIC WORK CONTENTS للحصول على بيانات عن العوامل المؤثرة على سير الإنتاج وتحديد زمن العمل الإضافي، أو أي نشاط لم يتضمنه الوقت القياسي والتغيرات التي تطرأ على طريقة أداء العمل أو مستوى جودة الأداء.

أسلوب الإنتاج PRODUCTION TECHNIQUE

تقنية الإنتاج

مصطلح يقصد به الطريقة التقنية المستخدمة في عملية الإنتاج، وكيفية (نسبة) المزج بين مدخلات الإنتاج، من مواد خام، وآلات، وقوى بشرية، ورأس المال لإنتاج وحدة من سلعة معينة.

الإنتاجية PRODUCTIVITY

أداة ومؤشر قياسي لمستوى الأداء في المنشأة في فترات مختلفة أو بالنسبة لغيرها من المنشآت سواء كانت صناعية أو خدمية، ولها عدة تعاريف منها :

- النشاط الذي يُعنى ويهتم بالسعي في الاستخدام الأمثل لمجموعة أنشطة الموارد المستخدمة في الإنتاج (مدخلات)؛ لتحقيق ناتج أفضل كماً ونوعاً (مخرجات) بأقل التكاليف.
- نسبة كمية أو قيمة الناتج إلى كمية أو قيمة العناصر أو إحداها للموارد التي ساهمت في عملية الإنتاج خلال فترة زمنية معينة (تعريف السوق الأوروبية المشتركة).
- قياس زيادة نسبة الناتج إلى المصادر المستخدمة وكفاءة طريقة أداء النشاط.
- تعبر بصورة عامة عن المردود العام للنشاط الفعال للمنشأة.
- عبر عنها (مالي 1955م) كالتالي :-

$$\text{مؤشر الإنتاجية} = \frac{\text{الناتج (مخرجات)}}{\text{المصادر (مدخلات)}} \Longleftarrow \frac{\text{الأداء المتحقق}}{\text{المصادر المستهلكة}} \Longleftarrow \frac{\text{الفعالية}}{\text{الكفاءة}}$$

- الاستخدام الأمثل للموارد (رأس المال - المعدات والآلات - العمالة - الطاقة - المعلومات . . . إلخ) وذلك لإنتاج السلع أو الخدمات.
- العلاقة بين الموارد (المدخلات INPUTS) المستخدمة في العملية الإنتاجية لإنتاج سلعة أو خدمة وبين الناتج (المخرجات OUTPUTS) من تلك العملية.
- الارتباط بين عنصر العمل وبين ذلك القدر الذي تنتجه وحدة من وحدات هذا العنصر ولذلك فإن إنتاجية العامل هي ما ينتجه في فترة زمنية معينة.

حاصل مقاييس الإنتاجية PRODUCTIVITY CRITERIA QUOTIENT (PCQ)

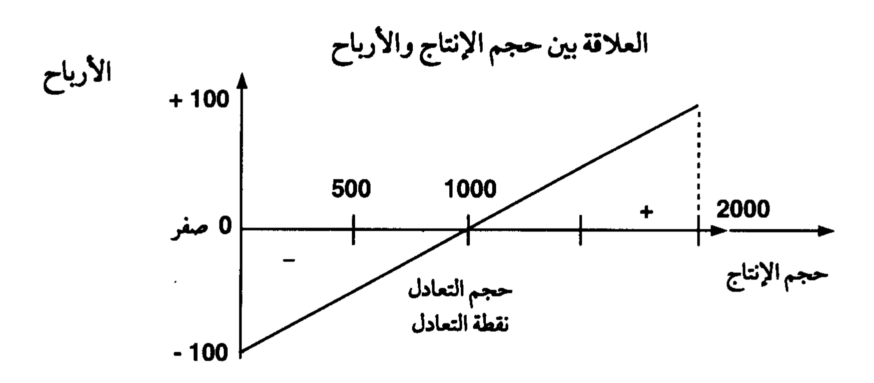
طريقة للمقارنة بين المتغيرات النسبية التي تحدث في إنتاجية الآلات في أوقات مختلفة. يوضع لكل نوع من الآلات عناصر هامة معينة تتعلق بتصميمها وإنشائها يكون لها تأثير مباشر على كفاءة الآلة في أداء عملها أداءً حسناً ويعطى لكل عنصر من هذه العناصر وزن قيمته (1) أو (2) أو (3) وتدرس بعد ذلك التغيرات الفعلية في تصميم وإنشاء الآلة وتدون التحسينات التي تؤثر في الفعالية بينما تهمل تلك التي ليس لها تأثير في الأداء، والأرقام الناتجة من حاصل مقاييس الإنتاجية توفر مقياساً أو تقديراً لمدى التغيير الحاصل في نوع معين من الآلات وذلك بإجراء مقارنة بين هذه الأرقام في مدى فترات معينة.

ومعادلتها : حاصل مقاييس الإنتاجية = $\frac{\text{المخرجات}}{\text{المدخلات (عناصر الآلات ذات التأثير المباشر)}}$

ربح PROFIT

(1) في المالية، المكسب أو الفرق الموجب الناتج عن الفرق بين الإيراد الكلي TOTAL REVENUE من حجم إنتاج أوخدمة معينة والتكلفة الكلية TOTAL COST لهذا الحجم وهو أحد مصادر الدخل للأفراد والمنشآت ويُعد جزءا من الدخل القومي NATIONAL INCOME.

(2) في الاستثمار، الفرق الموجب بين سعر البيع وسعر الشراء للبضائع والاوراق المالية



PROFIT AND LOSS STATEMENT (P&L) بيان الأرباح والخسائر

قائمة الدخل INCOME STATEMENT

إحدى القوائم المالية التي توجز حساب الدخل INCOME ACCOUNT والمختصة بإعلان تحقيق المنشأة للربح أو الخسارة خلال فترة محاسبية معينة، تستعرض فيها الإيرادات المكتسبة والمصاريف المدفوعة والرصيد النهائي لها.

نموذج لهيكل قائمة الدخل لمنشأة صناعية للعامين ١٩٩٩ - ٢٠٠٠م

1999	DESCRIPTION	البيـــــان	2000
	SALES LESS : COST OF GOODS SOLD	المبيعات (ناقص) تكلفة المبيعات	
	GROSS PROFIF	إجمالي الدخل	
	OPERATING EXPENSES SALES & MARKETING EXPENSES GENERAL & ADMINIST. EXPENSES OTHER EXPENSES	مصاريف التشغيل مصاريف بيع وتوزيع مصاريف عمومية وإدارية مصاريف أخرى	
	TOTAL OPERATING EXPENSES	إجمالي مصاريف التشغيل	
	OPERATING INCOME	صافي الربح	
	OTHER REVENUES PRE-ZAKAT INCOME LESS : ZAKAT EX. (C) NET INCOME (DISTRIBUTABLE)	يضاف : إيرادات أخرى صافي الربح قبل الزكاة يخصم : الزكاة الشرعية صافي الربح بعد الزكاة (قابل للتوزيع)	

PROFIT CENTER مركز الربح

وحدة إدارية فرعية توكل لها مهمة تخفيض التكاليف COSTS وزيادة الإيرادات REV-ENUE إلى أقصى حد ممكن ويعتبر أيضا مركز مسؤولية لأغراض المحاسبة والرقابة الإدارية يكون المشرف عليه مسؤولاً عن التكاليف والإيرادات والأرباح مثل قسم المبيعات في المنشأة الذي يقوم بترويج وبيع وتوزيع منتجات المنشأة ويعتبر مركز ربح لأن التكاليف والإيرادات الناشئة فيه يمكن تحديدها والتحكم فيها من قبل المشرف على هذا المركز.

(انظر : مركز التكلفة COST CENTER).

هامش الربح PROFIT MARGIN

حد الربح

هو الفرق بين مستوى الربح وصافي المبيعات NET SALES ويعبر عنه كنسبة من المبيعات . يشتق الحد الإجمالي أو إجمالي هامش الربح GROSS MARGIN من صافي المبيعات NET SALES (أي إجمالي المبيعات مطروحاً منه تكلفة الكميات المرتجعة والحسومات) مطروحاً منها تكلفة السلع المباعة COST OF GOODS SOLD للحصول على إجمالي الربح GROSS PROFIT مقسوماً على صافي المبيعات ويعبر عنه بالنسبة المئوية .

ربحية PROFITABILITY

مردودية

القدرة على كسب الأرباح أو قدرة رأس المال المستثمر أو الموظف على إنتاج دخل معين وتقاس بنسبة الربح إلى رأس المال المستخدم .

نسب الربحية PROFITABILITY RATIOS

مؤشر الربحية ، المردودية ، دليل الربحية

معايير لأداء المنشأة تقيس مدى نجاحها أو فشلها في تحقيق هدفها الأساسي في تعظيم حقوق الملكية أي تحقيق أقصى ربح ممكن PROFIT MAXIMIZATION . مثل نسبة هامش الربح والعائد على حقوق المساهمين (الملكيه) والعائد على الموجودات (الاستثمار) .

(انظر : ملحق رقم 2)

PROJECT **مشروع**

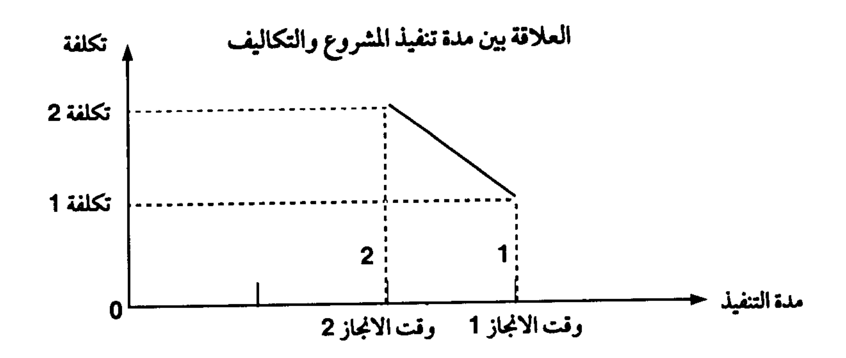
مجهود ونشاط خاص يهدف لتحقيق إنجاز محدد ، لمدة محددة وله موقع عمل وهيئة مشرفة على تنفيذه وله طبيعة وسمات خاصة لا تتكرر بالصورة نفسها ويتم تنفيذه في خلال فترة زمنية محددة وفي حدود الميزانية التقديرية ESTIMATED BUDGET . ويقاس حجمه بمقدار الموارد المستخدمة فيه، ودرجة تعقيده بعدد الأنشطة التي يلزم القيام بها لإتمامه، ودرجة تداخل الأنشطة فيما بينها، وعلاقتها مع بعضها البعض كذلك عدد الجهات المشاركة فيه بشكل مباشر أو غير مباشر، وكلمة مشروع في اللغة العربية يمكن أن تعني المشروع الجديد الذي يتم إنشاؤه لأول مرة أو المشروع القائم والمستمر، المشروع المقترح PROPOSAL مثل مشروع بحث أو مشروع استثماري .

PROJECT COMPANY **شركة المشروع**

منشأة قانونية، مسجلة تجارياً تتولى مسؤولية إدارة وتشغيل المشروع الصناعي من كافة جوانبه .

PROJECT CRASHING **تعجيل المشروع**

أسلوب عمل لتخفيض وقت إتمام المشروع، وذلك عندما يرغب أصحاب المشروع إنجازه في فترة أقل من المدة الزمنية التي تم تحديدها له (المخطط لها)، سواءً في مرحلة التخطيط والجدولة أو في مرحلة التنفيذ لأسباب عديدة منها، تشغيل المشروع للتفوق على المنافسين في تقديم منتج معين أو خدمة معينة، أو لخفض تكاليف التنفيذ، أو بسبب تغيير ظروف إعداد الخطة الأصلية للتنفيذ، مثل، ظهور نوع من التمويل الجديد الذي لم يكن متاحا أثناء عملية التخطيط للمشروع . يتطلب ضغط الوقت إعادة جدولة الخطة الأصلية وإعادة حساب تكاليف الاستثمار . تخفيض أوقات النشاط الحرجة بعد دراسة للعائد والتكلفة على مستوى المشروع ككل؛ فإذا كان العائد الإضافي أعلى من التكلفة الإضافية فإن قرار التعجيل مجدٍ .



هندسة المشروع **PROJECT ENGINEERING**

تصميم وتنظيم جميع الأنشطة الإنتاجية والخدمية، وما تتطلبه من مهارات وشروط ومعرفة بطرق وتقنية الإنتاج (التكنولوجيا)، ووسائل الإنتاج (المعدات والمكنات وخطوط الإنتاج)، وبرامج تأهيل وتدريب العمالة، وإختيار المواد الأولية وتأكيد الجودة وتنظيم عملية الخزن والنقل والمناولة داخل المشروع وخارجه، وتخطيط أسس تنفيذه وتكاليف الاستثمار INVESTMENT COSTS.

تمويل المشروع **PROJECT FINANCING**

مهمة توفير الموارد المالية اللازمة لتنفيذ المشروع، وتحديد مصادر التمويل مثل صاحب المشروع، أو الاكتتاب العام في رأس المال (المساهمين) أو البنوك التجارية أو الصناديق التنموية وغيرها.

إدارة المشروع **PROJECT MANAGEMENT**

إدارة البرنامج PROGRAM MANAGEMENT

فرع مستقل من علم الإدارة، يعني الوظيفة الإدارية حيال مسؤولية تحديد الأهداف والنظم والتخطيط والجدولة، وإعداد الميزانية والرقابة لتحقيق الأهداف الفنية والزمنية للمشروع.

شركة عامة **PUBLIC COMPANY**

(انظر : شركة مساهمة JOINT-STOCK COMPANY).

PUBLIC ORGANIZATION **مؤسسة عامة**

مؤسسة أو هيئة تقوم الدولة بإدارتها، وتقسم إلى نوعين الأول تجاري مثل الخطوط الجوية والسكك الحديدية والموانى والثاني يضم المؤسسات الخدميةمثل الجامعات والمعاهد ومراكز الأبحاث ويتجه الاقتصاد العالمي نحو تشجيع تخصيص هذه المؤسسات أي تحويل إداراتها إلى القطاع الخاص.

PULL METHOD **طريقة السحب**

طريقة الشد ، الجذب

في عمليات التصنيع، طريقة تسمح لكل مركز تصنيع MANUFACTURING CENTER بأن يراقب مركز التصنيع السابق له ، أي يأخذ في الاعتبار مراكز التصنيع الأخرى.

(انظر : طريقة الدفع PUSH METHOD).

PUMP **مضخة**

معدة تقوم بضغط السائل أو رفعه إلى مستوى أعلى مما كان عليه حيث تقوم بسحب المائع إليها من خلال فتحة دخول ثم دفعه بقوة إلى الخارج عن طريق فتحة تصريف. أي أنها تقوم بتحويل الطاقة الميكانيكية إلى طاقة هيدروليكية. مثل مضخة التحضير PRIMING PUMP أو مضخة مروحية PROPELLER PUMP وغيرها.

PUMP PRESSURE **ضغط المضخة**

ضغط السوائل الناتج من فعل (قدرة) المضخة الميكانيكي.

(انظر : مضخة PUMP).

PURCHASE ORDER **أمر شراء**

تفويض خطي تصدره المنشأة لمورد لغرض توريد المواد والبضائع أو الخدمات وفقاً لسعر ومواصفات وشروط توريد محددة ويعد عقد توريد إذا اعتمده المورد.

نموذج أمر شراء
PURCHASE ORDER

TO : ______________________ : إلى

CONTRACT NO. : ______________ : رقم العقد DATE : ______________ : التاريخ

تاريخ التوريد DATE OF DELIVERY	....	مكان التوريد PLACE OF DELIVERY	....

الكمية QUANTITY	الوحدة UNIT	بيان الصنف وقياساته NAME, MARK AND MEASURES	السعر الإفرادي UNIT PRICE	السعر الإجمالي TOTAL PRICE
TOTAL			الإجمالي	

PURCHASING FUNCTION وظيفة الشراء

عملية توفير احتياجات المنشأة من المواد الأولية ومواد التشغيل أو السلع المختلفة لغرض بيعها بحالتها أو استخدامها في العملية الإنتاجية، كافة الإجراءات لتنفيذ خطة شراء المواد مثل تحديد مصدر الشراء، والأصناف، والمواصفات، والسعر بالاتصال المباشر، أو عن طريق العطاءات أو المناقصات العامة، وإعداد عقود وشروط التوريد ودراسة العروض المقدمة من الموردين، وتحديد وسائل التخزين والإستلام وغيرها.

PURE COMPETITION منافسة تامة

منافسة محضة، سوق المنافسة الكاملة PERFECT COMPETITION

سوق تتصف بخصائص محددة تشمل عدداً كبيراً من المشترين BUYERS وعدداً كبيراً من المنتجين SELLERS للسلعة نفسها، كل منهم ينتج كمية ضئيلة نسبياً من الإنتاج أو الخدمة بحيث لا يستطيع أحد المنتجين أن يمارس دوراً ذا أهمية في التأثير على مستوى الأسعار في السوق، مع انعدام أو ضآلة العوائق ضد دخول منشآت جديدة إلى الصناعة (حرية تامة للدخول في السوق) والتجانس التام في السلع مع إمكانية تحقيق الكفاءة

التخصصية والكفاء الإنتاجية. والمنافسة التامة بعكس الاحتكار MONOPOLY .

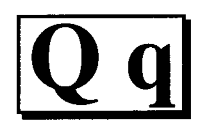
طريقة الدفع **PUSH METHOD**

إحدى أساليب التصنيع التي تتجاهل وجود مشكلة معينة يواجهها أحد مراكز التصنيع MANUFACTURING CENTER في خط الإنتاج، بحيث أن كل مركز تصنيع يستمر في الإنتاج مع عدم الأخذ في الاعتبار إمكانيات مركز التصنيع الذي يليه.

(انظر : طريقة السحب PULL METHOD MANUFACTURING).

بي. في. سي **PVC** = POLYVINYL CHLORIDE

كلوريد متعدد الفينيل.



مخطط سريان لعملية تجميع مقياس الضغط

Pressure Gauge Assembling Process Block Diagram

الساق Shank

حركة Movement

قرص مدرج Dial Plate

سدادة Stopper

مؤشر Pointer

رأس المؤشر Pointer Head

علبة Case

زجاج Glass

غطاء Cover

محور Rod Pin

تثبيت Riveting

تثبيت Riveting

تجميع Assembling

تجميع Assembling

تجميع Assembling

تجميع Assembling

تجميع Assembling

تجميع Assembling

فحص Inspection

تغليف Packing

منتج Product

SOURCE : HOW TO START MANUFACTURING INDUSTRIES VOLUMES I & II , UNIDO

أسهم تأهيلية QUALIFICATON SHARES

أسهم ضمان عضوية

أسهم مخصصة لضمان الانتساب لعضوية مجلس المديرين BOARD OF DIRECTOR وغير قابلة للرهن.

الجودة QUALITY

- مقياس لإمكانيات وخصائص التصميم والأداء لمنتج معين وكيفية تعامل العملاء مع هذه الإمكانيات. أي هي درجة وفاء المنتج لاحتياجات ورغبات المستهلك.
- بأنها الميزات والصفات الشاملة لمنتج ما PRODUCT أو عملية PROCESS والتي تجاهد للرقي بقدراتها لإرضاء احتياجات العملاء المعلنة والضمنية. (تعريف منظمة التقييس الدولية ISO رقم 8402)
- صفة أو ميزة لمنتج تجعله قابلاً للبيع، أو جودة التصميم DESIGN QUALITY المطلوبة لإرضاء مواصفات العميل وجودة الإنتاج PRODUCTION QUALITY تُعني بنوعية العمل المنفذ.

تأكيد الجودة QUALITY ASSURANCE

جميع الأنشطة الإدارية المخطط لها المصاغة في صورة نظام، وتعرض بصورتها التنفيذية لتزويد المستهلك بما يضمن نمو الإنتاج والخدمة المستقبلية بأفضل جودة ونوعية ويؤكد إنجاز المنتج أو الخدمة وفقا لمتطلبات الجودة. كما يتم متابعة هذه الأنظمة لتحسينها وتطويرها.

مراقبة الجودة QUALITY CONTROL

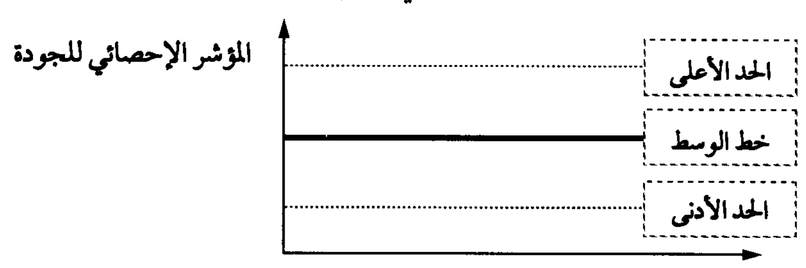
ضبط الجودة، مراقبة النوعية

في الصناعة، التحقق من أن جودة الإنتاج PRODUCTION QUALITY تتطابق مع جودة التصميم DESIGN QUALITY وهي مجموعة عمليات ونظم ومقاييس خاصة بالتفتيش على الإنتاج في جميع مراحله؛ لغرض تحسين نوعية السلع والخدمات المنتجة، ومنع عيوب وأخطاء الصنع بطريقة فحص INSPECTION المنتجات وتحليلها

واختبارها لتحديد الانحراف عن المواصفة المطلوبة وللتأكد من الجودة الإجمالية. ومطابقتها لأعلى المواصفات القياسية. بحيث تصل المنشأة بمتطلبات الجودة لديها إلى الحدود القصوى المطلوبة من العميل.

مخطط ضبط الجودة **QUALITY CONTROL CHART**

مخطط أو رسم بياني يعطي صورة مستمرة لموقف التغير في الجودة للعملية الإنتاجية مع الزمن، بحيث يمكن التمييز بين التباين الطبيعي الناتج عن المصادر العشوائية الكامنة في العملية الإنتاجية، والتباين غير الطبيعي الذي يسهل اكتشاف سببه وإزالته.



تحدد خطوط الضبط (الحد الأعلى والحد الأدنى) عندما تكون عملية الإنتاج دقيقة إحصائياً ويدل وقوع غالبية النقاط (عينات إنتاجية في فترات زمنية معينة) بين حدي الضبط على أن العملية الإنتاجية دقيقة إحصائياً. أما عند خروج بعض النقاط عن حدي الضبط فهذا يعني أن هنالك سبباً غير طبيعي طرأ على العملية الإنتاجية وسبب خروجها عن حالة الضبط الإحصائي، وعليه يجب اكتشاف الأسباب وإزالتها لإعادة العملية إلى حالتها الطبيعية.

تكلفة ضبط الجودة **QUALITY CONTROL COST**

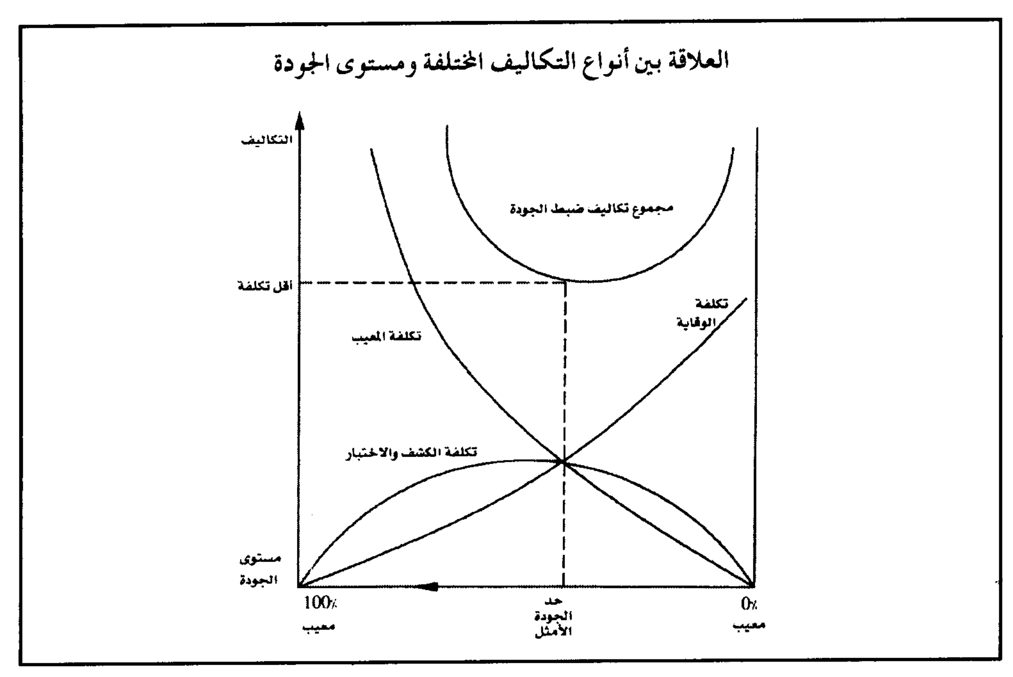
التكاليف التي تنفق لغرض الوصول إلى مستوى الجودة المطلوبة وتشمل :-

(1) تكاليف الوقاية، لتلافى إنتاج أجزاء معيبة قبل حدوثها، مثل تكاليف التخطيط للجودة، وتكاليف مراقبة العمليات، وتكاليف تطوير أجهزة ضبط الجودة وصيانتها، وتكاليف التدريب والتكاليف الإدارية.

(2) تكاليف الكشف والاختبار لتقييم مستوى الجودة، ومدى مطابقتها للمواصفة

وتشمل تكلفة إختبار المواد الموردة وتكاليف معدات وأجهزة المعمل، وتكاليف اختبار المواد أثناء التشغيل، وتكاليف اختبار جودة المنتج النهائي، وتكلفة المواد اللازمة لعمليات الكشف والاختبار، وتكلفة عمليات مراجعة الجودة وتكاليف الاختبار أثناء تركيب المنتج وتجربته لدى المستهلك.

(3) تكاليف المعيب التي يسببها حدوث معيب أو مرفوضات في الإنتاج، وتشمل تكاليف الخردة التي لا يمكن إصلاحها، وتكاليف إعادة الإصلاح، وتكاليف الاتصالات مع الموردين بسبب عيوب المواد الواردة، وتكاليف رفض العملاء لبعض المنتجات لانخفاض مستوى جودتها، وتكلفة إصلاح عيوب المنتج أثناء استخدامه بواسطة العميل.



تطوير الجودة QUALITY IMPROVEMENT

إجراءات تتخذها المنشأة لرفع مستوى الفعالية EFFECTIVENESS والكفاءة EF- FICIENCY والمنافع لكل من المنشأة والمستهلكين.

QUALITY MANAGEMENT **إدارة الجودة**

أسلوب عـمل نشـأ في اليابان، وهو طريقة منظمة ومنهـجيـة للتـأكـد من أن الأنشطة المنظمة في المشروع الصناعي تعمل وفقا لما هو مـخطط لها على إنتاج سلع أو خدمات بنوعية عالية، بحيث تفي باحتياجات ورغبات وتوقعات العملاء أو المستهلكين. وهي منهج عمل أكثر عمقاً وشمولاً من مفهوم ضبط الجودة QUALITY CONTROL.

QUALITY SYSTEM **أنظمة الجودة**

الهـيكل التنظيـمي والإجـراءات والعـمليـات والموارد التي تحـتـاجـهـا المنشـأة لتنفيـذ عمليات إدارة الجودة.

QUANTITIVE TECHNIQUES **تقنيات كمية**

إحدى تقنيات (التـقـدير والتـوقع) يتم فـيـهـا الاعـتـمـاد بشكل أسـاسي على النتـائج والأرقام المحققة في الماضي لمعرفة تطورها المحتمل في المستقبل باستخدام المتوسط الإحصائي والأرقام القياسية، ومقاييس التشتت والارتباط وحساب الاحتملات.

QUANTITY DISCOUNT **خصم الكمية**

علاوة تمنحهـا المنشـأة للموزع إضـافة عـلى الخصم التجاري أو النـقدي الذي تمنحه له ويتم احتسـابهـا عـلى أسـاس حجم التعـامل خـلال فتـرة معينة، ويأخذ هذا الخصم شكل نسبة مئوية من إجمالي الكمية

QUANTITY FLOW DIAGRAM **مخطط الحركة الكمية**

خريطة أو رسـم هندسي توضيـحي لكافة الكميـات الداخلة أو الخـارجة من عـمليـة المعـالجة (التصنيع)، توضح الكميـات بسمـاكة أو عـرض خط الحركة. تعطي صـورة حية لحركة وكمية المواد المستخدمة في الإنتاج، ونسبة الفاقد فيها وطريقة تدفقها عبر المكنات وخطوط الإنتاج المختلفة وأماكن تخزينها ونقلها.

(أنظر : مخطط السريان FLOW CHART)

QUALITY POLICY **سياسة الجودة**

القـصـد أو النيـة العـامة والتـوجـهـات الخـاصة بالمنشأة للاهتـمـام بالجـودة. وتصـدر من الإدارة العليا للمنشأة.

QUARTERLY REPORT **تقرير ربع سنوي**

تقرير أو وثيقة ترصد تطور الأعمال في المنشأة وتصدر كل ثلاثة أشهر (أربع مرات في السنة)، عادة توجه للإدارة العليا لإيضاح وتقيم ما تم إنجازه من أعمال إدارية وفنية وتسويقية ومالية ومعلوماتية بصورة موجزة أو مفصلة حسب طلب الإدارة.

QUEUEING THEORY **نظرية صفوف الانتظار**

نظرية الطوابير

نموذج رياضي من نماذج بحوث العمليات يستخدم في عملية اتخاذ القرارات في مجالات التخطيط والتنظيم والرقابة بهدف تحسين أساليب العمل، وتقليل زمن صف الانتظار QUEUEING TIME ، وتكاليف الخدمة. تستخدم في دراسة سبل الإنتاج عند عمليات الصيانة والإصلاح، وعند اتخاذ القرار بشأن تحقيق التوازن بين الأقسام الإنتاجية في المصنع وغيرها.

QUICK ASSETS **أصول سائلة**

الأصول السريعة الدوران ، أصول متداولة

أصول نقدية أو أصول يمكن تحويلها بسرعة إلى نقد CASH دون خسارة جسيمة مثل النقد والأوراق المالية والذمم المستحق استلامها.

QUICK RATIO **النسبة السريعة**

نسبة السيولة الحادة ACID TEST RATIO ، نسبة سرعة الدوران

النسب المالية التي تقيس مدى السيولة الفورية التي تتمتع بها المنشأة. وتحسب كما يلي :

$$\text{نسبة السيولة الحادة} = \frac{\text{الأصول السريعة الدوران QUICK ASSETS}}{\text{المطلوبات المتداولة CURRENT LIABILITIES}}$$

$$\text{النسبة السريعة} = \frac{\text{الأصول المتداولة} - \text{المخزون}}{\text{المطلوبات المتداولة}}$$

والنسبة المقبولة عادة 1 : 1 أو أكثر ويعني قدرة المنشأة على تسديد مطلوباتها المتداولة دون أن تضطر إلى تصفية مخزونها.

QUOTAS حصص الاستيراد

القيود على الكمية

نسبة الكمية المحظورة التي تفرضها جهة حكومية على تعاملات تجارية مثل القيود الجمركية على كمية البضائع المستوردة، بهدف الحد من استيرادها لحماية المنتجات المحلية.

QUOTA SAMPLING المعاينة بالحصة

عينة بالأنصبة

أسلوب لاختيار وجمع العينات يستخدم في بحث ودراسة أحوال السوق واستطلاع الآراء ودراسات المسح الأخرى، لانها تعد أسرع وأقل تكلفة من العينات العشوائية. حيث يتم سحب العينة على أساس طبقي، أي على أساس تقسيم المجتمع الإحصائي إلى طبقات كل طبقة تشمل الوحدات التي بينها تشابه.

QUOTA SYSTEM نظام الحصص

(أنظر : حصص الاستيراد QUOTAS).

QUOTATION عرض أسعار

سعر معلن، تسعير، وضع أسعار الأسهم على لائحة البورصة.

(1) تحديد السعر في عرض المنشأة المقدم إلى العميل لأداء عمل معين أو تقديم خدمة معينة.

(2) تسجيل سعر الورقة المالية المتداولة في البورصة على لائحة الأسعار QUOTATION BOARD.



مخطط سريان لعملية تصنيع أقلام الرصاص
Process Flow Sheet for Pencil Making Plant

R.w M.teri.ls مواد أولية	Process العملية	M.in m.chine المكنات الرئيسية
Pecil slat شريحة		
	Seasoning معالجة	
Pecil lead حشوة رصاص		
	Grooving صفر	Grooving machine مكنة صفر
Glue غراء		
	Gluing يغري	Gluing machine مكنة غراء
	Tightening شـد	كبس هايدروليكي Oleo-hydraulic press Clamping frame & plate
	Drying تجفيف	Drying chamber غرفة تجفيف
	Rough cutting تقطيع	مكنة قطع نهاية الشريحة Slat-end rough cutting machine
طلاء ورنيش Lacquer enamel	Shaping تشكيل	مكنة تشكيل Shaping machine
	Painting دهان	مكنة دهان Painting machine
رقائق ختم Stamping foil	Fine cutting قطع	مكنة قطع نهاية القلم Pencil-end fine cutting machine
جلي ورنيش Clear lacquer	Stamping ختم	مكنة ختم Triple hot foil stamping machine
	Painting دهان	مكنة دهان Painting machine
	Packaging تغليف	
	Completion انتهاء	

SOURCE : HOW TO START MANUFACTURING INDUSTRIES, VOLUME I & II, UNIDO



RADIATION DETECTOR **كاشف إشعاع**

جهاز إليكتروني لكشف وقياس الأشعاعة الإلكترومغنطيسية ELECTROMAGNETIC أو الجسيمات دون الذرية SUBATOMIC PARTICLES المنتشرة في الفضاء. مثل أجهزة رنتجن RONTGEN لقياس مقدار التعرض للأشعة السينية X-RAYS أو أشعة غاما GAMMA RAYS وأجهزة الغراي GRAUYS لقياس كمية الأشعة العالية الطاقة.

RAIDER **مغير**

يقنص، يغير على

مستثمر (فرداً أو منشأة) يقوم بشراء حصة تضمن له السيطرة على المنشأة وتعيين إدارة جديدة فيها، أو بقصد جني أرباح PROFIT سريعة من خلال الهيمنة، ثم إعادة البيع للحصص المستحوذ عليها.

RAM = RANDOM ACCESS MEMORY **ذاكرة الوصول العشوائي**

في الحاسب الآلي هي الذاكرة الرئيسية ويمكن الوصول إلى أي نقطة فيها (موقع التخرين) بطريقة عشوائية ومباشرة دون الحاجة إلى نظام الوصول المتتالي الذي يقوم فيه الحاسب بالبحث عن البيانات من أول الملف، وتقاس هذه الذاكرة بالكيلوبايت KILOBYTE أو الميجابايت MEGABYTE وتشير إلى سعة الحاسب الآلي.

RANDOM SAMPLE **عينة عشوائية**

- في مراقبة الجودة، عينة يتم اختيارها من حجم إنتاج كبير اختياراً غير محكوم بأي قاعدة على أن تكون لجميع وحدات الإنتاج فرصة الاختيار نفسها. وتفيد في اكتشاف عيوب الإنتاج دون الحاجة إلى فحص جميع القطع المنتجة.
- في الإحصاء، عينة تتاح لمفرداتها فرصة متساوية للدخول فيها.

RATE OF RETURN **معدل العائد**

نسبة المردود، نسبة الربح من الاستثمار

الأرباح PROFITS التي تجنيها المنشأة من استثماراتها معبراً عنها بالنسبة المئوية وتقاس كنسبة مئوية للأصول ASSETS الموظفة في العمل.

(انظر : العـائد على رأس المال RETURN ON CAPITAL ، وعـائد الإسـتـثـمـار RETURN ON EQUITY .

RATE OF TURNOVER **معدل الدوران**

(انظر : معدل دوران المخزون INVENTORY TURNOVER) .

RATIO ANALYSIS **تحليل النسب**

إحدى طرق تحليل ومقارنة القوائم الماليـة FINANCIAL STATEMENT بحساب النسبة بين عنصرين أو أكثر من الأرقام الواردة في القوائم المالية، وذلك لغرض قياس مؤشرات مالية معينة مثل، مدى السيولة LIQUIDITY والربحية والقدرة على إيفاء الديون وغيرها .

(انظر : تحليل البيانات المالية FINANCIAL STATEMENT ANALYSIS) .

RATIO-DELAY STUDY **دراسة معدل الأعطال**

دراسة نسبة التأخير (التوقف)

مؤشر أو قياس لمدى نشاط أوتعطل العمال أوالآلات، يتم فيه تحديد النسبة المئوية للوقت الذي لا يعمل فيه العامل أو الآلة، بالنسبة إلى مجموع ساعات العمل اليومي، أي نسبة وقت العمل ونسبة وقت التعطل (التوقف) إلى مجموع ساعات العمل .

RATIONALIZATION **ترشيد**

سياسة أو مبدأ صناعي يهدف إلى الترشيد في العمل، أو إعادة تنظيم العمل وجعله أقل كلفة وأكثر إنتاجاً، أو ترشيد الإنتاج أي التنظيم العلمي للإنتاج، ويعني تحليل الأعمال إلى أجزائها وعناصرها، والحركات الأولية التي تتكون منها، ودراستها بطريقة علمية، لغرض استبعاد الحركات غير الضرورية منها ثم مواصلة البحث للقيام بالنشاطات والحركات الضرورية بأحسن طريقة ممكنة . ومن نتائج استخدام هذا المبدأ في الصناعة اعتماد مبدأ الإنتاج الكبير MASS PRODUCTION ونظام خط التجميع ASSEMBLY LINE .

مواد خام **RAW MATERIAL**

مادة أو خليط من المواد ذات القدرة على إشباع حاجات البشرية، أو التي يمكن زيادة منفعتها للإنسان عن طريق العمليات الإنتاجية بأنواعها المختلفة، وتساهم في تحديد مواقع الصناعات أو المشاريع الصناعية، وذلك من خلال نسبة مساهمتها في الكلفة الإجمالية للإنتاج PRODUCTION COST وتُعد من العناصر الأساسية لقيام الصناعة، وتشمل الخامات الأساسية والمخرجات OUTPUTS لمنتجات صناعية معينة باعتبارها مدخلات INPUTS في العملية الإنتاجية لصناعات أخرى.

صناعة متوطنة **RAW MATERIAL ORIENTED INDUSTRY**

صناعة تنشأ قرب مصادر المواد الخام، لأن المواد الخام الداخلة في هذه الصناعة تمثل نسبة عالية من تكاليف الإنتاج؛ ولذا فإن اختيار موقع بعيد عن هذه الخامات سيضيف هامش كلفة نقل إضافية على المنتج، أو قد يؤدي إلى عدم جدوى إقامة المشروع، مثل، صناعة المشتقات البتروكيماوية الأساسية (كالأسمدة الكيميائية واللدائن) المتوطنة قرب مكامن البترول والغاز.

مبدأ التحقق **REALIZATION PRINCIPLE**

مبدأ محاسبي يتبعه المحاسبون لتقرير متى يتم الإقرار بالإيراد.

إعادة الرسملة **RECAPITALIZATION**

إعادة تمويل رأس المال

عملية تغيير في هيكلة رأس المال المدفوع مثل مبادلة السندات BONDS بالأسهم STOCK أو الأسهم الممتازة PREFERRED STOCK بالأسهم العادية، وهي حالة قد تنشأ نتيجة للإفلاس BANKRUPTCY.

الاستلام **RECEIVING**

قسم أو إدارة في المنشأة مهمتها معاينة وضبط المواد والمنتجات الواردة إلى المنشأة من الموردين وفقاً لأوامر الشراء PURCHASE ORDER الصادرة. وعادة ما تكون أحد أقسام المستودع الرئيسي MAIN STORE.

(انظر: منطقة الاستلام RECEIVING AREA).

RECEIVING AREA منطقة الاستلام

منطقة الاستقبال

مساحة معينة في المستودع STORE مخصصة للاستلام وتكون مفصولة عن بقية مناطق المستودع كمنطقة التخزين STOCK AREA، ومنطقة صرف المواد ISSUING AREA . تحفظ المواد الموردة للمستودع فيها لحين الانتهاء من إجراءات الاستلام والتي تشمل المعاينة INSPECTION وإنجاز جميع المستندات اللازمة للاستلام والفحص والتخزين .

RECONCILE يطابق

(انظر : بيان مطابقة RECONCILATION STATEMENT) .

REONCILIATION STATEMENT بيان مطابقة

بيان تسوية

بيان مقارنة تحليلية لحسابين أو أكثر للتحقق من صحتها مثل مطابقة كشف الحساب STATEMENT OF ACCOUNT للشيكات المدفوعة والمستلمة مع بيان المنشأة الخاص بالشيكات المصَّدرة، والواردة، وذلك للتأكد من مطابقة كلا الرصيدين .

REFINERY مصفاة

1- وحدة تنقية أو معمل تكرير ، وحدة لمعالجة الخامات غير الحديدية للحصول منها على الفلزات الخالصة مثل النحاس أو الزنك .

2- وحدة معالجة تستخدم لتحويل البترول الخام (النفط) إلى وقود وزيوت ومشتقات بترولية أخرى .

RECYCLING تدوير

إعادة الدورة ، دوران

(1) إعادة الاستفادة من المخلفات WASTE بعد إعادة تصنيعها أو إعادة الاستفادة من المواد بشكل عام . مثل إعادة تصنيع الورق والزجاج والزيوت والبطاريات .

(2) إعادة دوران رأس المال من خلال إعادة تصدير رؤوس الأموال المتدفقة إلى أحد البلدان .

أسهم حمراء RED CHIPS

في البورصة، مصطلح أمريكي يعني، أسهم من الدرجة الثانية بالمقارنة مع الأسهم الزرقاء BLUE CHIPS.

إعادة السحب REDRAWING

في سحب الأسلاك ، عملية سحب تلي عملية السحب الأولى، وتؤدي إلى زيادة طول السلك مع كل سحبة.

تنقية REFINING

تصفية ، تكرير

عملية التخلص من الشوائب للوصول إلى صفات وخواص جديدة ذات تركيبات كيماوية أعلى قيمة، وذلك بإضافة أو استبعاد العناصر اللازمة لتحقيق هذه الصفات مثل، عمليات تكرير البترول وتنقية الخامات والمخاليط الكيماوية؛ بهدف الحصول على مكوناتها الأساسية في حالة نقية وتشمل طرق التنقية التقطير DISTILLATION والتحليل الكهربائي ELECTROLYSIS والتعويم FLOTATION.

قابلية المقاومة للحرارة REFRACTORINESS

في السباكة CASTING مقاومة الرمل للانصهار MELTING وعدم ليونته أو التصاقه بالمصبوب حتى درجة حرارة 1300 - 1700 درجة مئوية بالنسبة للسبائك الحديدية و700 درجة مئوية للألمنيوم وذلك للحصول على جودة عالية لسطوح المصبوبات وسهولة تنظيفها.

مواد حرارية REFRACTORY MATERIALS

الحراريات

مواد تتصف بعدم تأثرها في درجات الحرارة العالية، ومقاومتها للانصهار أو التفاعل أو التفكك وعدم تأثرها وتفاعلها بمرور غازات الاحتراق أو عند ملامستها للمعادن والسبائك المنصهرة كذلك انخفاض معامل تمددها وإنكماشها بالتسخين والتبريد ومقاومتها للخدش والكسر. تتركب المواد الحرارية أساساً من الأكاسيد والكربيدات مثل السليكا والزركون والطين الحراري FIRE CLAY الحمضي ومن مواد محايدة

مثل الكربورندم والكورندم والجرافيت وغيرها من المواد التي لاتنصهر إلا في درجات حرارة مرتفعة فوق الحدود المزمع استخدامها فيها . وتصنع من خلط هذه المركبات على شكل حبيبات مترابطة مع بعضها بمواد رابطة حرارية ، لتكوين بنية متماسكة بالشكل المطلوب وهي ذي بنية حامضية أو قاعدية أو متعادلة تستعمل في صناعة الطوب الحراري FIRE BRICKS لبناء وتبطين الأفران الصناعية مثل صناعة الحديد والصلب وصناعة الزجاج ومستلزماتها الداخلية وعمليات العزل الحراري THERMAL INSULATION .

مواصفة قياسيه إقليمية **REGIONAL STANDARDS**

مواصفة صادرة عن جهة تقييس إقليمية تضم مجموعة من الدول تربطها مصالح مشتركة ، وتتشابه في الظروف المناخية والاجتماعية مثل : المواصفات القياسية الخليجية أو الأوربية وتتسم بالعمومية وتأخذ في الاعتبار الصناعة المتوفرة في البلدان المشاركة وتراعي الظروف المناخية والاجتماعية لهذه البلدان ، وتركز بالإضافة إلى حماية المستهلك على تسهيل التبادل التجاري بين تلك البلدان وحماية الصناعات القائمة فيها من الإغراق الخارجي ، والسلع الرديئة المستوردة ، وإيجاد أساس لاتفاقيات تجارية بين هذه البلدان مجتمعة وأي بلد آخر .

(انظر : المواصفة القياسية STANDARDS) .

مواد مرفوضة **REJECTED MATERIALS**

مواد مرتجعة

مواد مصابة بأضرار جزئية أو كلية ، أو أنها غير مطابقة للشروط والمواصفات المطلوبة تشمل المواد الأولية والعدد والسلع شبه المصنعة والمكتملة التصنيع ويلزم استبعادها أو رفضها بموجب مذكرة تصدر من إدارة المخازن أو إدارة ضبط الجودة أو المختبر .

درجة الثقة **RELIABILITY**

1- عمل جهاز أو آلة بكفاءة ودون أخطاء لمدة زمنية محددة .

2- بيانات محاسبية خالية من الأخطاء ، غير متحيزة ودقيقة ، أي يمكن الاعتماد عليها والتحقق منها .

RENOVATIVE MAINTENANCE **صيانة تجديدية**

تستخدم لتجديد بعض الآلات وخاصة تلك المستعملة في إنتاج السلع . وتهدف إلى إصلاح القطع التالفة ، وإدخال تعديلات كبيرة على الآلة بغية تحديثها وتجهيزها ببعض الأجهزة الإضافية الحديثة ؛ لرفع كفاءتها الإنتاجية أو الإقلال من أعطالها .

(انظر : صيانة MAINTENANCE) .

REORGANIZATION **إعادة التنظيم**

عملية إعادة تشكيل الهيكل التنظيمي ORGANIZATION CHART جزئياً أو كلياً لمواجهة ظروف تتطلب إحداث تغيير في نظام العمل مثل ، حدوث تغيرات في نطاق عمل وأهداف المنشأة ، أو نتيجة لمقابلة التغيرات في بيئة المنشأة الداخلية والخارجية أو نتيجة للتغيرات في الإدارة العليا وإدخال سياسات وأفكار جديدة أو لتصحيح وضع فينتج عنه قصور ونقص ، أو رغبة في تدريب الرؤساء والمرؤوسين على ظروف العمل المتغيرة والتعود عليها كنوع من المرونة .

REPAIR MAINTENANCE **صيانة إصلاحية**

(انظر : صيانة MAINTENANCE) .

RESEARCH AND DEVELOPMENT (R&D) **البحث والتطوير**

نظم وبرامج أبحاث علمية وعملية تهدف للتطوير والتنمية ، أو الابتكار لمنتج ، أو خدمات جديدة ، أو مطورة من مقومات القوة التنافسية للمنشأة وأحد عوامل رفع معدلات النمو الاقتصادي .

RESERVE **احتياطي**

1- جزء مقتطع من الأرباح القابلة للتوزيع لأجل غرض معين سواء كان قانونياً أو نظامياً مثل ، احتياطي ديون معدومة ومشكوك في تحصيلها RESERVE FOR BAD DEBTS .

2- احتياطي عملات RESERVE CURRENCY أو ذهب أو عملات أجنبية تحتفظ بها الحكومات لتغطية الاستيراد والديون الأجنبية .

RESERVE FOR BAD DEBITS **احتياطي الديون المعدومة**

مخصص سالب يدرج في الميزانية العمومية BALANCE SHEET للمنشأة يتضمن حسابات المدينين ACCOUNTS RECEIVABLE المشكوك في تحصيلها.

(انظر : احتياطي RESERVE).

RESERVE RATIO **معدل الغطاء**

نسبة الاحتياطي السائل ، معامل السيولة

اصطلاح مصرفي يدل على النسبة بين المبالغ النقدية الاحتياطية التي يحتفظ بها المصرف التجاري وبين مجموع التزاماته المالية تجاه الغير.

RESETTING TIME **زمن إعادة الضبط**

الزمن اللازم لإعادة المكنة إلى حالتها الأولى بعد فترة من التشغيل وذلك لتدارك الانحراف الذي قد يطرأ على الضبط الأولي للمكنة.

RESOURCES **موارد**

عناصر الإنتاج التي تستخدم في منشأة ما لإنتاج وتوزيع السلع والخدمات، وتشمل الأرض والقوى العاملة ورأس المال والمواد الخام والآلات.

RETAIL PRICE INDEX (RPI) **مؤشر أسعار المفرق**

رقم قياسي لأسعار التجزئة

من مؤشرات الأسعار الشائعة الاستعمال، يقيس المستوى المتوسط لأسعار السلع GOODS والخدمات SERVICES التي يشتريها المستهلكون النهائيون END USERS ويستخدم لقياس معدل التضخم INFLATION.

RETAINED EARNING **أرباح محتجزة**

الأرباح PROFITS الصافية بعد طرح الضرائب والخسائر أو أرباح الأسهم الموزعة ، التي يعاد استثمارها في المنشأة بدلاً من دفعها إلى الملاك المساهمين على شكل حصص أرباح DIVIDENDS وتساعد هذه الأرباح في تضخيم قيمة المنشأة عند رسملتها.

RETURN ON CAPITAL **عائد رأس المال**

مردود رأس المال المستثمر

من المعايير المحاسبية لربحية المنشأة PROFITABILITY يعبر عنه كنسبة مئوية للنقد

الموزع كنتيجة لبيع أصول ثابتة FIXED ASSET ، أو أي نقد آخر يوزع عدا عن الأرباح المحتجزة RETAINED EARNINGS ويستخدم هذا المعيار أيضا في سياسة الاحتكار MONOPOLY POLICY للتحقق مما إذا كانت المنشأة تحقق ربحاً عادياً NORMAL PROFIT أو ربحاً غير عادي ABOVE NORMAL PROFIT .

عائد الأصول RETURN ON ASSETS (ROA)

ريع الأصول

مقياس لكفاءة المنشأة أو نسبة الأرباح التي يحققها كل دولار مستثمر في الأصول، ويحسب بقسمة صافي الأرباح PROFIT على إجمالي الأصول TOTAL ASSETS قبل طرح الإهلاكات المتراكمة ACCMULATD DEPRECIATION .

عائد حقوق الملكية RETURN ON EQUITY (ROE)

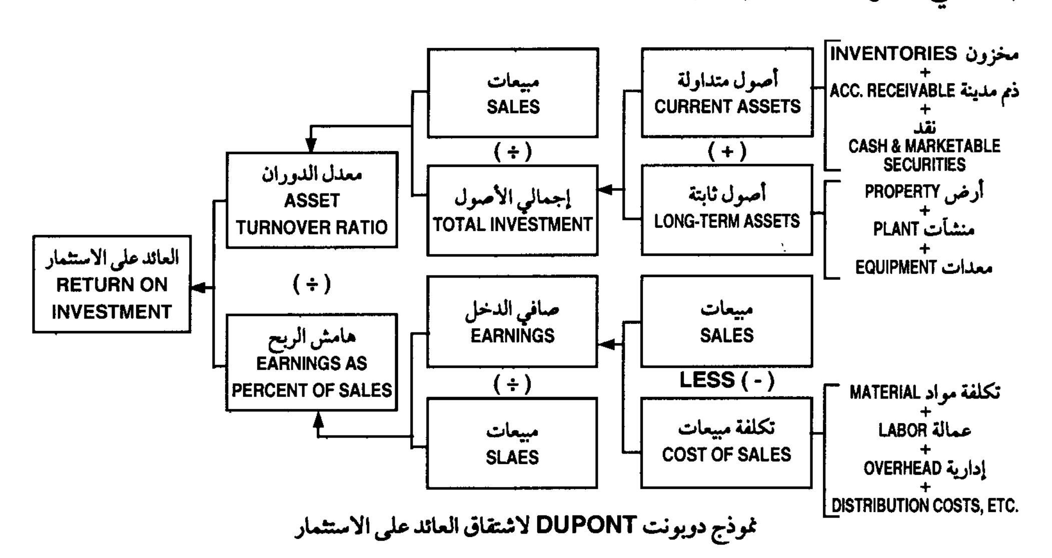
عائد رأسمال المساهمين ، عائد المال المستثمر

(انظر : مردود الاستثمار RETURN ON INVESTMENT) .

مردود الاستثمار RETURN ON INVESTMENT (ROI)

العائد على الاستثمار، مردودية مالية

مؤشر ربحية يحسب من حاصل قسمة صافي الربح NET PROFIT خلال الفترة على إجمالي حقوق المساهمين أو الملاك TOTAL EQUITY .



نموذج دوبونت DUPONT لاشتقاق العائد على الاستثمار

RETURN ON SALES **عائد المبيعات**

ربح يعبر عنه كنسبة من المبيعات، ويحسب كنسبة لحاصل قسمة صافي الدخل قبل الضرائب NET INCOME BEFOR TAX مقسوماً على صافي المبيعات NET SALES وتُعد مقياساً للكفاءة المالية عندما تقارن بمثيلاتها في الفترات السابقة أو مع منشآت أخرى تعمل في الصناعة نفسها.

REVENUE CENTER = PROFIT CENTER **مركز إيراد**

يكون فيه مدير المركز مسؤولاً عن تحقيق الإيراد، ويشمل تقرير المركز في هذه الحالة الإيرادات التي حققها بالمقارنة مع الخطة.

(انظر : مركز ربح PROFIT CENTER)

REVERSE OSMOSIS **تناضح عكسي**

عملية إزالة الأملاح SALINITY والمواد المذابة في المياه بضغط الماء في أنابيب تحوي على اسطوانات من الأغشية نصف الناضحة تحت ضغط عالي، مما يؤدي إلى إنتاج مياه خالية تماماً من الأملاح وعديمة الطعم.

REVOCABLE CREDIT **ائتمان قابل للنقض**

ائتمان يمكن إلغاؤه أو فسخه قبل نفاذ مدة سريانه دون الحاجة إلى إشعار المستفيد منه وعكسه الائتمان غير القابل للنقض (الفسخ) IRREVOCABLE CREDIT.

REVOLVING CREDIT **ائتمان متجدد**

اعتماد دوري، قرض متجدد

تسهيلات تتجدد تلقائيا بإضافة ما يتم تسديده منها. تسهيلات بمبلغ معين يصدرها البنك لإقراض المنشأة بعمولة معينة وتقوم المنشأة بالإقتراض والتسديد دون الحاجة لإعداد طلب تسهيلات جديد لكل صفقة.

ROLLING **درفلة**

عملية صناعية يتم فيها تحويل (تشكيل) المعدن من خلال الضغط بين الدرافيل (الاسطوانات) لتصغير مساحة مقطعه وزيادة طوله، ويتم الوصول إلى الأشكال والمقاسات المطلوبة بتكرار عملية تمرير المعدن ساخناً أو بارداً بين اسطوانتين

(درفيلين) يدوران في اتجاهين متضادين. وتستخدم لإنتاج الصفائح أو الشرائط المعدنية أو الكمرات والمواسير.

موازنة متجددة **ROLLING BUDGET**

التحديث المستمر للموازنة التقليدية من خلال إضافة فترة زمنية قادمة (شهر أو فصل) وإلغاء فترة زمنية سابقة وذلك على النحو الذي يجعل الموازنة تعكس بأكثر ما يمكن من الدقة الظروف والأوضاع التي تمر فيها. أي يتم إعادة النظر دورياً في الموازنة التقليدية الموضوعة لتحديثها اعتماداً على ما حدث في الفترة القريبة السابقة وما هو متوقع أن يحدث في الفترة القريبة القادمة.

(انظر : الميزانية BUDGET).

مخطط المسار **ROUTE DIAGRAM**

خريطة رسم الطرق

عملية تحديد وتوصيف المسار الذي يجب أن تسير فيه المدخلات INPUTS داخل العملية التصنيعية حتى تصبح منتجاً نهائياً. يستخدم فيها قوائم خاصة ROUTE SHEET تعطي وصفاً تفصيلياً للمنتج المطلوب تصنيعه، والوقت النمطي اللازم للإعداد والتنفيذ ونوعية الآلات التي يمكن استخدامها، لتنفيذ كل أمر من أوامر التصنيع في المراحل المختلفة للعملية التصنيعية.

ريع **ROYALTY**

عائد، أتاوة، رسم لصاحب الإنتاج

دفعة من المال متفق عليها مقابل حق استخدام لملكية معينة مثل استخدام الرخصة الصناعية INDUSTRIAL LICENCE أو المعرفة الفنية KNOW-HOW أو براءة الاختراع PATENT أو استخدام العلامة التجارية TRADE MARK وحقوق الامتياز FRANCHISE وبيعها بدون مقابل وكذلك عوائد شركات النفط لقاء حق استغلال آبار النفط للدولة المالكة لهذه الآبار.



مخطط سريان عمليات تصنيع حامض الكبريتيك
Sulfuric Acid Manufacturing Process Flow Diagram

كبريت
Sulfur

خزان صهر الكبريت
Sulfur Melting T.nk

هواء جاف
Dry Air

حرق وأكسدة
Oxid.ting Burner

مبرد غاز ثاني أوكسيد الكبريت
SO_2 G.s Cooler

محول
Converter

مبرد غاز ثالث أوكسيد الكبريت
SO_3 G.s Cooler

برج تجفيف
Drying Tower

برج امتصاص
Absorption Tower

برج امتصاص
Absorption Tower

ماء H_2O

H_2SO_4

H_2SO_4

H_2SO_4-SO_3

صهريج تدوير
Circul.tion T.nk

صهريج تدوير
Circul.tion T.nk

هواء
Air

صهريج خزن
Storing T.nk

صهريج خزن
Storing T.nk

صهريج تعبئة
P.cking T.nk

صهريج تعبئة
P.cking T.nk

SOURCE : HOW TO START MANUFACTURING INDUSTRIES VOLUME I & II, UNIDO

هامش الأمان SAFETY MARGIN

مجال الأمان

حد المبيعات الفعلية التي تزيد على حد مبيعات التعادل BREAK-EVEN SALES . مثلاً إذا كانت نقطة التعادل 1000 وحدة وحجم المبيعات الفعلية يبلغ 1200 وحدة فإن مجال الأمان المتوفر هو 200 وحدة وأن مبيعات المنشأة يجب أن تنخفض 200 وحدة قبل أن تحقق المنشأة خسائر .

مخزون الأمان SAFETY STOCK

مخزون احتياطي ، المخزون المنظم BUFFER STOCK ، المخزون المعادل، حد بضاعة الأمان

كمية إضافية بحد معين من مخزون المواد (بخلاف الكمية العادية للمخزون) يتم استعمالها في الحالات الطارئة، كارتفاع غير متوقع في السحب من المخازن، أو تأخير غير متوقع في الإيداع فيها، تخدم المنشأة في مواجهة الظروف الطارئة . ولتقدير الكمية الاحتياطية المطلوبة منه، يجب الموازنة بين تكاليف تخزين هذه الكمية الاحتياطية وبين تكاليف تعطل خط الإنتاج في حالة نفاذ الكمية العادية للمخزون. تشتري بعض الحكومات الإنتاج الفائض لسلع معينة وتقوم بتخزينه ثم إعادة بيعه في أوقات انخفاض الإنتاج . للمحافظة على تثبيت السعر السوقي للسلعة من التأرجح .

صمام أمان SAFETY VALUE

صمام يعمل بضغط نابض بواسطة الغاز أو الهواء أو البخار المضغوط، بحيث إذا زاد الضغط داخل الخزان أو النظام المركب عليه فإنه يضغط على عمود الصمام متغلباً على ضغط النابض، فيفتح ويهرب جزء من الغاز حتى يتغلب ضغط النابض ثانية على ضغط الغاز، فيقفل الصمام تلقائيا ويمنع استمرار التسرب .

(انظر : صمام VALUE) .

SALES BUDGET **ميزانية المبيعات**

ميزانية تهدف لتحديد حجم المبيعات المتوقعة وقيمتها والأرباح الناتجة من بيع السلعة في الإقليم أو السوق المحدد لها .

(انظر : موازنة BUDGET)

SALES CONTROL **مراقبة المبيعات**

عملية السيطرة والضبط للمبيعات الفعلية على ضوء مقارنتها بالخطة ، أو بالميزانية التقديرية للمبيعات ، ودراسة الوضع التسويقي لكل منتج ، وعلى معدل دوران رأس المال ومدى دقة وسلامة سياسة البيع ، والإعلان ومدى كفاءة العملية التسويقية .

SALES CYCLE **دورة المبيعات**

الفترة الزمنية لإتمام أعلى مبيعات أو أقل مبيعات .

SALES FORECAST **تخمين المبيعات**

تقدير حجم المبيعات SALES VOLUME

المبيعات المتوقع تحقيقها خلال فترة معينة في المستقبل ويتم إعدادها كحجم (عدد وحدات) يتوقع بيعها بسعر معين للوحدة .

SALES MAXIMIZATION **تعظيم المبيعات**

دفع إيرادات البيع إلى الحد الأقصى

هدف إداري في نظرية المنشأة THOERY OF THE FIRM يعني تحقيق أقصى حجم من المبيعات ، وذلك للوصول إلى أقصى إيرادات ممكنة من نشاط المنشأة ، بحيث لا تنخفض الأرباح عن حد أدنى معين . ودفع حصص الأرباح للمساهمين وتمويل التوسع . ومبررات هذا الهدف الحفاظ على حصة المنشأة من حجم السوق المحلي والعلاقة بين حجم المنشأة وبين الحصول على مصادر تمويلية ميسرة ومستمرة وارتباط كفاءة المديرين ومزاياهم بحجم المبيعات .

SAND **رمل**

في الجيولوجيا هي حبيبات صخرية من الكوارتز QUARTZ أو الفلسبار FELDSPAR وثاني أوكسيد السيليكون يتراوح قطرها بين 0,125 مليمتر إلى 2 مليمتر تنتج من

تفكك الحجر الرملي SAND STONE بسبب عوامل التعرية EROSION بواسطة المجلدات GLACIERS أو الرياح أو الأمطار. والرمال الزيتية OIL SAND هي حجر رملي حامل للزيت. له استخدامات صناعية عديدة مثل، تشكيل القوالب في السباكة CASTING MOULD بسبب قوة تحمله، واستقراره الحراري، ويستخدم في البناء وفي صناعة الزجاج وفي معالجة المياه وغيرها.

سفح رملي SAND BLASTING

النفث الرملي

عملية إطلاق الرمل بقوة الهواء المضغوط نحو الأسطح (معدنية، خرسانية.. إلخ) لغرض تنظيفها أو صنفرتها (الكشط).

طوب رملي SAND LIME BRICK

طوب مصنوع من خليط من الرمل والكلس (أكسيد الكالسيوم)، يستخدم في المناطق التي يصعب الحصول فيها على الطوب الاعتيادي.

الصيانة الوقائية المجدولة SCHEDULED PREVENTIVE MAINTENANCE

الصيانة الوقائية المبرمجة PROGRAMED PREVENTATIVE MAINTENANCE، من أنواع الصيانة الوقائية تستند على تنفيذ أعمال محددة من الصيانة الوقائية طبقا لبرنامج زمني محدد يعمل على فترات زمنية محددة.

(انظر: صيانة وقائية PREVENTATIVE MAINTENANCE، صيانة MAINTENANCE).

الجدولة SCHEDULING

إعداد الجداول

التسلسل الزمني لنشاطات العمل قبل البدء فيه. وحساب عدد المرات في المستقبل التي يجب أن تتم فيها أنشطة عمل محددة. بحيث يمكن تحديد الزمن الذي سيتم فيه العمل ومدة تنفيذه وانتهائه وإرتباط الأعمال مع بعضها البعض داخلياً وخارجياً. مثل جدولة تنفيذ المشروع الرئيسي MASTER SCHEDULE وجدولة الإنتاج PRODUCTION SCHEDULE وجدولة الصيانة MAINTENANCE SCHEDULE.

علم **SCIENCE**

مجموعة من المعلومات مصنفة ومرتبة ترتيباً منطقياً سليماً.

البحث العلمي **SCIENCE RESEARCH**

عملية جمع وتسجيل وتحليل كافة البيانات والمعلومات والحقائق المتعلقة بمشكلة معينة، وتحديد الحلول البديلة لها، ثم اختيار البديل الأمثل في ظل الظروف التي تدرس فيها المشكلة.

جلي **SCOURING**

الصقل

عملية التنظيف أو التشذيب النهائي للسطوح المعدنية الصلدة بواسطة تيار ماء ورمل وذلك بعد معالجتها بمحاليل كيمياوية مثل، حامض الكبريتيك المخفف لإزالة الأوساخ والشحوم منها.

خردة **SCRAP**

مخلفات، نفاية

الفضلات أو المواد المتبقية من عملية الإنتاج ولا تصلح لإجراء عمليات تشغيل إضافية عليها، ولها قيمة تقديرية حتى ولو كانت ضئيلة مثل نشارة الخشب ومخلفات المعادن والأجهزة والقطع المعدنية المستخدمة ونفايات الورق التي يمكن تدويرها في الصناعة مرة أخرى.

صناعة موسمية **SEASONAL INDUSTRY**

صناعة تخضع أعمالها لتغيرات وتقلبات دورية سنوية تبدأ في الوقت نفسه من السنة وتستمر لفترة محددة من الزمن وفقاً للمواسم والفصول، وتختلف باختلاف طبيعة العمل نفسه، أو المواد المستعملة فيه مثل، محالج القطن، وفرز الخضراوات والفواكه والتمور، وصناعة البوظة والسلع المدرسية والسياحة في مواسمها.

صناعة ثانوية **SECONDARY INDUSTRY**

عملية إعادة استخدام المواد والسلع المصنعة أو نصف المصنعة لإنتاج سلع أكثر تعقيداً لإشباع حاجات الإنسان ورغباته، كتحويل الأقمشة إلى ملابس واستخدام الحديد

في إنتاج المكنات والورق في إنتاج الدفاتر، واستخدام الأسلاك النحاسية في الصناعات الكهربائية، وتصنف إلى صناعات خفيفة وأخرى ثقيلة.

أوراق مالية SECURITIES

ضمانات، سندات

1- أوراق استثمار مالية تمنح صاحبها الحق في دخل معين، ويجري التعامل فيها في سوق الأوراق المالية (البورصة STOCK EXCHANGE) أو السوق الثانوية SEC-ONDARY MARKET والأوراق المالية إما أن تكون قابلة للاستهلاك أي يستعيد حاملها قيمتها الإسمية في تاريخ الاستحقاق أو غير قابلة للاستهلاك كما يمكن شراؤها مباشرة من الشركات التي تصدرها، أو من وسطاء أو مستثمرين آخرين.
2- وثائق CERTIFICATES تثبت ملكية معينة، أو حقاً في دخل معين، مثل، الأسهم SHARES وصكوك العقارات، ومعدات وبوالص التأمين، والكمبيالات والسندات BONDS، وتمتاز بأنها قابلة للتداول التجاري.

تخصيص اختياري SELECTIVE SPECIALIZATION

إستراتيجية بيع لمنتج معين في أسواق محددة يكون فيها المنتج والسوق غير متطابقان مع بعضهم البعض.

تركز البائعين SELLER CONCENTRATION

(انظر: تركز السوق MARKET CONCENTRATION).

عامل شبه ماهر SEMI SKILED WORKER

عامل يختلف عن العامل الماهر، بكونه يؤدي أعمالا مساعدة لا تحتاج إلى مهارات متقدمة، ولكن تحتاج إلى معلومات فنية أساسية.

تكاليف شبه متغيرة SEMI VARIABLE COSTS

تكاليف تتغير مع تغير حجم الإنتاج PRODUCTION VOLUME، ولكن ليس بنفس النسبة. وعادة ما يتم تحليلها إلى عنصريها الثابت والمتغير، وتضاف إلى التكاليف الثابتة أو المتغيرة FIXED & VARIALBLE COSTS.

(انظر: التكاليف COSTS).

SENSITIVITY ANALYSIS **تحليل الحساسية**

تحليل الاستجابة

تحليل وتقييم مالي يأخذ في الإعتبار رد الفعل في قيمة المعيار المستخدم للتقييم المالي والاقتصادي للمنشأة أو المشروع، عندما تتغير قيمة أحد أو مجموعة من العوامل الرئيسية المحددة لصافي التدفقات النقدية. أي أن متخذ القرار يمكن أن يحدد مدى حساسية عائد المشروع أو معدل المردود الداخلي INTERNAL RATE OF RETURN للتغيرات في قيمة عنصر أو عناصر معينة مثل المواد الخام أو الطاقة أو المبيعات فإذا كانت صافي القيمة الحالية NET PRESENT VALUE حساسة بالنسبة للمتغيرات يكون المشروع حساساً لظروف عدم التأكد.

SEQUENCE **تعاقب**

مجموعة متتالية

عملية تسلسل أو ترتيب عناصر أو عمليات التشغيل وفقا لقاعدة محددة ضمن نظام العمل.

SERVICE **خدمة**

نشاط اقتصادي يساهم بطريقة مباشرة أو غير مباشرة في الوفاء بحاجة الإنسان، سلع استهلاكية ملموسة TANGIBLE (مثل الخدمات المصرفية والتأمين)، أو إنتاجية غير ملموسة NONTANGILBE (تستهلك في الوقت الذي تنتج فيه أي في وقت الشراء) مثل الدعم الذي تقدمه المنشأة لعملائها لتسويق منتجاتها الخاصة. ويساهم اقتصاد الخدمات في مكونات إجمالي الناتج القومي GROSS NATIONAL PROD-UCT (GNP).

SERVICE DIFFERENTIATION **خدمة مميزة**

أسلوب تستخدم المنشأة فيه إمكانيات وخصائص خدماتها لخلق موقع فريد ووطيد في ذهنية عملائها.

SERVICE INDUSTRY **صناعة خدمية**

(انظر : صناعة المجتمع COMMUNITY INDUSTRY).

SERVICE LIFE **مدة الخدمة**

عمر التشغيل ، فترة الاستعمال ، العمر الإنتاجي

الزمن الذي يمكن خلاله استخدام الأصول الثابتة (مكائن، معدات، عقار . . إلخ) استخداماً اقتصادياً قبل استبعادها من الخدمة .

SERVICE QUALITY **جودة الخدمة**

نوعية الخدمة التي تقدمها المنشآت لمرحلة ما بعد البيع لمنتجاتها أو خدماتها، ومن خلالها تستطيع زيادة قاعدة عملائها وحصتها في السوق، أي تعزيز مكانتها التنافسية من خلال سعيها الدائم لإرضاء العميل، تتعرف المنشأة على جودة خدماتها قبل وبعد البيع من خلال عملائها وإدارتها وموظفيها، أو بإستخدام مؤشرات للقياس مثل مؤشر جودة الخدمة SERVICE QUALITY INDEX .

SERVICES DEPARTMENT **قسم الخدمات**

قسم أو إدارة يقوم بتقديم الخدمات التي تدعم الأقسام الإنتاجية ولا يقوم بعمليات الإنتاج أو التصنيع في المنشأة. يشمل عملها الإدارة والإشراف والتشغيل للمرافق المساندة UTILITIES مثل توليد الطاقة والمياه وإدارة ورش الصيانة وقسم النقل والمشتريات .

SERVICES SECTOR **قطاع الخدمات**

من أقسام السوق الاقتصادية يهتم بتقديم أعمال خدمية (سلع غير محسوسة) وتأمين قاعدة واسعة من الخدمات التجارية الخاصة والعامة مثل قطاع التأمين والسياحة والنقل والصيانة والاستشارات والتي تساهم في توظيف العمالة وفي إجمالي الناتج المحلي GROSS DOMESTIC PRODUCT (GDP) .

SETTING TIME **زمن الإعداد**

زمن الضبط

الوقت اللازم لإعداد المكنة وتهيئتها وضبطها ومعايرتها أولياً طبقًا لاحتياجات العملية الصناعية .

SEVEN (7) WASTE — عوامل الهدر السبعة

الأنواع السبعة من الفاقد

(انظر : فاقد WASTE) .

SHARE — سهم

حصة

ورقة مالية FINANCIAL SECURITY تمثل جزءاً من الرأسمال الإسمي لمنشأة ما (شركة مساهمة .J.S.C) وصاحب هذا الجزء له الحق في نصيب من الأرباح الموزعة DIVIDEND وفي القيمة المتبقية RESIDUAL VALUE عند تصفية المنشأة أو الشركة وقد يكون له بموجبها حق التصويت على قرارات الشركة أو هي بدون هذا الحق . والسهم أحد أنواع الأوراق المالية التي يمكن تبادلها في سوق الأوراق المالية (البورصة STOCK EXCHANGE) إذا كانت على لائحة هذه السوق . والأسهم إما أسهم عادية ORDINARY SHARES أو أسهم ممتازة PERFERENCE SHARES .

نموذج بيانات الأسهم SHARES لمنشأة ما

عدد الأسهم المكتتب بها :	20,000,000	سهم
عدد حاملي الأسهم :	630,000	مساهم
طبيعة الأسهم :	متداولة	
قيمة الأسهم الإسمية :	60	دولاراً
الدفترية :	65	دولاراً
المتداولة (السوقية) :	80	دولاراً
المدفوع من قيمة السهم :	60	دولاراً

SHAREHOLDER — مساهم

حامل السهم ، مالك السهم

من الملاك (فرداً أو مؤسسة) ساهم بأمواله في تمويل الشركة المساهمة JOINT STOCK COMPANY مقابل الحصول على أسهم في رأسمالها وله الحق في الأرباح الموزعة -DIV IDEND كما يتحمل الخسائر التي تلحق بها وذلك بنسبة ما يملكه من أسهم فيها . كما يحق له الترشيح لعضوية مجلس المديرين BOARD OF DIRECTORS والتصويت في

الجمعية العمومية السنوية ANNUAL GENERAL MEETING ، وله حرية بيع أو شراء الأسهم دون التدخل في نشاطات الشركة . والمساهم كل من امتلك سهماً واحداً أو أكثر موثقة بشهادة سواء كان سهماً عادياً أو ممتازاً .

نظام المناوبة SHIFT SYSTEM

نظام العمل بالورديات

طريقة لتنظيم العمل في المنشأة في حالة استمرار العمل زيادة على ساعات العمل المقررة في اليوم (عادة ٨ ساعات في اليوم) وتتطلب كل مناوبة مجموعة عمل واحدة تستلم مهامها من المجموعة السابقة في وقت معين . يستخدم في الصناعة ذات الإنتاج المكثف ، أو عندما يتطلب تأمين خدمة متواصلة مثل المستشفيات أو الفنادق .

التحميل SHOP LOADING

مصطلح يدل على عملية التخصيص للأوامر على مراكز التشغيل بشكل يحقق أهدافاً محددة مثل تخفيض التكاليف : أو تخفيض وقت التشغيل الإجمالي .

موازنة قصيرة الأجل SHORT-TERM BUDGET

أحد أنواع الموازنة يتم إعدادها لمقابلة خطة عمل تمتد لسنة أو أقل من سنة .

تمويل قصير الأجل SHORT TERM FINANCING

أحد مصادر التمويل تشمل الائتمان التجاري ، والائتمان المصرفي ، تقدمه بيوت التمويل FINANCE HOUSES إلى المقترضين (أفراداً أو منشآت) لغرض تمويل الاستثمارات INVESTMENT أو المشتريات من السلع والخدمات لقاء عمولة معينة ومدة قد لا تتجاوز السنة تعتمد على نوع التمويل وقيمته .

توقف مؤقت SHUT DOWN

توقف لفترة محدودة مبرمج أو غير مبرمج في المصنع (خطوط الإنتاج) أو في بئر بترول أو في شبكة حاسوب .

التصنيف الصناعي القياسي SIC = STANDARD INDUSTRIAL CLASSIFICATION

(انظر : التصنيف الصناعي INDUSTRIAL CLASSIFICATION) .

SIEMENS-MARTIN PROCESS **طريقة سمنس-مارتن**

طريقة الفرن المفتوح

إحدى طرق تنقية الحديد الخام وتحويله إلى صلب. وفيها تستخدم إما غازات الاحتراق (أكسجين) لحرق عناصر الخام إضافة إلى التأكسد الأساسي بين الحديد الخام وحديد الغفل الذي يضاف إليه، حيث تتم التنقية في الحالة المنصهرة، ويتخلص الصلب المنصهر من نواتج التفاعلات على شكل خبث SLAG ينفصل ويطفو على السطح، أو يستخدم الوقود غير الغازي مثل المازوت ومسحوق الفحم مع الهواء حيث يدخل الهواء من مدخل خاص، ويدخل الوقود من مدخل آخر مجاور إلى غرف تسخين يلتقيان في حوض الصهر الموجود فيه الشحنة فيتم الاشتعال وعملية صهر الشحنة، حيث تخرج غازات الاحتراق من الناحية الأخرى إلى غرف مبطنة بالطوب الحراري تتولى تسخينها، يتم بعدها عكس اتجاه دخول الهواء والوقود إلى هاتين الغرفتين عن طريق صمامات تحويل. وهكذا يستمر التحويل من الفرن اليسرى إلى اليمنى وبالعكس في كل دورة.

SILICON **سيليكون**

رمزه SI عنصر لافلزي يظهر على شكل سليكا SILICA أو سليكات SILICATES. من المواد الموصلة والمستخدمة بفعالية في صناعة السبائك والترانزستورات TRAN-SISTORS وأشباه الموصلات SEMI CONDUCTORSوالمعالجات المصغرة MICRO PROCESSORS والدوائر الإلكترونية المتكاملة.

SIM = STRATEGIC INFORMATION MANAGEMENT

SIMPLE AGGREGATE INDEX **المؤشر التراكمي البسيط**

الرقم القياسي التجميعي البسيط

مقياس لحاصل قسمة مجموع أسعار السلع في سنة المقارنة على مجموع أسعار السلع نفسها في سنة الأساس.

SIMPLE AVERAGE **المعدل البسيط**

المعدل الحسابي

إحدى طرق التنبؤ بالطلب تعتمد على السلسلة الزمنية، ويعني الوسط الذي يتم تحديثه بشكل مستمر مع مرور الفترات الزمنية عن طريق تغير الأرقام التي يحسب على أساسها، وذلك بإضافة معلومة جديدة وإسقاط معلومة قديمة وأبسطها هو الذي يتطلب تحديد عدد معين من الفترات.

SIMULATION **محاكاة**

نموذج اختبار يعبر عن الملامح السلوكية لنظام معين عن طريق نظام آخر وقد يكون النظام الآخر نموذجاً رياضياً يعبر عن عملية أو نظام في الواقع العملي ويراد به اختبار كيفية أداءه لما هو مطلوب منه ومعالجة المشاكل التي يظهرها الاختبار مثل تركيب نموذج رياضي عن موضوع هندسي أو اقتصادي معين، ثم باستخدام الحاسب الآلي نتبين كيف يعمل هذا النموذج. وعملية المحاكاة أصبح لها دور كبير في أبحاث العمليات OPERATION RESEARCH للاختبار أو التدريب لأنها أقل تكلفة بكثير من استخدام النموذج الأصلي، وتستخدم برامج المحاكاة في المصانع وشركات الطيران وغيرها لأغراض التدريب.

SINGLE RATE OF DEPRECIATION **المعدل المفرد للاستهلاك**

هو معدل الإندثار لأصل واحد ويحسب طبقاً لعمره الإنتاجي.

(انظر : الإستهلاك DEPRECIATION).

SITC = STANDARD INTERNATIONAL TRADE CLASSIFICATION

SKIM PRICING **تسعير استخلاصي**

سعر تسوية SKIMMING ، سعر طافح

أحد أنماط التسعير، وإستراتيجية تسويقية تستخدمها المنشآت الصناعية لتسعير المنتجات الجديدة على افتراض أن الزبائن لايكترثون بالسعر حيث تفرض المنشأة سعراً مرتفعاً نسبياً (خاصة في المراحل الأولى من تسويق السلعة) لتأمين هامش ربح كبير.

(انظر : مرونة سعر الطلب PRICE ELASTICITY OF BEMAND).

SLACK TIME **الوقت الفائض**

الفترة الزمنية التي يمكن خلالها تأجيل تنفيذ أحد الأنشطة من دون أي تأثير على موعد إنجاز المشروع بأكمله.

SLAG **خبث**

منتج ثانوي غير معدني يتخلف من تفاعل مساعدات الصهر والشوائب أثناء عملية صهر المعادن أو تنقيتها أو لحامها. له استخدامات متنوعة منها الرصف في بعض المصانع، ومحطات السكك الحديدية نظراً لقدرته العالية على التحمل. كذلك له قابلية جيدة للعزل الحراري والصوتي. ويصنع منه الصوف الخبثي SLAGWOOL والأسمنت الحديدي BLAST FURNACE CEMENT والتي تستعمل في الصناعة.

SLAG WOOL **صوف خبثي**

خبث منصهر ينتج في الأفران العالية، يتم تحويله إلى خيوط صناعية رفيعة (مادة ليفية) وذلك بضغط بخار الماء عليه أثناء إخراجه من الفرن. من أهم خواصه العزل الحراري ولذلك يستخدم في تبطين الأفران والثلاجات.

(انظر : خبث SLAG)

SOCIAL COST **تكلفة اجتماعية**

تكلفة أو نفقات المحافظة على حياة المجتمع ولا يمكن قياسها أو تحديدها بدقة بواسطة المعايير الخاصة بالتكلفة التجارية. مصاريف تستهلكها المنشأة نتيجة استخدامها أو انتفاعها من مشاريع البنية الأساسية العامة، وبعد تحديد قيمتها بالتكلفة الاجتماعية. التي تضاف على قيمة التكلفة عند تحديد عناصر التكلفة الإجمالية.

SOCIAL WORKER **عامل اجتماعي**

فرد متخصص في علم الاجتماع الصناعي، وحاصل على مؤهلات علمية وخبرة عملية تؤهله للقيام بوظيفة الرعاية الاجتماعية للعمال في المنشأة.

SOFT LOAN **قرض ميسر**

قرض LOAN لا تحسب عليه فوائد INTEREST ، أو تحسب بمعدل يقل بكثير عن التكلفة الحقيقية للمبلغ المقترض أو معدل الفائدة عليه أقل بكثير من معدل الفائدة

المفـروض على قرض يماثله في الغـاية وعـوامل المخـاطر . مـثل بعض القـروض التي يمنحها الشركاء أو المالكون للشركة أو قروض المؤسسات الدولية (مثل البنك العالمي) والدول المتقدمة للدول النامية كمساعدات اقتصادية ECONOMIC AID .

ليونة SOFTNESS

طراوة

أحد الخواص الميكانيكية للفلزات وتعني سهولة تغير الشكل مثل الانحناء أو الالتواء وهي عكس خاصية الصلادة SOLIDITY .

صلادة SOLIDITY

أحد الخواص الميكانيكية للفلزات وتعني قوة وتماسك المادة أي عكس خاصية السيولة والليونة .

ملاءة مالية SOLVENCY

(1) قدرة المنشأة على الدفع والوفاء بالالتزامات المالية .

(2) فائض الموجودات ASSETS على المطلوبات LIABILITIES . أي توفر السيولة وسلامة المركز المالي والقدرة على تسديد الديون عندما يحل استحقاقها SOLVENT .

نسبة الملاءة SOLVENCY RATIO

نسبة الوفاء بالدين

نسبة مالية ومؤشر لدرجة ومقدرة المنشأة أو المشروع على الوفاء بالديون والالتزامات وتقاس بالفرق بين إجمالي الأصول والخصوم الخارجية معبرا عنها بالنسبة المئوية .

مصادر واستخدامات الأموال SOURCES AND APPLICATIONS OF FUNDS

بيان تغيرات المركز المالي STETEMENT OF CHANGE IN FINANCIAL POSITION

إحدى القوائم المالية التي تشير إلى مصادر وقيم الأموال المتدفقة داخل المنشأة والطريقة التي يتم فيها استخدام هذه الأموال بالإضافة إلى كيفية استخدام أي فائض أو عجز صاف على المدى القصير والطويل ، كما أنه يربط مابين المركز المالي في بداية ونهاية الفترة ، وحساب الأرباح والخسائر PROFIT & LOSS STEATMENT للفترة ذاتها .

SPAN OF SUPERVISION نطاق الإشراف

نطاق التمكن ، نطاق السيطرة SPAN OF CONTROL

أحد مبادئ التنظيم الإداري ويعني عدد المرؤوسين الذين يمكن إدخالهم في نطاق الإدارة الخاص بكل مدير، بحيث يستطيع أن يعطيهم وقته ويوجههم لتحقيق الأهداف المطلوبة دون أن يتجاوز عددهم الحد الذي لا يمكنه من قيادتهم بفعالية. وكلما زاد العدد كلما زادت أعباء المدير لأن نطاق الإدارة سيكون كبيراً ويزيد على قدراته الفعلية.

SPECIFICATION مواصفة

الصفات والشروط التفصيلية التصميمية التي تحدد المتطلبات الأساسية للمنتج أو الخدمة حتى يتلاءم والغرض الذي أنتج من أجله. ويمكن أن تكون صفات خاصة بالأبعاد أو الطبيعة أو التركيب الكيماوي أو الصفات الصحية وتعد مقياساً على مدى الجودة إذا تم مطابقة جودة المنتج أو الخدمة بالمواصفة.

SPECULATION مضاربة

صفقة بورصة

عملية شراء أصول ASSETS ملموسة مثل الأسهم والسندات ثم بيعها لتحقيق مكاسب رأسمالية CAPITAL GAIN.

SPECULATIVE BUYING الشراء للمضاربة

إحدى سياسات الشراء التي تتبعها المنشآت لغرض المضاربة، ويُقْصد بها شراء المواد بكميات أكبر من الحاجة الفعلية ليس بقصد إستخدامها في العملية التصنيعية فقط وإنما بقصد إعادة بيعها حين ترتفع أسعارها، وذلك لتحقيق أكبر ربح ممكن. وهي سياسة تنبؤية تنطوي على مخاطر استثمارية متعلقة بالمضاربة SPECULATION.

SPOT WELDING لحام نقطي

من أنواع اللحام، يتم بوضع قطعة المعدن المطلوب لحامها بين قطبين كهربائيين ونتيجة لمرور التيار تتولد حرارة عالية جداً عند سطحي القطع المطلوب لحامها فتنصهر جزئياً وتتم عملية اللحام. تتوقف شدة التيار على قطر الأقطاب ونوع وسماكة المعدن المطلوب لحامه.

مرشة SPRINKLER

أجهزة نثر المياه آلياً معلقة على السقف أو على ارتفاعات معينة تستخدم ضمن منظومة معينة لإطفاء الحريق. يتم التحكم بها بواسطة مواد تستجيب بصورة فورية لتغيرات الحرارة أو اللهب وتقوم برش الماء.

مؤشر ستاندرد أند بورز STANDARD & POORS INDEX

مؤشر بورصة يستخدم في الولايات المتحدة، يعتمد على بيانات 500 شركة منها 425 شركة صناعية و 75 مرفقا عاماً وسككاً حديدية. ويوفر بيانات مفيدة حول اتجاهات البورصة، ويعد مكملاً لمؤشر داوجونز DOW-JONES. ويشار له بالرمز (S & P 500).

انحراف معياري STANDARD DEVIATION

قياس إحصائي ومؤشر لمدى انتشار العناصر المفردة للمعطيات DATA عن معدل مجموعة العناصر، يستخدم في الصناعة لقياس التشتت الصناعي، حيث يساوي الجذر التربيعي لمربع مجموع القيم (مجموع الإنحرافات المطلقة) مقسوما على عدد القيم أو المشاهدات.

التصنيف القياسي الدولي للتجارة STANDARD INTERNATIONAL TRADE CLASSIFICATION

جداول أو قوائم تستخدمها جميع دول العالم وتتضمن أرقاماً رمزية لمختلف فئات وفروع السلع والمنتجات المستوردة، أو المصدرة لتسهيل التجارة الدولية.

أداء قياسي STANDARD PERFORMANCE

معدل الإنتاج الذي ينجزه العامل الماهر SKILLED LABOUR من حيث الكمية والجودة بشكل طبيعي دون إرهاق نفسه خلال يوم عمل أو نوبة عمل، بشرط أن يكون ملماً بطريقة العمل المحددة ومتقيداً بها، وذلك بطريقة طبيعية دون إجهاد غير عادي، وأن يكون لديه الحافز على الاجتهاد في عمله.

وقت قياسي STANDARD TIME = ALLOWED TIME

وقت معياري ، محتوى العمل الأساسي

- الزمن الذي يتطلبه عامل على درجة متوسطة من المهارة في أداء عملية معينة وبسرعة معقولة دون أن يجهد نفسه في العمل. إنجاز العمل بالأداء القياسي STANDARD PERFORMANCE يعبر عنه بقيمة رجل ساعة MAN-HOUR.

- الزمن الذي تستغرقه المكنة في إنتاج وحدة من سلعة معينة، ويعبر عنه بقيمة مكنة-ساعة MACHINE-HOUR .

(انظر : محتوى العمل الأساسي BASIC WORK CONTENT) .

التوحيد القياسي STANDARIZATION

تقييس ، المعايرة ، التنميط

وضع وتطبيق قواعد ومقاييس ومواصفات موحدة متجانسة للأدوات أو المنتجات بصورة منهجية، تهدف إلى تخفيض التكاليف وتسهيل العمل، والمحافظة على مقاييس عالية للنوعية والأداء والسلامة، ويعتمد التوحيد القياسي على أسس ثلاثة هي التبسيط والتوحيد والتوصيف .

مواصفة قياسية STANDARDS

مجموعة من المتطلبات والشروط والقواعد الثابتة الواجب توفرها في السلعة، أو النشاط، ولتحقيق الأداء السليم للغرض الذي صممت هذه السلعة أو النشاط من أجله . ويكون متفقاً عليها من جميع الأطراف ذوي العلاقة على المستوى الوطني، أو الإقليمي، أو الدولي، مع مراعاة الفروق البيئية والاجتماعية والدينية، وتنقسم إلى فرعين (1) المواصفات SPECIFICATION وتتضمن المعلومات الشاملة والدقيقة عن السلعة أو الخدمة . (2) المواصفة القياسية وتشتمل على الحد المقبول من الشروط العامة لضمان الأداء وهي إما وطنية NATIONAL STANDARDS أو مواصفات قياسية إقليمية REGIONAL STANDARDS أو مواصفات قياسية دولية INTER-NATIONAL STANDARDS .

قائمة التدفق النقدي STATEMENT OF CASH FLOW

(انظر : التدفق النقدي CASH FLOW)

قائمة الدخل STATEMENT OF INCOME

(انظر : قائمة الأرباح والخسائر PROFIT & LOSS STATEMENT) .

حمل ساكن STATIC LOAD

حمل إستاتيكي

من الخواص الميكانيكية للفلزت وهو القوة أو الحمل الذي يسلط على الفلز تدريجياً

وببطء إلى حد معين ثم يثبت عند هذا الحد لدراسة أثره على الفلز وهو أحد الأحمال الثلاثة التي تؤثر على المادة إلى جانب الحمل الديناميكي والحمل المتكرر.

حمل خدمات المحطة STATION SERVICE LOAD

الحمل الكهربائي المستهلك في الملحقات والمعدات التكميلية لمحطة التوليد الكهربائي إضافة إلى الحمل الفاقد (الضائع) في المحولات والمولدات.

إحصائية تحليل التكاليف STATISTICAL COSTS ANALYSIS

الطريقة الإحصائية لقياس تكليف الإنتاج

إحدى طرق قياس تكاليف الإنتاج تعتمد على تقدير العلاقة بين حجم الإنتاج وتكلفة الإنتاج باستخدام الوسائل الإحصائية مثل معادلة الانحدار REGRESSION عن طريق تحديد صيغة دالة التكاليف الملائمة لأسلوب الإنتاج في المنشأة ثم باستخدام البيانات التاريخية عن المتغيرات الداخلة في الدالة (التي تم اختيارها) يتم تقدير معامل دالة التكاليف.

أشكال دالة التكاليف :-

1- الدالة الخطية : ت = أ + ب × ك.

2- الدالة التربيعية : ت = أ + ب × ك + ج × ك^2

3- الدالة التكعيبية : ت = أ + ب × ك + ج × ك^2 + د × ك^3

حيث ت = التكلفة، أ = التكلفة الثابتة، (ب، ج، د) = معامل المتغير (العلاقة بين حجم الإنتاج والتكاليف المتغيرة)، ك = حجم الإنتاج.

صُلب STEEL

الفولاذ

أحد أنواع الحديد تتراوح نسبة الكربون فيه من 0,1 إلى 0,2 وهو حديد لدن نسبياً يمكن تشكيله بكل وسائل التشكيل (على البارد وعلى الساخن) كالحدادة والكبس والسحب والدرفلة.

STOCK ADJUSTMENT **ضبط المخزون**

في المخازن

تسوية أو تصحيح لوضع المخزون وذلك عندما يتبين من خلال عملية الجرد INVENTORY أن الكميات الموجودة في المخزن لبعض المواد تزيد لسبب ما عن الكميات المسجلة في السجلات العائدة لها، وفي هذه الحالة لابد من تصحيح الكميات في السجلات لتطابق الواقع الفعلي.

STOCK BOOK VALUE **قيمة السهم الدفترية**

قيمة إجمالي حقوق الملكية مقسومة على عدد الأسهم العادية المصدرة.

STOCK CONTROL **مراقبة المخزون**

مراقبة كمية المخزون

إدارة مخزون المنتجات الجاهزة FINISHED GOODS، والمنتجات قيد الإنتاج، والمواد الخام RAW METERIAL، لتقليل كلفة الجرد من خلال عملية إشراف وضبط لمستوى المخزون في المستودع بأساليب إدارية تستخدم تقنية الحاسوب لحفظ قوائم مفصلة بقطع الغيار والمواد الخام والبضائع التامة الصنع والتي قيد التصنيع بمستويات تتناسب مع خطة وجدولة الإنتاج. وهي عملية مكلفة إذا لم يحسن ضبط الكمية المخزونة وفترة التخزين، وتكلفة الإحتفاظ بالمخزون. ويجب أن تقرر المنشأة بدقة أقصى MAXIMUM وأدنى MINIMUM مستوى للمخزون يمكن أن تحتفظ فيه قبل إعادة الطلب وفقا لتقديرات الطلب والإنتاج المستقبلي.

STOCK DIVIDEND **أسهم موزعة**

عملية توزيع أرباح المنشأة على شكل أسهم بدلاً من النقد.

STOCKHOLDER = SHAREHOLDER **مساهم**

حامل السهم، مالك السهم SHARE OWNER

(انظر: مساهم SHARE HOLDER).

STOCKHOLDERS EQUITY **حقوق المساهمين**

حقوق الملكية، صافي المساهمة

رأس مال الشركة المدفوع مضافاً إليه الأرباح المتراكمة أو مخصوماً منه الخسائر

المتحققة خلال فترة زمنية معينة .

حق الملكية = الموجودات - المطلوبات

حق الملكية في أول الفترة	+ صافي الربح أو - صافي الخسارة	= حق الملكية في نهاية الفترة

سوق الأسهم **STOCK MARKET**

سوق منظمة للأسهم المالية مثل البورصة STOCK EXCHANGE والتي يتم فيها نشاطه المتاجرة بالأسهم والسندات .

القيمة السوقية للسهم **STOCK MARKET VALUE**

قيمة السهم في سوق رأس المال وقد تختلف هذه القيمة بالزيادة أو النقصان عن القيمة الإسمية NOMINAL VALUE والقيمة الدفترية BOOK VALUE وذلك وفقاً للعوامل المؤثرة في السوق مثل العرض والطلب .

القيمة الإسمية للسهم **STOCK NOMINAL VALUE**

القيمة المدونة في سجلات المنشأة كسعر للسهم (الحصة) والتي نص عليها في عقد التأسيس .

تكلفة نفاذ المخزون **STOCK OUT COST**

تكاليف انعدام المخزون

تكلفة ناجمة عن عدم توافر عدد كاف من المخزون (الوحدات المخزنة) لمواجهة الطلب. مثل تكلفة الغرامة المترتبة على عدم إمكانية الوفاء بالطلبيات المتفق عليها وأيضا تكلفة خسارة المستهلك وهي تكلفة ناجمة عن الإهمال وسوء التخطيط في مخازن المورد

جرد البضائع **STOCK-TAKING**

جرد الموجودات INVENTORY

عملية فحص دوري لجميع البضائع والموجودات في مستودعات المنشأة ومطابقتها مع الدفاتر والسجلات قبل إقفالها .

STOCK-TURNOVER RATIO نسبة دوران المخزون

معدل دوران البضائع من المبيعات خلال فترة تجارية معينة وهي نسبة إيرادات المبيعات SALES REVENUE إلى متوسط (معدل) قيمة البضائع الموجودة في المستودع STOCK وهي مقياس محاسبي لسرعة حركة البضائع أو السلع في المنشأة.

STRAIGHT-LINE METHOD طريقة الخط المستقيم

الإهلاك، الاستهلاك، الاندثار بطريقة النسبة الثابتة

إحدى طرق حساب الإهلاك تفترض أن قيمة الأصل ASSET تتناقص من مدة إلى أخرى بنسب متساوية، أي على دفعات دورية متساوية تمثل كل دفعة منها نسبة ثابتة من كلفة الأصل المندثر.

(انظر : استهلاك DEPRECIATION).

STRAIN انفعال

إجهاد، التوتر

التشوه الناتج عن إجهاد ما وهو من الخواص الميكانيكية للفلزات ويمثل مقدار التغير النسبي (التشوه) في شكل أو أبعاد الفلز نتيجة للإجهاد المسلط عليه. ويقاس الانفعال على سطح مادة ما بجهاز مقياس الانفعال STRAIN GAGE عن طريق تحديد التغيرات في التيار الموجود في جهاز كهروميكانيكي مرتبط به. ويعبر عنه بالتغير لكل وحدة من وحدات المقاس الأصلي أو وحدات الإزاحة للزاوية في حالة القص.

STRATEGIC INFORMATION MANAGEMENT الإدارة الاستراتيجية للمعلومات

خطة إدارية طويلة الأجل تهدف إلى تحسين استخدام المعلومات لغرض تطوير الأداء الصناعي، وتنسيق النشاطات الصناعية عبر الخطوط الإدارية والوظيفية للوصول للفائدة التنافسية.

STRATEGIC PLANNING تخطيط استراتيجي

التخطيط المحكم

رؤية وتصور الإدارة المستقبلي لقيمة وموقع الشركة في المستقبل. نمط من التفكير التحليلي ومدخل لتخصيص واستخدام الموارد المتاحة لتحقيق الأهداف الأساسية. يركز على المستقبل لفترات زمنية طويلة الأجل. ويتوقع النتائج المستقبلية كفرص

خارجية للنمو . يزود متخذ القرار بنظرة شاملة لكافة المتغيرات الخارجية سواء كانت تقنية ، اجتماعية ، اقتصادية أو سياسية والتي قد تؤثر سلبيا على النمو المتوقع بحيث يمكن إنشاء إستراتيجيات بديلة لتحديد أثر هذه المتغيرات . (بالتخطيط الإستراتيجي الدفاعي) .

موقع نجاح استراتيجي STRATEGIC SUCCESS POSITION

موقع النجاح المحكم

النقطة التي يكون فيها للمنشأة أفضل فرصة لتحقيق الأهداف النسبية والطويلة الأمد .

سياسة ثابتة STRATEGY

إستراتيجية ، الإمكانيات المتاحة للمواجهة

(1) خطة أو أسلوب عمل طويل الأمد تستخدمه المنشأة للتفوق على خصومها وتحقيق أهدافها بما يتناسب مع قدراتها وإمكانياتها وخصائصها الداخلية . وكلمة STRATEGIES أصلها اغريقي وتعني القائد وهي مركبة من كلمتين STRATOS أي الجيش و AGE أي يقود . والمصطلح عسكري المنشأة يعني إعداد كل ما يلزم وفقا للأهداف المخططة ، وذلك لبلوغ القوات العسكرية لأهدافها في ميدان القتال وقد شاع استخدام المصطلح في أغلب العلوم الإدارية والاقتصادية والسياسية .

(2) اصطلاح يستخدم لوصف مجموعة الخيارات التي يستطيع اللاعب أن يلجأ إليها في مواجهة ردود الفعل والاحتمالات المختلفة .

إجهاد STRESS

الضغط

(1) أحد الخواص الميكانيكية للفلزات ويعني نصيب وحدة مساحة لعينة فلز تحت الاختبار من الإجهاد المسلط عليها ويشمل الصقل والانحناء والشد والضغط .

(2) إرهاق العمل ، الاستجابة البيولوجية والسيكولوجية لمؤثرات البيئة مثل البرد والضوضاء والاهتزازات والحوادث التي تؤثر في الوظائف العضوية كزيادة ضغط الدم والسكر وأمراض القلب .

SUBSIDIARY COMPANY **شركة تابعة**

الشركة الفرعية

شركة لها استقلاليتها وكيانها القانوني ولكن تسيطر على قراراتها شركة أخرى تسمى الشركة القابضة HOLDING COMPANY أو الشركة الأم **Parent** التي تملك أغلبية أسهم رأسمالها (أكثر من 50٪ إلى 100٪ من أسهم رأس المال) بحيث تسيطر على قرارات مجلس الإدارة وقرارات الجميعية العامة للشركاء. وقد تكون للشركة التابعة استثمارات في شركات أخرى تابعة لها.

(انظر : شركة قابضة HOLDING COMPANY).

SUM-OF-THE-YEARS-DIGITS METHOD **طريقة مجمو. أرقام السنوات**

(انظر : استهلاك DEPRECIATION).

SUPER CONDUCTORS **موصلات فائقة**

مواد أو بلورات توصيل ذات تقنية إلكترونية حديثة تنتقل الطاقة (التيار الكهربائي) فيها بدون أي تسرب أو فقدان، مما يجعلها تظهر موصلية فائقة للطاقة المارة فيها ومن أمثلتها الإيريديوم والرصاص والزئبق والقصدير والفانديوم والنيوبيوم والتيتاليوم.

SUPERVISION **إشراف**

في الإدارة، عملية قيادة مجموعة من المرؤوسين في مستوى معين من مستويات المنشأة الإدارية والفنية والمالية؛ وذلك لغرض توجيه هذه المجموعة لأداء عمل محدد والتأكد بصورة مستمرة من أدائهم وتنفيذهم للأعمال الموكلة إليهم حسب الخطة.

SUPPLEMENTARY PLANNING **تخطيط مساعد**

من وظائف تخطيط ومراقبة الإنتاج، تهتم بمتابعة التفاصيل التي ينطوي عليها التخطيط الأصلي ORIGINAL PLANNING فمثلا يُعد تحديد العمل المطلوب لإنتاج السلعة طبقا لتصميمها تخطيطاً أساسياً، أما تحديد الإدارة أو المكنة أو الفرد الذي سيقوم بهذا العمل فهو تخطيط مساعد.

SUPPLY AND DEMAND **عرض وطلب**

العرض SUPPLY هو كمية من السلع أو الخدمات الاقتصادية التي يوافق البائع على عرضها في السوق للبيع بسعر معين في فترة زمنية معينة. أما الطلب DEMAND فهو

كمية السلع الاقتصادية التي يكون المستهلك مستعداً وقادراً على شرائها عند السعر المحدد لها في فترة زمنية معينة. وتتأثر الأسعار ارتفاعاً وإنخفاضاً بالعرض والطلب. وتوازن العرض والطلب عند سعر معين يسمى سعر السوق MARKET PRICE.

معالجة سطحية SURFACE TREATMENT

عملية صناعية هندسية يتم فيها معالجة الأسطح الخارجية للأجزاء أو المواد للحصول على درجة معينة من النعومة أو الخشونه أو لزيادة مقاومتها للصدأ والتآكل CORROSION.

أسلوب الصمود SURVIVOR TECHNIQUE

طريقة الصمود لقياس تكاليف الإنتاج

طريقة لقياس عدد المنشآت التي تستطيع البقاء أو الصمود خلال فترة زمنية في الصناعة، وحصتها في السوق وحساب التكلفة المتوسطة (قسمة التكاليف الكلية للإنتاج في هذه المنشآت على حصتها من إنتاج الصناعة). أن المنشآت التي تصمد خلال فترة معينة تكون الأكفأ في الصناعة. وتعاني هذه الطريقة من صعوبة تعريف حدود الصناعة أو ما إذا كان صمودها ناتجاً عن كفاءتها الإنتاجية أو بسبب التميز في المنتجات أوقد يكون بسبب قدرة بعض المنشآت على تحديث تقنية إنتاجها أو تطوير منتجاتها مما يجعلها تحصل على نصيب أكبر من سوق الصناعة بالرغم من حدوث تغير ملحوظ في كفاءتها الإنتاجية.

مبادلة SWAP

مقايضة نقدية

1- تغيير نوع استثمار بآخر.

2- استبدال عملة بعملة أي بيع فوري SPOT وشراء آجل FORWARD لعملة أو العكس.

3- عملية تبادل بين عملتين CURRENCY لفترة زمنية محددة وبسعر محدد مقدماً.

صناعة منهكة SWEATED INDUSTRY

صناعة تستنفذ قوى العمال وتسئ إلى صحتهم ولا تراعي شروط وظروف العمل اللازمة وعادة ما تتم في أماكن صغيرة وبدون ترخيص.

SWICHGEAR ترس المفاتيح

مجموعة المفاتيح الكهربائية

مجموعة من أجهزة التحكم والتشغيل والوقاية ومحولات الجهد والتيار المستخدمة في نظم نقل وتوزيع القدرة الكهربائية كما تشمل معدات التحكم والوقاية المستخدمة في الآلات والأجهزة المتصلة بمصدر تغذية كهربائي. استعمالها داخلي وخارجي.

SWOT تحليل رباعي

تحليل سوت الإستراتيجي، تحليل القوة STRENGTH والضعف WEAKNESS والفرص OPPORTUNITIES والمخاطر THREATS

أسلوب وآلية لتقييم الأداء والتعرف على مقومات القوة وأسباب الضعف والفرص المستقبلية، وماهية المخاطر التي يمكن أن تعترض المنشأة. أي عملية تقييم وبحث جميع العوامل المؤثرة على العمل كجزء من عملية التحليل الإستراتيجي المحكم.

نموذج التحليل الإستراتيجي الرباعي لمنشأة ما

STRENGTH القوة	OPPORTUNITIES الفرص
- أفضلية في القيمة - أفضلية في المنافسة - قابلية المنتج للابتكار - إدارة جيدة - مصادر تمويل صحيحة - مهارات تنافسية عالية - غيرها	- إمكانية خدمة مجموعات من العملاء - الدخول في أسواق أو قطاعات سوق جديدة - تنويع الإنتاج - إضافة منتجات مساندة - تكامل عمودي - القدرة على التحرك لمجموعة إستراتيجية أفضل - نمو سوق سريع - غيرها
WEAKNESS الضعف	**THREATS المخاطر**
- موقع تنافسي مهزوز - تجهيزات قديمة (بالية) - مستوى أرباح غير مقبول بسبب . . . - تراجع في حقل الأبحاث والتنمية RXD - خطة إنتاج ضيق جدا - مهارات تسويقية ضعيفة - اتجاه الإستراتيجية غير واضح - غيرها	- دخول منافسين جدد - ارتفاع مبيعات المنتجات البديلة - نمو بطيء للسوق - سياسات حكومية معاكسة - سريع التأثر تجاه الركود ودورة الأعمال - نمو قوة المقايضة للعملاء والموردين - تغير احتياجات وذوق المشترين - غيرها

SYMBIOTIC MARKETING **تسويق تكافلي**

عملية توحيد الموارد في منشأتين مستقلتين أو أكثر تهدف لتحسين الإمكانات التسويقية لكليهما مثل اتفاقية منح الرخص والامتياز وعمليات ترويج الإنتاج وإقامة نقاط مشتركة للبيع وغيرها.

SYNDICATED LOAN **قرض موحد**

قرض مصرفي ضخم تشارك (تتحد) في تقديمه وتمويله مجموعة من البنوك تمثل اتحاداً مصرفياً SYNDICATION ، يديره أحد البنوك المشتركة فيه وتربطهم أحكام قانونية تنظم توزيع المبالغ التي يقوم بتسديدها المدين كما تبين طريقة تغيير شروط القرض.

SYNTHETIC FIBERS **ألياف صناعية**

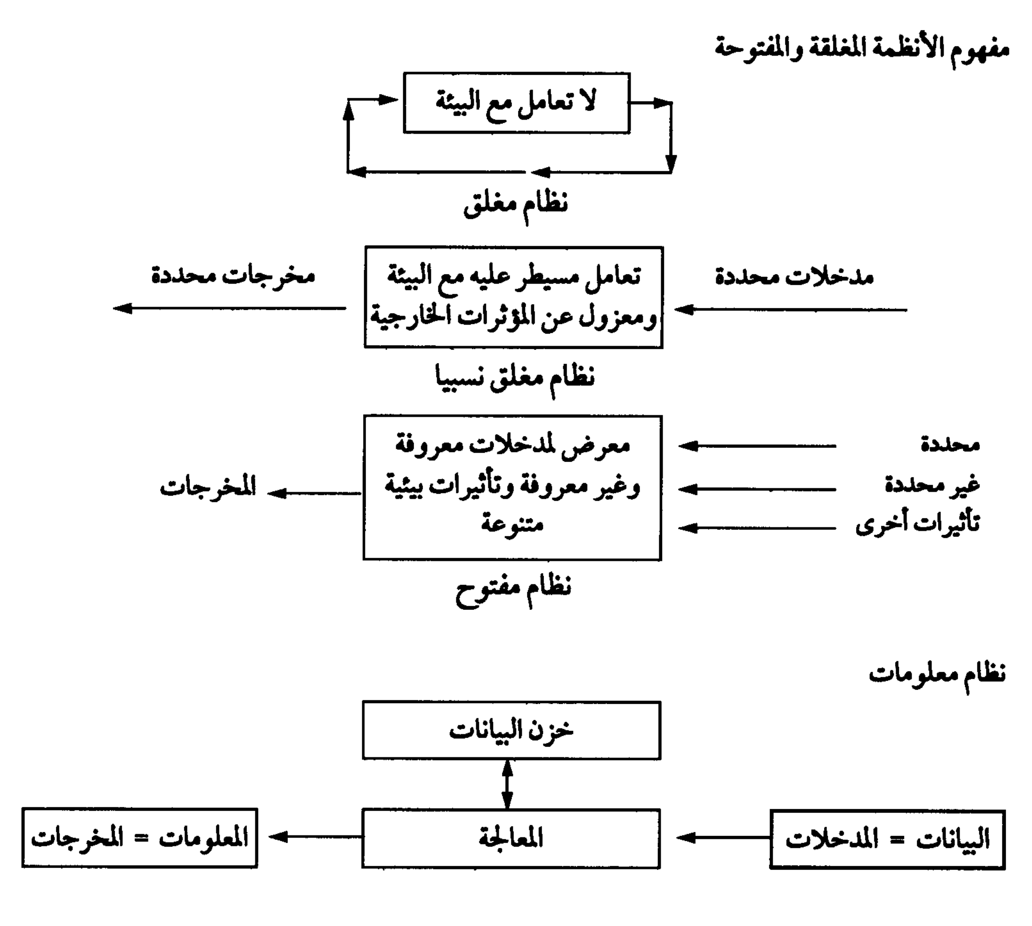
من صنع الإنسان MAN-MADE FIBERS تختلف عن الألياف الطبيعية مثل ألياف القطن والكتان والصوف والحرير الطبيعي.

مركبات ليفية تنتج من تصنيع البوليميرات من الفحم والبترول والغاز الطبيعي تشمل ألياف البولستر وألياف الأكريلك وألياف البولي أميد POLYAMIDE مثل النايلون بأنواعه.

SYSTEM **نظام**

مفهوم يعني مجموعة من العناصر المرتبطة معاً والتي تعمل بالتوافق لتحقيق هدف معين مثل النظام الشمسي والنظام البيولوجي لجسم الإنسان والنظام الإداري أو الإقتصادي لمنشأة صناعية أو خدمية أو النظام الاقتصادي للدولة والذي يتكون من عدة أجزاء أساسية تشمل المنشآت الصناعية والتجارية والمالية والأجهزة الحكومية والمستفيدين حيث تتفاعل مع بعضها لتحقيق الأهداف. وهو إما نظام جزئي SUBSYSTEM إذا كان أحد مكونات نظام أكبر منه. أو يكون نظاماً مفتوحاً OPEN SYSTEM إذا تفاعل مع النظم الأخرى في البيئة. أو نظاماً تكيفياً ADAPTIVE SYSTEM إذا كان النظام قادراً على تغيير نفسه أو تغيير بيئته للمحافظة على وجودة فالمنشآت تُعد نظماً جزئية في المجتمع الذي يُعد بيئة لها كما أنها تُعد نظماً مفتوحة

لأنها تتفاعل مع نظم أخرى في بيئتها وتعتبر أيضا نظماً تكيفية لأنها تتأقلم مع تغيرات البيئة. كذلك يسمى النظام حركيا عندما يقوم باستقبال مدخلات وإنتاج مخرجات في عملية معالجة منظمة. فالنظام الصناعي يستقبل مواد أولية كمدخلات INPUTS وينتج بضائع كمخرجات OUTPUTS. ونظام المعلومات يستقبل موارد بيانات كمدخلات ويقوم بمعالجتها للحصول على منتج معلومات كمخرجات.



تصميم النظم SYSTEM DESIGN

عملية جمع المصادر البشرية والأدوات والأجهزة والتطبيقات والمعلومات والبيانات وإجراءات العمل في شكل متكامل لأجل تسهيل الأداء في المنشأة.



مخطط سريان عملية تصنيع شريط لاصق ذاتي
Self-Adhesive Tape Manufacturing Process Flow Diagram

- فلم FILM → قطع وطباعة CUTTING & PRINTING → كساء لاصق ADHESIVE COATING
- مواد خام BASIC MATERIAL → عملية اللصق ADHESIVE PROCESSING → كساء لاصق ADHESIVE COATING
- لفة ورق PAPER TUBES → تصنيع لفة الورق PAPER TUBE MANUFACTURE → WINDING لف
- كساء لاصق ADHESIVE COATING → WINDING لف → CUTTING قطع → PACKING تغليف → DELIVERY نقل
- مواد تعبئة PACKING MATERIAL → PACKING تغليف

SOURCE : HOW TO START MANUFACTURING INDUSTRIES VOLUME I & II, H10, UNIDO

نهج إجرائي **TACTICS**

فن التنظيم والحركة ، فعل معين ومحدد قصير الأجل SHORT-TERM لحل مشكلة معينة يستخدم عند تطبيق الإستراتيجية .

وهو مفهوم يعني المعرفة المتجسدة في الواقع المادي لتحقيق غايات معينة .

حيازة **TAKEOVER**

استيلاء

تملك أو تولي منشأة ما السلطة على منشأة أخرى أي ضم منشأتين أو أكثر معاً دون الموافقة التامة للمنشأة المشتراة، حيث تقوم المنشأة بشراء نسبة عالية من الأسهم التي تتمتع بحق التصويت في المنشأة الأخرى بحيث تمارس سيطرة فاعلة عليها وهي عملية تختلف عن الدمج MERGER .

(انظر : تملك ACQUISTION) .

أصول ملموسة **TANGIBLE ASSETS**

أصول مادية لها قيمة شراء محددة أو قيمة سوقية مثل المعدات والمكنات والمنشآت والمخزون STOCK والأثاث والنقد .

(انظر : الموجودات ASSETS) .

سوق مستهدف **TARGET MARKET**

قطاع من سوق معين تستهدفه المنشأة بخليط من المنتجات أو الخدمات PRODUCT MIX يتناسب مع احتياجات وأفضليات الناس في نفس القطاع الذين تُعدهم المنشأة عملاءها الرئيسيين .

تسويق مستهدف **TARGET MARKETING**

عملية اختيار مخطط للسوق ثم تطوير منتج معين له .

سعر مستهدف **TARGET PRICING**

من طرق التسعير يتم فيها حساب سعر البيع للمنتج لتكوين معدل عائد محدد للاستثمار لحجم معين من الإنتاج ، تستخدم هذه الطريقة من قبل الشركات ذات الرأسمال العالي مثل شركات الكهرباء والغاز والاتصالات وتصنيع السيارات .

ويحسب بالمعادلة التالية :-

$$\text{سعر البيع} = \frac{\text{تكلفة الاستثمار} \times \text{نسبة العائد المستهدف}}{\text{عدد الوحدات المنتجة}} + \text{تكلفة الوحدة}$$

أوزان مستهدفة TARGET WEIGHT

من طرق قياس تكلفة الأموال حيث يتم إعداد هيكل مالي كهدف تسعى المنشأة لتحقيقه، ويوضح الهيكل المصادر التي تعتمد عليها المنشأة في التمويل والوزن النسبي لكل مصدر، وتمتاز هذه الطريقة بأنها لا تتغير إلا إذا تغير القرار المحدد للهيكل المالي.

فريق عمل TEAM WORK

مجموعة أفراد يتقاسمون أهدافاً مشتركة تتطلب عملهم مع بعضهم البعض لتحقيقها، يتميز إنتاج فريق العمل بكون مخرجات الفريق أكبر من مجموعة مدخلات الفرد الواحد كذلك تنمي فرق العمل الإبداع CREATIVITY والجودة QUALITY والفعالية EFFECTIVENESS والمرونة FLEXIBILITY.

منهج المعاملات الفنية TECHNICAL CO-EFFICIENT

أحد مناهج توقع الطلب على المنتجات الوسيطة. يدعو إلى ضرورة إجراء دراسة لتحديد المعاملات الفنية واستخدامها لتقدير الطلب على المنتج.

فعالية تقنية TECHNICAL EFFICIENCY

كفاءة الأجهزة والمعدات المستخدمة في الإنتاج PRODUCTION لتوظيف المدخلات INPUT بأفضل ما يمكن لإنتاج مستوى معين من المخرجات OUTPUT.

عملية فنية TECHNICAL PROCESS

(انظر : عملية إنتاجية PRODUCTION PROCESS).

عرض فني TECHNICAL PROPOSAL

وثيقة تعدها المنشأة لتقديمها إلى العميل وتصف فيها مقترحاتها وطريقة عملها ومواصفاتها في إنجاز عمل محدد معين بناءً على طلب من العميل.

TECHNICAL STUDY دراسة فنية

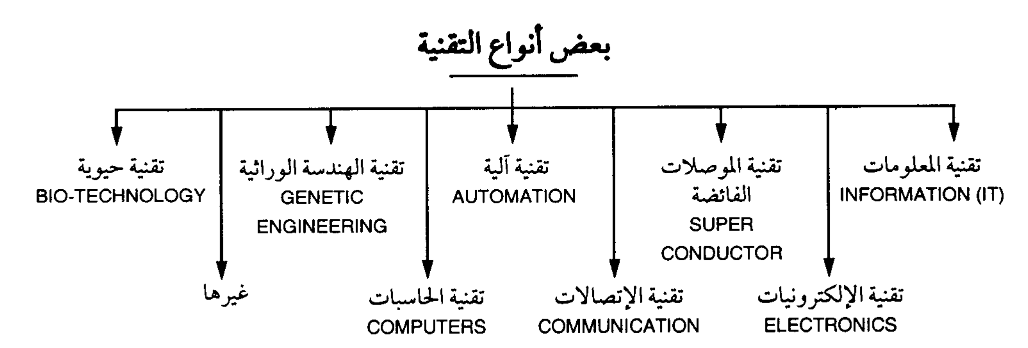
دراسة تحدد الافتراضات الرئيسة لإمكانيات تنفيذ نتائج دراسة السوق من الناحية الفنية والتقنية والهندسية تطرح فيها طرق وأساليب التصنيع وبدائلها ومصادرها ونوع خطوط الإنتاج والطاقة الإنتاجية والتقنية المتوافرة ومصادرها وأسعارها، وكذلك دراسة تدفق المواد ومعالجتها وسبل معالجة النفايات وكمية الفاقد وتوفير أسس تكوين التنظيم الداخلي للمشروع وتقدير أعداد العمالة ونوعيتها وتكلفتها وتوفير قاعدة من المعلومات لتقدير التكاليف الرأسمالية وتكاليف التشغيل.

TECHNOLOGY تقنية

وهي كلمة أصلها إغريقي وتعني (التفكير في التقنية)

- عرفها روت ROOT بأنها مجموعة المعارف مثل المصنع والآلات وبراءة الاختراع والمعرفة التقنية KNOW-HOW التي تمكن من إنتاج وابتكار سلع جديدة أو تحسين المنتجات وعمليات الإنتاج.
- الأساليب الفنية التي تطبق في العملية الإنتاجية وتترجم المعرفة العلمية السائدة في هذا النوع من الإنتاج. وهي إما محكومة ببراءة اختراع معين أو انتهت مدة التحفظ عليها بموجب براءات مسجلة.

بعض أنواع التقنية



TECHNOLOGY CENTER مركز التقنية

مركز عام أو خاص يوفر المعلومات المختلفة عن تقنيات معينة مثل نوع التقنية المتاحة وشروط تملكها والالتزامات المفروضة عليها ومصادرها والمنشآت التي تستخدمها ونتائج ذلك الاستخدام واحتمالات الاستفادة منها والتقنيات والأجهزة

والأدوات المستخدمة في تطبيقاتها وطريقة معالجتها للمادة الأولية ومنتجو تلك الأجهزة والأدوات والمكنات .

نقل التقنية **TECHNOLOGY TRANSFER**

عملية تصدير وسائل تشغيل التقنيات التي تم إنتاجها وتطويرها إلى الدول النامية . تشمل توريد المواد الأساسية وحقوق استخدام المعرفة والمعلومات التقنية مثل بيع براءات الاختراع والتنازل عن امتيازات التصنيع وتوفير المعرفة الصناعية . مهما يكن نوع التقنية فإن الاستفادة القصوى منها تتطلب تنميتها من خلال البحوث الأكاديمية والتطبيقية وبحوث التنمية والتطوير والحصول على التقنية إما أن يكون بإجازة LICENSING أو شراء PURCHASE أو مشاركة JOINT VENTURE .

تفلون **TEFLON**

مادة لدائنية (بلاستيكية) عازلة ، تركيبها الكيمائي (بولي رباعي فلورو الإثيلين) تتميز بمقاومتها العالية للحرارة (183 درجة مئوية إلى 300 درجةمئوية) والرطوبة والمواد الكيماوية تستخدم في صناعة الأجزاء الرئيسة للأجهزة والآلات التي تعمل في ظروف قاسية .

درجة الحرارة **TEMPERATURE**

درجة السخونة أو درجة البرودة التي تقاس بميزان الحرارة THERMOMETER ويعبر عنها عادة بالدرجات المئوية (سنتجراد) أو درجات الفهرنهيت FAHRENHEIT .

قرض الأجل **TERM LOAN**

قرض محدود الأجل ، قرض مشروط

قرض مصرفي يمنح لفترة محددة وثابتة بمعدل فائدة INTEREST RATE واستحقاق MATURITY محددين .

شروط المرجع **TERMS OF REFERENCES**

نهج الدراسة

دليل الإرشادات والوصف الفني (المواصفات والشروط) لنوعية المعلومات ومستوى العرض والأسلوب الذي ستقدم فيه الدراسة أو العرض .

TEST OF SOLVENCY **اختبار الملاءة**

المقدرة على سداد الديون

مؤشر للتقييم المالي يهتم بقياس قدرة المنشأة على سداد الديون أي تحديد مدى كفاية أصول وممتلكات المنشأة سواء كانت متداولة أو ثابتة لسداد ديونها القصيرة أو الطويلة الأجل، والنسب المالية المستخدمة لتقييم هذا المقياس هي نسبة الديون إلى حقوق الملكية DEBIT/EQUITY RATIO

(انظر : ملحق رقم 2 النسب المالية).

THEORY **نظرية**

- هيكل من المبادئ والأصول العلمية المرتبطة والمتعلقة ببعضها والتي تعالج موضوعاً معيناً معالجة مرتبة منسقة.
- تجميع وترتيب الحقائق المعروفة وتقديمها بشكل مترابط يجعل التفسير والتوقع ممكناً.

THERMOFORMING **تشكيل حراري**

عملية لتشكيل الألواح القابلة للتلدن بالحرارة تتم بتسخين الألواح ثم شدها أو سحبها إلى أسفل أو فوق سطح قالب التشكيل.

THERMOPLASTIC **لدائن حرارية**

(انظر : مواد بلاستيكية PLASTIC MATERIALS).

THROWING **تشكيل الطين**

طريقة قديمة لتشكيل الطين النقي باليد بينما هو يدور على دولاب لصنع منتجات خزفية وتحتاج هذه العملية إلى الخبرة والمهارة التي يتمتع بها الفخاريون المحترفون.

TIME STUDY **دراسة الوقت**

أسلوب يستخدم لإعداد مستوى أو نمط معين عن طريق تحديد زمن العمليات بواسطة ساعة قياس وذلك للوصول إلى أنماط زمنية يمكن استخدامها نظاماً للحوافز التشجيعية، أو لتحديد حصص الإنتاج أو حصص العمل اليومي، أو لغرض الوصول إلى تكلفة عمليات معينة أو لتحديد الوقت المطلوب لبعض الأعمال. وتستخدم البيانات في تخطيط وجدولة الإنتاج وغيرها.

TIME SHEET بيان وقت

بيان يسجل فيه عدد ساعات العمل التي يعمل بها الموظف ونوع العمل أو النشاط ويقدم بصفة يومية أو أسبوعية أو شهرية، يحسب عن طريقه تكلفة الرجل ساعة لكل نشاط .

نموذج بيان وقت TIME SHEET

DATE التاريخ :					DEPARTMENT القسم :											
NAME الإسم :																
PERIOD الفترة :																
PROJECT المشروع	مجموع	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
TOTAL المجموع																
OVERTIME ساعات إضافي																
TOTAL الإجمالي																

TMM = TOTAL MANUFACTURING MANAGEMENT

TOLERANCE تسامح

تجاوز ، تفاوت مسموح به

وهو المقدار المسموح به لإجراء تسوية لفرق التعداد والوزن والحجم والمساحة (الطول والعرض) لأصناف أو أشكال أو تصاميم معينة . وينص عليه في الرسوم الهندسية أو المواصفات القياسيةلغرض تحديد منطقة التجاوز المسموح بها .

TOMAS BASIC PROCESS المعالجة الأساسية لتوماس

طريقة محول توماس القاعدي، محول بسمر

من طرق إنتاج حديد الصلب باستخدام محول بسمر المطور من قبل توماس بحيث تكون بطانته قاعدية للتخلص من العناصر الحامضية كالفسفور والكبريت . يشحن المحول بالحديد الخام ثم يدار المحول فيمر الهواء خلال الحديد المنصهر ويبدأ التفاعل

بحرق الكاربون والعناصر الأخرى والتفاعل مع بطانة المحول حسب نوعها حامضية أو قاعدية وتكوين الخبث SLAG . وبعد الإنتهاء من مرحلة التفاعل والاختزال يدار المحول إلى الوضع الأفقي حيث تصب الشحنة في قوالب (صبة INGOT) يتم دلفنتها فيما بعد . ومن عيوب محولات بسمر وتوماس استخدامها الهواء كمؤكسد للحديد مما يؤدى إلى احتواء الصلب على كمية من النيتروجين التي تسئ إلى خواصه .

عزم الدوران TORQUE

في الميكانيك ، قوة FORCE اللف والدوران المبذولة على عمود لغرض تدويره أو ميله حول محور الدوران .

الإنتاجية الكلية TOTAL FACTOR PRODUCTIVITY

أحد مقاييس الإنتاجية يستخدم في تقويم أداء المنشأة يساوي إنتاجية دولار واحد يتم صرفه على كل من العمل ورأس المال بنسب معينة . وتحسب كما يلي :-

$$\text{الإنتاجية الكلية} = \frac{\text{القيمة المضافة للمنشأة}}{(\text{العمل} \times \text{الأجور الكلية للعمل}) + (\text{وزن رأس المال} \times \text{تكلفة رأس المال})}$$

(انظر : الإنتاجية PRODUCTIVITY) .

إجمالي تكاليف الاستثمار TOTAL INVESTMENT COST

مجموع رأس المال الثابت (الاستثمارات الثابتة + التكاليف الرأسمالية قبل الإنتاج) ورأس المال العامل . ويُعد رأس المال الثابت مصدراً لتمويل الإنشاءات وتأمين المعدات التي يتطلبها المشروع بينما رأس المال العامل مصدر تشغيل المشروع كلياً أو جزئياً .

إدارة صناعية شاملة TOTAL MANUFACTURING MANAGEMENT(TMM)

نظام لإدارة القوى العاملة HUMAN RESOURCES يعتمد على التحسينات المستمرة التي تعتمد بدورها على مشاركة جميع العاملين بهدف إيجاد نظام إنتاجي على مستوى عال من الفعالية والمرونة وبأقل وقت من الأعطال ويكون وقادراً على تحسين نفسه باستمرار يتبعه طرق إنتاج تتصف بانتظام سريان العمل وارتفاع جودة المنتج وإدارة شاملة للتكاليف ومشاركة جماعية قوية وفعالة .

صيانة مجزية وشاملة TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE (TPM)

مبدأ عمل صناعي ياباني يعني أن تحقق الأنظمة والمعدات الإنتاجية في المنشأة الصناعية أعلى طاقة وقدرة للحصول على تدفق (سريان) معتدل وفعال للمواد في خطوط الإنتاج، وبحيث يتجنب المصنع المخزون الإضافي (مخزون الطوارئ) وأن تتم أعمال الصيانة بأقصى فعالية وسرعة. ويهدف هذا المبدأ إلى تعظيم تأثير المعدات من خلال تحقيق التواجد الأمثل لها من حيث الأداء والفعالية والنوعية، إلى جانب خلق إستراتيجة للصيانة تتميز بمستواها ونوعيتها العالية على مدى حياة المعدة. ويشارك في هذا المبدأ جميع العاملين في المنشأة وبجميع المستويات في الأقسام والإدارات المختلفة مثل، التخطيط والصيانة والتشغيل والإدارة وذلك لتحقيق هدف جماعي واحد هو تحسين فعالية وإنتاجية جميع المعدات OVERALL EQUIPMENT EFFECTIVENESS (OEE) من خلال إزالة الوقت الضائع والناجم عن الأعطال أو أعمال الصيانة غير الفعَّالة أو التوقفات المفاجئة والمعايرة المستمرة.

مراقبة الجودة الكلية TOTAL QUALITY CONTROL (TQC)

الضبط المتكامل لجودة الإنتاج

- برنامج مراقبة يعتمد على تصحيح الأخطاء (العيوب) إن وجدت حال اكتشافها أي في موقع العمل.
- مفهوم لجودة تشغيل الأعمال يكون فيه الأفراد في جميع مستوياتهم في المنشأة مشتركين في مقابلة احتياج العملاء والهدف هو رضاء العميل.
- نظام فعال يمكن بواسطته تكامل وتجميع عمل الوحدات المختلفة داخل المصنع لتعمل في مجالات تطوير الجودة وتحسينها لضمان إنتاج المنتجات بدرجة مناسبة من الجودة ترضي رغبات المستهلكين وبأقل تكلفة ممكنة.

إدارة الجودة الشاملة TOTAL QUALITY MANAGEMENT (TQM)

- فلسفة إدارية وممارسة جماعية تهدف إلى تسخير الموارد البشرية والمادية بأكْفَءِ طريقة لإنجاز أهداف المنشأة.

- أسلوب وبرنامج عمل منظم يلتزم بموجبها جميع العاملين في المنشأة بضمان حسن سير جميع نشاطاتها دون استثناء بهدف تصنيع المنتجات وتقديم الخدمات وأداء الأعمال الخالية من العيوب منذ المرة الأولى، ويُعد هذا الأسلوب من أفضل الوسائل التي يمكن أن تنتهجها المنشأة لبلوغ التفوق وتحقيق الفعالية بالتكلفة الملائمة بأقل خسائر ممكنة، فبدلا من تنظيم عمليات الفحص والاختبار وإعادة التصنيع للمنتجات المرفوضة REJECT وهو أمر مكلف يتطلب وقتاً وجهداً ومالاً، أصبح الاهتمام ينصب على مبدأ العمل والإنتاج بدون عيوب من المرة الأولى.

إجمالي الإيراد **TOTAL REVENUE**

الإيراد الكلي الناتج من بيع المنشأة لكمية محددة من المخرجات OUTPUTS
إجمالي الإيراد = سعر الوحدة × عدد الوحدات المنتجة.

متانة **TOUGHNESS**

أحد الخواص الميكانيكية للمعادن. نقيض للقصافة BRITTLENESS. يقصد به تحمل الفلز للصدمات ومقاومتة للإجهاد المسلط عليه، وهي صفة تجمع بين المرونة والصلادة تقاس بمقدار الطاقة المبذولة في عملية الكسر أو بالمساحة تحت منحنى الحمل والاستطالة حتى القطع.

TPM = TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE

TQC = TOTAL QUALITY CONTROL

TQM = TOTAL QUALITY MANAGEMENT

علامة تجارية **TRADEMARK**

اسم أو كلمة أو رمز أو شكل مميز أو أختام أو نقوش بارزة أو مجموعة منها تستخدم لتميز المنتجات أو لتثبيت المنتج، أو للدلالة على تأدية خدمة. تُعد أصلاً من أصول المنشأة وحقاً من حقوقها ضمن السمعة التجارية GOODWILL مثل فورد FORD وسوني SONY وغيرها. تحدد إجراءات تسجيل وشهر وتجديد ورهن العلامات التجارية وفقاً للأنظمة التجارية.

TRADING AND PROFIT & LOSS ACCOUNT **حساب المتاجرة والربح والخسارة**

(انظر : قائمة الدخل INCOME STATEMENT).

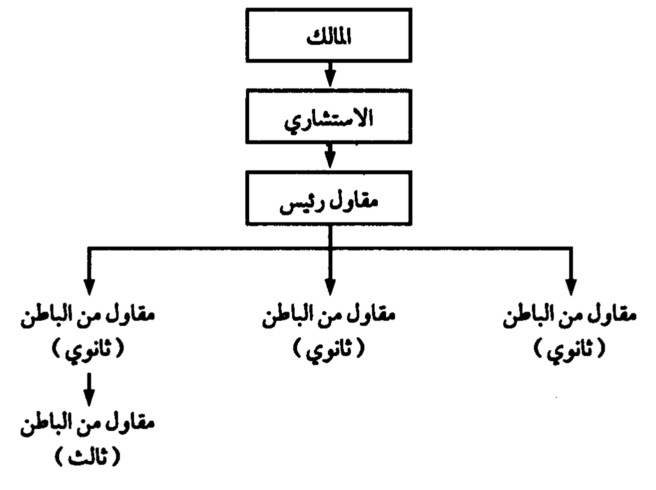
TRANSPORT LAYOUT **مخطط نقل**

خريطة توضح مسار واتجاه ومسافة الحركة بين وسائل النقل داخل المصنع وخارج خطوط الإنتاج يستعان بها لاختصار المسافات الطويلة بين المداخل والمخارج.

TURN KEY CONTRACT **عقد تجهيز كامل**

عقد تسليم مفتاح

من أنواع العقود التجارية بين المقاول وصاحب العمل (المالك) يتعهد المقاول فيه بإنجاز كافة الأعمال وتسليمها إلى صاحب العمل يشمل العقد مسؤولية التنسيق بين جميع مقاولي الباطن والمتابعة لكافة المراحل المتضمنة للأعمال الهندسية والإنشائية للمباني، وتوريد المعدات والآلات وعملية تركيبها وفحصها وتشغيلها تجريبياً ثم تسليمها إلى المالك جاهزة ومكتملة بحسب المواصفات والشروط المتفق عليها في العقد. وقد تتضمن اتفاقيات ثانوية مثل نقل التقنية TECHNOLOGY TRANSFER أو المعرفة الفنية KNOW-HOW أو المساعدة الفنية والتسويقية أو الترخيص باستخدام براءة الاختراع أو العلامة التجارية. يقوم بالإشراف على هذه العقود إما المالك أو الشركة الاستشارية التي قامت بإعداد التصاميم والمواصفات للمباني والمعدات، المرافق الملحقة.



TURN OVER **إيراد الأعمال**

حجم الأعمال (التجارية)، إيراد المبيعات ، معدل الدوران، دورة رأس المال

1- قيمة المخزون المصروف في فترة معينة .

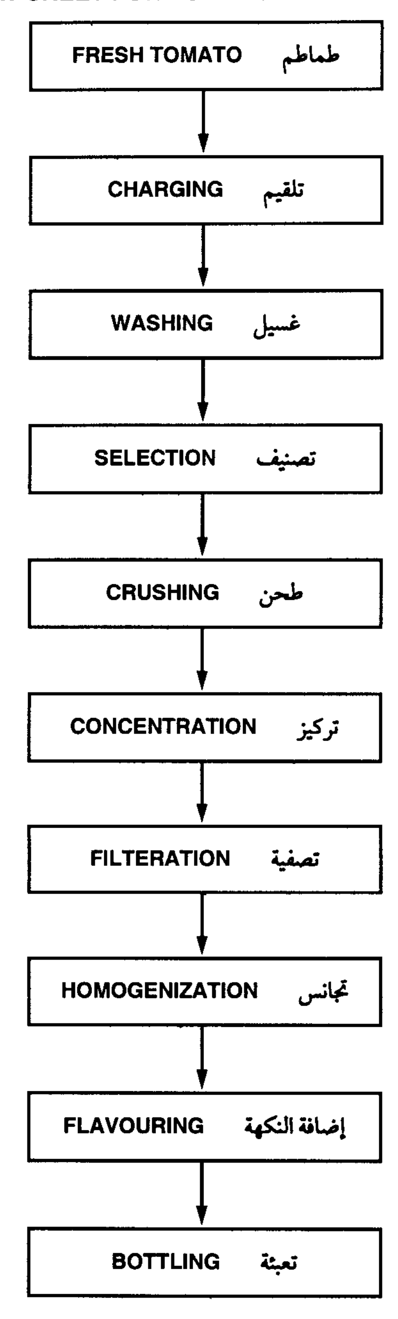
2- إجمالي الدخل المكتسب من بيع البضائع والخدمات إلى العملاء خلال فترة زمنية معينة .

3- عدد المرات التي يتم فيها تبديل الأصل خلال الدورة المحاسبية (سنة) .

4- نسبة المبيعات السنوية إلى حقوق الملكية NET WORTH .



مخطط سريان عملية تصنيع صلصة الطماطم
PROCESS FLOW SHEET FOR TOMATO KETCHUP MAKING PLANT



SOURCH : HOW TO START MANUFACTURING INDUSTRIES VOLUME I & II UNIDO

مستهلك نهائي ULTIMATE CONSUMER

المستهلك الأخير ENDUSER الذي يستخدم المنتج كسلعة نهائية أو التمتع بها لإشباع أغراضه الاستهلاكية بحيث لا يتخلف عن هذا الاستهلاك سلعة أخرى تصلح لإشباع حاجة ما.

أشعة فوق البنفسجية ULTRA VIOLET RADIATION (UVR)

أشعة كهرومغناطيسية ELECTROMAGNETIC تقع بين الضوء المنظور VISIBLE LIGHT والأشعة السينية X-RAY وتشكل 5٪ من الطاقة المشعة من الشمس ولها تطبيقات رئيسة في الصمامات الفلورية في القطاع الطبي مثل المصابيح المبيدة للجراثيم وعلاج مرضى الكساح وفي الصناعات الغذائية بإثراء الحليب والبيض بالفيتامين "د" D-VITAMIN. لها طاقة عالية تمثل خطراً صحياً إذا أسيء التعرض اليها لفترة طويلة ويقوم حزام الأوزون والغلاف الجوي الغازي بامتصاصها والتخفيف من حدتها.

فوق السمعيات ULTRASONICS

العلم الذي يتناول الموجات الصوتية SOUND WAVE ذات الترددات فوق مدى السمع الإنساني (720 كيلو هرتز) بالبحث والتطبيق. ولهذا العلم تطبيقاته الطبية والصناعية في مجال الفحص والاختبار والتصوير المجسم HOLOGRAPHY والجراحة والتنظيف والمكننة.

اختبار بالموجات فوق السمعية ULTRASONIC TESTING

اختبار للكشف عن وجود تصدعات داخلية في المواد أو الفلزات وذلك بإرسال موجات صوتية عالية التردد تعكسها هذه الصدوع إن وجدت. ويتم عرض الموجات المرتدة على صمام أشعة كاثودية حيث تتضح مواضع التصدعات. ويمكن استخدام هذا الاختبار لقياس سماكة المواد المختلفة أيضاً.

حماية من انخفاض الفولطية UNDER VOLTAGE PROTECTION

وسيلة أمان يستخدم فيها موصل للحماية من انخفاض الفولطية وذلك بفصل الموتور أو الدائرة الكهربائية عند هبوط الفولطية المغذية لأي منها عن قيمة محددة لها مسبقاً.

UNFAIR COMPETITION **منافسة جائرة**

منافسة غير مشروعة، منافسة مجحفة

قيام صاحب المنشأة بأعمال غير مشروعة مثل الغش والاحتيال لاجتذاب عملاء تاجر آخر منافس مثل استخدام الاسم التجاري أو تقليد العلامة التجارية وغيرها من الأساليب المنافية للمبادئ والأخلاق والعدل والإنصاف التي تقتضيها المهنة. وهي من الجرائم المدنية وقد تتولد عنها جريمة جنائية.

UNIT COST **تكلفة الوحدة**

(انظر: متوسط التكلفة AVERAGE COST)

UNITY OF COMMAND **مبدأ وحدة القيادة**

أحد مبادئ التنظيم الإداري ويعني أن يكون للموظف رئيس واحد يرجع إليه. وبذلك تتفادى المنشأة التضارب في التعليمات أو الخلط في توزيع المسؤوليات وتفويض السلطات وغيرها من المشكلات التي تعوق تحقيق الأهداف بكفاءة وفعالية.

UNITY OF OBJECTIVE **مبدأ وحدة الهدف**

أحد مبادئ التنظيم الإداري يهدف إلى توجيه جهود كافة الأقسام التنظيمية الأساسية والفرعية نحو تحقيق هدف مشترك مع الاهتمام بتوفير عوامل التنسيق بين هذه الجهود.

UNIVERSAL MAINTENANCE STANDARD **مقاييس الصيانة العامة**

من المعايير المحددة سلفاً لقياس العمل هدفها قياس أعمال الصيانة التي تجري بصورة متكررة.

UNIVERSAL PRODUCT CODE (UPC) **رموز المنتجات العامة**

(انظر: رموز الخطوط العمودية BAR CODES).

UNPACKED **غير معبأ**

مفتوح

السلع التي تنقل إلى المشتري بدون أن تكون معبأة في صناديق أو أكياس.

USER-FRIENDLY **سهل الاستعمال**

مصطلح يطلق على الأجهزة الإلكترونية السهلة الاستعمال مثل جهاز التلفون الخليوي أو جهاز الحاسب الآلي عندما يقوم بتحديد الأخطاء وعرضها بصورة يُمكِّن من قراءتها بسهولة ويوجه المستخدم تلقائياً لاتباع الخطوات التالية .

UTILITIES LAYOUT **تصميم المنافع**

مخطط تصريف المنافع

خرائط ورسوم لنقاط الاستهلاك الرئيسة للطاقة والماء والغاز والهواء المضغوط وغيرها في المنشأة الصناعية موضحاً عليها كمية ومواصفات الاستهلاك وهي جزء من مخططات الإنتاج الأخرى ومكملة لها .

UPC = UNIVERSAL PRODUCT CODE

UVR = ULTRA VIOLET RADIATION





أقسام مصنع عصر الزيت النباتي
VEGETABLE OILE MILLING FACILITIES

- تجهيزات مصنع الزيت / VEGETABLE OIL MILLING FACILITIES
  - عصر / PRESS
    - لولب العصر (القاذف) / SCREW PRESS (EXPELLER)
      - SMALL صغير
      - MEDIUM متوسط
      - LARGE كبير
    - عصر هايدروليكي / HYDRAULIC PRESS
      - عصاره هايدرولكية / CLASSIC TYPE HYDRAULIC PRESS
      - عصر مغلق / CAGE PRESS
      - عصاره هايدرولكية / CLASSIC TYPE HYDRAULIC PRESS
  - معدات عملية العصر الابتدائي للمحلول / PREPRESS SOLVENT PROCESS EQUIPMENT (COMBINATION PRESS AND SOLVENT EXTRACTOR
  - استخلاص / SOLVENT EXTRACTOR
    - استخلاص بالدفعات / BATCH TYPE EXTRACTOR, BATTERY TYPE EXTRACTOR
    - استخلاص مستمر / CONTINUOUS EXTRACTOR
      - نوع التقطير / PERCOLATION TYPE
      - نوع الغمر / IMMERSION TYPE
      - نوع الترشيح / FILTRER TYPE

SOURCE : HOW TO START MANUFACTURING INDUSTRIES FILE A3, ISIC 3115, VOLUME I & II, UNIDO.



فـراغ VACUUM

خلاء

حـجم مـعين خـال من الذرات ATOMS والجـزيئـات MOLECULES مـثل الغـازات والأبخرة، عازل جيد للصوت SOUND والحرارة HEAT .

تعبئة بالتـفريغ الهوائي VACUUM PACKAGING

من أساليب التعبئة والتغليف ويتم فيها تعبئة السلعة في داخل حاوية بعد تفريغها من الهواء ثم يحكم غلقها .

(انظر : تغليف PACKAGING) .

قيمة مـضافة VALUE-ADDED

قيمة البضاعة بعد طرح تكلفة مستلزمات الإنتاج من الخامات والاستهلاك من رأس المال الثابت أي الفرق بين إيرادات المبيعات وتكلفة المواد والخدمات وتحسب :

- على مستوى الصناعة بمقدار ما تضيفه العملية الإنتاجية إلى الخدمات والسلع الوسيطة بواسطة الجهود البشرية والمادية ؛ بحيث تصبح لها قدرة إشباعية أكبر .
- على مستوى الاقتصاد الوطني بمقدار ما أضافته المنشأة الصناعية إلى الدخل القومي من مجموع القيم المضافة لكافة الوحدات الإنتاجية .

ضريبة القيـمة المضافة VALUE ADDED TAX (VAT)

ضريبـة تفرض على السلعة في كل مرحلة من مـراحل صنعهـا أو توزيعهـا وتكون متناسبة مع الزيادة المقدرة في قيمة بيعها النهائية . تحسب كنسبة مئوية من إجمالي المبيعات مطروحاً منه المشتريات وهذا يعني أن كل منشأة مستقلة تؤخذ منها الضريبة على حسب القيمة النقدية التي أضافتها إلى مراحل إنتاج البضاعة خلال مرحلة الإنتاج ويستخدم هذا النوع من الضرائب بكثرة في أوروبا .

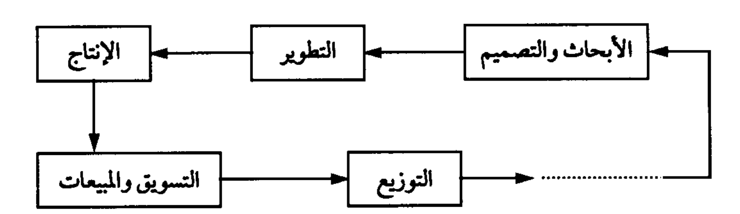
تحليل القيـمة VALUE ANALYSIS

دراسة تطبق على مشاريع منفذة أو منتجات مستخدمة ، وتهدف إلى تحسين الأداء أو خفض التكاليف من خلال دراسة علاقة التكلفة بالهدف المطلوب تحقيقه ، أو مقارنة تكلفة سلعة ما بالقيمة المحصلة منها وما إذا كانت هذه القيمة تبرر الإنفاق .

قيمة متسلسلة VALUE CHAIN

حلقة القيمة ، سلسلة القيمة

مصطلح ابتكره الأمريكي مايكل بورتر لوصف المناطق الخمسة التي تقع فيها عناصر النجاح الحرجة للمنشأة، وتشمل البحث والتصميم RESEARCH & DESING، التطوير DEVELOPMENT، الإنتاج PRODUCTION، المبيعات والتسويق MARKETING & SALES، التوزيع DISTRIBUTION . وقد سميت بالقيمة المتسلسلة لأن هذه الأنشطة الرئيسة تنتظم بالتسلسل والتعاقب حيث تمثل كل حلقة قاعدة للحلقة التي تليها، وكل حلقة تضيف قيمة جديدة للحلقة التي تليها ولحين الوصول إلى التكلفة الإجمالية للمنتج. يساهم نموذج القيمة المتسلسلة في تحليل الميزة التنافسية والتحليل الإستراتيجي للمنشأة للتعرف على نقاط القوة والضعف. ويكمل نموذج القيمة المتسلسلة للمنشأة سلسلة القيمة التابعة للمورد أو الموردين وسلسلة قيمة المشتري إذا كان المنتج سيستخدم في صناعة أخرى.



تحكم بالقيمة VALUE CONTROL

(انظر : هندسة قيمية VALUE ENGINEERING).

هندسة قيمية VALUE ENGINEERING

هندسة القيمة ، تحليل الوظائف

أسلوب عمل وجهد جماعي منظم لأجل تحليل وظائف المشروع FUNCTION ANALYSIS ومطابقتها مع المتطلبات ومن ثم ابتكار بدائل تؤدي الوظائف نفسها ولكن بتكاليف أقل دون الإخلال بالجودة أو الوظائف الرئيسة. يتم تخفيض التكاليف نتيجة الاستثمار الأمثل للموارد والإمكانيات مع المحافظة على المواصفات والمتطلبات الأساسية. تطبق هذه الدراسة على أي شئ له قيمة مثل المنتج وأساليب

الصناعة والمشاريع الانشائية وغيرها. تعتمد خطة عمل الهندسة القيمية على مراحل متتالية تشمل مرحلة جمع المعلومات، ومرحلة تحليل الوظائف، ومرحلة الابتكار وطرح الأفكار، ومرحلة التقييم والإختيار، ومرحلة تطوير الأفكار وعرضها، ومرحلة التطبيق والمتابعة. ولايتم البدء في أي مرحلة إلا بعد الانتهاء تماماً من المرحلة السابقة لها.

تحسين القيمة VALUE IMPROVEMENT

العمل على زيادة منفعة السلعة بما يؤدي إلى زيادة قيمتها.

صمام VALVE

وسيلة للتحكم في معدل جريان مائع ما (السوائل والغازات) عند دخوله أو خروجه من مجرى معين أو لفتح وغلق مجموعة أنابيب أو كأداة أمان آلي أو نصف آلي، وهي عدة أنواع بحسب الاستعمال مثل الصمام القلابي والكروي GLOBE VALVE وصمام السداد PLUG VALVE وصمام القطع CUT OFF VALVE وصمام الإبرة NEEDLE VALVE وصمام التحكم RELIEF VALVE وصمام الأمان SAFETY VALVE.

تكلفة متغيرة VARIABLE COST

مصاريف تتغير طردياً (مباشرة) مع حجم الإنتاج وبالنسبة نفسها، وهي تكاليف مرتبطة أساساً بخامات الإنتاج والعمالة وغيرها مما هو ضروري لإكمال عملية تصنيع المنتج.

(انظر: التكلفة COST).

تحليل التباين VARIANCE ANALYSIS

تقييم لأسباب الإنحراف عن النتائج المستهدفة في الخطة، في التسويق مثلا التباين ينتج إما من تغير السعر أو تغير حجم المبيعات.

VAT = VALUE ADDED TAX

معالجة الخضراوات VEGETABLE PROCESSING

عملية تنظيف الخضراوات ومعالجتها صناعياً ثم تعبئتها أو تجميدها بحيث تكون جاهزة للاستهلاك.

معدل السرعة **VELOCITY RATIO**

النسبة بين السرعة الدورانية عند مدخل المكنة وبين السرعة الناتجة عنها .

رأسمال مغامر **VENTURE CAPITAL**

رأسمال المساهمة الأولى، تمويل مجازف، رأسمال مخاطر RISK CAPITAL

نوع من الاستثمار في الأعمال الجديدة أو المراحل الأولية من المشروع يرافقه مخاطر عالية نسبياً مثل تمويل الاختراعات الجديدة التي تفتقد إلى رأس المال والضمانات الكافية للحصول على قروض لأجل أو صناعة ذات تقنية عالية وحديثة .

تمويل الرأسمال المخاطر **VENTURE CAPITAL FINANCE**

عملية تمويل لمنشأة ما تتم بشراء حصة في حقوق الملكية OWNER'S EQUITY أو تقديم قرض LOAN في شكل سندات قابلة للتحويل إلى أسهم عادية . أي توفير رؤوس أموال المجازفة VENTURE CAPITAL بهدف السيطرة على الشركات الناشئة كشريك في رأس المال .

أسلوب التحليل الرأسي **VERTICAL ANALYSIS**

التحليل العمودي ، تقييم رأسي

إحدى طرق تحليل البيانات المالية للمنشأة تقوم على مقارنة الأرقام الواردة ضمن بيان مالي واحد برقم رئيس في هذا البيان يتم عادة ربط جميع الأرقام الواردة في البيان كنسبة مئوية من الرقم الرئيس مثل ربط تكلفة المبيعات والمصاريف وإجمالي الربح وصافي الربح بإجمالي المبيعات، أو ربط عناصر الموجودات الثابتة والمتداولة بإجمالي الموجودات في بيان المركز المالي .

(انظر : تحليل البيانات المالية FINANCIAL STATEMENT ANALYSIS) .

تعارض رأسي **VERTICAL CONFLICT**

في التسويق، تباين وإختلاف يحدث بين عضوين أو أكثر مختلفين في سلسلة قنوات التوزيع DISTRIBUTION CHANNEL ، مثل رفض موزع تجزئة توزيع منتجات مصنع معين بسبب قلة المبيعات مما يؤدي بدوره إلى تخفيض إجمالي مبيعات المصنع وهو على النقيض من التعارض الأفقي HORIZONTAL CONFLICT .

VERTICAL DIFFERENTIATION تمايز رأسي

من أنواع التمايز (التفاضل) في المنتجات. يشير إلى مجموعة من المنتجات من النوع نفسه ولكنها مرتبة رأسياً من حيث معيار معين كالصلابة والأمان والسعة وغيرها وفي هذه الحالة يكون المنتج ذو النوعية الأفضل شاملاً لقدر أكبر من الموارد.

(انظر : تمييز المنتجات PRODUCT DIFFERENTIATION).

VERTICAL EXPANSION توسع رأسي

تكامل رأسي يحدث نتيجة لنمو المنشأة داخلياً وقيامها بإنشاء فروع مكملة لمنتجاتها مع مرور الزمن.

(انظر : تكامل رأسي VERTICAL INTEGRATION).

VERTICAL INTEGRATION تكامل رأسي

أحد مؤثرات هيكل السوق ويعني قيام منشأة ما بعمليات إنتاجية في مراحل متتالية يكمل بعضها بعضاً وذلك بغرض الحصول على منتج ما أو توليفة من المنتجات والتكامل الرأسي نوعان، تكامل للخلف BACKWARD INTEGRATION يتمثل في سيطرة منشأة ما على عمليات إنتاج أو منشأة أخرى تنتج سلعاً تعتبر مدخلات INPUTS (مواد خام) لمنتجها الأساسي مثل قيام شركة نسيج بإقامة مصنع للغزل أو مزرعة قطن و قيام شركة تجميع سيارات بإقامة مصانع لزجاج أو عجلات السيارات ويعتبر التكامل الخلفي نوع من التحرك باتجاه مصادر المدخلات. أما التكامل للأمام FORWARD INTEGRATION فيعني قيام منشأة ما بتملك عمليات إنتاجية تهدف إلى تسويق منتجاتها الحالية مثل قيام شركة صلب بإقامة مصنع للسفن وقيام شركة نسيج بإقامة مصنع للملابس الجاهزة أو إقامة مراكز لتوزيع منتجاتها بالسوق، يُعد نوعاً من التحرك باتجاه السوق.

(انظر : تكامل INTEGRATION، تكامل أفقي HORIZONTAL INTEGRATION).

VERTICAL MARKET **سوق رأسي**

وضع خاص (ظرف) يكون فيه السوق لمنتج معين محدوداً وضيقاً يخدم نوعية مميزة وفي حاجة لهذا المنتج لكونه يكمل منتجاتها.

VERTICAL MARKETING SYSTEM (VMS) **نظام التسويق الرأسي**

نظام يتمثل في اتحاد إداري أو قيادي يضم مجموعة المنتجين وتجار الجملة والتجزئة في إنتاج وتوزيع السلعة. الغرض منه التخفيف أو الحد من الاختلافات وتنسيق الجهود التسويقية بينها.

إما عن طريق (1) نظام الاتحاد CORPORATE تحت سلطة وإدارة مالك واحد. أو (2) النظام التعاقدي CONTRACTUAL الذي يلزم الأعضاء باتفاقية وشروط معينة. أو (3) النظام الإداري ADMINISTRATED وفيه تكون السلطة بيد الطرف المهيمن من الأعضاء.

(انظر : نظام التسويق الأفقي HORIZONTAL MARKETING SYSTEM).

VERTICAL MERGER **اندماج رأسي**

تكامل رأسي يحدث عن طريق قيام المنشأة بتملك منشأة أخرى قائمة تعمل في مرحلة إنتاجية سابقة أو لاحقة ومكملة للمنشأة الأولى.

(انظر : اندماج MERGER، تكامل رأسي VERTICAL INTEGRATION).

VESTIBULE SCHOOL **مدرسة المنشأة**

مدرسة المصنع

مركز تخصصه المنشأة لتدريب العمال على العمليات الصناعية المختلفة مستقلاً عن أقسام الإنتاج. وتقام هذه المدارس في الصناعات التي يتعذر فيها إدخال نظام التدريب أثناء العمل وحيث يقتضي الأمر تدريب عدد كبير من الأفراد.

VIBRATOR **هزاز**

مهتز ، متذبذب

1- وسيلة كهروميكانيكية تستعمل لتحويل التيار المستمر إلى تيار متردد أو كمقوم متزامن.

2- مكنة تقوم بعمل اهتزازات ميكانيكية والتحكم فيها باستخدام وسائل كهربائية مثل مكنة دك الرمل أو الخرسانة في قوالب التشكيل في المسابك.

VINYL CHLORIDE **كلوريد الفينيل**

مادة تحضر في الصناعات البتروكيماوية بواسطة الأكسدة الحرارية لثاني كلوريد الإثيلين، تتحول بتأثير الضوء والحرارة إلى بوليمر Polymer على شكل مسحوق أبيض يستخدم على نطاق واسع في صناعة عزل الكيبلات والأسلاك الكهربائية وفي إنتاج الجلد الصناعي ومشمع الأرضيات والمعاطف والشنط وغيرها.

VISCOSITY **لزوجة**

خاصية المائع FLUID عند مقاومة الانسياب (مقاومة الموائع للتدفق) وهي مقاومة سببها الاحتكاك FRICTION الداخلي في المادة (المائع) أي الارتباط والتلاصق بين جزيئات المائع التي تقاوم انسيابه. تقل لزوجة السوائل عند تسخينها بينما تزداد في الغازات. تقاس بمقياس اللزوجة VISCOMETER.

VISIBILE RADIATION **الأشعة المرئية**

الضوء

أشعة كهرومغناطيسية ELECTROMAGNETIC RADIATION يمكن الكشف عنها ورؤيتها بالعين المجردة. تتراوح أطوالها الموجية ما بين 380 و 700 نانومتر.

VISION **استبصار**

قدرة وموهبة على إحالة الخيال إلى ابتكار حقيقي أو رؤية حقيقية للمستقبل.

VITRIFIED MATERIAL **مواد تزجيج**

من المواد الرابطة. تصنع بعملية التلبيد SINTERING أو الحرق للمركبات بغرض تحويلها إلى مادة زجاجية تقوم بربط الحبيبات بعضها ببعض وبقوة.

VMS = VERTICAL MARKETING SYSTEM

VOCATIONAL TRAINING CENTER **مركز تدريب مهني**

مدارس أو معاهد تخصصية بالدراسات المهنية الفنية مثل الكهرباء والميكانيكا والإلكترونيات وصيانة السيارات وغيرها حيث تجمع بين الدراسة النظرية وقدر أكبر من الممارسة العملية.

VOLT **ڤولط**

ڤولت

وحدة التيار الكهربائي ويمثل فرق الفولطية بين نقطتين، والتي بسببها ينتقل التيار من النقطة ذات الفولطية العالية إلى النقطة ذات الفولطية المنخفضه. ويرمزلها بالحرف "V".

VOLTAGE REGULATOR **منظم ڤولطية**

معدل فولطية

جهاز حماية يحافظ على ڤولطية خط الكهرباء ضمن مدى معين فيحول من تلف أو عطب الأجهزة الإلكترونية مثل (الحاسب الآلي) والتلفزيون عند تذبذب الطاقة.

VOTING SHARES **أسهم تصويت**

أسهم عادية يتمتع مالكها بحق التصويت عن كل سهم على القرارات في الجمعية العمومية السنوية ANNUAL GENERAL MEETING.

VOLTMETER **ڤولطميتر**

ڤولتميتر

مقياس الڤلطية، جهاز قياس فرق الجهد الكهربائي بين قطبين أو نقطتين مختلفتين في دائرة كهربائية مزود بمقياس مدرج بالفولط أو مضاعفاته أو كسوره.



مخطط سريان عملية تصنيع بلاط جدران

PROCESS FLOW SHEET FOR WALL TILE MAKING PLANT

GROG

طين حراري FIRECLAY

FRIT فرنية

STONY MATERIALS (بحص) مواد صخرية

CLAY طين

BLENDING مزج

CRUSHING & GRINDING تكسير وطحن

KNEADING عجن

FORMING تشكيل

DRYING تجفيف

FIRING حرق

FINISHING تشطيب

SAGGER ترتيب

WASHING غسل

CRUSHING طحن

BLENDING مزج

WET GRIDING تفتيت

SCREENING فرز

IRON SEPARATION فصل الحديد

STORAGE خزن

SCREENING فرز

GLAZE تزجيج

BLENDING مزج

WET GRINDING تفتيت

SCREENING فرز

IRON SEPARATION فصل الحديد

STORAGE خزن

SPRAY DRYING تجفيف

STORAGE خزن

FORMING تشكيل

SETTING IN SAGGER ترتيب

DRYING تجفيف

DISQUE FIRING حرق

GLAZING تزجيج

SETTING IN SAGGER ترتيب

GLOST FIRING حرق

SORTING تصنيف

FINISHING تشطيب

INSPECTION فحص

PRODUCT منتج

SOURCE : NOW TO START MANUFACTURING INDUSTRIES
VOLUME I & II FILE 1 ISIC 3610, UNIDO.



WAR-ON-WASTE (WOW) **حرب على الهدر**

بدون فاقد

برنامج هدفه القضاء على الفاقد في كل شي لغرض تحقيق أرباح أو تعزيز برامج خفض التكاليف بالاعتماد على أداء وتوصيات العمال وتشجيع جميع العاملين للمساهمة في محاربة الهدر في الطاقة، الماء، المواد، الوقت، عمليات التصنيع . . . إلخ.

(انظر : فاقد WASTE)

WARPING **تقوس**

في السباكة CASTING انحناء المصبوبة أو التواؤها بسبب عدم تبريدها بالطريقة الصحيحة.

WASTE **فاقد**

تالف، ضائع، هدر

الشئ غير المطلوب أو كل ما ليس له حاجة أو قيمة، وينتج من خلال عملية الإنتاج والتصنيع للسلع، يمكن أن يكون غازاً أو سائلاً أو صلباً. عرفه فورد بأنه (أي شئ لا يضيف شيئاً للقيمة). يعتبر أي شي يزيد على الحد الأدنى اللازم والضروري لتصنيع منتج ما سواء كان في المعدات أو المواد أو المساحة الأرضية أو حتى الوقت والذي يؤدي إلى زيادة تكلفة المنتج والفاقد قد يكون مصدر خطر HAZARDOUS WASTE أو ناتج نووي NUCLEAR WASTE أو نواتج صلبة SOLID WASTE. وهنالك سبعة أنواع من الفاقد 7 WASTES تنتج إما عن زيادة الإنتاج OVER PRODUCTION أو بسبب وقت الانتظار WAITING TIME أو أثناء عملية النقل TRANSPORTATION WASTE أو بسبب العمليات PROCESSING WASTE أو من البضاعة والتخزين INVENTORY WASTE أو بسبب الحركة WASTE OF MOTION أو نتيجة الإنتاج المعيب PRODUCT DEFECTS WASTE.

نموذج مقارنة لأسباب الفاقد لثلاثة من عناصر الإنتاج

العمالة الفنية	المواد	المكائن / المعدات
- إنتظار المواد - مراقبة عمل المكنة - الإنتاج المعيب (الخطأ) - أعطال المكنة - إنتاج وحدات عديمة الفائدة	- التخزين - الفحص والإختبار - النقل	- التحريك العديم الفائدة للمكنة - عدم تنظيم وقت المكنة - الأعطال - الصيانة غير الإنتاجية - إنتاج سلع معيبة - إنتاج سلع في غير وقتها

الحد من الفاقد **WASTE REDUCTION** = MUDA

تخفيض الهدر، مودا

مبدأ وأسلوب عمل مارسته المنشآت اليابانية لا يعتمد على تخفيض تكاليف الطاقة والمواد فقط؛ وإنما يتعداه إلى فلسفة تقوم على أن أي شئ لا يضيف قيمة ADDED VALUE إلى المنتج أو الخدمة هو هدر WASTE، ويتطلب هذا مراقبة الأداء في جميع مراحل الإنتاج والتجميع والعمل على تحديد الأنشطة التي لاتضيف قيمة إلى سلسلة العمليات PROCESS CHAIN والعمل على الحد منها بإلغائها أو تقليصها.

(انظر : فاقد WASTE)

أصل مهدور **WASTING ASSET**

أصل ناضب

(انظر : استنفاذ DEPLETION)

زجاج مائي **WATER GLASS**

من المواد الرابطة BINDER، محلول مائي من سليكات الصوديوم $N_2 SIO$ والبوتاسيوم، مركز وقلوي، يستخدم في حفظ البيض وتعويم الخامات والحماية من الحريق وعازل للماء.

واط **WATT**

وحدة قياس القدرة الكهربائية POWER في نظام الوحدات متر - كيلو جرام - ثانية وتساوي واحد جول في الثانية، يعرف بأنه معدل تحويل الطاقة عندما يمر تيار مقداره

أمبير واحد بين نقطتين فرق الجهد بينهما فولط واحد ويرمز له "W".

1واط = 1 فولت × 1 أمبير (جول في الثانية)

WATT-HOUR **واط ساعة**

وحدة قياس الطاقة الكهربائية وهي الطاقة التي تبذلها قدرة مقدارها واط واحد خلال ساعة واحدة وتساوي 3600 جول والكيلو واط ساعة يساوي 1000 واط ساعة ويرمز لهما WH أو KWH.

WATTMETER **واطميتر**

جهاز قياس القدرة الكهربائية مزود بمقياس مدرج بوحدات الواط أو مضاعفاته أو كسوره.

WAVELENGTH **طول موجي**

طول الموجة

المسافة بين نقطتين على جبهة الموجة تملكان الطور نفسه في دورتين متتابعتين من موجة دورية ويقعان على خط واحد في اتجاه انتشار الموجة وتقاس بوحدة القياس المتري.

أشكال الموجات
Wave forms

Name	wave form شكل الموجة	الاسم
DC Signal (constant all time)		إشارة مستمرة (ثابتة طول الوقت)
Sin - wave: -a= amplitude -T=period		موجة جيبية: -a= الاتساع -T= الدورة
Rectangular - wave: -p=peak value -T= period		موجة مستطيلة: -p= قيمة الذروة -T= الدورة
Square - wave: -p=peak value -T= period		موجة مربعة: -p= قيمة الذروة T = الدورة

WEAKNESS **ضعف**

في الصناعة تعني مطلوبات أو ديون على المنشأة تضعها جهدياً في مكان المنافسة العديمة الفائدة.

WEAR **اهتراء**

بلى ، حت تآكل

التلف أو التدهور التدريجي للآلة أو المعدة أو جزء منها بسبب الاستعمال أو الاحتكاك أو الصدأ وغيرها من العوامل المتلفة .

WEAR AND TEAR **اهتراء وتمزق**

البلى بالاستعمال العادي

استهلاك أو تراجع تدريجي في كفاءة وقيمة أصل ASSET نتيجة الاستخدام المتواصل أو كنتيجة للاستعمال العادي أو التقادم في العمر AGEING .

WEAR RESISTANCE **مقاومة الاهتراء**

خاصية ذاتية أو مكتسبة في المواد تجعلها تقاوم تأثير الإحتكاك أثناء الاستعمال . يمكن تحسين هذه الخاصية في المواد باستخدام المعالجة الحرارية للسطح أو الطلاء المعدني .

WEIGHTED AVERAGE **معدل مرجح**

متوسط مرجح

شكل من أشكال المتوسط الحسابي ، يعتمد على التسلسل الزمني ، فيه تختلف الأهمية النسبية للبنود التاريخية أي أنها لا تحمل الأهمية نفسها وإنما يمكن أن تتفاوت مع بعضها . فقد تكون المعلومات الأحدث (الأخيرة في التسلسل) أكثر واقعية على رقم المبيعات أو الطلب في الفترة القادمة . وتستخدم طرق المتوسط المرجح في مؤشرات الأسعار لتعكس النسبة المئوية لميزانية المستهلك المصروفة على بنود مختلفة وتمكن من إيجاد زيادة متوسط الأسعار بدقة أكبر WEGHTED AVERAGE COSTING كذلك تستخدم في طرق حساب الجرد WEIGHTED AVERAGE INVENTORY METHOD .

WELDING **لحام**

عملية تكوين وصلة دائمة نتيجة تأثير قوى الترابط بين ذرات المعدن الملحومة ويمكن أن يكون اللحام يدوياً أو آلياً باستخدام الضغط على القطع الملحومة أو بدونه .

جدول بيان إمكانيات اللحام (الوصل) للمواد المختلفة

الخامة / طريقة اللحام	قوس كهربائي ARE	غازي OXYACET.	مقاومة RESISTANCE	لحام نحاس BRAZING	لحام قصدير SOLDERING
CAST IRON حديد زهر	X	X			
CARBON STEEL صلب كربوني	X	X	X	X	
STAINLESS STEEL صلب لايصدأ	X	X	X	X	
ALUM. - MAGN. المنيوم مع مغنسيوم	X	X	X	X	
COPPER & ALL النحاس وسبائكه	X	X	X	X	X
NICKLE & ALL النيكل وسبائكه	X	X	X	X	X
LEAD, ZINC رصاص، زنك	X	X			X
THERMOPLASTICS بلاستيك	X	X	X		
GLASS زجاج		X			
CERAMICS سيراميك					
WOOD خشب					
LEATHER جلد					

أقطاب اللحام WELDING ELECTRODE

سيخ وسلك معدني موصل في دائرة كهربائية يستخدم في قدح قوس كهربائية قد تصهر القطب ذاته أو تصهر سلكاً آخر (سلك اللحم) ويتم ترسيب المعدن المنصهر بين حافتي القطعتين المطلوب وصلهما مع بعض أو لحمهما وقد يكون السلك مغلفاً أو بدون تغليف ويهيئ التغليف وقاية للمعدن المنصهر من أكسجين الجو كما يعمل على استقرار القوس.

مولد لحام WELDING GENERATOR

مولد كهربائي يستخدم لتوليد التيار اللازم لعملية اللحام.

مقياس الاسلاك WIRE GAUGE

أداة أو جهاز يستخدم كوسيلة لقياس وتحديد أقطار الأسلاك ذات المقطع الدائري أو سماكة الألواح المعدنية.

تكلفة العمل WORK COST

(انظر : تكلفة الإنتاج PRODUCTION COSTS، تكلفة المصنع FACTORY COST).

WORK IN PROGRESS **عمل قيد الإنجاز**

سلع تحت الإنتاج ، بضائع شبه مصنعة SEMI PROCESSED GOODS

سلع لم يتم تصنيعها بالكامل وما زالت على خطوط الإنتاج قبل اتخاذ شكلها النهائي كسلعة تامة الصنع . تقييم هذه السلع من خلال تحليل عملية الإنتاج ودرجة التصنيع التي وصلت إليها مختلف المواد المستخدمة في كل مرحلة من مراحل الإنتاج . وتشكل السلع قيد الإنتاج والمواد الخام RAW MATERIAL ومخزون السلع التامة الصنع STOCK قيمة الاستثمار عند الجرد INVENTROTY INVESTMENT .

WORK MEASUREMENT **قياس العمل**

تحديد العمل (العملية التشغيلية) التي يؤديها العامل تحت ظروف معينة ثم قياس الوقت النمطي للعملية التشغيلية .

WORK STATION **محطة عمل**

المكان أو الموقع الذي تتم فيه العملية الإنتاجية قد يكون مكتباً أو صالة أو محطة أو خط تجميع ASSEMBLY LINE وتُعد أساساً أسس ومقومات العملية الإنتاجية .

WORK STUDY **دراسة العمل**

أحد عناصر الرقابة وضبط التكاليف الإنتاجية يتم فيها تحديد الزمن بدقة لكل عملية إنتاجية من خلال المراجعة التفصيلية لكل العمليات الصناعية يستخدم فيها دراسة الوقت TIME-STUDY ودراسة الحركة MOTION-STUDY والدراسة الإنتاجية PRO-DUCTION-STUDY .

WORKING CAPITAL **رأسمال عامل**

رأسمال التشغيل ، رأسمال متداول

إجمالي استثمارات المنشأة في الأصول المتداولة CURRENT ASSETS والتي يمكن تحويلها إلى نقد بسهولة لتمويل عملياتها الإنتاجية بحيث تبقى المنشأة قادرة على العمل ومواصلة الإنتاج ، ويتكون من المخزون والذمم المدينة والموارد السائلة . مثل الرأسمال العامل الدائم PERMANENT WORKING CAPITAL و المبدئي INITIAL والعادي NORMAL والمتغير VARIABLE WORKING CAPITAL والموسمي

SEASONAL والدوري CYCLICAL والرأسمال العامل للطوارئ EMERGENCY .

WOW = WAR-ON-WASTE

WRITE-DOWN **يخفض (القيمة)**

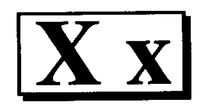
يستهلك

تخفيض لقيمة أصل كما هو مدرج في الدفاتر BOOK VALUE ليعكس قيمة جديدة أقل من قيمته الدفترية ليتلاءم مع الاستهلاك أو مع أوضاع السوق الجارية .

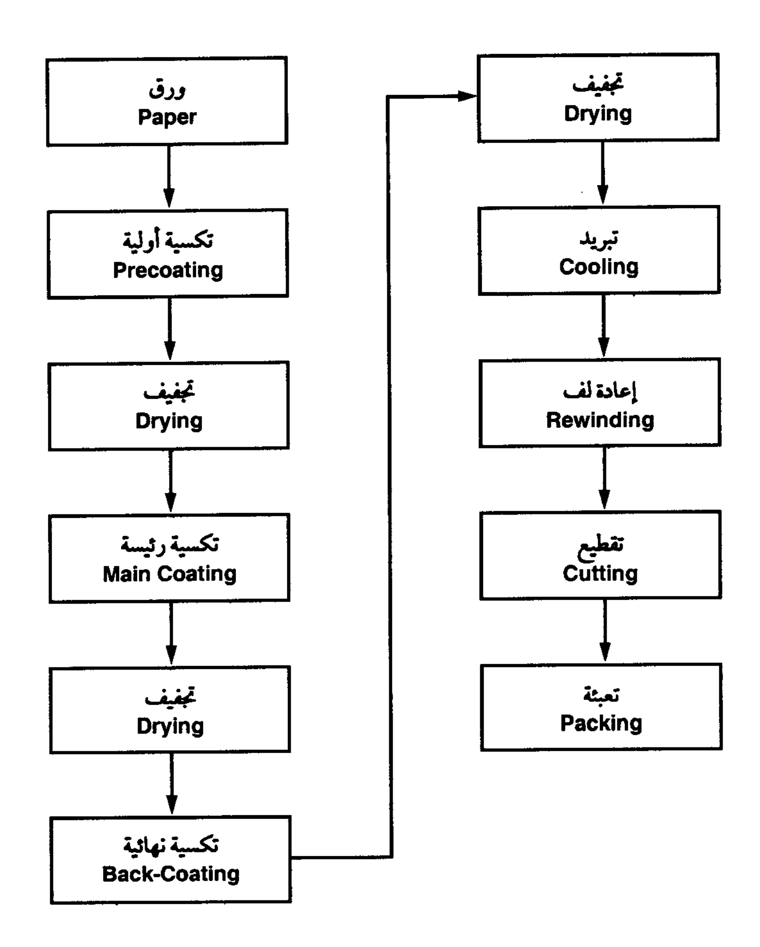
WRITE-OFF **شطب (الدين)**

إسقاط

- إلغاء قيمة الأصل العديم القيمة بخفض قيمته في القيود المحاسبية إلى الصفر .
- شطب الدين المعدوم أو استهلاكه أو إلغاؤه .
- تخفيض قيمة نسبة الضرائب .



مخطط سريان عمليات تصنيع الورق الهندسي الحساس
Sensitizing Paper Manufacturing Process Flow Diagram



SOURCE : HOW TO START MANUFACTURING INDUSTRIES VOLUME I & II, UNIDO

X.D. = X D = EX-DIVIDEND

X-EFFICIENCY كفاءة داخلية

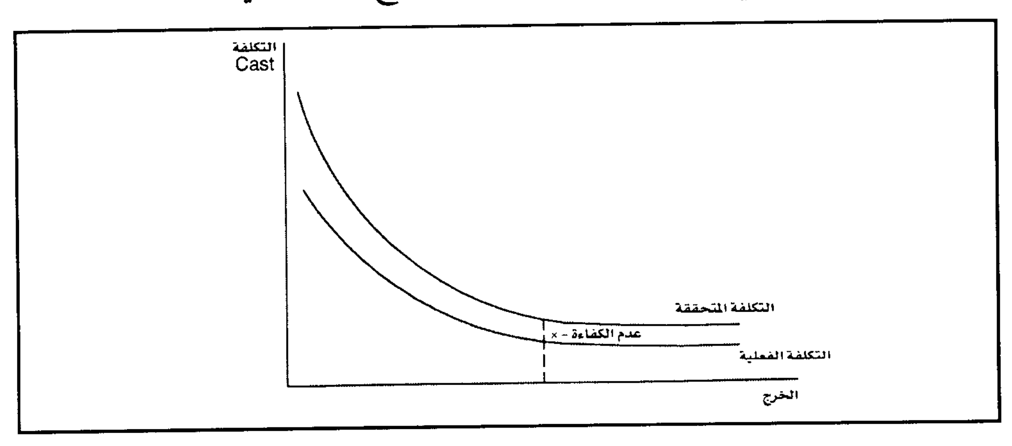
كفاءة فنية ، الفعالية السنية

مستوى الفعالية الإدارية والتقنية للمنشأة ككل ، كفاءة المنشأة المتعلقة بإنتاج السلع أو الخدمات بأقل قدر ممكن من الموارد الاقتصادية أي تخفيض تكاليف الإنتاج إلى أدنى حد ممكن .

X-INEFFICIENCY الخمول في الكفاءة

عدم الكفاءة

الفرق البياني " الفجوة " بين منحنى التكاليف الفعلية ، ومنحنى أدنى تكاليف تم تحقيقها وتظهر عادة في المؤسسات الكبيرة ذات الطابع الاحتكاري .



X-RAY أشعة سينية

أشعة إكس REONTGEN RADIATION

إشعاع كهرومغناطيسي ELECTROMAGNETIC RADIATION قوي ، يخترق المواد وغير مرئي . طول موجته بين الطول الموجي للأشعة فوق البنفسجية UVR والطول الموجي لأشعة جاما GAMA (0,1 بيكومتر - 1 نانومتر) . ينتج من تسريع الإلكترونات ELECTRONS بواسطة صمام إلكتروني ELECTRON TUBE ثم إيقافها فجأة بالتصادم مع جسم صلب فيبعث فوتونات PHOTONS الأشعة السينية . تقاس باستخدام مقياس طيف الأشعة السينية SPECTROMETER وتستخدم الصور

الإشعاعية RADIO GRAPHS في القطاع الصناعي لإظهار العيوب الدقيقة في المواد أو المنتجات المعدنية وفي القطاع الصحي لتشخيص الأمراض.

اختبار بالأشعة السينية **X-RAY TESTING**

اختبار صناعي يتم بوضع القطعة (من المادة) المطلوب اختبارها بين جهاز (أنبوب) إطلاق الأشعة السينية والفلم الحساس (صفائح فوتوغرافية) ثم يحمض الفلم لإظهار الصورة والتعرف على العيوب الموجودة في القطعة.

زيلين **XYLENE**

الزيلول، زيت الخشب، مركب البنزين الثنائي المثيل

هيدروكربون عضوي ORGANIC HYDROCARBON من السلسلة الأروماتية BTX AROMATIC (بنزين BENZENE والتولين TOLUENE) يحصل عليه في الصناعات البتروكيماوية من تفاعل التولين مع ثلاثي ميثيل البنزين وهو سائل لا لون له وسريع الالتهاب يستخدم مذيب للكثير من المواد العضوية وفي صناعة المواد اللاصقة والطلاء وغيرها من الكيميائيات العضوية الصناعية.



مخطط سريان لعملية تصنيع سحاب بوليستر
Polyester Zipper Manufacturing Process Flow Diagram

Double coil prodution machine مكنة إنتاج سحاب مزدوج

↓

Sewing of double coils to the tape خياطة السحاب المزدوج

↓ ← Dyeing and finishing equipment مكنة صبغة وتشذيب

Semi automatic gapping machine مكنة فجوات شبه آلية

↓

Automatic gap cleaning تنظيف آلي للفجوات

نهاية مغلقة Closed-end

1. مكنة تركيب السدادة السفلية
2. Cut-to-length machine مكنة قطع طولي
3. Fit slider by hand تركيب المنزلق يدوياً
4. مكنة تركيب السدادة العلوية
5. → Inspection and counting الفحص والعد

نهاية مفتوحة Open-end

1. Reinforcing machine مكنة تدعيم
2. Cut-to-length machine مكنة قطع طول
3. Pin attaching تثبيت الدبوس
4. Box attaching تثبيت العلبة
5. Fit slider by hand تركيب المنزلق يدوياً
6. مكنة تركيب السدادة العلوية
7. → Inspection and counting الفحص والعد

SOURCE : HOW TO START MANUFACTURING INDUSTRIES VOLUME I & II, UNIDO

YARD **ياردة**

فناء، ساحة

1- وحدة قياس الطول (اليـاردة = 3 قدم = 32 انج)، تستخدم اليـاردة المكعبة CUBIC YARD كوحدة قياس لبيع الفحم COAL أو الخرسانة CONCRETE .

2- مليار (ألف بليون) في السوق المالية .

3- منطقة محددة تستخدم لتخزين المواد مثل منطقة تخزين الحديد STEEL YARD ومنطقة تخزين المنتجات STOCK YARD ومنطقة إصلاح المعدات REPAIR YARD . وحوض بناء أو إصلاح السفن DOCKYARD

YEAR-END **نهاية السنة**

نهاية الدورة المحاسبية في نهاية السنة التقويمية CALENDER أو السنة المالية FISCAL للمنشأة وعندها يتم تسوية الحسابات والرصيد الختامي .

YEAR-END DIVIDEND **ربح نهاية السنة**

حصة الأرباح الموزعة في نهاية السنة المالية على المساهمين (مالكي الأسهم) من الأرباح المحتجزة RETAINED EARNING .

YEARLY INCOME **دخل سنوي**

(**انظر** : دخل INCOME).

YIELD **إيراد**

عائد، غلّة، محصلة، مردود

1- في الاقتصاد معدل العائد من العملية الإستثمارية أو معدل العائد الداخلي . مثل امتلاك عقار يمكن أن يعطي مردوداً معيناً، ومردود السندات BONDS يعني حاصل قسمة معدل الفائدة على سعر شراء السند CURRENT YIELD .

2- في المواد مصطلح يعني كفاءة الاستغلال ويعني النسبة بين وزن المنتج النهائي ووزن المواد الخام الداخلة في وحدة تشكيله .

3- النسبة بين القطع السليمة والقطع التالفة عند تصنيع الدوائر الإلكترونية من معدن السليكون .

YIELD POINT **نقطة الخضوع**

مكان (نقطة) إجهاد STRESS يحدث فيها زيادة سريعة في الانفعال (STRAIN) اللدن دون زيادة ملحوظة في الإجهاد. تمثل أقل قيمة للإجهاد نقطة الخضوع السفلى LOWER وأكبر قيمة للإجهاد من منحنى "الإجهاد والانفعال" نقطة الخضوع العليا UPPER.

YIELD STRESS **إجهاد الخضوع**

الإجهاد الذي يحدث عنده زيادة ملحوظة في الاستطالة ELONGATION دون زيادة الحمل LOAD أي أن الانفعال STRAIN يزداد بدون زيادة الإجهاد STRESS.

$$\text{إجهاد الخضوع} = \frac{\text{حمل الخضوع}}{\text{مساحة المقطع المستعرض}}$$

YIELD TO MATURITY **استحقاق العائد**

العائد عند أجل الاستحقاق أي في تاريخه المحدد.



مخطط سريان لعملية تصنيع الخارصين
Zinc Manufaturing Process Flow Diagram

SOURCE : HOW TO START MANUFACTURING INDUSTRIES
VOLUME I & II, UNIDO

الزكاة **ZAKAT**

أحد أركان الإسلام الخمسة وفريضة على كل مسلم، وهي تجب في أربعة أصناف الخارج من الحبوب والثمار، والسائمة من بهيمة الأنعام، والذهب والفضة، وعروض التجارة (أي السلع المعدة للبيع أياً كان نوعها) وربح التجارة تجب فيه الزكاة ولو كان أقل من النصاب إذا كان أصله قد بلغ النصاب. ومقدارها ربع العشر (0.25) أما العقارات المعدة للإيجار لا للبيع فالزكاة في أجورها إذا حال عليها الحول أما ذاتها فليس فيها زكاة لكونها لم تعد للبيع.

ZBB = ZERO BASE BUDGET

ZDP = ZERO DEFECTS PROGRAM

دخول إضافي مباشر **ZERO-ACCES ADDITION**

في الحاسوب COMPUTER، عملية إضافة رقم إلى رقم ثان حيث يأخذ الرقم الجديد (ناتج الإضافة) مكان الرقم الثاني على الذاكرة MEMORY.

حساب الرصيد الصفري **ZERO-BALANCE ACCOUNT**

من أنواع الرقابة المالية، حساب جار للمنشأة يؤمن السيطرة على الإنفاق اللامركزي، يتم بموجبه إيداع مبلغ يعادل فعلياً إجمالي قيمة الشيكات التي أصدرتها المنشأة ويعود رصيد الحساب دائماً إلى الصفر عندما يتم سحب هذه الشيكات.

قاعدة الأساس الصفري **ZERO BASE APPROCH**

طريقة نظامية لعمل وتحليل البرامج المستمرة تنطلق من بناء التكاليف إبتداءً من الصفر كنقطة أساس.

موازنة الأساس الصفري **ZERO-BASE BUDGET (ZBB)**

الموازنة انطلاقا من الصفر

من طرق إعداد الموازنة للمؤسسات والوكالات الحكومية. فيها يتم إعداد موازنة لكافة أقسام ونشاطات المنشأة أو الهيئة الحكومية دون الرجوع إلى المعلومات التاريخية، ومخصصات السنة السابقة، والتصرف كما لو أن المنشأة هي في بداية عملها ونشاطها؛ لذا يتم تخصيص الموارد لمختلف الأقسام والنشاطات في المنشأة استنادا إلى

النتائج المتوقعة من هذه الأقسام والنشاطات، وليس من الموارد التي تم تخصيصها لهم سابقاً. وتهدف هذه الموازنة إلى التعرف على النشاطات غير الفعالة ضمن المنشأة والتخلي عنها، لأنها تتطلب تبرير كل نشاط والإنفاق الذي يتصل به عبر إظهار فائدة وجدوى هذه الأقسام والنشاطات قبل إدخالها في الميزانية.

برنامج العيوب الصفري **ZERO DEFECTS PROGRAM (ZDP)**

انعدام العيوب، البرنامج الوقائي

أسلوب رقابي يركز على الحصول على نوعية وجودة مطلقة الكمال من الإنتاج عن طريق منع حدوث الأخطاء وليس العمل على تصحيح الأخطاء أو معالجتها بعد الحدوث وعدم السماح بأي نسبة للفشل أو الخلل.

جمود الإنتاجية **ZERO EFFICIENCY**

عدم قدرة الفرد على إنجاز الكم المطلوب لأداء عمل معين أو عند أدائه اختباراً مقنناً على أساس مستويات الإنجاز المختلفة.

خطأ صفري **ZERO ERROR**

حالة انحراف مؤشر جهاز القياس عن نقطة الصفر في حالة السكون أو التشغيل بدون حمل.

نمو صفري **ZERO GROWTH**

1- الدخل الوطني NATIONAL INCOME عندما لا يحقق نمواً ولا يحقق عجزاً، أي نمو بمعدل الصفر ZERO ECONOMIC GROWTH.

2- في علم السكان DEMOGRAPHE يعني حالة استقرار النمو السكاني لمنطقة معينة عندما تكون نسبة المواليد والهجرة إلى المنطقة مساوية لنسبة الوفيات والهجرة إلى الخارج أي بالتزايد السكاني الصفري ZERO POPULATION GROWTH (ZPG).

ZIRCON SAND **رمل الزركون**

من أنواع الرمل، الذي يتمتع بخاصة معدنية ومقاومة عالية للحرارة REFRACTORY MINERAL وهو يتكون أساساً من سليكات الزركونيوم ZIRCONIUM SILICATE، له معامل تمدد قليل وتوصيلية حرارية THERMAL CONDUCTING عالية.

ZPG = ZERO POPULATION GROWTH **نمو سكاني صفري**

(انظر : نمو صفري ZERO GROWTH)



APPENDIX 1 ملحق

خريطة الشحن الدولي
القيمة المضافة على البضاعة في عملية الشحن

8	7	6	5		4	3	2	1
المستورد	النقل	ميناء الاستيراد	بالتأمين	بدون تأمين	علي ظهر الباخرة	ميناء التصدير	النقل	المصنع
مخازن الاستلام	+ أجور نقل + أجور تحميل وتفريغ + غيرها	+ أجور تفريغ + الجمارك + أجور تحميل + غيرها	+ أجور التأمين CIF COST, FREIGHT INSURANCE	+ أجور الشحن C & F COST, FREIGHT	+ أجور تحميل على ظهر الباخرة C & F FREE ON BORD	+ أجور رصيف + جمارك + غيرها FAS FREE ALONG SIDE	+ أجور نقل إلى الميناء + أجور تحميل وتنزيل TRANSP- RTATION	تكلفة البضاعة تسليم المصنع EX WORKS

أعلى قيمة — اتجاه القيمة المضافة على البضاعة ← — أقل قيمة

APPENDIX 2 ملحق

FINANCIAL RATIOS النسب المالية

العوامل	المعادلة	الملاحظات
أولاً : عامل السيولة 1- نسبة التداول (مرة) CURRENT RATIO	الأصول المتداولة ——— الخصوم المتداولة	قدرة الأصول على تغطية الديون القصيرة الأجل CURRENT ASSETS / CURRENT LIABILITIES
2- معدل السيولة السريعة ACID TEST RATIO (QUICK RATIO)	الأصول المتداولة – المخزون السلعي ——— الخصوم المتداولة	نسبة سداد الإلتزامات القصيرة الأجل (واحد أو أكثر) QUICK ASSETS / CURRENT LIABILITIES
3- نسبة السيولة LIQUIDITY RATIO	النقدية + الأصول النقدية الأخرى ——— الخصوم المتداولة	نسبة عشرية
ثانياً : عامل الربحية 1- هامش الربح PROFIT MARGIN	صافي الأرباح ——— صافي المبيعات	نسبة صافي الربح NET INCOME / REVENUES
2- معدل عائد الإستثمار RETURN ON INVESTMENT	صافي الأرباح ——— إجمالي الأصول	NET INCOME / TOTAL ASSETS
3- عائد حقوق الملكية RETURN ON EQUITY أو عائد رأس المال	صافي الأرباح ——— حقوق المساهمين	هو العائد على حقوق المساهمين أي العائد الذي بجنيه المستثمر من جراء وضع أمواله بالشركة NET INCOME / OWNER'S EQUITY
4- فترة الاسترداد PAY BACK PERIOD	رأس المال المستثمر ——— صافي الأرباح + الإهلاك	
5- معدل العائد على الأصول RETURN ON ASSETS	صافي الأرباح ——— إجمالي الأصول	أو نسبة العائد على الموجودات ويقيس كفاءة الشركة من استغلال وتشمل موارد الشركة
6- إنتاج التعادل	التكاليف الثابتة ——— الإيرادات – التكاليف المتغيرة	NET INCOME / TOTAL ASSETS
7- نسبة إجمالي الربح	المبيعات – تكلفة المبيعات ——— صافي المبيعات	نسبة مئوية
8- إنتاجية الأصول	إجمالي الدخل – الضرائب ——— حقوق أصحاب الملكية	نسبة مئوية
ثالثاً : عامل القدرة على سداد الديون 1- نسبة الديون ٪ DEBT. RATIO	إجمالي الالتزامات ——— إجمالي الأصول	كلما زادت تقل قدرة المنشأة على سداد الديون
2- غطاء التمويل المقترض	حقوق الملكية ——— إجمالي الخصوم	مؤشر لاستقلالية المشروع
3- غطاء تسديد القرض (مرة)	النقد الجاهز ——— أقساط القرض وأتعابه	

العوامل	المعادلة	الملاحظات
4- غطاء حقوق الملكية (٪) DEBT. - EQUITY RATIO	$\frac{\text{الخصوم المتداولة}}{\text{حقوق الملكية}}$	إذا زادت عن واحد تعني زيادة المخاطر للدائنين TOTAL LIABILITIES / OWNERS EQUITY
5- نسبة حقوق الملكية EQUITY - RATIO	$\frac{\text{حقوق الملكية}}{\text{إجمالي الأصول}}$	تزيد قدرة المنشأة على سداد الديون كلما زادت النسبة
6- فترة الفائدة المكتسبة	$\frac{\text{الأرباح قبل الضرائب + الفائدة المدفوعة}}{\text{الفائدة المدفوعة}}$	نسبة عشرية
رابعاً : عامل الكفاية الإنتاجية		
1- معدل دوران التحصيل (مرة) RECIV. TURNOVER	$\frac{\text{صافي المبيعات}}{\text{متوسط رصيد التحصيل}}$ (رصيد أول المدة + رصيد آخر المدة) / 2	كلما زادت عدد المرات زادت سرعة تحول ارصدة المدينين إلى نقدية SALES / ACCOUNT RECEIVABLE
2- متوسط فترة التحصيل COLLECTION PERIOD	$\frac{\text{365 يوماً}}{\text{معدل دوران التحصيل}}$	بالأيام. فترة السماح التي تمنحها المنشأة إلى العملاء للقيام بالتسديد DAYS IN YEAR / RECEIVABLE TURNOVER
3- معدل دوران المخزون (مرة) INVENTORY TURNOVER	$\frac{\text{صافي المبيعات}}{\text{متوسط تكلفة المخزون}}$ (مخزون أول المدة + مخزون آخر المدة) / 2	تزواد درجة السيولة إذا زاد عدد مرات دوران المخزون
4- تصريف المخزون (يوم)	$\frac{365}{\text{معدل دوران المخزون}}$	كلما قل عدد الأيام زادت قدرة المنشأة على تحويل المخزون من البضاعة إلى نقدية
5- الإنتاجية الكلية (مرة) TOTAL PRODUCTIVITY	$\frac{\text{قيمة الإنتاج الكلي}}{\text{تكاليف الإنتاج}}$	إمكانية زيادة الإنتاج دون ارتفاع التكاليف
6- الكفاية الإنتاجية PRODUCTION EFFICIENCY	$\left(1 - \frac{\text{تكاليف الإنتاج}}{\text{صافي قيمة المبيعات}}\right) \times 100$	
7- نمو الإنتاج السنوي	$\left(\frac{\text{إنتاج السنة الحالية}}{\text{إنتاج السنة الماضية}} - 1\right) \times 100$	
8- معدل استغلال الطاقة الإنتاجية CAPACITY UTILIZATION	$\frac{\text{الإنتاج الفعلي}}{\text{الإنتاج الممكن}}$	
9- إنتاجية العامل LABOUR PRODUCTIVITY	$\frac{\text{قيمة الإنتاج}}{\text{عدد العمال}}$	
10- إنتاجية ساعات العمل	$\frac{\text{قيمة الإنتاج}}{\text{عدد ساعات العمل}}$	
11- إنتاجية الدولار المنفق على الأجور	$\frac{\text{قيمة الإنتاج}}{\text{إجمالي الأجور}}$	

العوامل	المعادلة	الملاحظات
12- معدل استخدام العامل	عدد ساعات العمل المنتجة / إجمالي عدد ساعات العمل	
13- الكثافة الآلية	قيمة الآلات والمعدات / عدد العمال	
14- إنتاجية رأس المال (مرة)	قيمة الإنتاج / الأصول الثابتة	
15- إنتاجية الخامات	الإنتاج الفعلي / الخامات المستعملة	
16- معدل دوران رأس المال العامل	صافي المبيعات / صافي رأس المال العامل	نسبة عشرية
17- معدل دوران رأس المال المستثمر	صافي المبيعات / رأس المال المستثمر	
18- معدل دوران الأصول الثابتة	صافي المبيعات / الأصول الثابتة	
19- معدل دوران البضاعة	صافي المبيعات / بضاعة آخر المدة (المخزون)	
الكفاية التسويقية والفعالية		
1- نمو المبيعات ٪ GROWTH OF SALE	100 × (1 - مبيعات السنة الحالية / مبيعات السنة الماضية)	
2- نمو المخزون ٪	100 × (1 - حجم المخزون السنة الحالية / حجم المخزون السنة الماضية)	
3- إنتاجية التسويق	قيمة المبيعات / قيمة المدخلات الواردة من العمليات	
4- إنتاجية رجل البيع SALESMEN PRDUCTIVITY	قيمة المبيعات / عدد رجال البيع	REVENUES / NO. OF SALESMEN
5- إنتاجية الفروع	قيمة المبيعات / عدد الفروع	
6- درجة الإتقان في الإنتاج	الإنتاج الفعلي المقبول / الإنتاج حسب الجودة المستهدفة	
7- نسبة الإنجاز في مشروعات تحت التنفيذ	قيمة الانجاز الفعلي في المشروعات / خطة الإنجاز في المشروعات	
8- إنتاجية المواد	المخرجات / مدخلات المواد	
9- العائد على السهم EARNING PER SHARE قرص مغناطيسي (د/خ)	صافي الأرباح / عدد الأسهم المدفوعة	يقيس حصة السهم العادي من الأرباح MAGNETIC DRUM (I/O)

العوامل	المعادلة	الملاحظات
10- القيمة الدفترية (للسهم) BOOK VALUE	حقوق المساهمين / عدد الأسهم المدفوعة	قيمة السهم الواحد من إجمالي حقوق الملكية
11- نسبة الربح الموزع إلى سعر السوق DIVIDENT YIELD	الربح الموزع في آخر السنة / سعر السهم في السوق	(DIVIDEND / MARKET PRICE) 100
12- نسبة سعر السوق إلى القيمةالدفترية (٪) PRICE BOOK RATIO	السعر السوقي للسهم / القيمة الدفترية للسهم	MARKET PRICE / BOOK VALUE
13- صافي الأرباح NET INCOME	صافي الدخل قبل الزكاة والضرائب / الزكاة والضرائب	NET BEFORE ZAKAT & TAX ZAKAT & TAX
14- إجمالي الأصول TOTAL ASSETS	الأصول الثابتة + الأصول المتغيرة + المخزون + الاستثمارات + غيرها من الموجودات	CURRENT ASSETS + FIXED ASSETS + INVESTMENTS + INVENTORIES
15- إجمالي الخصوم TOTAL LIABILITES	الخصوم المتداوله + الخصوم غير المتداولة + خصوم أخرى	CURRENT LIABILITIES + NON CURRENT LIABILITIES + OTHER LIAB.
16- إجمالي المصاريف TOTAL EXPENSES	المصاريف الإدارية والتسويقية + الاستهلاك + مصاريف أخرى	ADMINISTRATION & MARKETING EXPENSES + DEPRECIATION + OTHER
17- الربح الموزع للسهم DIVIDEND PER SHARE	الأرباح الموزعة / عدد الأسهم المدفوعة	DIVIDEND / PAID-UP SHARES
18- نسبة سعر السهم إلى ربحيته PRICE / EARNING (P/E)	السعر السوقي / عائد السهم الواحد	المبلغ المدفوع من قبل المستثمر لغرض الحصول على مبلغ معين من الأرباح MARKET PRICE / EARNING PER SHARE
19- معدل توزيع الأرباح	التوزيعات السنوية لأسهم / الأرباح السنوية للأسهم	نسبة مئوية
20- التدفق النقدي للسهم	(الأرباح - الضريبة) + الاستهلاك / عدد الأسهم القائمة	نسبة عشرية

APPENDIX 3 ملحق

ABBREVIATIONS الاختصارات

1. INTERNATIONAL ORGANIZATIONS — 1. المنظمات والهيئات الدولية

ACAS	ADVISORY CONCILIATION AND ARBITRATION SERVICE	الهيئة الاستشارية للتحكيم والتوثيق
AID	AGENCY FOR INTERNATIONAL DEVELOPMENT	وكالة التنمية الدولية
AIIE	AMERICAN INSTITUTE OF INDUSTRIAL ENGINEERS	الجمعية الأمريكية للمهندسين الصناعيين
AMA	AMERICAN MANAGEMENT ASSOCIATION	الجمعية الأمريكية للإدارة
ANSI	AMERICAN NATIONAL STANDARD INSTITUTE	المعهد الوطني الأمريكي للمقاييس
ASTM	AMERICAN SOCIETY FOR TESTING MATERIALS	الجمعية الأمريكية لاختبار المواد
ASQ	AMERICAN SOCIETY FOR QUALITY	الجمعية الأمريكية للجودة
BSI	BRITISH STANDARD INSTITUTE	معهد المقاييس البريطانية
BSS	BRITISH STANDARD SPECIFICATION	المواصفات القياسية البريطانية
CBI	CONFEDERATION OF BRITISH INDUSTRY	اتحاد الصناعة البريطاني
DIN	DEUTSCHE INDUSTRIES NORM	المواصفات الصناعية الألمانية
EEC	EUROPEAN ECONOMIC COMMUNITY	المجموعة الاقتصادية الأوربية
EFTA	EUROPEAN FREE TRADE ASSOCIATION	الجمعية الأوربية للتجارة الحرة
EIA	ELECTRONIC INDUSTRIES ASSOCIATION	اتحاد الصناعات الإلكترونية
EOQC	EUROPEAN ORGANISATION FOR QUALITY CONTROL	المنظمة الأوربية لضبط الجودة
EU	EUROPEAN UNION	الاتحاد الأوربي
FAO	UNITED NATIONS FOOD AND AGRICULTURE ORGANISATION	منظمة الأمم المتحدة للتغذية والزراعة (فاو)
FDA	FOOD AND DRUG ADMINISTRATION	منظمة الأغذية والعقاقير الأمريكية
GATT	GENERAL AGREEMENT ON TARIFF AND TRADE	الإتفاقية العامة للتعرفة والتجارة (جات)
GCC	GULF CORPORATION COUNCIL	مجلس التعاون الخليجي
GOIC	GULF ORGANISATION FOR INDUSTRIAL CONSULTING	منظمة الخليج للاستشارات الصناعية
IBRD	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	البنك الدولي للإنشاء والتعمير

ICC	INTERNATIONAL CHAMBER OF COMMERCE	غرفة التجارة الدولية
IEEE	INTERNATIONAL ELECTRICAL & ELECTRONICS ENGINEERS	معهد الهندسة الكهربائية والإلكترونية
ILO	INTERNATIONAL LOBAR ORGANISATION	منظمة العمل الدولية
IMCO	INTERNATIONAL MARITIME CONSULTATIVE ORGANISATION	المنظمة الدولية لإستشارات النقل البحري
IMF	INTERNATIONAL MONETARY FUND	صندوق النقد الدولي
IMO	INTERNATIONAL MARITIME ORGANISATION	المنظمة الدولية للملاحة البحرية
ISIC	INTERNATIONAL STANDARD INDUSTRIAL CLASSIFICATION	التصنيف الدولي الموحد للنشاطات الاقتصادية
ISO	INTERNATIONAL STANDARD ORGANISATION	منظمة المقاييس الدولية
ITU	INTERNATIONAL TELECOMMUNICATION UNION	الاتحاد الدولي للاتصالات
LAFTA	LATIN AMERICAN FREE ASSOCIATION TRADE	جمعية التجارة الحرة لأمريكا اللاتينية
NAFTA	NORTH AMERICAN FREE TRADE AGREEMENT	إتفاقية التجارة الحرة لأمريكا الشمالية
OAPEC	ORGANISATION OF ARABIA PETROLEUM EXPORTING COUNTRIES	منظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول (أوابك)
OECD	ORGANISATION FOR ECONOMIC CO-OPERATION & DEVELOPMENT	منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية
OEEC	ORGANISATION FOR EUROPEAN ECONOMIC CO-OPERATION	منظمة التعاون الاقتصادي الأوربي
OPEC	ORGANISATION OF PETROLEUM EXPORTING COUNTRIES	منظمة الدول المصدرة للنفط (أوبك)
SAQC	SAUDI ARABIAN QUALITY COUNCIL	المجلس السعودي للجودة
UNCTAD	UNITED NATIONS CONFERENCE OF TRADE & DEVELOPMENT	الأونكتاد : مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية
UNIDO	UNITED NATIONS INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANISATION	منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية
WHO	WORLD HEALTH ORGANISATION	منظمة الصحة العالمية
WTO	WORLD TRADE ORGANISATION	منظمة التجارة العالمية

2. INFORMATION

2 . المعلومات

ADMOS	AUTOMATIC DEVICE FOR MECHANIZED ORDER SELECTION	أدموس : الجهاز الآلي لانتقاء الطلبات ميكانيكيا
ADP	AUTOMATIC DATA PROCESSING	التشغيل الآلي للبيانات
ALU	ARITHMETIC-LOGIC UNIT	وحدة الحسابات والمنطق
BASIC	BEGINNER'S ALL-PURPOSE SYMBOLIC INSTRUCTION CODE	بيسك : لغة برمجة حاسوب بسيطه
BIOS	BASIC INPUT/ OUTPUT SYSTEM	نظام الدخل / الخرج الأساسي
CAD	COMPUTER AIDED DESIGN	تصميم مدعم بالحساسب الآلي
CAM	COMPUTER AIDED MANUFACTURING	التصنيع المدعم بالحاسب الآلي
CASE	COMPUTER- AIDED SYSTEM ENGINEERING	هندسة النظم بمساعدة الحاسب
COBOL	COMMON BUSINESS ORIENTED LANGUAGE	كوبول : لغة الأعمال المشتركة
CPU	CENTRAL PROCESSING UNIT	وحدة المعالجة المركزية
CRAM	CARD RANDOM ACCESS MEMORY	بطاقة ذاكرة الوصول العشوائية
DB	DATA BASE	قاعدة البيانات
DOS	DISK OPERATING SYSTEM	نظام التشغيل بالأقراص (دوس)
EDP	ELECTONIC DATA PROCESSING	وحدة المعالجة الإلكترونية
EPOS	ELECTRONIC POINT OF SALE	نقطة بيع إلكترونية
FORTRAN	FORMULA TRANSLATION	لغة فورتران : ترجمة المعاملات الرياضية
GPRS	GENERAL PACKET RADIO SERVICE	خدمات حزمة الراديو العام
GSM	GLOBAL SYSTEM FOR MOBILE COMMUNICATION	النظام العالمي للاتصالات المحمولة
IDN	INTEGRATED DIGITAL NETWORK	شبكة رقمية متكاملة
IMS	INFORMATION MANAGEMENT SYSTEM	نظام إدارة المعلومات
IS	INFORMATION SYSTEM	نظم المعلومات
IT	INFORMATION TECHNOLOGY	تقنية المعلومات
LCD	LIQUID CRYSTAL DISPLAY	العرض بالبلورات السائلة
LAN	LOCAL AREA NETWORK	شبكة المنطقة المحلية
MIS	MANAGEMENT INFORMATION SYSTEM	نظم المعلومات الإدارية
PC	PERSONAL COMPUTER	كمبيوتر شخصي
UHF	ULTRAHIGH FREQUENCY	تردد فوق العالي
RAM	RANDOM ACCESS MEMORY	ذاكرة الوصول العشوائي
SIM	STRATEGIC INFORMATION MANAGEMENT	إدارة إستراتيجية للمعلومات
WAN	WIDE AREA NETWORK	شبكة المنطقة الواسعة

3. ECONOMICS & BUSINESS

3. الاقتصاد والأعمال

AOQL	AVERAGE OUTGOING QUALITY LEVEL	متوسط نوعية البضاعة الخارجة
BPR	BUSINESS PROCESS REENGINEERING	إعادة هندسة الأعمال
CEO	CHIEF EXECUTIVE OFFICER	العضو المنتدب
CIA	CERTIFIED INTERNAL AUDITOR	مدقق داخلي مجاز
CPI	CONSUMER PRICE INDEX	مؤشر أسعار المستهلكين
DJIA	DOW JONES INDUSTRIAL AVERAGE	مؤشر داو جونز الصناعي
ECU	EUROPEAN CURRENCY UNIT	وحدة النقد الأوربية
FASB	FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS BOARD	مجلس معايير المحاسبة المالية
FMCG	FAST MOVING CONSUMER GOODS	السلع الاستهلاكية السريعة الحركة
GAAP	GENERALLY ACCEPTED ACCOUNTING PRINCIPLES	القواعد المحاسبية المتعارف عليها
GDP	GROSS DOMESTIC PRODUCT	إجمالي الناتج المحلي
GNP	GROSS NATIONAL PRODUCT	إجمالي الناتج القومي
IPM	INTEGRATED PROJECT MANAGEMENT	إدارة المشروع المتكاملة
ITB	INVITATION TO BID	دعوة لتقديم العطاء
JSC	JOINT STOCK COMPANY	شركة مساهمة
LLC	LIMITED LIABILITY COMPANY	شركة ذات مسؤولية محدودة
LTD	LIMITED	ذات مسؤولية محدودة
MBD	MANAGEMENT BY DELEGATION	الإدارة بالتفويض
MBO	MANAGEMENT BY OBJECTIVE	الإدارة بالأهداف
MPR	MATERIAL PLANNING REQUIREMENTS	نظام تخطيط المواد
NDT	NONE DESTRUCTIVE TEST	اختبار غير متلف
NPV	NET PRESENT VALUE	القيمة الصافية الحالية
O&M	ORGANIZATION AND METHODS	النظم والأساليب
O/M	OPERATION AND MAINTENANCE	التشغيل والصيانة
OD	ORGANIZATION DEVELOPMENT	تطوير المنظمة
OJT	ON JOB TRAINING	التدريب أثناء العمل
P&L	PROFIT AND LOSS STATEMENT	قائمة الأرباح والخسائر
PCQ	PRODUCTIVITY CRITERIA QUOTIENT	حاصل مقاييس الإنتاجية
PERT	PROGRAM EVALUATION AND REVIEW TECHNIQUE	بيرت : أسلوب تقييم ومراجعة البرنامج
PLC	1) PUBLIC LIMITED COMPANY	شركة عامة محدودة
	2) PRODUCT LIFE CYCLE	دورة حياة المنتج
	3) PRIVATE LIMITED COMPANY	شركة خاصة ذات مسؤولية محدودة

PPI	PRODUCT PRICE INDEX	مؤشر سعر المنتج
ROA	RETURN ON ASSETS	العائد على الأصول
ROE	RETURN ON EQUITY	العائد على حقوق المساهمين
ROL	RE-ORDERING LEVEL	مستوى إعادة الطلب (مخزون)
RPI	RETAIL PRICE & INDEX	مؤشر أسعار المفرق
SDI	SELECTIVE DISSEMINATION OF INFORMATION SYSTEM	نظام نشر المعلومات بطريقة انتقائية
SOP	STANDARD OPERATING PROCEDURE	نظم التشغيل القياسي
TPM	TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE	صيانة إنتاجية شاملة
TQM	TOTAL QUALITY MANAGEMENT	إدارة الجودة الشاملة
TWI	TRAINING WITHIN INDUSTRY	التدريب ضمن المصنع
UMS	UNIVERSAL MAINTENANCE STANDARDS	مقاييس الصيانة العامة
VAT	VALUE ADDED TAX	ضريبة القيمة المضافة
VE	VALUE ENGINEERING	هندسة قيمية
WOW	WAR ON WASTE	حرب على الهدر
ZBB	ZERO-BASE BUDGET	موازنة الأساس الصفري
ZDB	ZERO-DEFECTS PROGRAM	برنامج العيوب الصفري (لا عيوب)
ZPG	ZERO-POPULATION GROWTH	نمو السكان الصفري (لا نمو)

4. BANKING & INSURANCE — 4. المصارف والتأمين

AC	CURRENT ACCOUNT	حساب جاري
ATM	AUTOMATED TELLER MACHINE	مكائن الصرف الآلي
BC	BANK CHEQUE	شيك مصرفي
BD	BANK DRAFT	حوالة مصرفية
CAD	CASH AGAINST DOCUMENTS	الدفع مقابل المستندات
CBD	CASH BEFORE DELIVERY	الدفع قبل التسليم
CGL	COMPREHENSIVE GENERAL LIABILITY	مسؤولية عامة شاملة
COD	CASH ON DELIVERY	الدفع عند التسليم
DC	DOCUMENTARY CREDIT	اعتماد مستندي
DR	DEBIT	دين
ECU	EUROPEAN CURRENCY UNIT	وحدة العملة الأوربية
EFT	ELECTRONIC FUNDS TRANSFER	تحويل الأموال آلياً
EXIMBANK	EXPORT-IMPORT BANK	مصرف الاستيراد والتصدير
L/C	LETTER OF CREDIT	خطاب إعتماد
L/G	LETTER OF GUARANTEE	خطاب ضمان
LIBO	LONDON INTER BANK OFFERED RATE	سعر الفائدة المعروض بين البنوك في لندن

PPA	PREPAID	مدفوع مقدماً
ROG	RECEIPT OF GOODS	تاريخ لستلام البضاعة
T/O	TRANSFER ORDER	أمر تحويل
RL/C	REVOLVING LETTER OF CREDIT	اعتماد دائري (متجدد)
YTM	YIELD TO MATURITY	الريع عند الإستحقاق

5. INTERNATIONAL TRADE — 5 . التجارة العالمية

AAR	AGAINST ALL RISKS	ضد جميع الأخطار
AWB	AIRWAY BILL	بوليصة شحن جوي
B/L	BILL OF LADING	بوليصة شحن بحري
C&F	COST AND FREIGHT	الثمن وأجرة الشحن
CBD	CASH BEFORE DELIVERY	دفع قبل التسليم
CC	CHARGES COLLECT	مصاريف للتحصيل
CIF	COST, INSURANCE, FREIGHT	سيف : الشحن والتأمين وأجرة الشحن
COD	CASH ON DELIVERY	دفع عند التسليم
CT	COMBINED TRANSPORT	النقل المختلط (متعدد الوسائل)
CWF	CLEARED WITHOUT EXAMINATION	خالص دون فحص أو معاينة
D/A	DOCUMENTS AGAINST ACCEPTANCE	تسليم المستندات عند التوقيع بالقبول
DDP	DELIVERED DUTY PAID	تسليم البضاعة خالصة الرسوم
ETA	ESTIMATED TIME OF ARRIVAL	موعد الوصول المتوقع
EXQ	Ex QUAY	تسليم الرصيف
EXS	Ex SHIP	تسليم السفينة
EXW	(Ex) WORK	تسليم المصنع
FAS	FREE ALONGSIDE SHIP	تسليم رصيف الشحن (ميناء التصدير)
FBA	FREE OF PARTICULAR AVERAGE	عدم المسؤولية عن الخسائر الجزئية
FBL	FIATA COMBINED TRANSPORT BILL OF LADING	فياتا : بوليصة الشحن للنقل المختلط (متعدد الوسائل)
FCL	FULL CONTAINER LOAD	حاوية كاملة الحمولة
FIFO	FIRST IN - FIRST OUT	فيفو : الوارد أولا ينصرف أولا
FIO	FREE IN AND OUT	دخول وخروج مجاني
FOB	FREE ON BOARD	فوب : التسليم على ظهر السفينة
FOC	FREE OF CHARGE	معفى من التكاليف (مجانا)
FOR	FREE ON RAIL	تسليم ظهر عربة القطار
FOT	FREE ON TRUCK	تسليم ظهر الشاحنة
FPAD	FREIGHT PAYABLE AT DESTINATION	أجرة الشحن تدفع عند الوصول

FRC	FREE CARRIER	الناقل غير محدد
LCL	LESS THAN CONTAINER LOAD	أقل من حمولة الحاوية
LIFO	LAST IN - FIRST OUT	ليفو : الوارد في الأخير يصرف أولاً
P&D	PICK UP AND DELIVERY	الاستلام والتسليم
POD	PAY ON DELIVERY	دفع عند التسليم
POR	PAY ON RECEIPT	دفع عند الإستلام
WPA	WITH PARTICULAR AVERAGE	بما فيه المسؤولية عن التلفيات الخاصة

6. PETROCHEMICAL AND POLYMERS — 6. البلاستيك والبتروكيماويات

ABR	ACRYLATE-BUTADIENE RUBBER	مطاط بيوتاديين - أكريلات
ABS	ACRYLONITRILE-BUTADIENE-STYRENE RUBBER	مطاط أكريلونتريل - بوتاديين - إستيرين
ACM	ACRYLATE RUBBER	مطاط أكريلات
ACR	ACRYLONITRILE-CHLOROPRENE RUBBER	مطاط أكريلونتريل - كلوروبرين
AES	ACRYLONITRILE-ETHYLENE-PROPYLENE STYRENE- QUATERPOLYMER	بوليمير رباعي أكريلونتيل - إيثلين - بروبيلين - إستيرين
AIR	ACRYLONITRILE-ISOPRENE RUBBER	مطاط أكريلونتريل - آيزوبرين
AMMA	ACRYIONITRILE-METHYL METHACRYLAET COPOLYMER	مطاط أكريلونتيل - أكريلات
ASA	ACRYLONITRILE-STYRENE-ACRYLATE TERPOLYMER	بوليمير ثلاثي أكريلونتريل - إسترين - أكريلات
BIIR	BROMINATED ISOBUTENE-ISOPRENE (BUTYL) RUBBER	مطاط آيزوبيوتين - ايزوبرين (بوتيل) مبروم
BR	CIS-1,4-BUTADIENE RUBBER (CIS-1,4- POLYBUTADIENE)	مطاط 4,1 مقرون بولي بوتادين
BS	BUTADIENCE-STYRENE COPOLYMER (SEE ALSO SB)	بوليمير مشترك بوتاديين - إستيرين
CA	CELLULOSE ACETATE	خلات السيليلوز
CAB	CELLULOSE ACETATE-BUTYRATE	خلات بوتيرات السيليلوز
CAP	CELLULOSE ACETATE-PROPIONATE	خلات بروبيونات السيليلوز
CF	CRESOL-FORMALDEHYDE RESIN	راتنج كريزول فورمالدهيد
CHC	EPICHLOROHYDRIN-ETHYLENE OXIDE RUBBER	مطاط إبي كلورهيدرين - أكسيد الإيثلين
CHR	EPICHLOROHYDRIN RUBBER (SEE ALSO CO)	مطاط إبي كلوروهيدرين

CMC	CARBOXYMETHYL CELLULOSE	كربوكسي ميثيل السيليلوز
CN	CELLULOSE NITRATE (SEE ALSO NC)	نترات السليلوز
CNR	CARBOXYNITROSO RUBBER (TETRAFLUOROETHYLENE-UNSAT. MONOMER TERPOLYMER)	مطاط كربوكسي نتروزو
CO	POLY {CHLOROMETHYL OXIRANE} (SEE ALSO CHR)	بولي كلورو ميثيل أوكسيران
CP	CELLULOSE-PROPIONATE	بروبيونات السيليلوز
CPE	CHLORINATED POLYETHYLENE	البولي إيثلين مكلور
CPVC	CHLORINATED POLY (VINYL CHLORIDE)	البولي فينيل كلورايد مكلور
CR	CHLORPRENE RUBBER	مطاط كلوربرين
CS	CASEIN	كازئين
CSM	CHLORIOSULFONATED POLYETHYLENE	بولي إيتلين مكلور ومسلفن
CTA	CELLULOSE TRIACETATE	ثلاثي خلات السيليلوز
CTFE	POLY (CHLOROTRIFLUORO-ETHYLENE); (SEE ALSO PCIFE)	بولي كلورو ثلاثي فلورو إيتلين
E/P	ETHYLENE-PROPYLENE-COPOLYMER (SEE ALSO EPR)	بولمير مشترك إيتلين - بروبلين
EAA	ETHYLENE-ACRYLIC ACID COPOLYMER	بوليمير مشترك إيثلين - حمض الأكريليك
EAM	ETHYLENE-VINYL ACETATE COPOLYMER	بوليمر مشترك إيثلين - فينيل أسيتات
ECB	ETHYLENE COPOLYMER BLENDS WITH BITUMEN	بوليمير إيثلين - مخلوط مع البيتومين
ECTFE	ETHYLENE-CHLOROTRIFLLUORO-ETHYLENE COPOLYMER	بوليمير مشترك - كلورو ثلاثي فلور إيثلين
EEA	ETHYLENE-ETHYL ACRYLATE COPOLYMER	بوليمير مشترك إيثلين - إيتيل أكريلات
EMA	ETHYLENE-METH ACRYLIC ACID COPOLYMER OR ETHYLENE MALICE ANHYDRIDE COPOLYMER	بوليمير مشترك إيثلين - ميتا حمض الأكرليك
EP	EPOXY RESINS	راتنجات الأيبوكسي
EPDM	ETHYLENE-PROPYLENE NONCONJUGATED DIENE TERPOLYMER (SEE ALSO EPT)	بوليمير ثلاثي إيثلين - بروبلين ديين غير متقارن
EPE	EPOXY RESIN ESTER	أيبوكسي ريزين إستر
EPM	ETHYLENE-PROPYLENE RUBBER (SEE ALSO E/P; EPR)	مطاط إيثلين - بروبلين

EPS	EXPANDED POLYSTYRENE; POLYSTYRENE FOAM (SEE ALSO EXPS)	بولي أستيرين موسع (رغوي أو مخلخل)
EPT	ETHYLENE-PROPYLENE-DIENE TERPOLYMERMER (SEE ALSO EPDM)	بوليمر ثلاثي أيثلين - بروبلين - ديين
ESI	FLUORINATED SILICONE RUBBER	مطاط سيليكوني مفلور
ETFE	ETHYLENE-TETRAFLUOROETHLENE COPOLYMER	بولمير مشترك إيثلين - رباعي فلورو إيثلين
EVA	ETHYLENE-VINYL ETHER COPOLYMER	بوليمر مشترك إيثلين - فينيل إيتر
FE	FLUORINE-CONTAINING ELASTOMER	إلاستومير حاوي فلورين
FEP	TETRAFLUORO ETHYLENE -HEXAFLUORO-PROPYLENE RUBBER; SEE PEEP	مطاط رباعي فلورو إيثلين سداسي فلوربروبلين
FF	FURAN-FORMALDEHYDE RESINS	راتنجات فوران - فورمالدهيد
FPM	VINYLIDENE FLUORIDE-PROPYLENE RUBBER	مطاط فينيليدين فلورايد سداسي فلوربروبيلين
GR-1	BUTYL RUBBER (FORMER US ACRONYM) (SEE ALSO IIR, PIBI)	مطاط بوتيل
GR-N	NITRILE RUBBER (FORMER US ACRONYM) (SEE ALSO NBR)	مطاط نتريلي
GR-S	STRYRENE-BUTADIENE RUBBER (FORMER US ACRONYM (SEE ALSO PBS, SBR)	مطاط أستيرين بوتاديين
HDPE	HIGH DENSITY POLYETHYLENE	بولي إيثلين مرتفع الكثافة
HEC	HYDROXY ETHYL CELLULOSE	هيدروكسي إيثيل السيليلوز
HIPS	HIGH IMPACT POLYSTYRENE	بولي استيرين عال مقاوم
HMWPE	HIGH MOLECULAR WEIGHT POLYETHYLENE	بولي إيثلين مرتفع الوزن الجزيئي
IIR	ISOBUTENE-ISOPRENE RUBBER; BUTYL RUBBER (SEE ALSO GR-1, PIBI)	مطاط إيزوبوتن - إيزوبرين
IPN	INTERPENETRATING POLYMER NETWORK	شبكة بوليميرية متداخلة
LDPE	LOW DENSITY POLYETHYLENE	بولي إيثلين منخفض الكثافة
LHDPE	LINEAR HIGH DENSITY POLY ETHYLENE	بولي إثيلين خطي عالي الكثافة
LLDPE	LINEAR LOW DENSITY POLY ETHYLENE	بولي إيثلين خطي منخفض الكثافة

MABS	METHYL METHACRYLATE- ACRYLONITRILE BUTADIENE STYRENE	ميثيل ميتاكريلات - أكريلونتريل بوتادين ستيرين
MBS	METHYL METHACRYLATE-BUTADIENE- STYRENE TERPOLYMER	بوليمير ثلاثي ميتيل ميتاكريلات بوتادين - ستيرين
MC	METHYL CELLULOSE	ميثيل سيليلوز
MDPE	MEDIUM DENSITY POLYETHYLENE	بولي إيثلين متوسط الكثافة
MF	MELAMINE-FORMALDEHYDE RESIN	راتنجات ميلامين فورمالدهيد
MPF	MELAMINE-PHENOL- FORMALDEHYDE RESIN	راتنجات ميلامين - فينول - فورمالدهيد
NBR	ACRYLONITRILE-BUTADIENE RUBBER	مطاط أكريلونتريل - بوتادين
NC	NITROCELLULOSE; CELLULOSE NITRATE (SEE CN)	نتروسيليلوز
NR	NATURAL RUBBER (CIS-1.4-POLYISOPRENE)	مطاط طبيعي مركب البترين الثنائي والثماني الكلور
OCDD	OCTA CHLORO DIBENZO - P - DIOXIN	مع الديوكسين
OER	OIL EXTENDED RUBBER	مطاط موسع بالزيت
OPR	PROPYLENE OXIDE RUBBER	مطاط أكسيد البروبيلين
PA	POLYAMIDE	بولي أميدات
PAI	POLYAMIDE-IMIDE	بولي أميد - إيميد
PAMS	POLY (ALPHA-METHYL STYRENE)	بولي ألفا - ميثيل إستيرين
PARA	POLY (ACRYLAMIDE)	بولي اكريلاميد
PB	POLY (I-BUTENE)	بولي بوتين - 1
PBDD	POLY BROME DIBENZO - P - DIOXIN	مركب البترين الثنائي والمتعدد البروم مع الديوكسين
PBI	POLY (BENZIMIDAZOLES)	بولي بترايميدازولات
PBR	BUTADIENE-STYRENE COPOLYMER (SEE ALSO GR-S, SBR)	بوليمير مشترك بوتادين - أستيرين
PBT, PBTP	POLY (BUTYLENE) TEREPHTHALATE	البولي بوتيلين تيرفتالات
PC, PCO	POLYCARBONATE	البولي كربونات
PCB	POLY CHLORINATED BIPHENYLS	البيفينيل متعدد الكلور
PCD	POLY (CRABODIMIDE)	بولي كربودي إميد
PCDD	POLY CHLORO DIBENZO-P DIOXINE	مركب البترين الثنائي والمتعدد الكلور - الديوكسين
PCDF	POLY CHLORO DIBENZO FURAN	مركب البترين الثنائي والمتعدد الكلور - الفورين
PCP	PENTA CHLOROPHENOL	كلور فينول الخماسي
PCTFE	POLY (CHLOROTRIFLUOR-ETHYLENE)	بولي كلورو ثلاثي فلورو إيثلين

PDAP	POLY (DIALLYL PHTHALATE)	بولي ثنائي أليل فثالات
PDMS	POLYETHYLENE	بولي إثيلين
PE	POLY (DIMETHYLSILOXANE)	بولي ثنائي ميتيل سيلوكسان
PEA	POLY (EHYL ACRYLATE)	بولي أيثيل أكريلات
PEC	CHLORINATED POLYETHYLENE (SEE CPE)	بولي إيثيلين مكلور
PEEK	POLY (ARYLETHER KETONE)	بولي أريل إيتر كيتون
PEEP	TETRAFLUOROETHYLENE-HEXAFLUOROPROPYLENE COPOLYMER, FEB	بوليمير مشترك رباعي فلورو إيتلين- سداسي فلور بروبيلين
PEI	POLY (ETHER IMIDE	بولي إيثر إيميد
PEO, PEOX	POLY (ETHYLENE OXIDE)	البولي أكسيد الإيثلين
PEP	ETHYLENE-PROPYLENE POLYMER (SEE E/P, EPR)	بوليمير ايثيلين - بروبلين
PEPA	POLYETHER-POLYAMIDE BLOCK COPOLYMER	بوليمير قالبي مشترك بولي إيتر - بولي أميد
PES	POLYETHERSULFONE	بولي إيثرسولفون
PET	POLY (ETHYLENE)	
PETP	TERPHATHALATE	البولي إيثلين تيرفتالات
PF	PHENOL-FORMALDEHYDE RESIN	راتنج فينول - فورمالدهيد
PFA	PERFLUOROALKIXY RESINS	راتنجات بيرو فلورو الكوكسي
PI	POLYIMIDE	البولي إيميد
PIB	POLYISOBUTYLENE	بولي إيزوبوتلين
PIBI	ISOBUTENE-ISOPRENE COPOLYMER; BUTYL RUBBER; CR-1, IIR	بوليمير مشترك إيزوبوتين - ايزوبرين، مطاط بوتيلي
PIBO	POLY (ISOBUTYLENE OXIDE)	البولي إيزو بوتلين أكسيد
PIP	SYNTHETIC POLY-CIS-1,4-POLYISOPRENE, (SEE CPI, IR)	بولي مقرون 4,1 بولي إيزوبرين
PIR	POLYISOCYANURATE	بولي إيزوسيانوات
PMA	POLY (METHYL ACRYLATE)	بولي ميثيل أكريلات
PMI	POLYMETHYLACRYLIMIDE	البولي ميثيل أكريل إيميد
PMMA	PLY (METHYL METHACRYLATE)	بولي ميثيل ميتاكريلات
PMMI	POLYPYROMELLITIMIDE	بولي بيروميليتميد
PMP	POLY (4-METHYL-1-PENTANE)	البولي 4 ميثيل بنتن -1
PO	POLY (PROPYLENE OXIDE); OR POLYOLEFIN; OR PHENOXY RESINS	بولي بروبيلين أكسيد

POM	POLYOXYMETHYLENE, POLYFORMALDEHYDE	البولي أكسي ميثلين
POP	POLY (PHENYLENE OXIDE) (ALSO PPO, PPE)	البولي فينيلين أكسيد
PP	POLYPROPYLENE	البولي بروبيلين
PPA	POLY (ACRYLIC ACID)	بولي حمض أكريليك
PPC	CHLORINATED POLYPROPYLENE	بولي بروبيلين مكلور
PPE	POLY (PHENYLENE ETHER)	بولي فينيلين إيثر
PPMS	POLY (PARA-METHYLSTYRENE)	بولي بارا - ميثيل استيرين
PPO	POLY (PHENYLENE OXIDE) (ALSO PPO/PPE	بولي فينيلين أكسيد
PPOX	POLY (PROPYLENE OXIDE)	بولي بروبيلين أكسيد
PPS	POLY (PHENYLEN SULFONE)	بولي فينلين سولفيد
PPT	POLY (PROPYLENE) TEREPHTHALATE	بولي بروبيلين ترفتالات
PS	POLY STYRENE	بولي ستايرين
PSB	STYRENE-BUTADIENE-RUBBER	مطاط إسترين - بوتادين
PSF, PSO	POLYSULFONES	البولي سولفون
PSU	POLY (PHENYLENE SULFONE)	بولي - فينلين - سولفون
PTFE	POLY TETRA FLUORO ETHYLENE	بولي تترافلور إيثلين
PTMT	POLY (TETRAMATHYLENE TEREPHTHALATE = POLY (SUTYLENE TETRPHHTALATE (BUTYLENE TETRPHHTALATE) (SEE ALSO PBTP)	بولي تتراميثلين تبرفتالات
PUR	POLYURETHANE	بولي أوريثان
PVA, PVAC	POLY (VINY ACETATE)	بولي خلات الفينيل
PVAL	POLY (VINYL ALCOHOL) (ALSO PVOH)	البولي فينيل الكحول
PVB	POLY (VINYL BUTYRAL)	بولي فينيل بوتيرال
PVC	POLY (VINYL CHLORIDE)	بولي فينيل كلورايد
PVCA	VINY CHLORIDE-VINYL ACETATE COPOLYMER (ALSO PVCAC)	بوليمير مشترك فينيل كلوريد - أستيتات الفينيل
PVCC	CHLORINATED POLY (VINYL CHLORIDE)	البولي فينيل كلوريد مكلور
PVCD	POLY (VINYLIDENE CHLORIDE)	بولي فينيلدين كلورايد
PVDF	POLY (VINYLIDEN FLURIDE)	البولي فينيلدين فلورايد

PVF	POLY (VINYLFLUORIDE)	بولي فينيل فلورايد
PVFM	POLY (VINYL FORMAL) (SEE PVFO)	بولي فينيل فورمال
PVIE	POLY (VINYL ISOBUTYL ETHER)	بولي فينيل إيزوبوتيل إيثر
PVK	POLY (N-VINYL CARBAZOLE)	بولي ن - فينيل كربازول
PVP	POLY (N-VINYLPYRROLIDONE)	بولي ن - فينيل بيروليدون
RF	RESORCINOL-FORMALDEGHYDRESIN	ريزين ريسور كينول - فورمالدهيد
SAN	STYRENE-ACRYLONITRILE COPOLYMER	بوليمير مشترك إستيرين - أكريلونتريل
SB	STYRENE-BUTADIENE COPOLYMER	بوليمير مشترك استيرين - بوتادين
SBR	STYRENE-BUTADIENE RUBBER (SEE GR-S)	مطاط استيرين - بوتادين
SCR	STYRENE-CHLOROPRENE RUBBER	مطاط استيرين - كلوروبرين
S-EPDM	SULFONATED ETHYLENE-PROPYLENE-DIENE TERPOLYMERS	بوليمير ثلاثي إيثلين مسلفن - بروبلين - دين
SHIP	SUPER-HIGH IMPACT POLYSTYRENE	بولي استيرين عالي المفعول
SIR	STYRENE-ISOPERANE RUBBER	مطاط إستيرين - ايزوبرين
SMA	STYRENE-MALICE ANHYDRIDE COPOLYMER	بوليمير مشترك إسترين - حمض المالك
SMS	STYRENE-ALPHA-METHYLSTRYRENE COPOLYMER	بوليمير مشترك إستيرين - ألفا - ميثيل استيرين
SR	SILICONE RESINS; POLY (DIMETHLSILOXANE)	ريزينات السيليكون
TCDD	TETRA CHLORA DIBENZO - P - DIOXIN	مركب البترين الثنائي والرباعي الكلور والديوكسين
TPE	THERMOPLASTIC ELASTOMER	الإستومير المتلدن حراريا
TPR	1,5-TRANS-POLY (PNTENAMER)	5,1 مفروق - بولي (بنتامير)
TPU	THERMOPLASTIC POLYURETHANE	بولي أوريثان المتلدن حراريا
TPX	POLY (METHYL PENTANE)	بولي ميثيل البنتين
UFR	UREA - FORMALDEHYDE RESINS	راتنجات اليوريافومالدهايد
UHMWPE	ULTRA HIGH MOLECULAR WEIGHT POLY ETHYLENE	بولي إيثلين فائق الوزن الجزئي
UP	UNSATURATED POLYESTER	بولي أستيرات غير مشبعة
VC/E	VINYL CHLORIDE-ETHYLENE-COPOLYMER	بوليمير مشترك فينيل كلوريد - إيثيلين
VC/E/VA	VINYL CHLORIDE-ETHYLENE-VINYL ACETATE COPOLYMER	بوليمير مشترك فينيل كلوريد إيثلين- خلات الفينيل

VC/MA	VINYL CHIORIDE-METHYL ACRYYLATE COPOLYMER	بوليمير مشترك فينيل كلوريد – ميثيل أكريلات
VC/OA	VINYL CHLORIDE-OCTYL ACRYLATE	فينيل كلوريد – أوكتيل أكريلات
VC/VAC	VINYL CHLORIDE-VINYL ACETATE COPOLYMER	بوليمير مشترك فينيل كلوريد – أسيتات الفينيل
VC/VC	VINYL CHLORIDE-VENYLIDENE CHLORIDE	فينيل كلوريد – فينيليدن كلوريد
VF	VULCAN FIBER	ألياف فولكان
XLPE	CROSSLINKED POLYETHYLENE	بولي إيثلين مترابط عبوريا
XPS	EXPANDABLE OR EXPANDED POLYSTYRENE (SEE EPS)	بولي إستيرين موسع أو قابل للتوسع

APPENDIX 4 ملحق

FLOW CHART SYMBOLS رموز خرائط السريان

TERMINAL Strt / End		طرفيه بداية / نهاية
CONNECTOR / OPERATION		وصل / عملية
OPERATION (Assembly , P.cking)		عملية إنتاج تجميع أو تعبئة
INSPECTION		فحص
TRANSPORT / MOVE		نقل / حركة
DELAY		تأخير
STORAGE		تخزين
STORAGE (Short Period)		تخزين مؤقت
DECISION		اتخاذ قرار
DATA BASE		قاعدة بيانات
LINKANE LINES	A A	خطوط وصل
PROCESS		معالجة عملية
PREDEFINED PROCESS		معالجة سبق تعريفها
SUBROUTINE OF MODULE		برنامج فرعي أو مدمج
FOR (loops)		لأجل (التفافات)
INPUT / OUTPUT / READ		دخل / خرج / قراءة
PUNCHED CARD (I/O)		بطاقة مثقبة (د/خ)
INPUT		دخل يدوي
MAGNATIC TAPE (I/O)		شريط مغناطيسي (د/خ)

APPENDIX 5 ملحق

SPECIAL CHARACTERS العلامات والرموز المميزة

CHARACTER NAME	رمزه	اسم المميز
RECORD MARK	≠	علامة تسجيل
WORD SEPARATOR	*m*	فاصل كلمة
AT SIGN	@	إشارة عند
NUMBER, POUNDS	#	إشارة عدد
AMPER'S AND	&	واو أمبير
PLUS	+	زائد
ASTERISK	*	علامة النجمية
PERCENT	%	في المئة : نسبة مئوية
SLASH	/	شرطة مائلة
BACK SLASH	\	شرطة مائلة مخلوفة
LOZENGE	□	شكل معين
BLANK	b	بياض : فراغ
LEFT PARENTHESIS	(	هلال يسار
RIGHT PARENTHESIS	)	هلال يمين
LEFT BRACKET	[	قوس يسار
RIGHT BRACKET	]	قوس يمين
TAPE MARK	√	علامة شريط
LESS THAN	<	أصغر من
LEES THAN OR EQUAL	≤	أصغر من أو يساوي
GREATER THAN	>	أكبر من
GREATER THAN OR EQUAL	≥	أكبر من أو يساوي

تابع ملحق 5

CHARACTER NAME	رمزه	اسم المميز
EQUAL TO	=	يساوي
NOT EQUAL	≠	لا يساوي
SEMICOLON	;	فاصلة منقوطة
COLON	:	نقطتا علامة الترقيم
PERIOD	•	نقطة فترة
POINT	.	نقطة
PRIME	′	شرطةفتحة
APOSTROPHE	’	علامة الحذف أو الإضافة
MINUS	-	ناقص
HYPHEN	-	شرطة وصل
DASH	—	شرطة المزج
DELTA		دلتا
EXCLAMATION MARK	!	علامة تعجب
QUOTATION MARKS	“	علامتا الاقتباس (النص)
DOLLAR SIGN	$	علامة الدولار
COMMA	,	فاصلة
QUESTION MARK	?	علامة إستفهام
ARROW	↑	سهم
CARRIAGE RETURN	→	سهم إرجاع العربة
DEGREES	°	درجة
FUNCTION	f	دالة

APPENDIX 6 ملحق

FIRE PROTECTION SYMBOLS رموز الوقاية من الحريق

FUNCTION	SYMBOL الرمز	الوظيفة
HEAT DETECTOR		كاشف
FLAME DETECTOR		كاشف لهب
GAS DETECTOR		كاشف غاز
SMOKE DETECTOR		كاشف دخان
PROJECTED BEAM SMOKE DETECTOR		كاشف دخان تعرض إشعاعي
PRESSURE DETECTOR/SWITCH		كاشف ضغط / مفتاح
FLOW DETECTOR SWITCH		مفتاح كاشف إنسياب
AUTOMATIC DETECTION AND SUPERVISORY DEVICE		جهاز إشراف وكشف آلي
LEVEL DETECTOR SWITHCH		مفتاح كاشف مستوى
TAMPER DETECTOR SWITCH		مفتاح كاشف خداع
VALVE WITH TAMPER DETECTOR SWITHCH		صمام بمفتاح كاشف خداع
MANUAL CALL POINT		نقطة استدعاء يدوية
TELEPHONE CALL POINT		نقطة استدعاء تليفونية
MANUAL ALARM PULL BOX		إنذار يدوي بزر ضغط

APPENDIX 7 ملحق

طيف ترددات (طول) الموجات الكهرومغناطيسية
ELECTROMAGNETIC WAVE FREQUENCY (LENGTH) SPECTRUM

الإسم المختصر بالإنجليزية	إسم المدى بالإنجليزي	طول الموجة WAVE LENGTH	مدى التردد FREQUENCY RANGE	اسم المدى FREQUENCY NAME
ELF	Extr. Low Frequency	10^{11} - 10^{5}m	3mHz - 3KHz	التردد بالغ الإنخفاض
VLF	Very Low Frequency	10^{5} - 10^{4}m	3KHz - 30KHz	التردد المنخفض جداً
LF	Low Frequency	10^{4} - 10^{3}m	30KHz - 300KHz	التردد المنخفض
MF	Medum Frequency	10^{3} - 10^{2}m	300KHz - 3MHz	التردد المتوسط
HF	High Frequency	10^{2} - 10m	3MHz - 30MHz	التردد العالي
VHF	Very High Frequency	10 - 1m	30MHz - 300MHz	التردد العالي جداً
UHF	Ultr. High Frequency	1m - 10cms	300MHz - 3000MHz	التردد فائق العلو
SHF	Super High Frequency	10 - 1cm	3GHz - 30GHz	التردد المفرط العلو
EHF	Extr. High Frequency	10mm - 1mm	30GHz - 300GHz	التردد بالغ العلو
QOF	Qusi High Frequency	1mm - 0.10mm	300GHz - 3THz	التردد شبه المرئي
IRF	Infr. - Red Frequency	0.10mm 0.75μm	3THz - 400THz	التردد الحراري وتحت الأحمر
BF	Visible Frequency	0.75μm - 0.40μm	400THz - 750THz*	التردد المرئي
UVF	Ultr. - Violet Frequency	0.40μm - 0.01μm	750THz - 30KTHz	التردد فوق البنفسجي
XRF	X-R.y Frequency	0.01μm - 1.0A°	30KTHz - 3MTHz	تردد أشعة x
GRF	G.mm. R.y Frequency	1.0A° - 0.05A°	3.0MTHz - 60MTHz	تردد أشعة جاما
CRF	Cosmic R.y Frequency	0.05A° - Indefinite	60MTHz - ∞	تردد الأشعة الكونية

* THz = Ter.Hertz = 10^{12}Hz

• μm = micrometer = 10^{-6}m

°A° = Angstrom = 10^{-10}m

APPENDIX 8 ملحق

الكسور العشرية ومضاعفات الوحدات المسموح به في نظام SI

الكسور			المضاعفات		
إسم	رمز	معامل الضرب	إسم	رمز	معامل الضرب
milli مـلـلي	m	10^{-3}	Kilo كيلو	K	10^{3}
micro ميكرو	μ	10^{-6}	Meg. ميجا	M	10^{6}
n.no نانو	n	10^{-9}	Geg. جيجا	G	10^{9}
pico بيكو	p	10^{-12}	Ter. تيرا	T	10^{12}
femto فيمتو	f	10^{-15}	Pet. بيتا	P	10^{15}
.tto آتـو	.	10^{-18}	Ex. إكسا	E	10^{18}

APPENDIX 9 ملحق

DERIVED SI UNITS الوحدات العالمية القياسية المشتقة

Physic.l Qu.ntity	N.me الإسم	الرمز Symbol	Dimensions of unit أبعاد الوحدة		الكميه الطبيعية
			مشتقة Derived	B.se أساس	
frequency	hertz هرتز	Hz	—	s^{-1}	التردد
energy	joule جول	J	—	kgm^2s^{-2}	الطاقة
force	newton نيوتن	N	-	$kg\ ms^{-2}$	القوة
power	watt واط	W	jm^{1}	$kg\ m^2s^{-3}$	القدرة
pressure	pascal باسكال	Pa	Js^{1}	$kg\ ms^{-2}$	الضغط
electric charge	coulomb كولوم	C	Nm^{2}	A s	شحنة كهربائية
electricpotential differ	volt فولت	V	—	$kgm^2s^{-3}A^{-1}$	فرق الجهد الكهربائي
electric resistance	ohm أوم	$	-	$kgm^2s^{-3}A^{-2}$	مقاومة كهربائية
electric conductance	siemens سيمنز	S	JC^{1}	$s^3A^2kg^{-2}m^{-2}$	مواصلة كهربائية
electric capacitance	farad فاراد	F	VA^{1}	$s^4A^2kg^{-1}m^{-2}$	سعة كهربائية
magnetic flux	weber ويبر	Wb	Ω^{1}	$kgm^2s^{-2}A$	فيض مغناطيسي
inductance	henry هنري	H	CV^{1}	$kgm^2s^{-2}A^2$	محاثة
magnetic flux density	tesla تسلا	T	Vs	$kgs^{-2}A$	كثافة الفيض المغناطيسي

APPENDIX 10 ملحق

جــدول التحــويــل
CONVERSION TABLE

SI Units	x → معامل الضرب =	U.S. Units ينتج	x → معامل الضرب =	SI Units
C° (diff)	1	K (diff)	1	C° (d.ff)
C°	(Tc x 9/5) + 32	F°	$(Tf - 32)^{5/9}$	C°
cm	0.3937	In	2.54	Cm
cm^2	0.1550	In^2	6.452	Cm^2
cm^3	3.382×10^{-2}	oz (U.S. fluid)	29.57	Cm^3
g	2.205×10^{-3}	lb	453.6	g
g	28.35	oz (avoirdupois)	0.03527	g
J	0.2390	C.I	4.186	J
J	9.480×10^{-4}	BTU	1055	J
J	0.7376	ft. lb	1.356	J
J/kg.K	2.388×10^{-4}	BTU / lb. F°	4.187×10^{3}	J/Kg.K
J/m.s.k	0.5778	BTU / h. ft. F°	1.731	J/m.s.K
Kg	2.205	lb (m.ss)	0.4536	Kg
K	$tk = (tf + 459.7)^{5/9}$	F°	$tf = (tk - 273.1)^{9/5} + 32$	K
Kg	10^{-3}	t (metrictons)	1000	Kg
Kg	1.102×10^{-3}	U.S. Short ton	907.2	Kg
Kg	9.842×10^{-4}	L.S. Long ton	1016	Kg
Kg/m^3	0.06243	lb / ft^3	16.02	Kg/m^3
KJ	2.777×10^{-4}	KW.h	3.600×10^{3}	KJ
Km	0.6214	mile	1.609	Km
K P.	9.872×10^{-3}	std..tm	101.3	K P.
kw	1.341	hp (U.S)	0.7457	ft^3
L	0.03532	ft^3	28.31	L
L	0.2642	g.l (U.S.)	3.785	L
m	10^{10}	Angstrom	10^{-10}	m
m	39.37	In	0.0254	m
m	3.281	ft	0.3048	m
m^2	10.76	ft^2	0.0929	m^2
m^3	35.31	ft^3	0.02832	m^3
m^3	264.2	g.l (U.S)	3.785×10^{-3}	m^3
m^3	6.290	bbl (U.S) Petroleum, 42 gal	0.1590	m^3
m^3/s	1585	gpm	6.308×10^{-5}	m^3/s
M P.	0.1	bars	10	M P.
MT	0.3724	hp.h	2.685	MJ
MJ/m^3	26.84	BTU / ft^3	3.725×10^{-2}	MJ/m^3
N	0.2248	lb (force)	4.448	N
P.	75.02	mm of Hg	1.333×10^{-2}	P.
P.	2.961×10^{-4}	In of Hg	3377	P.
P.	1.450×10^{-4}	lb / in^2	6895	P.
P..s	10	poises (abs.viscosity)	0.100	P..s
W	10.341×10^{-3}	hp (U.S.)	745.7	W

مسرد إنجليزي / عربي

A a

1.	A. I.	
2.	ABC METHOD	الطريقة الألفبائية
3.	ABILITY TEST	فحص القدرة
4.	ABRASIVE MATERIAL	مادة ساحجة
5.	ABSOLUTE CONCENTRATION MEASURE	قياس التركيز المطلق
6.	ABSOLUTE COST ADVANTAGES	أفضلية مطلقة للتكلفة
7.	ABSORPTION	امتصاص
8.	ACCELERATED DEPRECIATION	استهلاك معجل
9.	ACCEPTANCE TEST	اختبار القبول
10.	ACCESSION RATE	معدل الإلتحاق بالعمل
11.	ACCOUNT	حساب
12.	ACCOUNTING PERIOD	دورة محاسبية
13.	ACCOUNTING RATIOS	نسب محاسبية
14.	ACCOUNTS RECEIVABLE TURN OVER RATIO	معدل دوران الذمم
15.	ACID REFRACTORY	مواد مقاومة للحموضة
16.	ACID TEST RATIO	نسبة الإختبار الحاسم
17.	ACQUISITION	تملك
18.	ACQUISITION COST	تكلفة التملك
19.	ACRYLIC	أكرليك
20.	ACTIVATED CARBON	كربون منشط
21.	ACTIVITY	نشاط
22.	ACTUATOR	محفز
23.	ADDED-VALUE	قيمة مضافة
24.	ADDENDUM	ملحق
25.	ADDITIONAL COST	تكلفة إضافية
26.	ADDITIVE MATERIAL	مادة مضافة
27.	ADMINISTRATIVE COST	تكاليف إدارية
28.	ADVENTURE CAPITAL	رأسمال مخاطر
29.	ADVERTISING MEDIA	وسائل الإعلان
30.	ADVERTISING INDUSTRY	صناعة الإعلان
31.	ADVISING BANK	مصرف الإشعار
32.	AFFILIATED COMPANY	شركة زميلة
33.	AFTER-SALES SERVICE	خدمة بعد البيع
34.	AGGREGATED CONCENTRATION	تركيز كلي

35.	AGING	تقادم
36.	AGING OF ACCOUNTS RECEIVABLE	تقادم الذمم المدينة
37.	AGING SCHEDULE	جدول تقادم
38.	AGM	
39.	ALARM SYSTEM	نظام تنبيه
40.	ALLOCATIVE EFFICIENCY	كفاءة تخصصية
41.	ALLOWANCE	مخصص
42.	ALLOWED TIME	وقت معياري
43.	AMORTISATION	إطفاء
44.	AMORTISATION SCHEDULE	جدول الإطفاء
45.	AMPERE	أمبير
46.	ANNUAL GENERAL MEETING	الاحتماع السنوي العام
47.	ANNUAL REPORT	تقرير سنوي
48.	ANTI-CODE DUMPING	مدونة مكافة الإغراق
49.	ANTI-TRUST LAW	قانون مكافحة الإحتكار
50.	APPLIED VOLTAGE	ڤولطية مسلطة
51.	APPRAISAL	تقييم
52.	APPRAISAL REPORT	تقرير تقييم
53.	APPRECIATION	ارتفاع السعر
54.	ARBITRATION	تحكيم
55.	ARBITRATION COMMITTEE	هيئة تحكيم
56.	ARC	قوس
57.	ARTICLES OF INCORPORATION	وثيقة التأسيس
58.	ARTICLES OF PARTNERSHIP	وثيقة المشاركة
59.	ARTICLES OF ASSOCIATION	وثيقة مصادقة
60.	ARTIFICIAL FIBRES	ألياف صناعية
61.	ARTIFICIAL INTELLIGENCE	ذكاء مصطنع
62.	ASSEMBLE	تجميع
63.	ASSEMBLE INDUSTRIES	صناعة تجميعية
64.	ASSEMBLE LINE	خط تجميع
65.	ASSEMBLE TIME	وقت التجميع
66.	ASSETS	أصول
67.	ASSOCIATED COMPANY	شركة منتسبة
68.	AT PAR VALUE	في القيمة الإسمية
69.	AUDIT	يدقّق

70.	AUDITED STATEMENTS	قوائم مدققة
71.	AUDITOR	مدقق
72.	AUDITOR'S REPORT	تقرير المدقق
73.	AUTHORISED CAPACITY	طاقة مصرح بها
74.	AUTHORISED CAPITAL	رأسمال مصرح به
75.	AUTHORISED SHARES	أسهم مصرح بها
76.	AUTHORISED STOCK = AUTHORISED SHARES	
77.	AUTHORITY	سُلطة
78.	AUTOMATION	آلية
79.	AUXILIARY PROCESS	عملية مساعدة
80.	AVERAGE COLLECTION PERIOD	متوسط فترة التحصيل
81.	AVERAGE COST	متوسط التكلفة
82.	AVERAGE FIXED COST	معدل التكاليف الثابتة
83.	AVERAGE PRODUCTIVITY	متوسط الإنتاجية
84.	AVERAGE VARIABLE COST	معدل التكاليف المتغيرة

B b

85.	BACK-TO-BACK TEST	اختبار بطريقة التضاد
86.	BACKWORD EXTRUSION	بثق خلفي
87.	BACKWARD INTEGRATION	تكامل خلفي
88.	BAD CHECK	شيك باطل
89.	BAD DEBTS	دين معدوم
90.	BALANCE	رصيد
91.	BALANCE SHEET	ميزانية عمومية
92.	BANK LOAN APPLICATION	طلب قرض مصرفي
93.	BANK RATE	سعر الخصم
94.	BANKRUPTCY	إفلاس
95.	BAR CHART	خريطة الأعمدة البيانية
96.	BAR CODES	رموز الخطوط العمودية
97.	BARREL	برميل
98.	BARRIERS TO ENTRY	عوائق الدخول
99.	BARTER	يقايض
100.	BASIC INDUSTRY	صناعة أساسية
101.	BASIC REFRACTORY	حراريات أساسية
102.	BASIC WORK CONTENT	محتوى العمل الأساسي
103.	BATCH PRODUCTION	إنتاج بالدفعات

104. BATCH PLANT	مصنع إنتاج بالدفعات
105. BATTERY	بطارية
106. BAY	موقع تخزين
107. BELT	حزام
108. BENCH MARKING	مقارنة مرجعية
109. BEP	
110. BESSEMER CONVERTER	محول بسمر
111. BID	عطاء
112. BID BOND	ضمان العطاء
113. BILL OF LADING	بوليصة شحن
114. BINDER	مادة لاصقة
115. BLAST FURNACE	فرن لافح
116. BLAST FURNACE CEMENT	إسمنت الفرن اللافح
117. BLOCK DIAGRAM	مخطط الكتل
118. BLUE-CHIP STOCK	سهم مفضل
119. BLUE-LIST	القائمة الزرقاء
120. BOARD OF DIRECTORS	مجلس المديرين
121. BONUS SHARE	سهم علاوة
122. BOOK VALUE	القيمة الدفترية
123. BRAIN STORMING	عصف الأفكار
124. BRAND NAME	الاسم التجاري
125. BREACH OF CONTRACT	نقض العقد
126. BREAK DOWN MAINTENANCE	صيانة إصلاحية
127. BREAK-EVEN ANALYSIS	تحليل التعادل
128. BREAK-EVEN CHART	خريطة التعادل
129. BREAK-EVEN POINT	نقطة التعادل
130. BREAK-EVEN UNITS	وحدات التعادل
131. BREAK-EVEN PRODUCTION	إنتاج التعادل
132. BREAK-EVEN REVENUE	إيراد التعادل
133. BRITTLENESS	قصافة
134. BROKER	سمسار
135. BUDGET	الموازنة
136. BUDGET DEFICIT	عجز في الموازنة
137. BUDGETED CAPACITY	طاقة الموازنة
138. BUFFER STOCK	مخزون منظم
139. BUSINESS PLAN	خط عمل

140.	BUSINESS PROCESS REENGINEERING	إعادة تصميم العمليات
141.	BUSINESS RISK	مخاطر الأعمال
142.	BUYER CONCENTRATION	تركيز المشترين
.143.	BUYING CRITERIA	خصائص الشراء
144.	BY-PRODUCT	ناتج فرعي

C c

145.	CAD	
146.	CADMIUM	كادميوم
147.	CALIBRATION INSTRUMENT	جهاز معايرة
148.	CAM	
149.	CAPACITY	طاقة
150.	CAPACITY OF PARTIES	أهلية الأطراف
151.	CAPITAL	رأسمال
152.	CAPITAL EQUIPMENT	معدات رأسمالية
153.	CAPITAL GAIN	ربح رأسمالي
154.	CAPITAL GOODS	سلع رأسمالية
155.	CAPITAL LOSS	خسارة رأسمالية
156.	CAPITAL REPATRIATION	توطين رأس المال
157.	CAPITAL-INTENSIVE INDUSTRY	صناعة ذات كثافة رأسمالية
158.	CAPITALISED VALUE	قيمة الرأسملة
159.	CAPITALIZE	رسملة
160.	CARBON ARC	قوس الكربون
161.	CASH BREAK-EVEN POINT	نقطة التعادل النقدي
162.	CASH FLOW	التدفق النقدي
163.	CASH FLOW ANALYSIS	تحليل التدفق النقدي
164.	CASH FLOW FORECAST	التدفق النقدي المتوقع
165.	CASH FLOW STATEMENT	قائمة التدفق النقدي
166.	CAST IRON	حديد الصب
167.	CAST STEEL	فولاذ الصب
168.	CASTING	السبك
169.	CASTING PROCESS	عملية السبك
170.	CATALYST	محفز
171.	CENTRAL CONTROL	تحكم مركزي
172.	CERAMIC INSULATORS	عوازل خزفية

173.	CERAMICS	خزف
174.	CETRIFICATE OF ORIGIN	شهادة المنشأ
175.	C&F = COST & FREIGHT	سي أند أف
176.	CHAIN STORES	متاجرة متعددة الفروع
177.	CHAPTER 7	الفصل 7
178.	CHAPTER 11	الفصل 11
179.	CHART	مخطط
180.	CHECK LIST	قائمة كشف
181.	CHEMICAL PROCESS	عملية كيميائية
182.	CIF (COST, INSURANCE, FREIGHT)	تكلفة وتأمين وشحن
183.	CIM	
184.	CIRCULAR INTEGRATION	تكامل دائري
185.	CITY INDUSTRY	صناعة مدن
186.	CLAY BRICK	طوب طيني
187.	CLOSE COMPANY	شركة مقفلة
188.	COGS	
189.	COLLECTION	تحصيل
190.	COLLECTION ACCOUNT	حساب التحصيل
191.	COLLECTION SCHEDULE	جدول التحصيل
192.	COLUMN CHART	مخطط اعمدة
193.	COMMERCIAL CREDIT	ائتمان مصرفي
194.	COMMUNICATION SYSTEM	نظام إتصال
195.	COMMUNITY INDUSTRY	صناعة المجتمع
196.	COMPANY BY-LAWS	نظام الشركة الداخلي
197.	COMPANY FORMATION	إنشاء الشركة
198.	COMPANY MISSION	رسالة الشركة
199.	COMPARATIVE ADVANTAGE	ميزة نسبية
200.	COMPETITIVE ADVANTAGE	ميزة تنافسية
201.	COMPETITIVE VALUE MAP	خريطة القيمة المنافسة
202.	COMPRESSOR	ضاغط
203.	COMPUTER	الحاسوب
204.	COMPUTER AIDED DESIGN (CAD)	تصميم بالحاسوب
205.	COMPUTER AIDED MANUFACTURING (CAM)	تصنيع بالحاسوب
206.	COMPUTER INTEGRATED MANUFACTURING (CIM)	تكامل صناعي آلي
207.	CONGLOMERATED DIVERSIFICATION	تنوع تكتلي
208.	CONSOLIDATED BALANCE SHEET	الميزانية العمومية الموحدة

209.	CONSUMER	مستهلك
210.	CONSUMER BEHAVIOUR	سلوك المستهلك
211.	CONSUMER GOODS	سلع استهلاكية
212.	CONSUMPTION RATE TECHNIQUE	أسلوب معدل الاستهلاك
213.	CONTINGENCY BUDGET	موازنة طارئة
214.	CONTINUOUS PROCESS	إنتاج مستمر
215.	CONTRACT COMPLETION	اكمال العقد
216.	CONTROL OVER EXPENDITURES	رقابة على المصاريف الرأسمالية
217.	CONTROL OVER OBJECTIVES	رقابة على الاهداف
218.	CONTROL OVER ORGANISATION	رقابة على التنظيم
219.	CONTROL OVER POLICES	رقابة على السياسات
220.	CONTROL OVER PROCEDURE	رقابة على الإجراءات
221.	CONTROL OVER PRODUCTS	رقابة على المنتجات
222.	CONTROLLING COMPANY	شركة مسيطرة
223.	CONVERSIONAL MANUFACTURING PROCESS	عملية صناعية تحويلية
224.	CONVEYOR	ناقل
225.	CO-ORDINATION	تنسيق
226.	CORPORATED CULTURE	تراث المنشأة
227.	CORPORATED STRATEGY	إستراتيجية المنشأة
228.	CORRELATION TECHNIQUE	منهج الارتباط
229.	CORRECTIVE MAINTENANCE	صيانة تصحيحية
230.	CORRESPONDENT BANK	مصرف مراسل
231.	CORROSION	تآكل
232.	COST	تكلفة
233.	COST CENTER	مركز التكلفة
234.	COST CONTROL	رقابة علي التكاليف
235.	COST MANAGEMENT	إدارة التكاليف
236.	COST OF GOODS SOLD (COGS)	تكلفة السلع المباعة
237.	COST OVER-RUN	تجاوز التكلفة
238.	COST UNDER-RUN	أقل من التكلفة
239.	COST-PLUS PRICING	تسعير بالتكلفة والربح
240.	COTTAGE INDUSTRY	صناعة صغيرة
241.	CRASHING	تكسير
242.	CREATIVE THINKING	تفكير خلاق
243.	CREDIT FACILITIES	تسهيلات إئتمانية
244.	CRITICAL PATH	مسار حرج

245.	CRITICAL PATH METHOD (CPM)	طريقة المسار الحرج
246.	CURVE CHART	مخطط منحنيات
247.	CUTTING AND MACHINING	قطع ومكننة
248.	CYCLE TIME	وقت دوري

D d

249.	DATA	بيانات
250.	DATA BANK	بنك المعلومات
251.	DATA PROCESSING	معالجة البيانات
252.	DCF	
253.	DEFLATION	إنكماش
254.	DEGREASING	إزالة الدهون
255.	DEINDUSTRIALIZATION	تراجع الصناعة
256.	DEMAND FORECAST	تقدير الطلب
257.	DEPENDENT DEMAND	طلب مشتق
258.	DEPLETION	استنفاذ
259.	DEPRECIATION	إستهلاك
260.	DEPRESSION	كساد
261.	DESTRUCTIVE TEST	اختبار متلف
262.	DETECTION SYSTEM	نظام كشف
263.	DIAGONAL DIVERSIFICATION	تنوع قطري
264.	DIE	قالب تشكيل
265.	DIE CASTING	سبك بقالب
266.	DIEFERENTIATION	تمييز
267.	DIFFERENTIATED PRODUCT	منتج متميز
268.	DIFFERENTIATION STRATEGY	إستراتيجية التمييز
269.	DIFFUSION OF TECHNOLOGY	انتشار التقنية
270.	DIRECT COST	تكلفة مباشرة
271.	DIRECT EXTRUSION	بثق مباشر
272.	DIRECT LABOUR	عمالة مباشرة
273.	DIRECT MAIL ADVERTISING	إعلان بريدي مباشر
274.	DISCOUNT RATE	معدل الخصم
275.	DISCOUNTED CASH FLOW (DCF)	تدفق نقدي مخصوم
276.	DISINFLATION	تراجع الأسعار
277.	DISPATCHING RULES	قواعد المفاضلة
278.	DISTRIBUTION EFFICIENCY	كفاءة توزيعية

279.	DIVERSIFICATION	تنويع
280.	DIVERSIFICATION CURVE	منحني التوزيع
281.	DIVIDEND	ربح السهم
282.	DIVIDEND YIELD	ريع السهم الموزع
283.	DOCUMENTARY LETTER OF CREDIT	خطاب اعتماد مستندي
284.	DOMESTIC INDUSTRY	صناعة مترلية
285.	DOW-JONES INDEX	مؤشر داو - جونز
286.	DOW-JOES INDUSTRIAL AVERAGE	مؤشر داو - جونز الصناعي
287.	DOWNSTREAM INDUSTRIES	صناعات تحويلية
288.	DOWNSTREAM OPERATIONS	عمليات متممة للإنتاج
289.	DOWNTIME	وقت التعطيل
290.	DRAWING DIE	قالب السحب
291.	DRAWING PROCESS	عملية السحب
292.	DUCTILITY	خاصية الاطالة
293.	DUMPING	الأغراق السلعي
294.	DURABLE GOODS	سلع معمرة
295.	DYNAMIC LOAD	حمل ديناميكي

E e

296.	EARNING PER SHARE (EPS)	عائد السهم
297.	EARNING POWER	قدرة إيرادية
298.	EASY ENTRY	دخول ميسر
299.	EB = ELECTRONIC BANKING	
300.	ECONOMIC ACTIVITY	نشاط اقتصادي
301.	ECONOMIC CAPACITY	طاقة إنتاجية
302.	ECONOMIC FUNCTION	وظيفة اقتصادية
303.	ECONOMIC OF SCALE	اقتصاديات الحجم
304.	ECONOMIC OFFSET PROGRAM	برنامج التوازن الاقتصادي
305.	ECONOMIC PRODUCTION CAPACITY	طاقة انتاجية اقتصادية
306.	ECONOMIC PRODUCTION QUANTITY	كمية الإنتاج الاقتصادية
307.	EDP = ELECTRONIC DATA PROCESSING	
308.	EER = ENERGY EFFICIENCY RATIO	
309.	EFFECTIVE TIME	وقت فعال
310.	EFFICIENCY	كفاءة
311.	EFFICIENCY SYSTEM	نظام الكفاءة
312.	ELASTICITY	مرونة

313.	ELASTICITY OF SUBSTITURION	مرونة الاحلال
314.	ELASTOMERS	لدائن مطاطة
315.	ELECTRIC WELDING	لحام كهربائي
316.	ELECTRICAL CIRCUIT	دائرة كهربائية
317.	ELECTRICAL FURNACE	فرن كهربائي
318.	ELECTROMECHANICAL	كهروميكانيكية
319.	ELECTRONIC BANKING	مصرف آلي
320.	ELECTRONIC CIRCUIT	دائرة إلكترونية
321.	ELECTRONIC DATA PROCESSING (EDP)	وحدة المعالجة الالكترونية
322.	ELECTRONICS	علم الإلكترونيات
323.	E-MAIL	بريد إلكتروني
324.	EMERGENCY MAINTENANCE	صيانة طارئة
325.	ENDURANCE	صمود
326.	ENERGY CONSERVATION	ترشيد الطاقة
327.	ENERGY EFFICIENCY RATIO (EER)	معدل كفاءة الطاقة
328.	ENGINEERING CAPACITY	طاقة هندسية
329.	ENGINEERING COST ANALYSIS	تحليل التكاليف الهندسية
330.	EMGINEERING DRAWING	رسم هندسي
331.	ENGINEERING INDUSTRIES	صناعات هندسية
332.	ENGINEERING PLASTICS	لدائن هندسية
333.	EPS	
334.	EQUIPMENT EXPENSE	مصاريف معدات
335.	EQUITY	حق الملكية
336.	EQUITY FINANCING	تمويل حقوق الملكية
337.	EQUIVALENT UNIT OF PRODUCTION	وحدة معادلة الإنتاج
338.	ERGONOMICS	هندسية بشرية
339.	EXCESS CAPACITY	طاقة فائضة
340.	EXCESS DEMAND	طلب فائض
341.	EXCESS SUPPLY	عرض فائض
342.	EX-DIVIDEND	بلا أرباح
343.	EX-FACTORY	تسليم المصنع
344.	EXIT PREFERENCE	تفضيل الخروج
345.	EXPENSE PREFERENCE	تفضيل الانفاق
346.	EXPLORATION	استكشاف
347.	EXPORT	تصدير
348.	EXPORT INCENTIVES	حوافز التصدير
349.	EXPORT INDUSTRY	صناعة التصدير
350.	EXPORT ORIENTED STRATEGY	إستراتيجية تشجيع التصدير
351.	EXTERNAL ECONOMIES OF SCALE	وفورات اقتصادية خارجية

352.	EXTRACTION	استخلاص
353.	EXTRACTIVE INDUSTRY	صناعة استخراجية
354.	EXTRUSION	بثق

F f

355.	FACTOR COMPARISON METHOD	طريقة مقارنة العوامل
356.	FACTORY COST	تكلفة المصنع
357.	FAILURE COSTS	تكاليف الاخفاق
358.	FATIGUE	تعب
359.	FEASIBILITY STUDY	دراسة الجدوي
360.	FEEDBACK	تغذية مرتدة
361.	FEEDER INDUSTRIES	صناعات مغذية
362.	FERROUS MINERALS	معدن فلزية
363.	FIBRE OPTICS	ألياف بصرية
364.	FINANCIAL AUDITING	المراجعة المالية
365.	FINANCIAL RATIOS	نسب مالية
366.	FINANCIAL STATEMENT ANALYSIS	تحليل البيانات المالية
367.	FINISHED GOODS	سلغ جاهزة
368.	FINISHED GOODS INVENTORY	جرد المنتجات الجاهزة
369.	FIRE BRICK	طوب حراري
370.	FIRST-IN-TIRST-OUT (FIFO)	الوارد أولا صادر أولا
371.	FIVE "S"	مبادئ التحسين الخمسة
372.	FIVE-C'S OF CREDIT	معايير الائتمان الخمسة
373.	FIVE-C'S OF LENDING	معايير الاقتراض الخمسة
374.	FIXED ASSETS	أصول ثابتة
375.	FIXED COST	تكاليف ثابتة
376.	FLASH WELDING	لحام ومضي
377.	FLEXIBLE BUDGET	موازنة مرنة
378.	FLOW ABILITY	قابلية الانسياب
379.	FLOW CHART	مخطط السريان
380.	FLOW CHART SYMBOL	رموز مخطط السريان
381.	FLOW DIAGRAM	خريطة السريان
382.	FLOW LINE	خط السريان
383.	FLOW LINE LAYOUT	تصميم متسلسل
384.	FLOW OF PRODUCTION	سريان الإنتاج
385.	FOAM PLASTICS	لدائن رغوية

386.	FOOD INDUSTRIES	صناعات غذائية
387.	FOREIGN EXCHANGE	نقد أجنبي
388.	FOREIGN INVESTMENT	استثمار أجنبي
389.	FORGING	حداده
390.	FORMALDEHYDE	فورمالدهيد
391.	FORMING PROCESS	عملية التشكيل
392.	FORWARD EXTRUSION	بثق امامي
393.	FORWARD INTEGRATION	تكامل امامي
394.	FOUNDRY	مسبك
395.	FREE ON BOARD (F.O.B.)	تسليم على ظهر السفينة
396.	FREQUENCY	تردد
397.	FUNCTIONAL LAYOUT	مخطط وظيفي

G g

398.	GAIN	يكبس
399.	GALLON	جالون
400.	GALVANISING	جلفنة
401.	GANTT CHART	مخطط " جانب "
402.	GAS WELDING	لحام بالغاز
403.	GDP	
404.	GENERAL ASSEMBLY MEETING	اجتماع الجمعية العمومية
405.	GENERAL PARTNERSHIP	شركة تضامن
406.	GLASS	زجاج
407.	GLASS SAND	رمل الزجاج
408.	GLAZING	تزجيج
409.	GLOBALISATION	عولمة
410.	GLYCERINE	جلسرين
411.	GNP	
412.	GOAL SETTING	تثبيت الهدف
413.	GOODS	بضائع
414.	GOODWILL	سمعة تجارية
415.	GRAM	جرام
416.	GRAPH	رسم بياني
417.	GRINDING	طحن
418.	GROSS DOMESTIC PRODUCT (GDP)	إجمالي الناتج المحلي

419.	GROSS NATIONAL PRODUCT (GNP)	إجمالي الناتج الوطني
420.	GYPSUM	الجبس

H h

421.	HARDNESS	صلادة
422.	HARDWARE	أدوات معدنية
423.	HAZARDOUS MATERIALS	مواد خطرة
424.	HAZARDOUS WASTE	نفايات خطرة
425.	HEAT TREATMENT	معاملة حرارية
426.	HEAVY INDUSTRY	صناعة ثقيلة
427.	HERTZ = Hz	هيرتز
428.	HISTORICAL ANALYSIS	تحليل تاريخي
429.	HMS	
430.	HOLDING BANK COMPANY	الشركة المصرفية القابضة
431.	HOLDING COMPANY	شركة قابضة
432.	HOLLOW BRICK	طوب مجوف
433.	HORIZONTAL ANALYSIS	تحليل افقي
434.	HORIZONTAL CONFLICT	تعارض افقي
435.	HORIZONTAL DIFFERENTIATION	تمايز افقي
436.	HORIZONTAL INTEGRATION	تكامل افقي
437.	HORIZONTAL MARKETING SYSTEM (HMS)	نظام التسويق الافقي
438.	HORIZONTAL MERGER	دمج افقي
439.	HORSE POWER = HP	قدرة حصانية
440.	HOT PRESSURE WELDING	لحام بالضغط علي الساخن
441.	HOUR BREAK DOWN	تجزئة الوقت
442.	HP	
443.	Hz	

I i

444.	IMPORT	استيراد
445.	IMPORTS SUBSTITUTION STRATEGY	إستراتيجية احلال الواردات
446.	IN PROGRESS INVENTORY	بضاعة قيد الإنتاج
447.	INCOME	دخل
448.	INCOME STATEMENT	قائمة الدخل
449.	INDEPENDENT DEMAND	طلب مستقبلي
450.	INDIRECT COSTS	تكاليف غير مباشرة

451.	INDIRECT EXPORT	تصدير غير مباشر
452.	INDIRECT EXTRUSION	بثق غير مباشر
453.	INDUSTRIAL ACCIDENT	حادث صناعي
454.	INDUSTRIAL ADVERTISING	إعلان صناعي
455.	INDUSTRIAL ASSOCIATION	جمعية صناعية
456.	INDUSTRIAL ATTRACTIVENESS	جاذبية صناعية
457.	INDUSTRIAL BANK	مصرف صناعي
458.	INDUSTRIAL BELT	نطاق صناعي
459.	INDUSTRIAL BUYER	مشتري صناعي
460.	INDUSTRIAL CITIES	مدن صناعية
461.	INDUSTRIAL CLASSIFICATION	تصنيف صناعي
462.	INDUSTRIAL COMMUTATIVE	تراكم صناعي
463.	INDUSTRIAL COMPUTER	حاسوب صناعي
464.	INDUSTRIAL CONCENTRATION	تركيز صناعي
465.	INDUSTRIAL CONCENTRATION RATIO	نسبة التركيز الصناعي
466.	INDUSTRIAL DEMOCRACY	ديمقراطية صناعية
467.	INDUSTRIAL DEVELOPMENT	تنمية صناعية
468.	INDUSTRIAL DIAMONT	ألماس صناعي
469.	INDUSTRIAL DISEASE	مرض صناعي
470.	INDUSTRIAL DISPERSION	تشتت صناعي
471.	INDUSTRIAL DISTRIBUTOR	موزع صناعي
472.	INDUSTRIAL DISTRICT	إقليم صناعي
473.	INDUSTRIAL DIVERSIFICATION	تنوع صناعي
474.	INDUSTRIAL DIVERSIFICATION INDEX	مؤشر التنوع الصناعي
475.	INDUSTRIAL ECONOMIC	اقتصاد صناعي
476.	INDUSTRIAL EDUCATION	تعليم صناعي
477.	INDUSTRIAL EFFICIENCY	كفاءة صناعية
478.	INDUSTRIAL ELECTRONICS	إلكترونيات صناعية
479.	INDUSTRIAL ENGINEERING	هندسة صناعية
480.	INDUSTRIAL GEOGRAPHY	جغرافية صناعية
481.	INDUSTRIAL GROWTH	نمو صناعي
482.	INDUSTRIAL HEALTH	الصحة الصناعية
483.	INDUSTRIAL HYGIENE	علم الصحة الصناعي
484.	INDUSTRIAL LOCATION	الموقع الصناعي
485.	INDUSTRIAL MATERIALS	مواد صناعية

486.	INDUSTRIAL MADICINE	الطب الصناعي
487.	INDUSTRIAL MELANISM	قتام صناعي
488.	INDUSTRIAL ORGANISATION	هيكل الصناعة
489.	INDUSTRIAL ORGANISATION BEHAVIOUR	سلوك المنشآت الصناعية
490.	INDUSTRIAL PARK	تجمع صناعي
491.	INDUSTRIAL PEACE	سلام صناعي
492.	INDUSTRIAL POINT	نقطة صناعية
493.	INDUSTRIAL PRACTICE	عمليات صناعية
494.	INDUSTRIAL PRODUCTION	إنتاج صناعي
495.	INDUSTRIAL PROJECT	مشروع صناعي
496.	INDUSTRIAL PROPERTY RIGHTS	حقوق الملكية الصناعية
497.	INDUSTRIAL PROCESSES	عمليات صناعية
498.	INDUSTRIAL PSYCHOLOGY	علم النفس الصناعي
499.	INDUSTRIAL RESEARCH	بحوث صناعية
500.	INDUSTRIAL REVOLUTION	ثورة صناعية
501.	INDUSTRIAL SAFETY	أمن صناعي
502.	INDUSTRIAL SMOG	ضباب صناعي ملوث
503.	INDUSTRIAL SOCIOLOGY	علم الاحتماع الصناعي
504.	INDUSTRIAL SPECIALISATION	تخصص صناعي
505.	INDUSTRIAL STORE	محل صناعي
506.	INDUSTRIAL SUCCESS FACTOR	عامل النجاح الصناعي
507.	INDUSTRIAL WASTE	نفايات صناعية
508.	INDUSTRIAL ZONE	منطقة صناعية
509.	INDUSTRIALISATION	التصنيع
510.	INDUSTRIALISM	صناعية
511.	INDUSTRY	صناعة
512.	INDUSTRY AVERAGE	معدل الصناعي
513.	INDUSTRY POOL	اتفاق صناعي
514.	INEFFECTIVE TIME	وقت غير فعال
515.	INERT-GAS ARC WELDING	لحام بالقوس في غاز خامل
516.	INFANT INDUSTRY	صناعة ناشئة
517.	INFLATION	تضخم
518.	INFORMATION	معلومات
519.	INFORMATION PROCESSING	معالجة المعلومات
520.	INFORMATION SYSTEMS	نظم المعلومات

521.	INFORMATION TECHNOLOGY	تقنية المعلومات
522.	INFRASTRUCTURE	بنية أساسية
523.	INNOVATION	ابتكار
524.	INNOVATIVE INVESTMENT	استثمار إبتكاري
525.	INPUTS	مدخلات
526.	INSTRUMENTATION	علم القياس بالآلات
527.	INTANGIBLE ASSETS	أصول غير ملموسة
528.	INTEGRATION	التكامل
529.	INTENSIVE TECHNOLOGY	تقنية مكثفة
530.	INTERCOM LAYOUT	تصميم الإتصالات الداخلية
531.	INTERMEDIATE GOODS	سلع وسيطة
532.	INTERMEDIATE PLANING	تخطيط متوسط المدى
533.	INTERMEDIATE PROCESS	عملية متقطعة
534.	INTERNAL AUDITING	مراجعة داخلية
535.	INTERNAL ECONOMIES OF SCALE	وفورات اقتصادية داخلية
536.	INTERNAL IMPORTING COSTS	تكاليف الإستيراد الداخلي
537.	INTERNAL RATE OF RETURN (IRR)	معدل العائد الداخلي
538.	INTERNATIONAL STANDARDS	مواصفة قياسية دولية
539.	INTERNET	إنترنت
540.	INVENTORY	مخزون
541.	INVENTORY AGING	تقادم المخزون
542.	INVENTORY CARRYING COST	تكلفة الاحتفاظ بالبضاعة
543.	INVENTORY FINANCING	تمويل بضمان المخزون
544.	INVENTORY LIST	قائمة الجرد
545.	INVENTORY LOAN	قرض المخزون
546.	INVENTORY MANAGEMENT	إدارة الموجودات
547.	INVENTORY SHORTAGE	نقص المخزون
548.	INVENTORY TURNOVER	معدل دورة المخزون
549.	INVESTMENT CENTER	مركز إستثمار
550.	ISO	المنطقة الدولية للتقييس
551.	ISO 9000	سلسلة آيزو
552.	ISSUING AREA	منطقة إصدار

J j

No.	Term	Arabic
553.	JAW CRUSHER	كسارة فكية
554.	JIDOKA	حركة داتية
555.	JIT	
556.	JOB ANALYSIS	تحليل الأعمال
557.	JOB CLASSIFICATION	تصنيف الأعمال
558.	JOB DESCRIPTION	وصف العمل
559.	JOB ENLARGEMENT	تكبير نطاق العمل
560.	JOB EVALUATION	تقييم الوظائف
561.	JOB-ORDER	أمر الشغل
562.	JOB RANKING	تقييم حسب الرتب
563.	JOB SECURITY	ضمان العمل
564.	JOB-SHOP	ورشة العمل
565.	JOINT AND SEVERAL	تكافل وتضامن
566.	JOINT COST	تكلفة مشتركة
567.	JOINT PRODUCT	منتج مشترك
568.	JOINT STOCK COMPANY	شركة مساهمة
569.	JOINT-VENTURE	استثمار مشترك
570.	JOULE	چول
571.	JUMBO LOAN	قرض عملاق
572.	JUMPER CONNECTION	وصلة تخط
573.	JUNK BONDS	سندات بالية
574.	JUST-IN-TIME	في الوقت المناسب

K k

No.	Term	Arabic
575.	KA	
576.	KAIZEN	التحسين نحو الأفضل
577.	KANBAN	كميات تحت الطلب
578.	KAOLIN	كاولين
579.	KB	
580.	KEY INDUSTRY	صناعية أساسية
581.	KHz	
582.	KILN	فرن مغلق
583.	KILO AMPERE	كيلو أمبير
584.	KILOBYTE	كيلو بايت
585.	KILO-HERTZ	كيلو واط - ساعة

586.	KILOWATT-HOUR	صناعة مترابطة
587.	KINDRED TRADES	معرفة فنية
588.	KNOW-HOW	كونوميتر
589.	KONO METER	ورق كرافت
590.	KRAFT PAPER	
591.	KWH	

L l

592.	LABOUR -INTENSIVE	كثافة عمالية
593.	LABOUR INTENSIVE INDUSTRY	صناعة كثيفة العمال
594.	LABOUR TURN-OVER	معدل دورة العمالة
595.	LASER	ليزر
596.	LASER WELDING	لحام بالليزر
597.	LAST IN FIRST OUT = LIFO	الوارد أخيراً صادر أولاً
598.	LATERAL DIVERSIFICATION	تنوع جانبي
599.	LATERAL INTEGRATION	تكامل جانبي
600.	LATHE MACHINE	ماكينة خراطة
601.	LAYOUT	تصميم
602.	LIABILITIES	مطلوبات
603.	LIBOR	سعر الفائدة الدولي
604.	LIGHTENING ARRESTER	مانعة صواعق
605.	LIMIT PRICING POLICY	سياسة تحديد الأسعار
606.	LIMITED LIABILITY COMPANY	شركة ذات مسئولية محدودة
607.	LINEAR PROGRAMMING	برمجة خطية
608.	LIQUIDITY	سيولة
609.	LUBRICANTS	تزييت
610.	LUBRICATION POWER	قدرة التزييت
611.	LONG TERM LOAN	قرض طويل الأجل
612.	LONG TERM	طويل الأجل
613.	LONG-LINKED TECHNOLOGY	تقنية طويلة الترابط

M m

614.	MACHNINE CAPACITY	طاقة الآلة
615.	MACHINE TIME	وقت الألة
616.	MAINTENANCE	صيانة
617.	MALLEABILITY	طروقية

618.	MAN MACHINE CHART	منحني العامل والماكينة
619.	MAN MACHINE SYSTEM	نظام رجل وماكينة
620.	MANAGEMENT	إدارة
621.	MANAGEMENT AND TECHNICAL AGREEMENT	إتفاقية إدارية وفنية
622.	MANAGEMENT BY EXCEPTION	الإدارة بالإستثناء
623.	MANAGEMENT BY OBJECTIVES (MBO)	الإدارة بالأهداف
624.	MANAGEMENT CODE OF ETHICS	دليل اخلاقيات الإدارة
625.	MANAGERIAL CONTROL	رقابة إدارية
626.	MAN-DAY	يوم عمل
627.	MAN-HOUR	ساعة عمل
628.	MANPOWER LAYOUT	مخطط القوى العاملة
629.	MANUFACTURE	يصنع
630.	MANUFACTURING INDUSTRY	صناعة تحويلية
631.	MANUFACTURING OVERHEAD	التكاليف الصناعية العمومية
632.	MANUFACTURING PROCESS	عملية صناعية
633.	MANUFACTURING TEN PRINCIPLES	مقومات الصناعة العمومية
634.	MARGIN OF DUMPING	حد الاغراق
635.	MARITIME FRAUD	الاحتيال البحري
636.	MARK-DOWN PRICING	تخفيض السعر
637.	MARK-UP-PRICING	تسعير هامشي
638.	MARKET	سوق
639.	MARKET CONCENTRATION	تركيزالسوق
640.	MARKET GROWTH RATE	معدل نمو السوق
641.	MARKET MONOPOLY	احتكار السوق
642.	MARKET PENETRATION	إختراق السوق
643.	MARKET SEGMENTATION	تجزئة السوق
644.	MARKET SHARE	حصة السوق
645.	MARKET STUDIES RESEARCH	دارسات وأبحاث التسويق
646.	MARKET SURVEY	مسح السوق
647.	MARKET VALUE	قيمة سوقية
648	MARKETABLE	سوقية
649.	MARKETING	تسويق
650.	MARKETING MIX	منتج تسويقي
651.	MARKETING RESEARCH	بحث التسويق
652.	MARKETING STRATEGY	إستراتيجية التسويق
653.	MASS PRODUCTION	إنتاج كمي

654.	MATERIAL FLOW	سريان المواد
655.	MATERIAL FLOW DIAGRAM	مخطط حركة المواد
656.	MATERIAL HANDLING	مناولة المواد
657.	MATERIAL INTENSIVE INDUSTRY	صناعة كثيفة المواد
658.	MATERIAL MANAGEMENT	إدارة المواد
659.	MATERIAL PLANNING	تخطيط المواد
660.	MATERIAL PURCHASING	شراء المواد
661.	MATERIAL TESTING	اختبار المواد
662.	MATURITY	استحقاق
663.	MATURITY DATE	تاريخ الإستحقاق
664.	MATURITY VALUE	قيمة الإستحقاق
665.	MAXIMUM AVAILABLE CAPACITY	الطاقة القصوى المتاحة
666.	MAXIMUM PRODUCTION CAPACITY	الطاقة الإنتاجية القصوى
667.	MBO	
668.	MEASER	أشعة الميزر
669.	MECANICAL EFFICIENCY	كفاءة ميكانيكية
670.	MECHANICAL PROPERTIES	خواص ميكانيكية
671.	MELTING	صهر
672.	MEMORANDUM OF ASSOCIATION	اتفاقية التأسيس
673.	MERGER	اندماج
674.	METAL FORMING	تشكيل المعادن
675.	METER	متر
676.	MHz	ميجاهرتز
677.	MICRO	صغير
678.	MICROMOTION STUDY	تحليل الحركات الدقيقة
679.	MINIMUM CAPACITY	ادني طاقة
680.	MISSION STATEMENT	بيان المهمة
681.	MODEM	معدل
682.	MORTER	مادة رابطة
683.	MOTION STUDY	دراسة الحركة
684.	MOTION STUDY PRINCIPLE	مبادئ دراسة الحركة
685.	MOTIVATION RESEARCH	ابحاث تحليل الدوافع
686.	MOULD	قالب
687.	MUDA	

N n

688.	NATIONAL BALANCE SHEET	الميزانية الوطنية
689.	NATIONAL ECONOMIC BUDGET	موازنة الاقتصاد الوطني
690.	NATIONAL STANDARDS	مواصفة قياسية وطنية
691.	NATURAL GAS	غاز طبيعي
692.	NATURAL RESOURCES	مصادر طبيعية
693.	NATURAL RUBBER	مطاط طبيعي
694.	NEGATIVE CASH FLOW	تدفق نقدي سالب
695.	NEGATIVE WORKING CAPITAL	الرأسمال العامل السلبي
696.	NEGOTIATION	تفاوض
697.	NET BOOK VALUE	قيمة دفترية صافية
698.	NET LOSS	صافي الخسارة
699.	NET MARGIN	الحد العامل
700.	NET PRESENT VALUE (NPV)	صافي القيمة الحالية
701.	NET PROFIT	صافي الربح
702.	NETWORK ANALYSIS	تحليل شبكي
703.	NETWORK DIAGRAM	مخطط شبكي
704.	NEW PRODUC DEVELOPMENT	تطوير منتج حديد
705.	NOMINAL VALUE	قيمة اسمية
706.	NON-DESTRUCTIVE TEST	اختبار غير متلف
707.	NON-METALLIC MATERIALS	معادن لا فلزية
708.	NON-PROFIT MARKETING	تسويف لا يهدف إلى الربح
709.	NON-PROFIT ORGANISATION	منظمة لا تهدف إلى الربح
710.	NORMAL CAPACITY	طاقة عادية
711.	NUCLEAR INDUSTRY	صناعة نووية
712.	NUCLEAR POWER PLANT	محطة طاقة نووية
713.	NUCLEAR REACTOR	مفاعل نووي
714.	NUMERICAL CONTROL	تحكم عددي
715.	NYLON	نايلون

O o

716.	OLIGOPOLY MARKET	سوق إحتكار القلّة
717.	OLIGOPSONY PRICE	سعر الإنكماش
718.	ON-JOB TRAINING (OJT)	تدريب اثناء العمل
719.	OPEN MANAGMENT	إدارة منفتحة

720. OPEN TECHNOLOGY	تقنية منفتحة
721. OPENING BALANCE	رصيد افتتاحي
722. OPERATING BUDGET	موازنة التشغيل
723. OPERATING LEVERAGE	فعالية التشغيل
724. OPERATING PROFIT	ربح التشغيل
725. OPERATING RISK	مخاطر التشغيل
726. OPERATION AND MAINTENANCE COST	تكلفة التشغيل والصيانة
727. OPERATION AUDIT	مراجعة الأعمال
728. OPERATION EXPENSES	تكاليف التشغيل
729. OPERATION TIME	وقت التشغيل
730. OPERATIONAL RESEARCH	أبحاث العمليات
731. OPERATOR	مشغل
732. OPPORTUNITY COST	كلفة الفرصة الضائعة
733. ORDINARY SHARES	أسهم عادية
734. ORGANISATION CHART	هيكل تنظيمي
735. OUTPUT PER MAN-HOUR	إنتاجية الساعة عمل
736. OUTPUTS	مخرجات
737. OUTSIDE-DIRECTOR	مدير خارجي
738. OUTWARD-LOOKING POLICY	سياسة النظر الخارجية
739. OVER CAPACITY	طاقة فائضة
740. OVER STOCK	مخزون فائضة
741. OVER TRADING	افراط تجاري
742. OVERALL EFICIENCY	إجمالية الفعالية
743. OVERFLOW	فيضان
744. OVERHAUL MAINTENANCE	صيانة عامة
745. OVERHEAD CRANE	رافعة علوية
746. OVERHEADS	مصاريف عمومية
747. OVERMANNING	فرط التوظيف
748. OXY-ACETYLENE CUTTING	قطع بالاكسي استلين
749. OXY-ACETYLENE WELDING	لحام بالاكسي استلين
750. OXYGEN CUTTING	قطع بالأكسجين
751. OXY-HYDROGEN WELDING	لحام بالاكسحين هيدروجين

P p

752.	PACKING	تغليف
753.	PAID PIN CAPITAL	
754.	PAID UP CAPITAL	رأسمال مدفوع
755.	PAR VALUE	قيمة اصلية
756.	PARENT COMPANY	الشركة الام
757.	PARTIAL PRODUCTIVITY	إنتاجية جزئية
758.	PARTNER	الشركاء
759.	PATENT	براءة الاختراع
760.	PAY BACK METHOD	طريقة إسترداد رأس المال
761.	PAY BACK PERIOD	فترة الإسترداد
762.	PAY OFF	التسديد
763.	PAY-OFF METHOD	طريقة إسترجاع الرأسمال
764.	PAYROLL	كشف الرواتب
765.	PENETRATION PRICE	سعر الاختراق
766.	PER DIEM	يومي
767.	PERFECT COMPETITION	منافسة كاملة
768.	PERFORMANCE	اداء
769.	PERFORMANCE BOND	سند اداء
770.	PERFORMANCE GUARANTEE	ضمان الأداء
771.	PERFORMANCE MEASUREMENT	قياس الأداء
772.	PERFORMANCE REPORT	تقرير الأداء
773.	PERFORMANCE SAMPLING	مراقبة الأداء بالمعاينة
774.	PERFORMANCE VARIANCE	انحراف الأداء
775.	PERFORMANCE VARIANCE ANALYSIS	تحليل إنحراف الاداء
776.	PERMEABILITY	نفاذية
777.	P.E.R.T.	أسلوب بيرت
778.	PESTICIDE INDUSTRY	صناعة المبيدات
779.	PETROCHEMICALS	بتروكيميائيات
780.	PHARMACEUTICAL INDUSTRY	صناعة دوائية
781.	PH VALUE	الرقم الهايدروجيني
782.	PHOTOCELL	خلية ضوئية
783.	PHYSICAL INVENTORY	جرد فعلي
784.	PIE CHART	مخطط بياني دائري
785.	PIEZOELECTRICITY	كهرو إجهادية

786.	PILOT PROJECT	مشروع تجريبي
787.	PLANNED MAINENANCE	صيانة مخططة
788.	PLANNING	تخطيط
789.	PLANNING BUDGET	موازنة تخطيطية
790.	PLANT	مصنع
791.	PLANT LAYOUT	تصميم المصنع
792.	PLANT LOCATION	موقع المصنع
793.	PLASMA	بلازما
794.	PLASMA-ARC CUTTING	قطع بالبلازما
795.	PLASMA-ARC WELDING	لحام بالبلازما
796.	PLASTIC MATERIALS	مواد بلاستيكية
797.	POINT OF SALE	نقطة البيع
798.	POINT RATING	تقييم بالنقاط
799.	POLLUTION	تلوث
800.	POLY AMIID	بولي اميد
801.	POLY CONDENSATE	تكاثف
802.	POLY VINYL CHLORIDE (PVC)	كلوريد متعدد الفينيل
803.	POLY-ADDITION	إضافة متعددة
804.	POLYESTER	بوليستر
805	POLYESTER FIBRE	ألياف بوليستر
806.	POLYMER	لدائن
807.	POLYMER ALLOYS	سبائك البوليمر
809.	POLYMERISATION	بلمرة
810.	POSITION LAYOUT	تصميم وفقاً للموقع
811.	POWER PLANT	محطة قدرة
812.	PREDATORY PRICE	سعر إفتراسي
813.	PREFERENCE SHARE	سهم ممتاز
814.	PREFERRED STOCK	
815.	PREEMPTIVE RIGHT	حق الشفعة
816.	PRELIMINARY CONTRACT	عقد إبتدائي
817.	PRELIMINARY FINANCING	تمويل تمهيدي
818.	PRESCRIPTION PERIOD	مدة التقادم
819.	PRESENT VALUE (PV)	القيمة الحالية
820.	PRESSING	كبس
821.	PRESSURE-GAS WELDING	لحام بالغاز والضغط

822.	PREVENTIVE MAINTENANCE	صيانة وقائية
823.	PRICE CONTROL	مراقبة الأسعار
824.	PRICE DIFFERENTIAL	سعر تفاضلي
825.	PRICE DISCRIMINATION	تمييز الأسعار
826.	PRICE-EARNINGS RATIO (P/E)	نسبة السعر إلى الإيراد
827.	PRIMARY INDUSTRY	صناعة أولية
828.	PRIMARY MARKET	سوق الإصدار
829.	PRIME COST	تكلفة أولية
830.	PRIVATISATION	تخصيص
831.	PROCESS	عملية
832.	PROCESS CONTROL	تحكم في المعالجة
833.	PROCESS COST ACCOUNTING	محاسبة تكلفة العملية
834.	PROCESS LAYOUT	تصميم العمليات
835.	PROCESS MAPPING	رسم العملية
836.	PROCESSING INDUSTRY	معالجة صناعية
837.	PROCESSING WASTE	فاقد العمليات
838.	PRODUCT	منتج
839.	PRODUCT LIFE CYCLE	دورة المنتج
840.	PRODUCT DESIGN	تصميم المنتج
841.	PRODUCT DIFFERENTIATION	تمييز المنتج
842	PRODUCT DIVERSIFICATION	تنوع المنتج
843.	PRODUCT LAYOUT	تصميم العمليات
844.	PRODUCT LINE	خط منتجات
845.	PRODUCT MINIMISATION	تصغير المنتج
846.	PRODUCT MIX	مزيج المنتجات
847.	PRODUCT SIMPLIFICATION	تبسيط المنتج
848.	PRODUCT STANDARDS	مواصفة الإنتاج
849.	PRODUCTION	إنتاج
850.	PRODUCTION CONTROL	مراقبة الإنتاج
851.	PRODUCTION COST	تكلفة الإنتاج
852.	PRODUCTION DIAGRAM	مخطط الإنتاج
853.	PRODUCTION ENGINEERING	هندسة الإنتاج
854.	PRODUCTION FLOW	سريان الإنتاج
855.	PRODUCTION FUNCTION	وظيفة الإنتاج
856.	PRODUCTION LINE	خط الإنتاج

857.	PRODUCTION PLANNING	تخطيط الإنتاج
858.	PRODUCTION PROCESS	عملية إنتاجية
859.	PRODUCTION SCHEDULE	برنامج إنتاج
860.	PRODUCTION STUDY	دراسة إنتاجية
861.	PRODUCTION TECHNIQUE	أسلوب الإنتاج
862.	PRODUCTIVITY	الإنتاجية
863.	PRODUCTIVITY CRITERIA QUOTIENT	حاصل مقاييس الإنتاجية
864.	PROFIT	ربح
865.	PROFIT AND LOSS STATEMENT (P&L)	بيان الأرباح والخسائر
866.	PROFIT CENTER	مركز الربح
867.	PROFIT MARGIN	هامش الربح
868.	PROFITABILITY	ربحية
869.	PROFITABILITY RATIOS	نسبة الربحية
870.	PROJEC	مشروع
871.	PROJECT COMPANY	شركة المشروع
872.	PROJECT CRASHING	التعجيل بالمشروع
873.	PROJECT ENGINEERING	هندسة المشروع
874.	PROJECT FINANCING	تمويل المشروع
875.	PROJECT MANAGEMENT	إدارة المشروع
876.	PUBLIC COMPANY	شركة عامة
877.	PUBLIC ORGANISATION	مؤسسة عامة
878.	PULL METHOD	طريقة السحب
879.	PUMP	مضخة
880.	PUMP PRESSURE	ضغط المضخة
881.	PURCHASE ORDER	أمر شراء
882.	PURCHASING FUNCTION	وظيفة الشراء
883.	PURE COMPETITION	منافسة تامة
884.	PUSH METHODE	طريقة الدفع
885.	PVC	بي . في . سي

Q q

886.	QUALIFICATION SHARES	أسهم تأهيلية
887.	QUALITY	الجودة
888.	QUALITY ASSURANCE	تأكيد الجودة
889.	QUALITY CONTROL	مراقبة الجودة

890.	QUALITY CONTROL CHART	مخطط ضبط الجودة
891.	QUALITY CONTROL COST	تكلفة ضبط الجودة
892.	QUALITY IMPROVEMENT	تطوير الجودة
893.	QUALITY MANAGEMENT	إدارة الجودة
894.	QUALITY SYSTEM	أنظمة الجودة
895.	QUANTITATIVE TECHNIQUES	تقنيات كمية
896.	QUANTITY DISCOUNT	خصم الكمية
897.	QUANTITY FLOW DIAGRAM	مخطط الحركة الكمية
898.	QUANTITY POLICY	سياسة الجودة
899.	QUARTERLY REPORT	تقرير ربع سنوي
900.	QUEUIONGTHEORY	نظرية صفوف الإنتظار
901.	QUICKASSETS	أصول سائلة
902.	QUICK RATIO	النسبة السريعة
903.	QUOTAS	حصص الإستيراد
904.	QUOTA SAMPLING	المعاينة بالحصة
905.	QUOTA SYSTEM	نظام الحصص
906.	QUOTATION	عرض أسعار

R r

907.	RADIATION DETERCTOR	كاشف أشعاع
908.	RAIDER	مُغير
909.	RAM = RANDOM ACCESS MEMORY	ذاكرة الوصول العشوائي
910.	RANDOM SAPMLE	عينة عشوائية
911.	RATE OF RETURN	معدل العائد
912.	RATE OF TURNOVER	معدل الدوران
913.	RATIO ANALYSIS	تحليل النسب
914.	RATION-DELAY STUDY	دراسة معدل الأعطال
915.	RATIONALISATION	ترشيد
916.	RAW MATERIAL	مواد خام
917.	RAW MATERIAL ORIENTED INDUSTRY	صناعة متوطنة
918.	REALISATION PRINCIPAL	مبدأ التحقق
919.	RECAPITALIZATION	أعادة الرسملة
920.	RECEIVING	الاستلام
921.	RECEIVING AREA	منطقة الاستلام
922.	RECONCILE	يطبق

923.	RECONCILIATION STATEMENT	بيان مطابقة
924.	REFINERY	مصفاة
925.	RECYCLING	تدوير
926.	RED CHIPS	أسهم حمراء
927.	REDRAWING	إعادة السحب
928.	REFINING	تنقية
929.	REFRACTORINESS	قابلية المقاومة للحرارة
930.	REFRACTORY MATERIALS	مواد حرارية
931.	REGIONAL STANDARDS	مواصفة قياسية إقليمية
932.	REJECTED MATERIALS	مواد مرفوضة
933.	RELIABILITY	درجة الثقة
934.	RENOVATE MAINTENANCE	صيانة تجديدية
935.	REORGANISATION	إعادة التنظيم
936.	REPAIR MAINTENANCE	صيانة إصلاحية
937.	RESEARCH AND DEVELOPMENT (R&D)	البحث والتطوير
938.	RESERVE	احتياطي
939.	RESERVE FOR BAD DEBITS	احتياطي الديون المعدومة
940.	RESERVE RATIO	معدل الغطاء
941.	RESETTING TIME	زمن إعادة الضبط
942.	RESOURCES	موارد
943.	RETAIL PRICE INDEX (RPI)	مؤشر أسعار المفرق
944.	RETAINED EARRINGS	أرباح محتجزة
945.	RETURN ON CAPITAL	عائد رأس المال
946.	RETURN ON ASSETS	عائد الأصول
947.	RETURN ON EQUITY (ROE)	عائد حقوق الملكية
948.	RETURN ON INVESTMENT (ROI)	مردود الإستثمار
949.	RETURN ON SALES	عائد المبيعات
950.	REVENUE CENTER	مركز إيراد
951.	REVERSE OSMOSIS	تناضح عكسي
952.	REVOCABLE CREDIT	ائتمان قابل للنقض
953.	REVOLVING CREDIT	ائتمان متجدد
954.	ROLLING	درفلة
955.	ROLLING BUDGET	موازنة متجددة
956.	ROUTE DIAGRAM	مخطط المسار
957.	ROYALTY	ريع

S s

958.	SAFETY MARGIN	هامش الأمان
959.	SAFETY STOCK	مخزون الأمان
960.	SAFETY VALUE	صمام أمان
961.	SALES BUDGET	ميزانية المبيعات
962.	SALES CONTROL	مراقبة المبيعات
963.	SALES CYCLE	دورة المبيعات
964.	SALES FORECAST	تخمين المبيعات
965.	SALES MAXIMISATION	تعظيم المبيعات
966.	SAND	رمل
967.	SAND BLASTING	سفح رملي
968.	SAND LIME BRICK	طوب رملي
969.	SCHEDULED PREVENTIVE MAINTENANCE	الصيانة الوقائية المجدولة
970.	SCHEDULING	جدولة
971.	SCIENCE	علم
972.	SCIENCE RESEARCH	البحث العلمي
973.	SCOURING	جلي
974.	SCRAP	حردة
975.	SEASONAL INDUSTRY	صناعة موسمية
976.	SECONDARY INDUSTRY	صناعة ثانوية
977.	SECURITIES	أوراق مالية
978.	SELECTIVE SPECIALISATION	تخصيص اختياري
979.	SELLER CONCENTRATION	تركيز البائعين
980.	SEMI SKILLED WORKER	عامل شبه ماهر
981.	SEMI VARIABLE COSTS	تكاليف شبه متغيرة
982.	SENSITIVITY ANALYSIS	تحليل الحساسية
983.	SEQUENCE	تعاقب
984.	SERVICE	خدمة
985.	SERVICE DIFFERENTIATION	خدمة متميزة
986.	SERVICE INDUSTRIES	صناعة خدمية
987.	SERVICE LIFE	مدة الخدمة
988.	SERVICE QUALITY	جودة الخدمة
989.	SERVICES DEPARTMENT	قسم الخدمات
990.	SERVICES SECTOR	قطاع الخدمات
991.	SETTING TIME	زمن الإعداد

992. SEVEN (7) WASTE	عوامل الهدر السبعة
993. SHARE	سهم
994. SHARE HOLDER	مساهم
995. SHIFT SYSTEM	نظام المناوبة
996. SHOP LOADING	التحميل
997. SHORT TERM BUDGET	موازنة قصيرة الأجل
998. SHORT TERM FINANCING	تمويل قصير الأجل
999. SHUTDOWN	توقف مؤقت
1000. SIC = STANDART INDUSTRIAL CLASSIFICATION	التصنيف الصناعي القياسي
1001. SIEMENS-MARTIN PROCESS	طريقة سمنس - مارتن
1002. SILICON	سيليكون
1003. SIM	
1004. SIMPLE AGGREGATE INDEX	المؤشر التراكمي البسيط
1005. SIMPLE AVERAGE	المعدل البسيط
1006. SIMULATION	محاكاة
1007. SINGLE RATE DEPRECIATION	المعدل المفرد للاستهلاك
1008. SITC (STANDARD IN'L TRADE CLASSIFICATION)	التصنيف القياس الدولي للتجارة
1009. SKIM PRICING	تسعير إستخلاصي
1010. SLACK TIME	الوقت الفائض
1011. SLAG	خبث
1012. SLAG WOOL	صوف خبثي
1013. SOCIAL COST	تكلفة اجتماعية
1014. SOCIAL WORKER	عامل اجتماعي
1015. SOFTLOAN	قرض ميسر
1016. SOFTNESS	ليونة
1017. SOLIDITY	صلادة
1018. SOLVENCY	ملاءة مالية
1019. SOLVENCY RATIO	نسبة الملاءة
1020. SOURCES AND APPLICATIONS OF FUNDS	مصادر واستخدامات الأموال
1021. SPAN OF SUPERVISION	نطاق الأشراف
1022. SPECIFICATION	مواصفة
1023. SPECULATION	مضاربة
1024. SPECULATIVE BUYING	الشراء بالمضاربة
1025. SPOT WELDING	لحام نقطي
1026. SPRINKLER	مرشة

1027.	STANDARD & POORS INDEX	مؤشر ستاندرد اند بورز
1028.	STANDARD DEVIATION	أغراق معياري
1029.	STANDARD PERFORMANCE	اداء قياسي
1030.	STANDARD TIME	وقت قياسي
1031.	STANDARDISATION	التوحيد القياسي
1032.	STANDARDS	مواصفة قياسية
1033.	STATEMENT OF CASH FLOW	قائمة التدفق النقدي
1034.	STATEMENT OF INCOME	قائمة الدخل
1035.	STATIC LOAD	حمل استاتيكي
1036.	STATION SERVICE LOAD	حمل خدمات المحطة
1037.	STATISTICAL COST ANALYSIS	إحصائية تحليل التكاليف
1038.	STEEL	صُلب
1039.	STOCK ADJUSTMENT	ضبط المخزون
1040.	STOCK BOOK VALUE	قيمة السهم الدفترية
1041.	STOCK CONTROL	مراقبة المخزون
1042.	STOCK DIVIDEND	أسهم موزعة
1043.	STOCK HOLDER	مساهم
1044.	STOCK HOLDERS EQUITY	حقوق المساهمين
1045.	STOCK MARKET	سوق الأسهم
1046.	STOCK MARKET VALUE	القيمة السوقية للسهم
1047.	STOCK NOMINAL VALUE	القيمة الاسمية للسهم
1048.	STOCK OUT COST	تكلفة نفاذ المخزون
1049.	STOCK TAKING	جرد البضائع
1050.	STRAIGHT-LINE METHOD	طريقة الخط المستقيم
1051.	STRAIN	انفعال
1052.	STRATEGIC INFORMATION MANAGEMNT	الإدارة الإستراتيجية للمعلومات
1053.	STRATEGIC PLANNING	تخطيط إستراتيجي
1054.	STOCK TURNOVER RATIO	نسبة دوران المخزون
1055.	STRATEGIC SUCCESS POSITION	موقع نجاح إستراتيجي
1056.	STRATEGY	سياسة ثابتة
1057.	STRESS	إجهاد
1058.	SUBSIDIARY COMPANY	شركة تابعة
1059.	SUM-OF-THE-YEARS-DIGITS METHOD	طريقة مجموع أرقام السنوات
1060.	SUPER CONDUCTORS	موصلات فائقة
1061.	SUPERVISION	إشراف
1062.	SUPPLEMENTARY PLANNING	تخطيط مساعد

1063.	SUPPLY AND DEMAND	عرض وطلب
1064.	SURFACE TREATMENT	معالجة سطحية
1065.	SURVIVOR TECHNIQUE	أسلوب الصمود
1066.	SWAP	مبادلة
1067.	SWEATED INDUSTRY	صناعة منهكة
1068.	SWICHGEAR	ترس المفاتيح
1069.	SWOT	تحليل ربعاعي
1070.	SYMBIOTIC MARKETING	تسويق تكافلي
1071.	SYNDICATED LOAN	قرض موحد
1072.	SYNTHETIC FIBRE	ألياف صناعية
1073.	SYSTEM	نظام
1074.	SYSTEM DESIGN	تصميم النظم

T t

1075.	TACTICS	نهج إجرائي
1076.	TAKEORER	حيازة
1077.	TANGIBLE ASSETS	أصول ملموسة
1078.	TARGET MARKET	سوق مستهدفة
1079.	TARGET MARKETING	تسويق مستهدف
1080.	TARGET PRICING	سعر مستهدف
1081.	TARGET WEIGHT	اوزان مستهدفة
1082.	TEAM WORK	فريق عمل
1083.	TECHNICAL CO-EFFICIENT	منهج المعاملات الفنية
1084.	TECHNICAL EFFICIENCY	فعالية تقنية
1085.	TECHNICAL PROCESS	عملية فنية
1086.	TECHNICAL PROPOSAL	عرض فني
1087.	TECHNICAL STUDY	دراسة فنية
1088.	TECHNOLOGY	تقنية
1089.	TECHNOLOGY CENTER	مركز التقنية
1090.	TECHNOLOGY TRANSFER	نقل التقنية
1091.	TEFLON	تفلون
1092.	TEMPERATURE	درجة الحرارة
1093.	TEN (10) M's	
1094.	TERM LOAN	قرض لأجل
1095.	TERMS OF REFERENCES	شروط المرجع
1096.	TEST OF SOLVENCY	اختبار الملاءة

No.	English	Arabic
1097.	THEORY	نظرية
1098.	THERMOFORMING	تشكيل حراري
1099.	THERMOPLASTIC	لدائن حرارية
1100.	THROWING	تشكيل الطين
1101.	TIME STUDY	دراسة الوقت
1102.	TIME SHEET	بيان وقت
1103.	TMM	
1104.	TOLERANCE	تسامح
1105.	TOMAS BASIC PROCESS	المعالجة الأساسية لتوماس
1106.	TORQUE	عزم الدوران
1107.	TOTAL FACTOR PRODUCTIVITY	الإنتاجية الكلية
1108.	TOTAL INVESTMENT COST	إجمالي تكاليف الاستثمار
1109.	TOTAL MANUFACTURING MANAGEMENT (TMM)	إدارة صناعية شاملة
1110.	TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE (TPM)	صيانة مجزية وشاملة
1111.	TOTAL QUALITY CONTROL (TQC)	مراقبة الجودة الكلية
1112.	TOTAL QUALITY MANAGEMENT (TQM)	إدارة الجودة الشاملة
1113.	TOTAL REVENUE	إجمالي الإيراد
1114.	TOUGHNESS	متانة
1115.	TPM	
1116.	TQC	
1117.	TQM	
1118.	TRADE MARK	علامة تجارية
1119.	TRADING AND PROFIT LOSS ACCOUNT	حساب المتاجرة والربح والخسارة
1120.	TRANSPORT LAYOUT	مخطط نقل
1121.	TURN KEY CONTROL	عقد تجهيز كامل
1122.	TURNOVER	إيراد الأعمال

U u

No.	English	Arabic
1123.	ULTIMATE CONSUMER	مستهلك نهائي
1124.	ULTRA VIOLET RADIATION (UVR)	أشعة فوق البنفسجية
1125.	ULTRASONIC	فوق السمعيات
1126.	ULTRASONIC TESTING	اختبار بالموجات فوق السمعية
1127.	UNDER VOLTAGE PROTECTION	حماية من انخفاض الفولطية
1128.	UNFAIR COMPETION	منافسة جائرة
1129.	UNIT COST	تكلفة الوحدة
1130.	UNITY OF COMMAND	مبدأ وحدة القيادة

1131.	UNITY OF OBJECTIVE	مبدأ وحدة الهدف
1132.	UNIVERSAL MAINTENANCE STANDARD	مقاييس الصيانة العامة
1133.	UNIVERSAL PRODUCT CODE (UPC)	رموز المنتجات العامة
1134.	UNPACKED	غير معبأ
1135.	USER-FRIENDLY	سهل الاستعمال
1136.	UTILITIES LAYOUT	تصميم المنافع

V v

1137.	VACUUM	فراغ
1138.	VACUUM PACKAGING	التعبئة بالتفريغ
1139.	VALUE ADDED	قيمة مضافة
1140.	VALUE ADDED TAX (VAT)	ضريبة القيمة المضافة
1141.	VALUE ANALYSIS	تحليل القيمة
1142.	VALUE CHAIN	قيمة متسلسلة
1143.	VALUE CONTROL	تحكم بالقيمة
1144.	VALUE ENGINEERING	هندسة قيمية
1145.	VALUE IMPROVEMENT	تحسين القيمة
1146.	VALVE	صمام
1147.	VARIABLE COST	تكلفة متغيرة
1148.	VARIANCE ANALYSIS	تحليل
1149.	VAT	
1150.	VEGETABLE PROCESSING	معالجة الخضروات
1151.	VELOCITY RATIO	معدل السرعة
1152.	VENTURE CAPITAL	رأسمال مغامر
1153.	VENTURE CAPITAL FINANCE	تمويل الرأسمال المغامر
1154.	VERTICAL ANALYSIS	أسلوب التحليل الرأسي
1155.	VERTICAL CONFLICT	تعارض رأسي
1156.	VERTICAL DIFFERENTIATION	تمايز رأسي
1157.	VERTICAL EXPANSION	توسع رأسي
1158.	VERTICAL INTEGRATION	تكامل رأسي
1159.	VERTICAL MARKET	سوق رأسية
1160.	VERTICAL MARKETING SYSTEM (VMS)	نظام التسويق الرأسي
1161.	VERTICAL MERGER	اندماج رأسي
1162.	VESTIBULE SCHOOL	مدرسة المنشأة
1163.	VIBRATOR	هزاز
1164.	VINYL CHLORIDE	كلوريد الفينيل

1165.	VISCOSITY	لزوجة
1166.	VISIBLE RADIATION	أشعة مرئية
1167.	VISION	استبعاد
1168.	VITRIFIED MATERIAL	مواد تزجيج
1169.	VMS	
1170.	VOCATIONAL TRAINING CENTER	مركز تدريب مهني
1171.	VOLT	فولط
1172.	VOLTAGE REGULATOR	منظم فولطية
1173.	VOLTING SHARES	أسهم تصويت
1174.	VOLTMETER	فولطميتر

W w

1175.	WAR ON WASTE (WOW)	حرب على الهدر
1176.	WARPING	تقوس
1177.	WASTE	فاقد
1178.	WASTE REDUCTION	الحد من الفاقد
1179.	WASTING ASSET	أصل مهدور
1180.	WATER GLASS	زجاج مائي
1181.	WATT	واط
1182.	WATT-HOUR	واط ساعة
1183..	WATTMETER	واطميتر
1184.	WAVELENGTH	طول موجي
1185.	WEAKNESS	ضعف
1186.	WEAR	اهتراء
1187.	WEAR AND TEAR	اهتراء وتمزق
1188.	WEAR RESISTANCE	مقاومة الاهتراء
1189.	WEIGHTED AVERAGE	معدل مرجح
1190.	WELDING	لحام
1191.	WELDING ELECTRODE	أقطاب اللحام
1192.	WELDING GENERATOR	مولد اللحام
1193.	WIRE GAUGE	مقياس الإسلاك
1194.	WORK COST	تكلفة العمل
1195.	WORK IN PROGRESS	سلع قيد الإنتاج
1196.	WORK MEASUREMENT	قياس العمل
1197.	WORK STATION	محطة العمل
1198.	WORK STUDY	دراسة العمل

1199. WORKING CAPITAL	رأسمال عامل
1200. WOW	
1201. WRITE-DOWN	يخفض (القيمة)
1202. WRITE-OFF	شطب (الدين)

X x

1203. X.D.	
1204. X-EFFICIENCY	كفاءة داخلية
1205. X-INEFFICIENCY	الخمول في الكفاءة
1206. X-RAY	أشعة سينية
1207. X-RAY TESTING	اختبار بالأشعة السينية
1208. XYLENE	زيلين

Y y

1209 YARD	ساحة
1210. YEAR-END	نهاية السنة
1211. YEAR-END DIVIDEND	ربح نهاية السنة
1212. YEARLY INCOME	دخل سنوي
1213. YIELD	إيراد
1214. YIELD POINT	نقطة الخضوع
1215. YIELD STRESS	جهاد الخضوع
1216. YIELD TO MATURITY	استحقاق العائد

Z z

1217. ZAKAT	الزكاة
1218. ZBB	
1219. ZDP	
1220. ZERO-ACCES ADDITION	دخول إضافي مباشر
1221. ZERO-BALANCE ACCOUNT	حساب الرصيد الصفري
1222. ZERO BASE APPROCH	قاعدة الأساس الصفري
1223. ZERO-BASE BUDGET (ZBB)	موازنة الأساس الصفري
1224. ZERO DEFECTS PROGRAM (ZDP)	برنامج العيوب الصفري
1225. ZERO EFFICIENCY	جمود الإنتاجية
1226. ZERO ERROR	خطأ صفري
1227. ZERO GROWTH	نمو صفري
1228. ZERO POPULATION GROWTH	نمو سكاني صفري
1229. ZIRCON SAND	رمل الزركون
1230. ZPD	

مسرد عربي / إنجليزي

ا

1.	ائتمان مصرفي	COMMERCIAL CREDIT
2.	اتفاقية إدارية وفنية	MANAGEMENT AND TECHNICAL AGREEMENT
3.	إجهاد	STRESS
4.	إجهاد الخضوع	YIELD STRESS
5.	اختبار القبول	ACCEPTANCE TEST
6.	إدارة	MANAGEMENT
7.	ارتفاع السعر	APPRECIATION
8.	ازالة الدهون	DEGREASING
9.	استنفاذ	DEPLETION
10.	إستهلاك مُعجَّل	ACCELERATED DEPRECIATION
11.	إسمنت الفرن اللافح	BLAST FURNACE CEMENT
12.	أسهم مصرح بها	AUTHORIZED SHARES
13.	أشعة سينية	X-RAY
14.	أصل مهدور	WASTING ASSET
15.	إطفاء	AMORTISATION
16.	إعادة تصميم العمليات	BUSINESS PROCESS REENGINEERING
17.	أعمدة بيانية	BAR CHART
18.	أفضلية مطلقة للتكلفة	ABSOLUTE COST ADVANTAGES
19.	إفلاس	BANKRUPTCY
20.	أكرليك	ACRYLIC
21.	ألماس صناعي	INDUSTRIAL DIAMOND
22.	ألياف بصرية	FIBRE OPTICS
23.	ألياف صناعية	ARTIFICIAL FIBRES
24.	آلية	AUTOMATION
25.	أمبير	AMPERE
26.	امتصاص	ABSORPTION
27.	أمن صناعي	INDUSTRIAL SAFETY
28.	إنتاج التعادل	BREAK-EVEN PRODUCTION
29.	إنتاج بالدفعات	BATCH PRODUCTION
30.	إنشاء الشركة	COMPANY FORMATION
31.	انكماش	DEFLATION
32.	أهلية الأطراف	CAPACITY OF PARTIES
33.	إيراد التعادل	BREAK-EVEN REVENUE

34.	ائتمان متجدد	REVOCABLE CREDIT
35.	ابتكار	INNOVATION
36.	أبحاث العمليات	OPERATIONAL RESEARCH
37.	أبحاث تحليل الدوافع	MOTIVATION RESEARCH
38.	اتفاق صناعي	INDUSTRY POOL
39.	اتفاقية تأسيس الشركة	MEMORANDUM OF ASSOCIATION
40.	الجمعية العمومية	GENERAL ASSEMBLY
41.	إجمالي الإيراد	TOTAL REVENUE
42.	إجمالي الناتج المحلي	GROSS DOMESTIC PRODUCT (GDP)
43.	إجمالي الناتج الوطني	GROSS NATIONAL PRODUCT (GNP)
44.	إجمالي تكاليف الإستثمار	TOTAL INVESTMENT COST
45.	إجمالية الفعالية	OVERALL EFFICIENCY
46.	إجهاد	STRAIN
47.	احتكار السوق	MARKET MONOPOLY
48.	احتكار القلة عند الشراء	LOLIGOPSONY
49.	احتياطي	RESERVE
50.	احتياطي الديون المعدومة	RESERVE FOR BAD DEBTS
51.	إحصائية تحليل التكاليف	STATISTICAL COSTS ANALYSIS
52.	اختبار الملاءة	TEST OF SOLVENCY
53.	اختبار بالأشعة السينية	X-RAY TESTING
54.	اختبار بالموجات فوق السمعية	ULTRASONIC TESTING
55.	اختبار بطريقة التضاد	BACK-TO-BACK TEST METHOD
56.	اختبار غير متلف	NON-DESTRUCTIVE TEST
57.	إختراق السوق	MARKET PENETRATION
58.	اختبار المواد	MATERIAL TESTING
59.	أداء	PERFORMANCE
60.	أداء قياسي	STANDARD PERFORMANCE
61.	إدارة التكاليف	COST MANAGEMENT
62.	إدارة الجودة الشاملة	TOTAL QUALITY MANAGEMENT (TQM)
63.	إدارة المشروع	PROJECT MANAGEMENT
64.	إدارة الموجودات	INVENTORY MANAGEMENT
65.	إدارة صناعية شاملة	TOTAL MANUFACTURING MANAGEMENT (TMM)
66.	إدارة منفتحة	OPEN MANAGEMENT
67.	أدنى طاقة	MINIMUM CAPACITY
68.	أدوات معدنية	HARDWARE

RETAINED EARRINGS	أرباح محتجزة	69
VISION	استبصار	70
FOREIGN INVESTMENT	استثمار أجنبي	71
JOINT VENTURE	إستثمار مشترك	72
EXTRACTION	استخلاص	73
IMPORTS SUBSTITUTION STRATEGY	إستراتيجية إحلال الواردات	74
MARKETING STRATEGY	إستراتيجية التسويق	75
DIFFERENTIATION STRATEGY	إستراتيجية التمييز	76
EXPORT ORIENTED STRATEGY	إستراتيجية تشجيع التصدير	77
CORPORATED STRATEGY	إستراتيجية تصحيحية	78
EXPLORATION	استكشاف	79
IMPORT	استيراد	80
PRODUCTION TECHNIQUE	أسلوب الإنتاج	81
VERTICAL ANALYSIS	أسلوب التحليل الرأسي	82
PERT	أسلوب بيرت	83
CONSUMPTION RATE TECHNIQUE	أسلوب معدل الإستهلاك	84
QUALIFICATION SHARES	أسهم تأهيلية	85
VOTING SHARES	أسهم تصويت	86
ORDINARY SHARES	أسهم عادية	87
STOCK DIVIDEND	أسهم موزعة	88
SUPERVISION	إشراف	89
MASER	أشعة الميزر	90
ULTRA VIOLET RADIATION	أشعة فوق البنفسجية	91
VISIBLE RADIATION	أشعة مرئية	92
FIXED ASSETS	أصول ثابتة	93
QUICK ASSETS	أصول سائلة	94
INTANGIBLE ASSETS	أصول غير ملموسة	95
TANGIBLE ASSETS	أصول ملموسة	96
POLY-ADDITION	إضافة متعددة	97
REORGANISATION	إعادة التنظيم	98
RECAPITALIZATION	إعادة الرسملة	99
DIRECT MAIL ADVERTISING	إعلان بريدي مباشر	100
INDUSTRIAL ADVERTISING	إعلان صناعي	101
STANDARD DEVIATION	انحراف معياري	102
OVER TRADING	إفراط تجاري	103

104.	اقتصاد صناعي	INDUSTRIAL ECONOMIC
105.	اقتصاديات الحجم	ECONOMIC OF SCALE
106.	أقطاب اللحام	WELDING ELECTRODE
107.	أقل من التكلفة	COST UNDER-RUN
108.	إقليم صناعي	INDUSTRIAL DISTRICT
109.	إكمال العقد	CONTRACT COMPLETION
110.	الاجتماع السنوي العام	ANNUAL GENERAL MEETING
111.	الاحتيال البحري	MARITIME FRAUD
112.	الإدارة الإستراتيجية للمعلومات	SIM = STRATEGIC INFORMATIONS MANAGEMENT
113.	الإدارة بالإستثناء	MANAGEMENT BY EXCEPTION
114.	الإدارة بالأهداف	MANAGEMENT BY OBJECTIVES (MBO)
115.	الاستلام	RECEIVING
116.	الإسم التجاري	BRAND NAME
117.	الإغراق السلعي	DUMPING
118.	الإنتاجية	PRODUCTIVITY
119.	الإنتاجية الكلية	TOTAL FACTOR PRODUCTIVITY
120.	البحث العلمي	SCIENCE RESEARCH
121.	التحسين نحو الأفضل	KAIZEM
122.	التحميل	SHOP LOADING
123.	التدفق النقدي	CASH FLOW
124.	التدفق النقدي المتوقع	CASH FLOW FORECAST
125.	التسديد	PAY OFF
126.	التصنيع	INDUSTRIALISATION
127.	التصنيف الصناعي القياسي	SIC = STANDARD INDUSTRIAL CLASSIFICATION
128.	التعبئة بالتفريغ	VACUUM PACKAGING
129.	التعجيل بالمشروع	PROJECT CRASHING
130.	التكاليف الصناعية العمومية	MANUFACTURING OVERHEAD
131.	التكامل	INTEGRATION
132.	التوحيد القياسي	STANDARDISATION
133.	الجبس	GYPSUM
134.	الجودة	QUALITY
135.	الحد العامل	NET MARGIN
136.	الحد من الفاقد	WASTE REDUCTION
137.	الخمول في الكفاءة	X-INEFFICIENCY
138.	الرأسمال العامل السلبي	NEGATIVE WORKING CAPITAL

PH VALUE	الرقم الهايدروجيني	139.
CASTING	السبك	140.
SPECULATIVE BUYING	الشراء بالمضاربة	141.
PARTNER	الشركاء	142.
PARENT COMPANY	الشركة الأم	143.
HOLDING BANK COMPANY	الشركة المصرفية القابضة	144.
INDUSTRIAL HEALTH	الصحة الصناعية	145.
SCHEDULED PREVENTIVE MAINTENANCE	الصيانة الوقائية المجدولة	146.
MAXIMUM PRODUCTION CAPACITY	الطاقة الإنتاجية القصوى	147.
MAXIMUM AVAILABLE CAPACITY	الطاقة القصوى المتاحة	148.
INDUSTRIAL MEDICINE	الطب الصناعي	149.
ABC METHOD	الطريقة الألفبائية	150.
CHAPTER 11	الفصل 11	151.
CHAPTER 7	الفصل 7	152.
BLUE-LIST	القائمة الزرقاء	153.
STOCK NOMINAL VALUE	القيمة الإسمية للسهم	154.
PRESENT VALUE (PV)	القيمة الحالية	155.
BOOK VALUE	القيمة الدفترية	156.
STOCK MARKET VALUE	القيمة السوقية للسهم	157.
INDUSTRIAL ELECTRONICS	إلكترونيات صناعية	158.
SIMPLE AGGREGATE INDEX	المؤشر التراكمي البسيط	159.
FINANCIAL AUDITING	المراجعة المالية	160.
TOMAS BASIC PROCESS	المعالجة الأساسية لتوماس	161.
QUOTA SAMPLING	المعاينة بالحصة	162.
SIMPLE AVERAGE	المعدل البسيط	163.
SINGLE RATE OF DEPRECIATION	المعدل المفرد للإستهلاك	164.
MANUFACTURER	المنتج	165.
INTERNATIONAL STANDARD ORGANISATION (ISO)	المنظمة الدولية للمواصفات القياسية	166.
INDUSTRIAL LOCATION	الموقع الصناعي	167.
CONSOLIDATED BALANCE SHEET	الميزانية العمومية الموحدة	168.
NATIONAL BALANCE SHEET	الميزانية الوطنية	169.
QUICK RATIO	النسبة السريعة	170.
LAST IN FIRST OUT - LIFO	الوارد أخيراً صادر أولاً	171.
FIRST-IN-FIRS-OUT (FIFO)	الوارد أولاً صادر أولاً	172.
SLACK TIME	الوقت الفائض	173.

174.	ألياف بوليستر	POLYESTER FIBRE
175.	ألياف صناعية	SYNTHETIC FIBRE
176.	أمر الشغل	JOB-ORDER
177.	أمر شراء	PURCHASE ORDER
178.	إنتاج	PRODUCTION
179.	إنتاج المواد	MATERIAL INTENSIVE INDUSTRY
180.	إنتاج صناعي	INDUSTRIAL PRODUCTION
181.	إنتاج كمي	MASS PRODUCTION
182.	إنتاج مستمر	CONTINUOUS PROCESS
183.	إنتاجية الساعة عمل	OUTPUT PER MAN-HOUR
184.	إنتاجية جزئية	PARTIAL PRODUCTIVITY
185.	إنترنت	INTERNET
186.	إنتشار التقنية	DIFFUSION OF TECHNOLOGY
187.	إنحراف الأداء	PERFORMANCE VARIANCE
188.	إندماج	MERGER
189.	إندماج رأسي	VERTICAL MERGER
190.	أنظمة الجودة	QUALITY SYSTEM
191.	اهتراء	WEAR
192.	اهتراء وتمزق	WEAR AND TEAR
193.	أوراق مالية	SECURITIES
194.	أوزان مستهدفة	TARGET WEIGHT
195.	إيراد	YIELD
196.	إيراد الأعمال	TURNOVER

ب

197.	بتروكيميائيات	PETROCHEMIICALS
198.	بثق	EXTRUSION
199.	بثق امامي	FORWARD EXTRUSION
200.	بثق غير مباشر	INDIRECT EXTRUSION
201.	بثق مباشر	DIRECT EXTRUSION
202.	بحث التسويق	MARKETING RESEARCH
203.	بحوث صناعية	INDUSTRIAL RESEARCH
204.	براءة الإختراع	PATENT
205.	برمجة خطية	LINEAR PROGRAMMING
206.	برميل	BARREL

English	Arabic	No.
ECONOMIC OFFSET PROGRAM	برنامج التوازن الإقتصادي	207.
ZERO DEFECTS PROGRAM	برنامج العيوب الصفري	208.
PRODUCTION SCHEDULE	برنامج إنتاج	209.
E-MAIL	بريد إلكتروني	210.
GOODS	بضائع	211.
IN PROGRESS INVENTORY	بضاعة قيد الإنتاج	212.
BATTERY	بطارية	213.
EX-DIVIDEND	بلا أرباح	214.
PLASMA	بلازما	215.
POLYMERISATION	بلمرة	216.
DATA BANK	بنك المعلومات	217.
INFRASTRUCTURE	بنية أساسية	218.
POLY AMIIDE	بولي أميد	219.
POLYESTER	بوليستر	220.
BILL OF LADING	بوليصة شحن	221.
PROFIT AND LOSS STATEMENT (P&L)	بيان الأرباح والخسائر	222.
MISSION STATEMENT	بيان المهمة	223.
RECONCILIATION STATEMENT	بيان مطابقة	224.
DATA	بيانات	225.

ت

English	Arabic	No.
CORROSION	تآكل	226.
QUALITY ASSURANCE	تأكيد الجودة	227.
PRODUCT SIMPLIFICATION	تبسيط المنتج	228.
GOAL SETTING	تثبيت الهدف	229.
MARKET SEGMENTATION	تجزئة السوق	230.
HOUR BREAK DOWN	تجزئة الوقت	231.
ASSEMBLE	تجميع	232.
VALUE IMPROVEMENT	تحسين القيمة	233.
COLLECTION	تحصيل	234.
VALUE CONTROL	تحكم بالقيمة	235.
NUMERICAL CONTROL	تحكم عددي	236.
PROCESS CONTROL	تحكم في المعالجة	237.
CENTRAL CONTROL	تحكم مركزي	238.
ARBITRATION	تحكيم	239.

240.	تحليل إنحراف الأداء	PERFORMANCE VARIANCE ANALYSIS
241.	تحليل أفقي	HORIZONTAL ANALYSIS
242.	تحليل الأعمال	JOB ANALYSIS
243.	تحليل البيانات المالية	FINANCIAL STATEMENT ANALYSIS
244.	تحليل التباين	VARIANCE ANALYSIS
245.	تحليل التدفق النقدي	CASH FLOW ANALYSIS
246.	تحليل التعادل	BREAK-EVEN ANALYSIS
247.	تحليل لحركات الدقيقة	MICROMOTION ANALYSIS
248.	تحليل الحساسية	SENSITIVITY ANALYSIS
249.	تحليل القيمة	VALUE ANALYSIS
250.	تحليل النسب	RATIO ANALYSIS
251.	تحليل تاريخي	HISTORICAL ANALYSIS
252.	تحليل رباعي	SWOT ANALYSIS
253.	تحليل شبكي	NETWORK ANALYSIS
254.	تخصص صناعي	INDUSTRIAL SPECIALISATION
255.	تخصيص	PRIVATISATION
256.	تخصص إختياري	SELECTIVE SPECIALISATION
257.	تخطيط	PLANNING
258.	تخطيط إستراتيجي	STRATEGIC PLANNING
259.	تخطيط الإنتاج	PRODUCTION PLANNING
260.	تخطيط المواد	MATERIAL PLANNING
261.	تخطيط متوسط المدى	INTERMEDIATE PLANING
262.	تخطيط مساعد	SUPPLEMENTARY PLANNING
263.	تخفيض السعر	MARK DOWN
264.	تخمين المبيعات	SALES FORECAST
265.	تدريب أثناء العمل	ON-JOB TRAINING (OJT)
266.	تدفق نقدي سالب	NEGATIVE CASH FLOW
267.	تدفق نقدي مخصوم	DISCOUNTED CASH FLOW (DCF)
268.	تدوير	RECYCLING
269.	تراث المنشأة	CORPORATED CULTURE
270.	تراجع الأسعار	DISINFLATION
271.	تراجع الصناعة	DEINDUSTRIALIZATION
272.	تراكم صناعي	INDUSTRIAL COMMUTATIVE
273.	تردد	FREQUENCY
274.	ترس المفاتيح	SWICHGEAR

RATIONALISATION	ترشيد	275.
ENERGY CONSERVATION	ترشيد الطاقة	276.
SELLER CONCENTRATION	تركز البائعين	277.
MARKET CONCENTRATION	تركز السوق	278.
BUYER CONCENTRATION	تركز المشترين	279.
INDUSTRIAL CONCENTRATION	تركز صناعي	280.
AGGREGATED CONCENTRATION	تركيز كلي	281.
GLAZING	تزجيج	282.
LUBRICANTS	تزييت	283.
TOLERANCE	تسامح	284.
SKIM PRICING	تسعير إستخلاصي	285.
COST-PLUS PRICING	تسعير بالتكلفة والربح	286.
MARK UP PRICING	تسعير هامشي	287.
EX-FACTORY	تسليم المصنع	288.
FREE ON BOARD (FOB)	تسليم على ظهر السفينة	289.
CREDIT FACILITIES	تسهيلات إئتمانية	290.
MARKETING	تسويق	291.
SYMBIOTIC MARKETING	تسويق تكافلي	292.
NON-PROFIT MARKETING	تسويق لا يهدف إلى الربح	293.
TARGET MARKETING	تسويق مستهدف	294.
INDUSTRIAL DISPERSION	تشتت صناعي	295.
THROWING	تشكيل الطين	296.
METAL FORMING	تشكيل المعادن	297.
THERMOFORMING	تشكيل حراري	298.
EXPORT	تصدير	299.
INDIRECT EXPORT	تصدير غير مباشر	300.
PRODUCT MINIMISATION	تصغير المنتج	301.
LAYOUT	تصميم	302.
INTERCOM LAYOUT	تصميم الإتصالات الداخلية	303.
PRODUCT LAYOUT	تصميم العمليات	304.
PLANT LAYOUT	تصميم المصنع	305.
UTILITIES LAYOUT	تصميم المنافع	306.
PRODUCT DESIGN	تصميم المنتج	307.
SYSTEM DESIGN	تصميم النظم	308.

310.	تصميم متسلسل	FLOW LINE LAYOUT
311.	تصميم وفقاً للمواد	MATERIAL LAYOUT
312.	تصنيع بالحاسوب	COMPUTER AIDED MANUFACTURING (CAM)
313.	تصنيف الأعمال	JOB CLASSIFICATION
314.	تصنيف صناعي	INDUSTRIAL CLASSIFICATION
315.	تضخم	INFLATION
316.	تطوير الجودة	QUALITY IMPROVEMENT
317.	تطوير منتج جديد	NEW PRODUCT DEVELOPMENT
318.	تعارض أفقي	HORIZONTAL CONFLICT
319.	تعارض رأسي	VERTICAL CONFLICT
320.	تعاقب	SEQUENCE
321.	تعب	FATIGUE
322.	تعظيم المبيعات	SALES MAXIMISATION
323.	تعليم صناعي	INDUSTRIAL EDUCATION
324.	تغذية مرتدة	FEEDBACK
325.	تغليف	PACKING
326.	تفاوض	NEGOTIATION
327.	تفضيل الإنفاق	EXPENSE PREFERENCE
328.	تفضيل الخروج	EXIT PREFERENCE
329.	تفكير خلاق	CREATIVE THINKING
330.	تفلون	TEFLON
331.	تقادم	AGING
332.	تقادم الذمم المدينة	AGING OF ACCOUNTS RECEIVABLE
333.	تقادم المخزون	INVENTORY AGING
334.	تقدير الطلب	DEMAND FORECAST
335.	تقرير الأداء	PERFORMANCE REPORT
336.	تقرير تقييم	APPRAISAL REPORT
337.	تقرير ربع سنوي	QUARTERLY REPORT
338.	تقرير سنوي	ANNUAL REPORT
339.	تقرير مدقق الحسابات	AUDITOR'S REPORT
340.	تقنيات كمية	QUANTITATIVE TECHNIQUES
341.	تقنية	TECHNOLOGY
342.	تقنية الصمود	SURVIVOR TECHNIQUE
343.	تقنية المعلومات	INFORMATION TECHNOLOGY
344.	تقنية مكثفة	INTENSIVE TECHNOLOGY

English	Arabic	No.
OPEN TECHNOLOGY	تقنية منفتحة	345.
WARPING	تقوس	346.
APPRAISAL	تقييم	347.
JOB EVALUATION	تقييم العمل	348.
POINT RATING	تقييم بالنقاط	349.
JOB RANKING	تقييم حسب الرتب	350.
POLY CONDENSATE	تكاثف	351.
JOINT AND SEVERAL	تكافل وتضامن	352.
ADMINISTRATIVE COST	تكاليف إدارية	353.
INFORMATION COSTS	تكاليف الإخفاق	354.
INTERNAL IMPORTING COSTS	تكاليف الاستيراد الداخ	355.
OPERATION EXPENSES	تكاليف التشغيل	356.
FIXED COST	تكاليف ثابتة	357.
SEMI VARIABLE COSTS	تكاليف شبه متغيرة	358.
INDIRECT COSTS	تكاليف غير مباشرة	359.
VARIABLE COST	تكاليف متغيرة	360.
HORIZONTAL INTEGRATION	تكامل أفقي	361.
FORWARD INTEGRATION	تكامل أمامي	362.
LATERAL INTEGRATION	تكامل جانبي	363.
BACKWARD INTEGRATION	تكامل خلفي	364.
CIRCULAR INTEGRATION	تكامل دائري	365.
VERTICAL INTEGRATION	تكامل رأسي	366.
COMPUTER INTEGRATED MANUFACTURING	تكامل صناعي آلي	367.
JOB ENLARGEMENT	تكبير نطاق العمل	368.
CRASHING	تكسير	369.
COST	تكلفة	370.
ADDITIONAL COST	تكلفة إضافية	371.
SOCIAL COST	تكلفة اجتماعية	372.
COST OVER-RUN	تكلفة إضافية	373.
INVENTORY CARRYING COST	تكلفة الاحتفاظ بالبضاعة	374.
PRODUCTION COST	تكلفة الإنتاج	375.
OPERATION AND MAINTENANCE COST	تكلفة التشغيل والصيانة	376.
ACQUISITION COST	تكلفة التملك	377.
COST OF GOODS SOLD (COGS)	تكلفة السلع المباعة	378.
WORK COST	تكلفة العمل	379.

FACTORY COST	تكلفة المصنع	380.
UNIT COST	تكلفة الوحدة	381.
PRIME COST	تكلفة أولية	382.
QUALITY CONTROL COST	تكلفة ضبط الجودة	383.
DIRECT COST	تكلفة مباشرة	384.
JOINT COST	تكلفة مشتركة	385.
STOCK OUT COST	تكلفة نفاذ المخزون	386.
CIF (COST, INSURANCE, FREIGHT)	تكلفة وتأمين وشحن	387.
POLLUTION	تلوث	388.
HORIZONTAL DIFFERENTIATION	تمايز أفقي	389.
VERTICAL DIFFERENTIATION	تمايز رأسي	390.
ACQUISITION	تملك	391.
PRODUCT DIFFERENTIATION	تمييز المنتج	392.
VENTURE CAPITAL FINANCE	تمويل الرأسمال المغامر	393.
PROJECT FINANCING	تمويل المشروع	394.
INVENTORY FINANCING	تمويل بضمان المخزون	395.
PRELIMINIARY FINANCING	تمويل تمهيدي	396.
EQUITY FINANCING	تمويل حقق الملكية	397.
SHORT TERM FINANCING	تمويل قصير الأجل	398.
DIEFERENTIATION	تمييز	399.
PRICE DISCRIMINATION	تمييز الأسعار	400.
REVERSE OSMOSIS	تناضح عكسي	401.
CO-ORDINATION	تنسيق	402.
REFINING	تنقية	403.
INDUSTRIAL DEVELOPMENT	تنمية صناعية	404.
PRODUCT DIVERSIFICATION	تنوع المنتج	405.
CONGLOMERATED DIVERSIFICATION	تنوع تكتلي	406.
LATERAL DIVERSIFICATION	تنوع جانبي	407.
INDUSTRIAL DIVERSIFICATION	تنوع صناعي	408.
DIAGONAL DIVERSIFICATION	تنوع قطري	409.
DIVERSIFICATION	تنويع	410.
VERTICAL EXPANSION	توسع رأسي	411.
CAPITAL REPATRIATION	توطين رأس المال	412.
SHUTDOWN	توقف مؤقت	413.

ج

414.	جاذبية صناعية	INDUSTRIAL ATTRACTIVENESS
415.	جالون	GALLON
416.	جدول الإطفاء	AMORTISATION SCHEDULE
417.	جدول التحصيل	COLLECTON SCHEDULE
418.	جدول تقادم	AGING SCHEDULE
419.	جدولة	SCHEDULING
420.	جرام	GRAM
421.	جرد البضائع	STOCK TAKING
422.	جرد المنتجات الجاهزة	FINISHED GOODS INVENTORY
423.	جرد فعلي للمخازن	PHYSICAL INVENTORY
424.	جغرافية صناعية	INDUSTRIAL GEOGRAPHY
425.	جلسرين	GLYCERINE
426.	جلفنة	GALVANISING
427.	جلي	SCOURING
428.	جمعية صناعية	INDUSTRIAL ASSOCIATION
429.	جمود الإنتاجية	ZERO EFFICIENCY
430.	جهاز معايرة	CALIBRATION INSTRUMENT
431.	جودة الخدمة	SERVICE QUALITY
432.	جول	JOULE

ح

433.	حادث صناعي	INDUSTRIAL ACCIDENT
434.	حاسوب	COMPUTER
435.	حاسوب صناعي	INDUSTRIAL COMPUTER
436.	حاصل مقاييس الإنتاجية	PRODUCTIVITY CRITERIA QUOTIENT
437.	حد الإغراق	MARGIN OF DUMPING
438.	حدادة	FORGING
439.	حديد الصب	CAST IRON
440.	حراريات أساسية	BASIC REFRACTORY
441.	حرب على الهدر	WAR ON WASTE (WOW)
442.	حركة ذاتية	JIDOKA
443.	حزام	BELT
444.	حساب	ACCOUNT
445.	حساب التحصيل	COLLECTION ACCOUNT

446.	حساب الرصيد الصفرى	ZERO BALANCE ACCOUNT
447.	حساب المتاجرة والربح والخسارة	TRADING AND PROFIT & LOSS ACCOUNT
448.	حصة السوق	MARKET SHARE
449.	حصص الاستيراد	QUOTAS
450.	حق الشفعة	PREEMPTIVE RIGHT
451.	حق الملكية	EQUITY
452.	حقوق المساهمين	STOCK HOLDERS EQUITY
453.	حقوق الملكية الصناعية	INDUSTRIAL PROPERTY RIGHT
454.	حماية من انخفاض الفولطية	UNDER VOLTAGE PROTECTION
455.	حمل استاتيكي	STATIC LOAD
456.	حمل خدمات المحطة	STATION SERVICE LOAD
457.	حمل ديناميكي	DYNAMIC LOAD
458.	حوافز التصدير	EXPORT INCENTIVES
459.	حيازة	TAKE-OVER

خ

460.	خبث	SLAG
461.	خدمة	SERVICE
462.	خدمة بعد البيع	AFTER-SALES SERVICE
463.	خدمة متميزة	SERVICE DIFFERENTIATION
464.	خردة	SCRAP
465.	خريطة التعادل	BREAK-EVEN CHART
466.	خريطة القيمة المنافسة	COMPETITIVE VALUE MAP
467.	خزف	CERAMICS
468.	خسارة رأسمالية	CAPITAL LOSS
469.	خصائص الشراء	BUYING CRITERIA
470.	خصم الكمية	QUANTITY DISCOUNT
471.	خط الإنتاج	PRODUCTION LINE
472.	خط السريان	FLOW LINE
473.	خط تجميع	ASSEMBLE LINE
474.	خط منتجات	PRODUCT LINE
475.	خطأ صرفي	ZERO ERROR
476.	خطاب اعتماد مستندي	DOCUMENTARY LETTER OF CREDIT
477.	خطة عمل	BUSINESS PLAN
478.	خلية ضوئية	PHOTO CELL
479.	خواص ميكانيكية	MECHANICAL PROPERTIES

د

480.	دائرة إلكترونية	ELECTRONIC CIRCUIT
481.	دائرة كهربائية	ELECTRICAL CIRCUIT
482.	دخل	INCOME
483.	دخل سنوي	YEARLY INCOME
484.	دخول ميُسر	EASY ENTRY
485.	دراسات وأبحاث التسويق	MARKET STUDIES RESEARCH
486.	دراسة الجدوى	FEASIBILITY STUDY
487.	دراسة العمل	WORK STUDY
488.	دراسة الوقت	TIME STUDY
489.	دراسة إنتاجية	PRODUCTION STUDY
490.	دراسة فنية	TECHNICAL STUDY
491.	دراسة معدل الأعطال	RATIO-DELAY STUDY
492.	درجة الثقة	RELIABILITY
493.	درجة الحرارة	TEMPERATURE
494.	درفلة	ROLLING
495.	دليل أخلاقيات الإدارة	MANAGERIAL CODE OF ETHICS
496.	دمج أفقي	HORIZONTAL MERGER
497.	دورة المبيعات	SALES CYCLE
498.	دورة المنتج	PRODUCT CYCLE
499.	دورة محاسبية	ACCOUNTING PERIOD
500.	ديمقراطية صناعية	INDUSTRIAL DEMOCRACY
501.	دَين معدوم	BAD DEBTS

ذ

502.	ذاكرة الوصول العشوائي	RAM = RANDOM ACCESS MEMORY
503.	ذكاء مصطنع	ARTIFICIAL INTELLIGENCE

ر

504.	رأسمال	CAPITAL
505.	رأسمال مخاطر	ADVENTURE CAPITAL
506.	رأسمال مدفوع	PAID UP CAPITAL
507.	رأسمال مصرح به	AUTHORISED CAPITAL
508.	وأسمال مغامر	VENTURE CAPITAL
509.	وأسمال عامل	WORKING CAPITAL

510.	رافعة علوية	OVERHEAD CRANE
511.	ربح	PROFIT
512.	ربح التشغيل	OPERATING PROFIT
513.	ربح رأسمالي	CAPITAL GAIN
514.	ربح نهاية السنة	YEAR-END DIVIDEND
515.	ربحية	PROFITABILITY
516.	رسالة الشركة	COMPANY MISSION
517.	خريطة العملية	PROCESS MAPPING
518.	رسم بياني	GRAPH
519.	رسم هندسي	ENGINEERING DRAWING
520.	رسملة	CAPITALIZE
521.	رصيد	BALANCE
522.	رصيد افتتاحي	OPENING BALANCE
523.	رقابة إدارية	MANAGERIAL CONTROL
524.	رقابة على الإجراءات	CONTROL OVER PROCEDURE
525.	رقابة على الأهداف	CONTROL OVER OBJECTIVES
526.	رقابة على التكاليف	COST CONTROL
527.	رقابة على التنظيم	CONTROL OVER ORGANISATION
528.	رقابة على السياسات	CONTROL OVER POLICIES
529.	رقابة على المنتجات	CONTROL OVER PRODUCTS
530.	رقابة على النفقات	CONTROL OVER EXPENDITURES
531.	رمل	SAND
532.	رمل الزجاج	GLASS SAND
533.	رموز الخطوط العمودية	BAR CODES
534.	رموز المنتجات العامة	UNIVERSAL PRODUCT CODE (UPC)
535.	رموز مخطط السريان	FLOW CHART SYMBOL
536.	ريع	ROYALTY
537.	ربح السهم	DIVIDEND
538.	ريع السهم الموزع	DIVIDEND YIELD

ز

539.	زجاج	GLASS
540.	زجاج مائي	WATER GLASS
541.	زمن إعادة الضبط	RESETTING TIME
542.	زمن الأعداد	SETTING TIME
543.	زيلين	XYLENE

س

544.	ساحة	YARD
545.	ساعة عمل	MAN-HOUR
546.	سبائك البوليمر	POLYMER ALLOYS
547.	سبك بقالب	DIE CASTING
548.	سريان الإنتاج	FLOW PRODUCTION
549.	سريان المواد	MATERIAL FLOW
550.	سعر إفتراسي	PREDATORY PRICE
551.	سعر الاختراق	PENETRATION PRICE
552.	سعر الخصم	BANK RATE
553.	سعر الفائدة الدولي	LIBOR
554.	سعر مستهدف	TARGET PRICING
555.	سفح رملي	SAND BLASTING
556.	سلام صناعي	INDUSTRIAL PEACE
557.	سُلطة	AUTHORITY
558.	سلع إستهلاكية	CONSUMER GOODS
559.	سلع رأسمالية	CAPITAL GOODS
560.	سلع قيد الإنتاج	WORK IN PROGRESS
561.	سلع معمرة	DURABLE GOODS
562.	سلع وسيطة	INTERMEDIATE GOODS
563.	سلغ جاهزة	FINISHED GOODS
564.	سلوك المستهلك	CONSUMER BEHAVIOUR
565.	سلوك المنشآت الصناعية	INDUSTRIAL ORGANISATION BEHAVIOUR
566.	سمسار	BROKER
567.	سمعة تجارية	GOODWILL
568.	سند أداء	PERFORMANCE BOND
569.	سهم	SHARE
570.	سهم علاوة	BONUS SHARE
571.	سهم مفضل	BLUE-CHIP STOCK
572.	سهم ممتاز	PREFERENCE SHARE
573.	سوق	MARKET
574.	سوق احتكار القلة	LOIGOPOLY MARKET
575.	سوق الأسهم	STOCK MARKET
576.	سوق الإصدار	PRIMARY MARKET
577.	سوق رأسية	VERTICAL MARKET

578.	سوق مستهدفة	TARGET MARKET
579.	سوقية	MARKETABLE
580.	سياسة الجودة	QUALITY POLICY
581.	سياسة النظر الخارجية	OUTWARD-LOOKING POLICY
582.	سياسة تحديد الأسعار	LIMIT PRICING POLICY
583.	سياسة ثابتة	STRATEGY
584.	سيليكون	SILICON
585.	سيولة	LIQUIDITY

ش

586.	شراء المواد	MATERIAL PURCHASING
587.	شركة المشروع	PROJECT COMPANY
588.	شركة تابعة	SUBSIDIARY COMPANY
589.	شركة تضامن	GENERAL PARTNERSHIP
590.	شركة ذات مسؤولية محدودة	LIMITED LIABILITY COMPANY
591.	شركة زميلة	AFFILIATED COMPANY
592.	شركة عامة	PUBLIC COMPANY
593.	شركة قابضة	HOLDING COMPANY
594.	شركة مساهمة	JOINT STOCK COMPANY
595.	شركة مسيطرة	CONTROLLING COMPANY
596.	شركة مقفلة	CLOSE COMPANY
597.	شركة منتسبة	ASSOCIATED COMPANY
598.	شروط المرجع	TERMS OF REFERENCES
599.	شطب	WRIT-OFF
600.	شهادة المنشأ	CERTIFICATE OF ORIGIN
601.	شيك باطل	BAD CHECK

ص

602.	صافي الخسارة	NET LOSS
603.	صافي الربح	NET PROFIT
604.	صافي القيمة الحالية	NET PRESENT VALUE (NPV)
605.	صغير	MICRO
606.	صلادة	HARDNESS
607.	صلادة	SOLIDITY
608.	صُلب	STEEL

English	Arabic	No.
VALVE	صمام	609.
SAFETY VALUE	صمام أمان	610.
ENDURANCE	صمود	611.
COMMUNITY INDUSTRY	صناعة المجتمع	612.
ASSEMBLE INDUSTRIES	صناعات تجميعية	613.
FOOD INDUSTRIES	صناعات غذائية	614.
CITIES INDUSTRIES	صناعات مدن	615.
FEEDER INDUSTRIES	صناعات مغذية	616.
NUCLEAR INDUSTRIES	صناعات نووية	617.
ENGINEERING INDUSTRIES	صناعات هندسية	618.
INDUSTRY	صناعة	619.
BASIC INDUSTRY	صناعة أساسية	620.
EXTRACTIVE INDUSTRY	صناعة استخراجية	621.
ADVERTISING INDUSTRY	صناعة الإعلان	622.
EXPORT INDUSTRY	صناعة التصدير	623.
PESTICIDE INDUSTRY	صناعة المبيدات	624.
PRIMARY INDUSTRY	صناعة أولية	625.
MANUFACTURING INDUSTRY	صناعة تحويلية	626.
DOWNSTREAM INDUSTRIES	صناعة تكميلية	627.
SECONDARY INDUSTRY	صناعة ثانوية	628.
HEAVY INDUSTRY	صناعة ثقيلة	629.
SERVICE INDUSTRIES	صناعة خدمية	630.
CAPITAL-INTENSIVE INDUSTRY	صناعة ذات كثافة رأسمالية	631.
COTTAGE INDUSTRY	صناعة صغيرة	632.
LABOUR INTENSIVE INDUSTRY	صناعة كثيفة العمال	633.
KINDRED TRADE	صناعة مترابطة	634.
RAW MATERIAL ORIENTED INDUSTRY	صناعة متوطنة	635.
DOMESTIC INDUSTRY	صناعة منزلية	636.
SWEATED INDUSTRY	صناعةمنهكة	637.
SEASONAL INDUSTRY	صناعة موسمية	638.
INFANT INDUSTRY	صناعة ناشئة	639.
INDUSTRIALISM	صناعية	640.
KEY INDUSTRY	صناعية أساسية	641.
MELTING	صهر	642.
SLAG WOOL	صوف خبثي	643.

644. صيانة	MAINTENANCE
645. صيانة إصلاحية	BREAK DOWN MAINTENANCE
646. صيانة تحديدية	RENOVATE MAINTENANCE
647. صيانة طارئة	EMERGENCY MAINTENANCE
648. صيانة عامة	OVERHAUL MAINTENANCE
649. صيانة مجزية وشاملة	TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE (TPM)
650. صيانة مخططة	PLANNED MAINTENANCE
651. صيانة وقائية	PREVENTIVE MAINTENANCE
652. خاصية الأطالة	DUCTILITY

ض

653. ضباب صناعي ملوث	INDUSTRIAL SMOG
654. ضبط المخزون	STOCK ADJUSTMENT
655. ضريبة القيمة المضافة	VALUE ADDED TAX (VAT)
656. ضعف	WEAKNESS
657. ضغط المضخة	PUMP PRESSURE
658. ضمان الأداء	PERFORMANCE GUARANTEE
659. ضمان العطاء	BID BOND

ط

660. طاقة	CAPACITY
661. طاقة إنتاجية اقتصادية	ECONOMIC PRODUCTION CAPACITY
662. طاقة الآلة	MACHINE CAPACITY
663. طاقة الموازنة	BUDGETED CAPACITY
664. طاقة إنتاجية	ECONOMIC CAPACITY
665. طاقة عادية	NORMAL CAPACITY
666. طاقة فائضة	EXCESS CAPACITY
667. طاقة فائضة	OVER CAPACITY
668. طاقة مصرح بها	AUTHORISED CAPACITY
669. طحن	GRINDING
670. طروقية	MALLEABILITY
671. طريقة استرداد رأس المال	PAY BACK METHOD
672. طريقة الخط المستقيم	STRAIGHT-LINE METHOD
673. طريقة الدفع	PUSH METHOD
674. طريقة السحب	PULL METHOD

CRITICAL PATH METHOD (CPM)	طريقة المسار الحرج	675.
SIEMENS-MARTIN PROCESS	طريقة سمنس - مارتن	676.
SUM-OF-THE-YEARS-DIGITS METHOD	طريقة مجموع أرقام السنوات	677.
FACTOR COMPARISON METHOD	طريقة مقارنة العوامل	678.
EXCESS DEMAND	طلب فائض	689.
BANK LOAN APPLICATION	طلب قرض مصرفي	680.
INDEPENDENT DEMAND	طلب مستقبلي	681.
DEPENDENT DEMAND	طلب مشتق	682.
FIRE BRICK	طوب حراري	683.
SAND LIME BRICK	طوب رملي	684.
CLAY BRICK	طوب طيني	685.
HOLLOW BRICK	طوب مجوف	686.
WAVE LENGHT	طول موجي	687.

ع

RETURN ON ASSETS	عائد الأصول	688.
EARNING PER SHARE (EPS)	عائد السهم	689.
RETURN ON SALES	عائد المبيعات	690.
RETURN ON EQUITY (ROE)	عائد حقوق الملكية	691.
RETURN ON CAPITAL	عائد رأس المال	692.
SOCIAL WORKER	عامل إجتماعي	693.
INDUSTRIAL SUCCESS FACTOR	عامل النجاح الصناعي	694.
SEMI SKILLED WORKER	عامل شبه ماهر	695.
BUDGET DEFICIT	عجز في الموازنة	696.
QUOTATION	عرض أسعار	697.
EXCESS SUPPLY	عرض فائض	698.
TECHNICAL PROPOSAL	عرض فني	699.
SUPPLY AND DEMAND	عرض وطلب	700.
TORQUE	عزم الدوران	701.
BRAIN STORMING	عصف الأفكار	702.
BID	عطاء	703.
PRELIMINARY CONTRACT	عقد ابتدائي	704.
ARTICLE OF INCORPORATION	عقد الإندماج	705.
ARTICLE OF PARTNERSHIP	عقد المشاركة	706.
TURN KEY CONTROL	عقد تجهيز كامل	707.

708.	عقد مصادقة	ARTICLES OF ASSOCIATION
709.	علامة تجارية	TRADE MARK
710.	علم	SCIENCE
711.	علم الإجتماع الصناعي	INDUSTRIAL SOCIOLOGY
712.	علم الإلكترونيات	ELECTRONICS
713.	علم الصحة الصناعي	INDUSTRIAL HYGIENE
714.	علم القياس بالآلات	INSTRUMENTATION
715.	علم النفس الصناعي	INDUSTRIAL PSYCHOLOGY
716.	عمالة مباشرة	DIRECT LABOUR
717.	عمليات صناعية	INDUSTRIAL PRACTICE
718.	عمليات فنية	TECHNICAL PROCESSES
719.	عمليات مساعدة	AUXILIARY PROCESSES
720.	عملية	PROCESS
721.	عملية التشكيل	FORMING PROCESS
722.	عملية السبك	CASTING PROCESS
723.	عملية السحب	DRAWING PROCESS
724.	عملية إنتاجية	PRODUCTION PROCESS
725.	عملية صناعية تحويلية	CONVERSIONAL MANUFACTURING PROCESS
726.	عملية كيميائية	CHEMICAL PROCESS
727.	عملية متقطعة	INTERMEDIATE PROCESS
728.	عوائق الدخول	BARRIERS TO ENTRY
729.	عوازل خزفية	CERAMIC INSULATORS
730.	عوامل الهدر السبعة	SEVEN (7) WASTE
731.	عولمة	GLOBALISATION
732.	عينة عشوائية	RANDOM SAMPLE

غ

733.	غاز طبيعي	NATURAL GAS
734.	غير معبأ	UNPACKED

ف

735.	فاقد	WASTE
736.	فاقد العمليات	PROCESSING WASTE
737.	فترة الاسترداد	PAY BACK PERIOD
738.	فترة التوقف	DOWN PERIOD

English	Arabic	No.
ABILITY TEST	فحص القدرة	739.
VACUUM	فراغ	740.
OVERMANNING	فرط التوظيف	741.
ELECTRICAL FURNACE	فرن كهربائي	742.
BLAST FURNACE	فرن لافح	743.
KILN	فرن مغلق	744.
TEAM WORK	فريق عمل	745.
OPERATING LEVERAGE	فعالية التشغيل	746.
TECHNICAL EFFICIENCY	فعالية تقنية	747.
FORMALDEHYDE	فورمالدهيد	748.
ULTRASONIC	فوق السمعيات	749.
CAST STEEL	فولاذ الصب	750.
VOLTMETER	فولطميتر	751.
APPLIED VOLTAGE	فولطية مسلطة	752.
JUST-IN-TIME	في الوقت المناسب	753.
OVERFLOW	فيضان	754.
STATEMENT OF CASH FLOW	قائمة التدفق النقدي	755.
CASH FLOW STATEMENT	قائمة التدفق النقدي	756.
INVENTORY LIST	قائمة الجرد	757.
INCOME STATEMENT	قائمة الدخل	758.
STATEMENT OF INCOME	قائمة الدخل	759.
CHECK LIST	قائمة كشف	760.
FLOW ABILITY	قابلية الإنسياب	761.
REFRACTORINESS	قابلية المقاومة للحرارة	762.
ZERO BASE APPROACH	قاعدة الأساس الصفري	763.
DRAWING DIE	قالب السحب	764.
DIE	قالب تشكيل	765.
ANTI-TRUST LAW	قانون مكافحة الاحتكار	766.
INDUSTRIAL MELANISM	قتام صناعي	767.
LUBRICATION POWER	قدرة التزييت	768.
EARNING POWER	قدرة إيرادية	769.
HORSE POWER = HP	قدرة حصانية	770.
JUMBO LOAN	قرض ضخم	771.
TERM LOAN	قرض لأجل	772.
SYNDICATED LOAN	قرض موحد	773.

774.	قرض ميسر	SOFTLOAN
775.	قسم الخدمات	SERVICE DEPARTMENT
776.	قصافة	BRITTLENESS
777.	قطاع الخدمات	SERVICES SECTOR
778.	قطع بالأكسي أستلين	OXY-ACETYLENE CUTTING
779.	قطع بالبلازما	PLASMA-ARC CUTTING
780.	قطع ومكننة	CUTTING AND MACHINING
781.	قوائم مدققة	AUDITED STATEMENT
782.	قواعد المفاضلة	DISPATCHING RULES
783.	قوس	ARC
784.	قوس الكربون	CARBON ARC
785.	قياس الأداء	PERFORMANCE MEASUREMENT
786.	قياس التركيز المطلق	ABSOLUTE CONCENTRATION MEASURE
787.	قياس العمل	WORK MEASUREMENT
788.	قيمة إسمية	NOMINAL VALUE
789.	قيمة أصلية	PAR VALUE
790.	قيمة الاستحقاق	MATURITY VALUE
791.	قيمة السهم الدفترية	STOCK BOOK VALUE
792.	قيمة دفترية صافية	NET BOOK VALUE
793.	قيمة رأسمالية	CAPITALISED VALUE
794.	قيمة متسلسلة	VALUE CHAIN
795.	قيمة مضافة	ADDED-VALUE
796.	قيمة مضافة	VALUE ADDED

ك

797.	كادميوم	CADMIUM
798.	كاشف إسعاع	RADIATION DETECTOR
799.	كاولين	KAOLIN
800.	كبس	PRESSING
801.	كربون منشط	ACTIVATED CARBON
802.	كساد	DEPRESSION
803.	كسارة فكية	JAW CRUSHER
804.	كشف الرواتب	PAYROLL
805.	كفاءة	EFFICIENCY
806.	كفاءة تخصصية	ALLOCATIVE EFFICIENCY

DISTRIBUTION EFFICIENCY	كفاءة توزيعية	807.
X-EFFICIENCY	كفاءة داخلية	808.
INDUSTRIAL EFFICIENCY	كفاءة صناعية	809.
OPPORTUNITY COST	كلفة الفرصة الضائعة	810.
VINYL CHLORIDE	كلوريد الفينيل	811.
POLY VINYL CHLORIDE (PVC)	كلوريد متعدد الفينيل	812.
KANBAN	كميات تحت الطلب (كانبان)	813.
ECONOMIC PRODUCTION QUANTITY	كمية الإنتاج الاقتصادية	814.
PIEZO ELECTRICITY	كهرو إجهادية	815.
ELECTROMECHANICAL	كهروميكانيكية	816.
KONO METER	كونوميتر	817.
KILO AMPERE = KA	كيلو أمبير	818.
KILO BYTE = KB	كيلو بايت	819.
KILOWATT-HOUR	كيلو واط - ساعة	820.

ل

WELDING	لحام	821.
OXY-ACETYLENE WELDING	لحام بالأكسي استلين	822.
OXY-HYDROGEN WELDING	لحام بالأكسي هيدروجين	823.
PLASMA-ARC WELDING	لحام بالبلازما	824.
HOT PRESSURE WELDING	لحام بالضغط على الساخن	825.
GAS WELDING	لحام بالغاز	826.
PRESSURE-GAS WELDING	لحام بالغاز والضغط	827.
INTER-GAS ARC WELDING	لحام بالقوس في غاز خامل	228.
LASER WELDING	لحام بالليزر	829.
ELECTRIC WELDING	لحام كهربائي	830.
SPOT WELDING	لحام نقطي	831.
FLASH WELDING	لحام ومضي	832.
POLYMER	لدائن	833.
THERMOPLASTIC	لدائن حرارية	834.
FOAM PLASTICS	لدائن رغوبة	835.
ELASTOMERS	لدائن مطاط	836.
ENGINEERING PLASTICS	لدائن هندسية	837.
VISCOSITY	لزوجة	838.
LASER	ليزر	839.
SOFTNESS	ليونة	840.

م

841.	مؤسسات عامة	PUBLIC ORGANISATION
842.	مؤشر أسعار المفرق	RETAIL PRICE INDEX (RPI)
843.	مؤشر التنوع الصناعي	INDUSTRIAL DIVERSIFICATION INDEX
844.	مؤشر داو - جزنز الصهاعي	DOW-JONES INDUSTRIAL AVERAGE
845.	مؤشر داو - جونز	DOW-JONES INDEX
846.	مؤشر ستاندرد آند بورز	STANDARD & POORS INDEX
847.	مادة رابطة	MORTAR
848.	مادة صاحجه	ABRASIVE MATERIAL
849.	مادة لاصقة	BINDER
850.	مادة مضافة	ADDITIVE MATERIAL
851.	مكنة خراطة	LATHE MACHINE
852.	مانعة صواعق	LIGHTENING ARRESTED
853.	مبادلة	SWAP
854.	مبادیء التحسين الخمسة	FIVE "S"
855.	مبدأ دراسة الحركة	MOTION STUDY PRINCIPLE
856.	مبدأ التحقق	REALISATION PRINCIPAL
857.	مبدأ وحدة القيادة	UNITY OF COMMAND
858.	مبدأ وحدة الهدف	UNITY OF OBJECTIVE
859.	متاجرة متعددة الفروع	CHAIN STORES
860.	متانة	TOUGHNESS
861.	متر	METER
862.	متوسط الإنتاجية	AVERAGE PRODUCTIVITY
863.	متوسط التكلفة	AVERAGE COST
864.	متوسط فترة التحصيل	AVERAGE COLLECTION PERIOD
865.	مجلس المديرين	BOARD OF DIRECTORS
866.	محاسبة تكلفة العملية	PROCESS COST ACCOUNTING
867.	محاكاة	SIMULATION
868.	محتوى العمل الأساسي	BASIC WORK CONTENT
869.	محطة العمل	WORK STATION
870.	محطة طاقة نووية	NUCLEAR POWER PLANT
871.	محطة قدرة	POWER PLANT
872.	محفز	ACTUATOR
873.	محفز	CATALYST
874.	محل صناعي	INDUSTRIAL STORE

English	Arabic	No.
BESSEMER CONVERTER	محول بسمر	875.
BUSINESS RISK	مخاطر الأعمال	876.
OPERATING RISK	مخاطر التشغيل	877.
OUTPUTS	مخرجات	878.
SAFETY STOCK	مخزون الأمان	879.
INVENTORY	مخزون السلع	880.
OVER STOCK	مخزون فائض	881.
BUFFER STOCK	مخزون منظم	882.
ALLOWANCE	مخصص	883.
CHART	مخطط	884.
GANTT CHART	مخطط " جانت "	885.
COLUMN CHART	مخطط أعمدة	886.
PRODUCTION DIAGRAM	مخطط الإنتاج	887.
QUANTITY FLOW DIAGRAM	مخطط الحركة الكمية	888.
FLOW CHART	مخطط السريان	889.
ROUTE DIAGRAM	مخطط المسار	890.
MANPOWER LAYOUT	مخطط القوى العامل	891.
BLOCK DIAGRAM	مخطط الكتل	892.
PIE CHART	مخطط بياني دائري	893.
MATERIAL FLOW DIAGRAM	مخطط حركة المواد	894.
NETWORK DIAGRAM	مخطط شبكي	895.
QUALITY CONTROL CHART	مخطط ضبط الجودة	896.
CURVE CHART	مخطط منحيات	897.
TRANSPORT LAYOUT	مخطط نقل	898.
FUNCTIONAL LAYOUT	مخطط وظيفي	899.
PRESCRIPTION PERIOD	مدة التقادم	900.
SERVICE LIFE	مدة الخدمة	901.
INPUTS	مدخلات	902.
VESTIBULE SCHOOL	مدرسة المنشأة	903.
AUDITOR	مدقق حسابات	904.
INDUSTRIAL CITIES	مدن صناعية	905.
ANTI-CODE DUMPING	مدونة مكافة الإغراق	906.
OUTSIDE-DIRECTOR	مدير خارجي	907.
OPERATION AUDIT	مراجعة الأعمال	908.
INTERNAL AUDITING	مراجعة داخلية	909.

910.	مراقبة الأداء بالمعاينة	PERFORMANCE SAMPLING
911.	مراقبة الأسعار	PRICE CONTROL
912.	مراقبة الإنتاج	PRODUCTION CONTROL
913.	مراقبة الجودة	QUALITY CONTROL
914.	مراقبة الجودة الكلية	TOTAL QUALITY CONTROL
915.	مراقبة المبيعات	SALES CONTROL
916.	مراقبة المخزون	STOCK CONTROL
917.	مردود الاستثمار	RETURN ON INVESTMENT (ROI)
918.	مرشة	SPRINKLER
919.	مرض صناعي	INDUSTRIAL DISEASE
920.	مركز استثمار	INVESTMENT CENTER
921.	مركز تقنية	TECHNOLOGIES CENTER
922.	مركز التكلفة	COST CENTER
923.	مركز الربح	PROFIT CENTER
924.	مركز إيراد	REVENUE CENTER
925.	مركز تدريب مهني	VOCATIONAL TRAINING CENTER
926.	مرونة	ELASTICITY
927.	مرونة الإحلال	ELASTICITY OF SUBSTITUTION
928.	مزيج المنتجات	PRODUCT MIX
929.	مسار حرج	CRITICAL PATH
930.	مساهم	SHARE HOLDER
931.	مساهم	STOCK HOLDER
932.	مسبك	FOUNDRY
933.	مستهكل نهائي	ULTIMATE CONSUMER
934.	مستهلك	CONSUMER
935.	مسح السوق	MARKET SURVEY
936.	مشتري صناعي	INDUSTRIAL BUYER
937.	مشروع	PROJECT
938.	مشروع تجريبي	PILOT PROJECT
939.	مشروع صناعي	INDUSTRIAL PROJECT
940.	مشغل	OPERATOR
941.	مصادر واستخدامات الأموال	SOURCES AND APPLICATIONS OF FUNDS
942.	مصاريف عمومية	OVERHEADS
943.	مصاريف معدات	EQUIPMENT EXPENSE
944.	مصرف آلي	EB (ELECTRONIC BANKING)

ADVISING BANK	مصرف الإشعار	945.
INDUSTRIAL BANK	مصرف صناعي	946.
CORRESPONDENT BANK	مصرف مراسل	947.
REFINERY	مصفاة	948.
PLANT	مصنع	949.
SPECULATION	مضاربة	950.
PUMP	مضخة	951.
NATURAL RUBBER	مطاط طبيعي	952.
LIABILITIES	مطلوبات	953.
FERROUS MINERALS	معادن فلزية	954.
NON-METALLIC MATERIALS	معادن لا فلزية	955.
DATA PROCESSING	معالجة البيانات	956.
VEGETABLE PROCESSING	معالجة الخضراوات	957.
INFORMATION PROCESSING	معالجة المعلومات	958.
SURFACE TREATMENT	معالجة سطحية	959.
PROCESSING INDUSTRY	معالجة صناعية	960.
HEAT TREATMENT	معالجة حرارية	961.
FIVE-C'S OF CREDIT	معايير الائتمان الخمسة	962.
FIVE-C'S OF LENDING	معايير الاقتراض الخمسة	963.
CAPITAL EQUIPMENT	معدات رأسمالية	964.
MODEM	معدل	965.
ACCESSION RATE	معدل الالتحاق بالعمل	966.
AVERAGE FIXED COST	معدل التكاليف الثابتة	967.
AVERAGE VARIABLE COST	معدل التكاليف المتغيرة	968.
DISCOUNT RATE	معدل الخصم	969.
RATE OF TURNOVER	معدل الدوران	970.
VELOCITY RATIO	معدل السرعة	971.
INDUSTRY AVERAGE	معدل الصناعة	972.
RATE OF RETURN	معدل العائد	973.
INTERNAL RATE OF RETURN (IRR)	معدل العائد الداخلي	974.
RESERVE RATIO	معدل الغطاء	975.
ACCOUNTS RECEIVABLE TURN OVER RATIO	معدل دوران الذمم	976.
ASSETS TURNOVER RATIO	معدل دوران الموجودات	977.
LABOUR TURN-OVER	معدل دورة العمالة	978.
INVENTORY TURNOVER	معدل دورة المخزون	979.

980.	منظم فولطية	VOLTAGE REGULATOR
981.	معدل كفاءة الطاقة	ENERGY EFFICIENCY RATIO (EER)
982.	معدل مرجح	WEIGHTED AVERAGE
983.	معدل نمو السوق	MARKET GROWTH RATE
984.	معرفة فنية	KNOW-HOW
985.	معلومات	INFORMATION
986.	مُغير	RAIDER
987.	مفاضلة الأسعار	PRICE DIFFERENTIATION
988.	مفاعل نووي	NUCLEAR REACTOR
989.	مقارنة مرجعية	BENCH MARKING
990.	مقاومة الاهتراء	WEAR RESISTANCE
991.	مقاييس الصيانة العامة	UNIVERSAL MAINTENANCE STANDARD
992.	مقومات الصناعة العمومية	MANUFACTURING TEN PRINCIPLES
993.	مقياس الأسلاك	WIRE GAUGE
994.	مكسب	GAIN
995.	ملاءة مالية	SOLVENCY
996.	ملحق	ADDENDUM
997.	منافسة تامة	PURE COMPETITION
998.	منافسة جائرة	UNFAIR COMPETION
999.	منافسة كاملة	PERFECT COMPETITION
1000.	مناولة المواد	MATERIAL HANDLING
1001.	منتج	PRODUCT
1002.	منتج تسويقي	MARKETING MIX
1003.	منتج متميز	DIFFERENTIATED PRODUCT
1004.	منتج مشترك	JOINT PRODUCT
1005.	منحنى التوزيع	DIVERSIFICATION CURVE
1006.	منحنى العامل والماكينة	MAN MACHINE CHART
1007.	منطقة إصدار	ISSUING AREA
1008.	منطقة الاستلام	RECEIVING AREA
1009.	منطقة صناعية	INDUSTRIAL ZONE
1010.	منظمة لا تهدف إلى الربح	NON-PROFIT ORGANISATION
1011.	منهج الارتباط	CORRELATION TECHNIQUE
1012.	منهج المعاملات الفنية	TECHNICAL CO-EFFICIENT
1013.	مواد بلاستيكية	PLASTIC MATERIALS
1014.	مواد تزجيج	VITRIFIED MATERIAL

English	Arabic	No.
REFRACTORY MATERIALS	مواد حرارية	1015.
RAW MATERIAL	مواد خام	1016.
HAZARDOUS MATERIALS	مواد خطرة	1017.
INDUSTRIAL MATERIALS	مواد صناعية	1018.
NATIONAL RESOURCES	مواد طبيعية	1019.
REJECTED MATERIALS	مواد مرفوضة	1020.
ACID REFRACTORY	مواد مقاومة للحموضة	1021.
RESOURCES	موارد	1022.
BUDGET	موازنة	1023.
ZERO BASE BUDGET (ZBB)	موازنة الأساس الصفري	1024.
NATIONAL ECONOMIC BUDGET	موازنة الاقتصاد الوطني	1025.
OPERATING BUDGET	موازنة التشغيل	1026.
PLANNING BUDGET	موازنة تخطيطية	1027.
CONTINGENCY BUDGET	موازنة طارئة	1028.
SHORT TERM BUDGET	مواتزنة قصيرة الأجل	1029.
ROLLING BUDGET	موازنة متجددة	1030.
FLEXIBLE BUDGET	موازنة مرنة	1031.
SPECIFICATION	مواصفة	1032.
PRODUCT STANDARDS	مواصفة المنتج	1033.
STANDARDS	مواصفة قياسية	1034.
REGIONAL STANDARDS	مواصفة قياسية إقليمية	1035.
INTERNATIONAL STANDARDS	مواصفة قياسية دولية	1036.
NATIONAL STANDARDS	مواصفة قياسية وطنية	1037.
ASSETS	موجودات	1038.
INDUSTRIAL DISTRIBUTOR	موزع صناعي	1039.
SUPER CONDUCTORS	موصلات فائقة	1040.
PLANT LOCATION	موقع المصنع	1041.
BAY	موقع تخزين	1042.
STRATEGIC SUCCESS POSITION	موقع نجاح إستراتيجي	1043.
WELDING GENERATOR	مولد اللحام	1044.
MHz	ميجاهرتز	1045.
SALES BUDGET	ميزانية المبيعات	1046.
BALANCE SHEET	ميزانية عمومية	1047.
COMPARATIVE ADVANTAGE	ميزة نسبية	1048.

ن

1049.	ناتج فرعي	BY-PRODUCT
1050.	ناقل	CONVEYOR
1051.	نايلون	NYLON
1052.	نسب مالية	FINANCIAL RATIOS
1053.	نسب محاسبية	ACCOUNTING RATIOS
1054.	نسبة الاختبار الحاسم	ACID TEST RATIO
1055.	نسبة التركيز الصناعي	INDUSTRIAL CONCENTRATION RATIO
1056.	نسبة الربحية	PROFITABILITY RATIOS
1057.	نسبة السعر إلى الإيراد	PRICE-EARNINGS RATIO (P/E)
1058.	نسبة الملاءة	SOLVENCY RATIO
1059.	نسبة دوران المخزون	STOCK TURNOVER RATIO
1060.	نشاط	ACTIVITY
1061.	نشاط اقتصادي	ECONOMIC ACTIVITY
1062.	نطاق الإشراف	SPAN OF SUPERVISION
1063.	نطاق صناعي	INDUSTRIAL BELT
1064.	نظام	SYSTEM
1065.	نظام اتصال	COMMUNICATION SYSTEM
1066.	نظام التسويق الأفقي	HORIZONTAL MARKETING SYSTEM (HMS)
1067.	نظام التسويق الرأسي	VERTICAL MARKETING SYSTEM (VMS)
1068.	نظام الحصص	QUOTA SYSTEM
1069.	نظام الشركة الداخلي	COMPANY BY-LAWS
1070.	نظام الكفاءة	EFFICIENCY SYSTEM
1071.	نظام المناوبة	SHIFT SYSTEM
1072.	نظام تنبيه	ALARM SYSTEM
1073.	نظام رجل وماكينة	MAN MACHINE SYSTEM
1074.	نظام كشف	DESTRUCTIVE TEST
1075.	نظرية	THEORY
1076.	نظرية صفوف الانتظار	QUEUING THEORY
1077.	نظم المعلومات	INFORMATION SYSTEMS
1078.	نفاذية	PERMEABILITY
1079.	نفايات خطرة	HAZARDOUS WASTE
1080.	نفايات صناعية	INDUSTRIAL WASTE
1081.	نقد أجنبي	FOREIGN EXCHANGE
1082.	نقض العقد	BREACH OF CONTRACT

POINT OF SALE	نقطة البيع	1083.
BREAK-EVEN POINT	نقطة التعادل	1084.
CASH BREAK-EVEN POINT	نقطة التعادل النقدي	1085.
YIELD POINT	نقطة الخضوع	1086.
INDUSTRIAL POINT	نقطة صناعية	1087.
TECHNOLOGY TRANSFER	نقل التقنية	1088.
ZERO GROWTH	نمو صفري	1089.
INDUSTRIAL GROWTH	نمو صناعي	1090.
YEAR-END	نهاية السنة	1091.
TACTICS	نهج إجرائي	1092.

هـ

SAFETY MARGIN	هامش الأمان	1093.
PROFIT MARGIN	هامش الربح	1094.
VIBRATOR	هزاز	1095.
PRODUCTION ENGINEERING	هندسة الإنتاج	1096.
PROJECT ENGINEERING	هندسة المشروع	1097.
ENGINEERING COST ANALYSIS	هندسة تحليل التكاليف	1098.
INDUSTRIAL ENGINEERING	هندسة صناعية	1099.
VALUE ENGINEERING (VE)	هندسة قيمية	1100.
ERGONOMICS	هندسية بشرية	1101.
ARBITRATION COMMITTEE	هيئة تحكيم	1102.
HERTZ = HZ	هيرتز	1103.
INDUSTRIAL ORGANISATION	هيكل الصناعة	1104.
ORGANISATION CHART	هيكل تنظيمي	1105.

و

WATT	واط	1106.
WATT-HOUR	واط ساعة	1107.
WATTMETER	واطميتر	1108.
ARTICLES OF INCORPORATION	وثيقة التأسيس	1109.
ARTICLES OF PARTNERSHIP	وثيقة المشاركة	1110.
ARTICLES OF ASSOCIATION	وثيقة المصادقة	1111.
ELECTRONIC DATA PROCESSING (EDP)	وحدة المعالجة الالكترونية	1112.
EQUIVALENT UNIT OF PRODUCTION	وحدة معادلة الإنتاج	1113.

1114.	ورشة العمل	JOB-SHOP
1115.	ورق كرافت	KRAFT PAPER
1116.	وسائل الإعلان	ADVERTISING MEDIA
1117.	وصف العمل	JOB DESCRIPTION
1118.	وصلة تخط	JUMPER CONNECTION
1119.	وظيفة إقتصادية	ECONOMIC FUNCTION
1120.	وفورات إقتصادية خارجية	EXTERNAL ECONOMIES OF SCALE
1121.	وفورات اقتصادية داخلية	INTERNAL ECONOMIES OF SCALE
1122.	وقت الآلة	MACHINE TIME
1123.	وقت التجميع	ASSEMBLE TIME
1124.	وقت التشغيل	OPERATION TIME
1125.	وقت التعطيل	DOWNTIME
1126.	وقت دوري	CYCLE TIME
1127.	وقت غير فعال	INEFFECTIVE TIME
1128.	وقت فعال	EFFECTIVE TIME
1129	وقت قياسي	STANDARD TIME

ي

1130.	يخفض (القيمة)	WRITE-DOWN
1131.	يدقّق	AUDIT
1132.	يُصَنّع	MANUFACTURE
1133	يطابق	RECONCILE
1134	يقايض	BARTER
1135	يوم عمل	MAN-DAY
1136	يومي	PER DIEM

قائمة المراجع والمصادر

أولاً : المصادر العربية

أ. الكتب والمجلات

المؤلف	العنوان	الناشر
1. د. أحمد حامد حجاج (ترجمة) تشارلز ت هورنجتون	محاسبة التكاليف مدخل إداري	الجزء الثاني – دار المريخ 1987
2. د. أحمد حبيب رسول	جغرافية الصناعة	دار النهضة العربية بيروت 1985
3. د. أحمد سالم الصباح	المدخل إلى هندسة الإنتاج	عالم الكتب 1992
4. د. أحمد سعيد بامخرمة	اقتصاديات الصناعة	دار زهران للنشر والتوزيع 1994
5. د. أحمد فؤاد راشد، حسن رجب السيد	مبادئ في هندسة الإنتاج	الراتب للأبحاث الجامعية بيروت
6. إدريس عطوة الزلط	أسس تقييم المشروعات	المكتبة الأكاديمية 1992
7. د. أسماء محمد باهرمز	مقدمة في بحوث العمليات	الطبعة الأولى 1994
8. الإدارة التطبيقية	مجلة شهرية – مؤسسة ناصر غطاس وشركائهم	المجلد 1 و2 و3 و4
9. د. السيد حنفي عوض	علم اجتماع العمل الصناعي	مكتبة وهبة 1988
10. باركر ، براون ، تشايلد ، سميث ترجمة (د. محمد علي محمد د. السيد عبدالعاطي السيد د. سامية محمد جابر)	علم الاجتماع الصناعي	دار المعرفة الجامعية 1991
11. جاك بران، ترجمة محمود البوجي	نقل التكنولوجيا	منظمة الخليج للاستشارات الصناعية 1987
12. د. جميل أحمد توفيق	أساسيات الإدارة المالية	دار النهضة العربية – بيروت
13. د. حيدر طرابيش	المدخل إلى دراسات جدوى التقنية الاقتصادية للمشاريع الصناعية ومدخلها الإسلامي	دار قتيبة 1988
14. د. رشدي محمد حمودة	الأسس الهندسية في المشروعات الصناعية	دار الراتب الجامعية
15. د. زكي محمود هاشم	أساسيات الإدارة	منشورات ذات السلاسل 1987
16. د. سونيا محمد البكري	نظم المعلومات الإدارية	المكتب العربي الحديث
17. د. صلاح الشنواني	التطورات التكنولوجية والإدارة الصناعية	مؤسسة شباب الجامعة 1986
18. د. طلعت إبراهيم لطفي	علم الاجتماع الصناعي	شركة مكتبات عكاظ للنشر والتوزيع 1982
19. د. عادل حسن	مشاكل الإنتاج الصناعي	دار النهضة العربية 1986

المؤلف	العنوان	الناشر
20.	الإقتصاد الصناعي بين النظرية	جامعة الإسكندرية 1995
د. عبدالقادر محمد عطية	والتطبيق	
	الهندسة القيمية – الطبعة الثانية	مطبعة مرامر – الرياض 1993
21. م. عبدالعزيز بن سليمان		
اليوسفي	تخطيط وتنفيذ المشروعات	مطابع الفرزدق التجارية
22. د. عثمان إبراهيم السيد		الرياض 1985
	اللدائن وخواصها التكنولوجية	دار الراتب الجامعية – بيروت 1994
23. د. علي الأشرم	إدارة الإنتاجية	مكتبة غريب 1991
24. د. علي السلمي	إدارة النشاط الإنتاجي في	دار النهضة العربية – بيروت
25. د. علي الشرقاوي	المشروعات الصناعية	
	تخصيص الاقتصاد السعودي	الشركة السعودية للأبحاث
26. د. عويد سلطان المشعان		والنشر 1994
	دليل خفض التكاليف	ناصر غطاس وشركائهم 1988
27. عيسى ناصر	وثائق المنظمة الدولية للتوصيف	دار بريق المعارف للنشر
28. د. م. فاروق أحمد فرحات	القياسي	والتوزيع معارف 1996
	علم النفس الصناعي	مكتبة الفلاح 1996
29. د. فاروق اخضر	الإلكترونيات الصناعية	دار الراتب الجامعية – بيروت
30. م. فاروق سيد حسين	الليزر وتطبيقاته	دار المريخ 1987
31. د. فاروق عبدالله الوطبان	خواص المواد الخام السيراميكية	دار التقني للطباعة والنشر
32. و. ريان، ترجمة (فاضل بندر		البصرة 1986
عيسى ، ماجد محمد عكاشة،		
فوزي عبد الهادي السيد)	أسس جغرافية الصناعة وتطبيقاتها	الرياض 1969
34. د. محمد أزهر السماك ،		دار الكتب للطباعة والنشر جامعة
د. عباس علي التميمي	تخطيط ومراقبة الإنتاج	الموصل 1987
35. د. محمد توفيق ماضي	إدارة وجدولة المشروع	المكتب العربي الحديث 1985
36. د. محمد توفيق ماضي	التقويم الإجتماعي للمشروعات	المكتب العربي الحديث 1992
37. د. محمد حمدي السباخي	إقتصاديات تقويم المشروعات	دار المريخ 1994
38. د. محمد فرج الخطراوي	رأس المال العامل	الوكالة العامة للتوزيع 1982
39. د. محمود صبح	المجلد الحادي عشر – العدد 1	مكتبة الفكر المالي المعاصر 1994
40. مجلة المهندس	جمادي الآخرة صفحة 34	مطابع الشرق الأوسط 1418 هـ
(اللجنة الهندسية السعودية)	مبادئ الإقتصاد – مؤسسة الأنوار	الرياض ط ا 9691
33. د. محسون بهجت جلال	برامج التوازن الاقتصادي ودورها	مطابع القوات المسلحة 1995
41. يوسف إبراهيم السلوم	في التنمية في المملكة العربية	
	السعودية	

ب. المعاجم والموسوعات

المؤلف	العنوان	الناشر
1. د. أبو بكر مصطفى بعيرة ،	الموسوعة الإدارية	الطبعة الثانية
2. د. عبد الجليل آدم المنصوري ،	جامعة قاريونس	بنغازي 1991
د. بن عيسى أحمد حوادنة ،		
د. أحمد محمد عويدات		
3. د. أحمد أمين عبدالمجيد	معجم الطاقة	أكاديميا – بيروت 1993
4. د. أحمد زكي بدوي	معجم مصطلحات العلوم الإدارية	دار الكتاب المصري 1984
5. د. أحمد زكي بدوي	معجم مصطلحات التربية والتعليم	دار الفكر العربي 1980
6. د. أحمد زكي بدوي	معجم مصطلحات العلوم الاجتماعية	مكتبة لبنان بيروت 1987
7. د. أحمد زكي بدوي	معجم مصطلحات العمل	دار الكتاب المصري 1988
8. د. أحمد زكي بدوي	معجم المصطلحات التجارية والتعاونية	دار النهضة العربية بيروت 1984
9. أحمد شفيق الخطيب	معجم المصطلحات الإدارية	مكتبة لبنان – بيروت 1987
10. أحمد شفيق الخطيب	معجم المصطلحات العلمية والفنية والهندسية الطبعة الثالثة والثلاثون	مكتب لبنان 1984 1992
11. المنجد في اللغة والإعلام	معجم تشكيل المعادن	مؤسسة الأهرام – لايبزغ 1987
12. د. أنور محمود عبدالواحد	قاموس الهندسة الكهربائية	مكتبة لبنان 1995
13. م. بلال محمد نصار وم. أحمد مختار شافعي	معجم مصطلحات الإدارة	مكتبة لبنان 1972
14. جوهانسون وروبرتسون وبرج ترجمة (نبيه غطاس)	قاموس الجيب في الاقتصاد والتجارة	مكتبة لبنان 1991
15. دائرة المعاجم	قاموس مصطلحات إدارة الأعمال	لندن (ميد) 1987
16. سابا وشركاهم	معجم المصطلحات البيئية	دار الشروق – عمان 1998
17. د. سامح حسين غرايبه	الموسوعة الاقتصادية	شركة المطبوعات 1993
18. د. سميح مسعود	معجم تكنولوجيا الورش	أكاديميا – بيروت 1992
19. سمير سيد محمد حسين	موسوعة المصطلحات الإقتصادية والإحصائية	دار النهضة العربية 1986
20. عبدالعزيز فهمي هيكل	معجم المصطلحات المحاسبية والمالية	مكتبة لبنان 1981
21. عدنان عابدين	معجم الاقتصاد	أكاديميا 1990
22. عمر الأيوبي (ترجمة)	المعجم الاقتصادي الموسوعي	مطابع الشرق الأوسط الرياض 1993
23. غازي فهد الأحمد	معجم المصطلحات المالية	جامعة البترول والمعادن الظهران 1986
24. د. محمد إبراهيم التويجري	معجم المصطلحات التجارية	مكتبة العبيكان – الرياض 1993
25. د. محمد عبدالله البرعي ، د. محمد إبراهيم التويجري		

26. م. محمد عبدالعزيز خطاب	معجم مصطلحات الحديد والصلب	مؤسسة الأهرام – لايبزغ 1974
27. محمد فريد غنايم	قاموس الكمبيوتر العربي	دار النشر العالمية المحدودة
28. مطبوعات الغرفة التجارية الدولية	معجم التجارة الدولية 1989	
29. د. مظهر طايل	قاموس الإلكترونيات الحديثة	دار الراتب الجامعية – بيروت 1988
30. ناظم إبراهيم عبدالرسول	المصدر (معجم مصطلحات الكمبيوتر)	مكتبة لبنان 1985
30. نبيل عبدالسلام هارون	المعجم الشامل لمصطلحات مجمع اللغة العربية في العلوم التقنية والهندسية	مكتبة السنة 1990
31. نبيل غطاس	معجم مصطلحات الإقتصاد والمال وإدارة الأعمال	مكتبة لبنان 1982

ثانيا : المصادر الإنجليزية

1. ANN TOFFLER, J. IMBER, "DICTIONARY OF MARKETING TERMS" BARRON'S, U.S.A. 1994.
2. ARTHUR YOUNG - THE MANAGERS HAND BOOK - SPHERE REFERENCE 1986
3. ASM INTERNATIONAL "METALS REFERENCE BOOK" 2ND AND 3RD EDITION, U.S.A. 1993.
4. DIETRICH BRAUN, "SIMPLE METHODS FOR INDENTIFICATION OF PLASTICS" 2ND EDITION MACMILLAN, NEWYORK, 1994.
5. G. B. DAVIS AND M. H. OLSON - MANAGEMENT INFORMATION SYSTEMS - MC GRAW HILL 1984 / 1985.
6. GEORGE T. AUSTIN - SHREVE'S CHEMICAL PROCESS INDUSTRIES - FIFTH EDI TION - MC GRAW HILL BOOK COMPANY, 1984.
7. HASNON, J.L. "DICTIONARY OF ECONOMICS AND COMMERCE" 6TH ED. LONDON, PITMAN PUBLISHING LTD, 1986.
8. J.F. ENGEL, D.T. KOLLAT AND R. D. BLACKWELL "CONSUMER BEHAVIOR" SECOND EDITION, HALD, RINEHART AND WINSTON, 1973 P5
   J.F. WESTON AND E.F. BRIGHAM, "ESSENTIALS OF MANAGERIAL FINANCE, 7TH ED. (HINSDALE III DRYDEN PRESS, 1985) PP. 59 - 93.
9. JACK P. FRIEDMAN, "DICTIONARY OF BUSINESS TERMS", SECOND EDITION, BARRON'S, U.S.A. 1994.
10. JAMES A. O'BRIEN "MANAGEMENT INFORMATION SYSTEMS, A MANAGEMENT END USER PERSPECTIVE" SECOND EDITION, IRWIN, 1993
11. JOHN WALSH "THE MANAGERS PROBLEM SOLVERS", SPHERE BOOK LTD. 1987.
12. KENNETH J. COOK "STRATEGIC PLANNING FOR SMALL BUSINESS" NTC BUSINESS BOOK - AMA 1994.
13. KIYOSHI SUZAKI "THE NEW MANUFACTURING CHALLENGE" THE FREE PRESS 1987.
14. MAX S. PETERS, KLAUS D-TIMMERHOUSE "PLANT DESIGN AND ECONOMICS FOR CHEMICAL ENGINEER" FOURTH EDITION, MCGRAW-HILL, 1991
15. MICHAEL BRUNO "THE OPTIMAL SELECTION OF EXPORT" PROMOTING AND IMPORT" NEWYORK, UNITED NATIONS, 1967.
16. O. TRANTMANN, "THE LANGUAGE OF SMALL BUSINESS" UPSTART PUBLISHING COMPANY, U.S.A. 1994.
17. PASS, B. LOWES, A. PENDLETION, L. CHADWICK, "DIRECTORY OF BUSINESS", HARPER COLLINS PUBLISHER, 1991.
18. R.D. LANGENKAMP, "HAND BOOK OF OIL INDUSTRY TERMS AND PHRASES" 3RD EDITION, PENNWELL, U.SA., 1981.
19. RICE, MICHELE DOWNEY "DICTIONARY OF BUSINESS, FINANCE AND LAW", ENGLEWOOD CLIFFS; PRENTICE HALL, INC. 1983.
20. ROGERS - SOME ASPECTS OF INDUSTRIAL DIVERSIFICATION IN THE UNITED STATE, 'ECONOMIC' 1957, VOL. 33, NC. 1, P.P. 16-30.
21. SUMANTH DAVID J. "PRODUCTIVITY ENGINEERING AND MANAGEMENT" MC GRAW - HILL COMPANY N. Y. 1984.
22. UNIDO "HOW TO START MANUFACTURING INDUSTRIES" VOLUME (I) AND (II) VIENNA 1981.
23. VICTOR G. HAJEK - MANAGEMENT OF ENGINEERING PROJECTS - MC GRAW HILL BOOK COMPANY 1977.